

# 2023年建筑工程预算心得体会 全面预算管理学习心得体会(优秀6篇)

心得体会对个人的成长和发展具有重要意义，可以帮助个人更好地理解 and 领悟所经历的事物，发现自身的不足和问题，提高实践能力和解决问题的能力，促进与他人的交流和分享。大家想知道怎么样才能写得一篇好的心得体会吗？以下是小编帮大家整理的心得体会范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 建筑工程预算心得体会篇一

关于什么是7s以及在学校中开展7s的讲课. 以下是在培训后的深刻体会. 校园文化是校园核心竞争力的重要组成部分, 校园文化对校园生存、发展的意义是长久的, 深远的.

7s即整理、整顿、清扫、清洁、素养、节约、安全。整理：要与不要，一留一弃；

整顿：科学布局，取用快捷；清扫：清除垃圾，美化环境；清洁：形成制度，贯彻到底；

在实践中探索，建立一套适合新发学校的管理系统，创建我们的美好校园。风雨同舟，新发中英文学校在全体同仁的努力下，正朝着美好新校园道路上不断发展。

## 建筑工程预算心得体会篇二

竣工结算是施工企业在完成承包合同所规定的全部内容，并交工验收之后，根据工程实施过程中所发生的实际情况及合同的有关规定而编制的，向业主提出自己应得的全部工程造价的工程造价文件。竣工结算由施工单位编制报业主后，业主将自行或委托造价咨询部门审核，其审定后的最终结果，

将直接牵涉到施工单位的切身利益。如何把已实施的工作内容，该得的利益，通过竣工结算反映出来，而使自身利益不受损失，是每个施工企业应该重视的问题。同时竣工结算是施工单位考核工程成本进行经济核算的依据，是总结和衡量企业管理水平的依据，通过竣工结算，可总结工作经验教训，找出施工浪费的原因，为提高施工管理水平服务。然而，由于种种原因，不少施工企业在这方面做得并不理想，从而使企业的经营管理及经济利益受到一定的影响。

一、企业领导重视是搞好竣工结算的前提在现行的建筑市场竞争中，施工企业为了求得生存，其首要任务是在投标竞争中获得任务，但所接任务能否盈利，又是影响企业生存和发展的核心，这就牵涉到经营策略、日常生产和成本管理、竣工结算等一系列环节，企业为保证综合效益，应正确处理好各环节的关系，不能变成接不到工程是“等死”，接了工程是“自杀”的局面。为此要求企业领导能尽力保证各方面的有机结合，在重视投标工作的同时，在结算编制方面也应配备足够的高水平的人员，让其参与投标决策分析。另外，为调动结算编制人员的积极性，应制定相应的规章制度和奖惩条件，对相关工程的结算成果进行检查考核，同时还可建立以公司、项目部、现场核算相结合的一整套的成本管理体系，为结算工作的顺利进行，提供很好的组织保证。

二、编制人员具备较高的业务水平，是编好结算的基础要编好工程结算，编制者应具有较高的业务素质。具体表现在首先能正确理解定额内容，准确套用定额项目，能对定额项目单价进行必要换算；能准确理解和运用合同条款对该调费用进行调整；其次要及时掌握计价信息，（如各地的补充定额、规定调整的计价文件等）并能吃透精神，准确运用。第三，能深入了解和掌握工程现场情况，掌握各分部工程的构造做法及施工工艺，进行必要的签证和费用计算；第四应懂得必要的法律知识，能主动把握索赔起因，根据索赔程序，利用索赔技巧进行索赔；第五，针对新材料、新工艺，能利用定额原理自行组价等。

为实现以上要求，就需有高素质的人才队伍。为此，企业一方面应加强对现有人员的培训，积极鼓励和创造条件让相关人员参加各种培训学习和考试，如定额交底、预算编审人员资格考试（初、中级）、造价工程师资格考试等。同时，应建立个人利益与其水平及效果挂钩的制度，督促职工自我学习，提高整体素质。

三、商签公平合同条款，为结算编制提供必要条件。结算编制在合同基础上进行，并以合同条文作为理由和根据，所以结算的结果常常取决于合同的完善程度和表达方式。从理论上讲，合同的订立应遵循公平原则，《合同法》规定显失公平的合同无效；然而在实际工程中，往往难以判断一份合同的公平程度（极端明显的情况除外），由于建筑市场是买方市场，业主占主导地位，业主在起草招标文件时，经常提出一些苛刻的不公平的条款，使业主权力大，责任小，风险分配不合理，但从另一方面讲，承包商自由报价，可以按风险程度调整价格，双方自由商签合同，这又是公平的。所以承包商为签订一份有利的合同应依据《合同法》、《建筑法》、《招标投标法》及《建设工程施工合同》（示范文本），仔细研究有关法律、政策、规定，特别是关于合同范围、价款与支付、价款调整、工程变更、不可抗力、工期、保险、违约、索赔及争端解决等条款，必须在合同中明确当事人各方的权利和义务，以便为最后的结算提供合法的依据和基础。另一方面，应注意在项目实施过程中，所签各种资料的合理性，以防利益损失。

四、编制者的主动性与积极性是编好结算的保证。结算编制者的工作态度是影响结算编制质量的主要因素之一，在结算编制过程中，编制人员如果抱着算多算少与我无关的思想，只对其他人员或部门提供的资料进行被动计算，或对资料收集不全，对现场缺乏深入了解，盲目编制，则其编制结果必将有失水准。因此，我们要通过加强对职工的思想、政治教育相引导，让职工树立主人翁的思想，培养他们的敬业爱岗精神。同时，建立必要的约束与激励机制，把结算编制人员同

具体项目结合，安排他们常跑工地，改变以前那种坐办公室凭图纸编结算的状况。通过领导放权，来赋予编制人员一定的责权，为结算编制创造宽松环境。

五、全面收复相关资料，为结算编制提供充分依据在建筑工程的实施过程中，对与结算工作相关的资料进行广泛收集十分必要，一方面它可保证结算编制内容的完备性，另一方面可保证结算审核工作的顺利进行，避免审核时产生过多疑问和矛盾。为此，承包商应注意以下几方面资料的收集。

1、工程承发包合同，它是结算编制的最根本最直接的依据，因为工程项目的承发包范围、双方的权利义务、价款结算方式、风险分摊等都由此决定，另外结算中哪些费用项目可以计入或调整、如何计算也都以此为据。

2、图纸及图纸会审记录，它是确定标底及合同价的依据之一。

3、投标报价、合同价或原预算，它是实际做法发生变化或进行增减删项后调整有关费用的依据。

4、变更通知单、工程停工报告、监理工程师指令等。

5、施工组织设计、施工记录、原始票据、形象进度及现场照片等。

6、有关定额、费用调整的文件规定。

7、经审查批准的竣工图、工程竣工验收单、竣工报告等。

以上这些资料在施工项目管理中，分属于不同的管理部门和人员，从整个施工项目管理而言，项目部应统筹安排，合理分工，确保资料的完整，同时应及时提供给结算编制部门或人员，确保这些资料在结算中能发挥其应有的作用。

六、仔细分析，不漏项、结算编制中容易出现的失误之一就是漏项，漏项就意味该得收益的损失。为了防止这一点，笔者通过对结算工作的分析与总结，认为承包商应根据工程的具体实施情况考虑以下内容。

1、由于政策性变化而引起的费用调整。如间接费率的变化、材差系数的变化、人工工资标准、机械台班单价的变化等。

2、投标时按常规计算，结算时需如