

最新项目竣工总结报告(汇总7篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

项目竣工总结报告篇一

一、介绍邀请参加会议的领导和嘉宾

二、主持人宣布验收组人员组成及名单（鼓掌通过）

1、验收组：组长由建设单位负责人担任；副组长按项目需要确定，一般可设1至2名，由建设单位甲方代表、监理单位项目总监担任；成员由建设单位、勘察、设计、施工、监理五方责任主体有关人员组成。

2、下设专业组：土建专业组负责土建项目检查；安装专业组负责安装项目检查；资料核查组负责竣工资料核查；综合验收组按项目需要，由参会领导和嘉宾组成，监督检查各组工作。

3、专家组：重要、重大和特殊工程项目，可邀请有关专家参与工程竣工验收。

4、住户代表：根据需要，职工住宅楼等工程可选定住户代表参与并监督工程竣工验收活动。

注：相关主管部门人员参与各专业组检查验收工作，监督工程全过程竣工验收。

三、到现场进行检查验收（可结合实际与下一项程序统筹安

排) 重点检查初验存在问题的整改处理情况, 资料组核查工程竣工验收资料。

四、验收人员集中开会

1 手续情况。

2 包工程项目, 按图施工符合国家现行规范标准, 执行强制性标准情况, 质保体系和质量控制情况等, 工程自检评定意见。

3、监理单位项目总监作工程质量评估(工作)报告: 简述施工(全)过程监理控制情况, 作出评价意见和结论。

4 报告与实际是否符合, 特殊工程地质情况的处理意见。

5、设计单位代表作工程质量检查报告: 简述工程按图施工满足设计文件的要求, 设计变更内容合理, 具有合法手续依据。

五、验收组长召集验收组成员开会(其他人员暂休会)

商定工程竣工验收意见和结论, 一般安排30分钟左右: 1、各专业组汇报检查工作情况, 提出验收意见; 2、综合各方意见, 形成最终验收意见和结论; 3、商定遗留问题的处理意见。

宣布验收小组的'验收结论。

七、相关主管部门负责人员讲话

对建设各方责任主体的质量行为作出评价; 对工程执行强制性标准情况作出评价; 对工程实体质量作出评价; 对工程竣工验收资料作出评价; 对工程验收方案、组织形式、验收程序、验收标准、验收意见和结论作出评价; 提出遗留存在问题的处理整改意见, 交待后期备案事宜。

八、领导和嘉宾讲话(按实际灵活安排)

九、安排遗留问题处理工作事宜

十、建设单位负责人总结讲话

十一、施工单位负责人作表态发言

十二、主持人宣布验收会议结束

一、组织单位：西安石油大学

二、会议地址：南通四建二楼会议室

三、会议时间：2017年12月18日上午10时

四、参加单位：

建设单位：西安石油大学

设计单位：陕西省现代建筑设计研究院

勘察单位：机械工业部西安勘察设计研究院

监理单位：陕西建设监理有限公司

施工单位：南通四建集团有限公司

质监单位：西安市户县建设工程质量检测站

五、会议主持单位：

六、参加人员签到、发放会议资料：

七、会议议程及工作程序：

1、程永清副总指挥介绍参加会议的单位及主要人员；

2、建设单位西安石油大学李方处长介绍工程概况及办理建设手续；

5、勘察单位机械工业部西安勘察设计研究院项目负责人介绍工程勘察

情况及预检认可意见；

7、对工程实体检查验收；

8、监理单位检查验收意见；

9、勘察单位检查验收意见；

10、设计单位检查验收意见；

11、城建档案馆对工程档案资料预审意见；

12、西安市户县建设工程质量检测站监督检查意见；

13、施工单位南通四建集团有限公司领导讲话；

14、建设单位西安石油大学校领导讲话；

八、会议结束。

项目竣工总结报告篇二

金秋八月，正值贺州硕果累累的丰收季节，我们迎来年
产1。2亿只无汞碱性电池生产项目、年产1000吨铁硼永磁材料项目、蓝天创业园首期项目、八步中纤板技改项目、富川电脑配件项目、白沙黑山电厂、昭平adc12硅铝合金深加工等7个项目竣工和贺州桂东有色金属制造公司生产配套产品、大陆亿康农产品深加工、钟山烟用彩色生产线技改、高档日

用瓷生产线扩建、烟用水松纸及金拉线等5个项目开工，这是全市工业经济快速发展的一件大喜事，也是我市实施“工业立市”战略，加快新型工业化步伐的重要成果。在此，我谨代表市委、市政府对上述7个项目的竣工和5个项目的开工表示热烈的祝贺！向付出辛勤劳动的项目建设者表示诚挚的问候！向鼎力支持我市项目建设的有关单位和社会各界人士表示衷心的感谢！

今天，贺州大锰银鹤电池工业有限公司年产1.2亿只无汞碱性电池生产等7个项目的竣工和贺州桂东有色金属制造公司生产配套产品等5个项目的开工，充分说明了各公司、企业认真按照市委、市政府提出的“五业并举，工业优先，夯实基础，做大总量”的要求，深入实施“工业立市”战略，积极推进新型工业化进程。这些项目的竣工开工凝聚着公司企业员工的智慧和汗水，得益于公司企业的正确领导以及各级领导、各部门、各界人士、各方力量的支持和帮助，同时，它标志着我市工业化又迈进了一步。

在今后的工作中，市委、市政府将大力实施“工业立市”战略，加快新型工业化步伐，进一步加大招商引资力度，最大程度地在政策、资金等方面给予优惠和支持企业的建设与发展，进一步做大做强我市工业。我市各级各部门要从全市工业发展的大局出发，关心企业，服务项目，在落实政策，优化投资环境等方面给予积极支持，继续关心支持企业的项目建设和发展，做好项目跟踪服务工作。同时，希望各企业通过机制创新、科技创新促进科技进步和产业升级，加快项目建设，促进项目早日投产，为实现贺州经济又好又快发展作出更大贡献。

祝全市工业企业蒸蒸日上！

祝各位身体健康，万事如意！

谢谢大家。

项目竣工总结报告篇三

xx县家园1、2#楼工程由xx县房建公司十一项目部于xx年11月15开工建设□xx年3月底全面竣工，历时16个月，按照设计批准的方案已完成了主要工程，即：土建装饰装修工程；给排水工程；电器设备安装工程。

二、验收条件检查结果：

依据国家的有关规定，该工程按设计要求已完成了主要工程施工任务。工程投资使用合理，竣工资料已准备齐全，工程施工质量已通过了质监站的质量检验，并出具了《工程质量检验评定报告》，工程质量合格，已具备正式验收条件。

三、建议验收时间、地点和参加单位：

根据工程完成情况和省、市主管部门的相关要求□xx县家园1、2#楼工程竣工验收工作建议拟定于 年 月 日进行，验收地点在 ，参加单位有项目法人、设计、监理、施工、质量监督等有关单位。

综上所述□xx县家园1、2#楼工程已具备竣工验收条件，恳请上级主管部门安排正式验收。

xx县房建公司项目部

-4-15

项目竣工总结报告篇四

本站后面为你推荐更多项目工作计划！

20xx年新年伊始，技术研发中心设备管理工作在公司领导的指导下，紧紧围绕公司20xx年度经济工作中心为目标，为企

业的生产、经营工作的正常开展，促进企业健康稳健的发展做好应有的工作。

一、继续完成xx公司设备的搬迁、安装、调试工作

随着xx公司的经营业务向xx的转移，需要完成对xx的2.2米瓦楞纸板生产线、印刷机及纸箱成型设备的搬迁转移工作□20xx年从年中到年底，已经完成了，印刷联动线、印刷开槽机、印刷开槽模切机的搬迁和安装调试工作，搬迁的设备已经投入到正常的生产当中。目前还剩下2.2米生产线、印刷模切机及纸箱成型设备的没有搬迁。在20xx年初，将根据公司的生产和业务发展需要，公司总体工作的部署，及时完成对以上设备的搬迁和安装工作。

计划在设备的搬迁、安装过程中，对2.2米瓦楞纸板生产线和印刷机及成型设备进行修复、维护工作，确保在设备在搬至xx后，设备完好，设备安装调试，尽快投入正常的生产，这一部分工作，将根据公司对xx设备搬迁转移工作总的部署和安排，再对搬迁的时间和内容进一步的明确和分解。

二、完善对xx的设备的管理，继续加强对设备的技术改造工作

20xx年，公司的设备各项管理工作取得了一定的成绩，为保障20xx公司的生产经营工作的正常发展起到了积极的促进和推动，但工作当中还存在一些问题和不足，需要进一步的提高和完善□20xx年，设备管理工作将从设备的采购（包括设备搬迁）、安装、运行、维护保养、更新改造等一系列工作着手，确定专人管理，责任到人，明确责任关系的工作思路。让公司的每一台设备都有专人负责管理，完善设备管理制度，使设备管理更规范、更有序地进行，设备部门需制定一套完整的设备管理制度，明确了设备的各项管理内容。设备、生产部需及时对全体生产人员进行培训教育，让员工了解设备

管理制度，熟悉各项管理规定。

设备部门根据公司各种生产设备的特点，以及目前维护人员的技术水平等情况，将设备部内部管理工作责任到人，生产线工段、印刷工段和成型工段的设备管理分别有专门的人员负责管理，加强日常维护和保养工作。根据设备维护和保养的具体要求，参照设备保养润滑相关规定，进行日常巡检检查和相关的记录工作。对于设备的抢修、改造工作及其他相关工作，设备部采取统一安排，合理组织人员，保证整个工作有序进行。

20xx年，针对新技术的发展和生产工艺的更新，以及设备本身存在的缺陷，设备科将继续对部分生产设备进行更新和改造工作，适应新的生产技术和生产工艺的需求，保证生产的经济效益。设备部在技术改造上做了一系列的工作，分别对1.8米流水线的冷凝水回收装置、生产冷却水的循环利用、蜂窝纸板线的胶水供给装置等进行了一系列的改造，取得了很好的经济效益，蜂窝的纸板线的胶水回收装置不仅提高了产品的品质质量，还减少不必要的生产过程中的浪费，降低了生产成本。20xx年，设备改造继续从降低生产成本、提高生产效率为出发点，继续加大对公司的设备技术改造和革新工作，让设备在生产使用过程中发挥更大的经济效益。

三、明确设备维护人员的工作指标，完善绩效考核工作

明确设备维护人员的工作内容和责任，让每个设备管理、维护人员工作都有工作内容，工作中应承担相应的责任，工作成绩的好坏要用工作指标来衡量。设备的维护和管理，要注重设备的完好率100%、设备事故率为0、设备的待修率为0等几个方面全面考核。

严格遵照公司设备管理绩效考核指标，对设备管理各项工作实行全面绩效考核，设备管理工作直接量化，各项工作成果用数字来衡量，加大考核力度；同时将设备维护、保养和使

用纳入员工工资考核方案，对生产员工进行设备管理绩效考核，直接与生产一线员工的工资挂钩。生产人员在设备维护和保养时，存在时好时坏的现象。生产任务不紧张的时候，设备保养会好点，一旦生产任务紧张，设备维护和保养就会放在一边的现象还存在，这就更加要求设备管理的检查、考核工作时不能放松。

四、完善对蜂窝、护角的生产管理工作

结合本人现在的工作内容[]20xx年将继续对蜂窝、护角的工作进行各项管理工作[]20xx年蜂窝、护角项目自投产以来，很长时间出现产品质量不稳定，生产效率十分低下的生产状况，针对这一现状，工作中不断的总结和提高。目前最需解决的是蜂窝和护角管理不顺畅，主要体现在人员操作技术水平还不很熟练。对生产员工进行技术培训和指导是件十分必要的工作。只有员工的操作水平提高了，生产产品质量才能得到提高，生产效率、生产成本才能进一步得到控制。

20xx年要完善和提高蜂窝、护角的生产管理，让其再上一个台阶，必须按照年初公司制定的绩效考核管理制度，要制定和完善合理的`生产指标和考核管理办法，让员工在工作中有目标、有方向，工作的好坏直接直接量化，直接用数据来检验，同时每位员工的收入与工作的绩效挂钩，这样避免了造成工作中干好、干坏一个样的不良思想，充分调动员工的工作积极性和创造性。

五、保证完成公司交办的其他临时性工作

20xx年研发中心设备管理工作，除了已经明确的工作内容之外，还会遇到公司领导交办的其他临时性工作。对于这部分的工作内容，将按照临时的工作内容部署和要求，保证及时的完成任务，满足公司发展总体的需求，促进企业又快又好的发展。

项目竣工总结报告篇五

关键词：公益活动舆论宣传经营人心促销

活动目的：公益性与商业性相结合的义拍义卖营销活动

响应政府“建设社会主义新农村”号召和“青春家园建设”关爱行动，与共青团武汉市委、武汉市关心下一代工作委员会、武汉市青少年发展基金会、武汉市农业局、武汉市文化局、武汉市卫生局、武汉晚报社、武汉市广播电视局、武汉晚报社、武汉爱心文化传播中心等单位联手，推出大型公益活动“金马之家百万爱心献老区”。

联合政府机构、社会团体、新闻媒体共同举办，增强该活动的权威性、公益性、新闻性和可信度，这是企业组织公益活动的关键问题。

在即将到来的销售淡季，推出与金马之家经营项目和营销活动紧密相连的大型公益活动，寻找挖掘新闻点，吸引大众眼球，提升品牌形象，带动淡季的人流和销售，并为旺季销售做铺垫。

活动意义：

2、舆论宣传导向和新闻炒作：作为公益活动本身就有一定的新闻价值，通过合理的炒作为金马之家营销活动造势，增强大众对金马之家这一品牌的记忆、认知和好感。

3、提升企业形象及实际销售额：对于一个企业来说，获得大众认知便是企业的无形资产，社会效应越好，越能带动公司业绩飞升。

4、符合公司的经营理念：肖凯旋总裁曾多次在公司的会议上提出过企业使命感，在我们以全方位的产品定位解决了消费

者的家装痛苦同时，我们同样要在公众心中媒体眼中塑造一个公益形象，营造优秀的企业文化，树立员工的价值观，通过经营人心的宏伟工程，为企业长足发展打下坚实的基础。

5、经济效益和社会效益双赢：

(1)通过整合优势资源，有效开展品牌形象战略目标；

(4)事半功倍的营销推广效果：本次活动主题突出，题材鲜明，受大众及媒体、政府部门关注程度高；且活动本身易于操作，炒作空间大；又与商户互动，投入少，能取得事半功倍的品牌推广效果。

二、义卖(义拍)活动分析：

1. 活动内容：

金马之家联合商户提供近百万价值的义卖产品，义卖款项作为爱心专款全部捐献革命老区的福利机构和弱势群体。

2. 活动时间□20xx年5月开始启动，至，在近一年的时间里开展一系列爱心义卖义拍及捐赠活动。

3. 义卖产品来源：

(1)由金马之家商户赞助义拍义卖商品，尤其是卫浴、地板、磁砖、橱柜、电器、家具等全国知名品牌的厂家有较强的品牌推广意识，赞助投入产品的积极性高，同意以公益赞助为由头，做商业促销活动。

(2)目前公司的武湖基地尚有一批库存家具、床上用品等，可以作为义卖商品。

(3)计划在近一年的时间里，组织8-10次公益性主题促销和若

千次捐赠活动，估计每次需提供价值1-5万元的家具建材商品进行义卖，作为捐赠款项资助革命老区。

4. 活动难度：这项活动需要部分厂商配合，提供义拍商品。但是参与此次活动能给商家带来多项有形的回报，因此，说服商家提供拍卖品是可行的。

5. 活动启动时间：5月27日、28日，每日一次，每天拍卖时间约为2小时。

以后每月1-2个周末定点举行义拍义卖公益活动。

三、扶助对象

1. 7-8月，高考后推出资助老区高考状元

2. 9月，九九重阳节，如到老将军故里，为老将军或者其后人亲属献爱心

3. 10月，为革命老区的福利机构献爱心

五、媒体支持

1. 《武汉晚报》扶助行动栏目

2. 《武汉晨报》

3. 武汉电视台《百姓连线》

4. 湖北广播电台

六、本次拍卖活动操作细则：

1. 本次义拍活动为无底价义拍，即所有拍品0元起价，参与竞拍者自由叫价，最低喊价幅度为50元人民币。

2. 本次拍卖会拍品由金马之家的商户提供，主要拍品有床、床垫、沙发、餐桌椅、沙发床等拍卖品。
3. 本次拍卖会所得款项用于资助革命老区弱势群体。
4. 本次拍卖会在金马之家建材家居门前广场举行。
5. 本次拍卖为无底价拍卖，最终得主由工作人员带到收银台缴款；
7. 拍卖师宣布拍卖开始，参与拍卖者开始出价。
8. 每次叫价，拍卖师现场喊价3次，如没有人加价，拍卖师落锤，宣布成交。
9. 工作人员现场将最后竞拍得主请上舞台，有电台、电视台进行现场采访。
10. 由产品厂商代表恭贺该消费者成为金马之家爱心大使。

项目竣工总结报告篇六

工作计划网发布2019项目工作计划书范本，更多2019项目工作计划书范本相关信息请访问[工作计划网](#)工作计划频道。

以下是工作计划网为大家整理的关于《2019项目工作计划书范本》文章，供大家学习参考！

一、项目提出的背景和必要性

包括国内外现状、知识产权状况和发展趋势；技术突破对产业技术进步的重要意义和作用；项目可能形成的产业规模和市场前景。

二、国内外市场分析

包括国际市场状况及该产品未来增长趋势、国际市场的竞争能力、产品替代进口或出口的可能性;国内市场需求规模和产品的发展前景、在国内市场的竞争优势和市场占有率。

三、项目主要开发和建设内容

包括项目的主要科技攻关内容、项目目标及开发任务。

四、项目实施的技术方案

包括项目的技术路线、工艺的合理性和成熟性,关键技术的先进性和创新点;产品技术性能水平与国内外同类产品的比较;项目承担单位在实施本项目的优势。

五、项目实施的现有基础

包括项目承担单位注册地点、股权结构、资产和负债情况、员工构成、主要业务和主要产品、生产规模、主要装备和技术水平、近年来经营状况;对引进技术的消化、吸收、创新的后续开发能力;企业资质、信用和融资能力等。

包括项目的组织形式、产学研联盟运作机制及分工安排;项目的实施地点;项目承担单位负责人、项目领军人物主要情况;项目开发的人员安排。

七、项目实施进度计划

包括项目阶段考核指标(含主要技术经济指标,可能取得的专利尤其是发明专利和国外专利情况)及时间节点安排;项目的验收指标。

八、项目资金需求及来源

包括项目新增总投资估算、资金筹措方案(含自有资金、银行贷款、科教兴市专项资金、推进部门配套资金等)、投资使用计划。

九、项目经济和社会效益分析

包括项目未来三年或五年生产成本、销售收入和利税估算;财务内部收益率、投资回收期、投资利润率、财务净现值等指标的动态财务分析;社会效益分析。

十、项目风险分析及应对措施

包括项目技术、市场、资金等风险分析及应对措施。

十一、其它需要说明的事项

十二、有关附件

- 1、项目承担单位工商登记营业执照(复印件);
- 4、项目银行贷款承诺书、自有资金证明材料(原件);
- 6、与项目相关的其它证明材料或文件等。

项目竣工总结报告篇七

根据集团公司提供的.项目施工进度表、销售进度表、入住计划安排,制定相应的前期介入工作计划,力求务实、高效,并有利于集团的销售服务。

(11)与集团公司协商确定管理处办公场所以及安防人员的宿舍、食堂等生活场所的配置,确定装修方案;人员配置、培训计划的制定与实施;(12)拟定物业管理服务工作各项流程及与业主相关的各类资料,并印刷装订成册(业主入伙

时发放给业主)。

各类服务需求，通过分析，确定管理服务标准及各项服务收费标准，使今后的物业管理服务工作更加贴近业主。

3、按规范实施接管验收

1、高效便利办好入住

2、提供入住期的便民服务措施

4、装修管理

(1) 装修宣传培训。根据《建筑发》，建设部第110号令《住宅室内装饰装修管理办法》及福州市有关装修管理的规定，制定《房屋装饰、装修管理办法》、《装修期间电梯使用管理规定》、《二次装修申请表》等，对相关管理员以及业主、装修施工单位的施工人员进行装修的法律、法规及专业知识培训。

(2) 强化装修审批二次控制的要点，制定装修审批程序。

(3) 落实二次装修跟踪监管责任制。(4) 制定违章装修处理流程。

(1) 建立高素质的安管队伍，按高标准、严要求的指导思想，严抓招聘、培训、上岗、考核等关键环节，实施“准军事化管理”。

(2) 确立治安重点，加大对入住期人流、物流、车流的有效监控。

(2) 绿化培训计划

(3) 行政培训计划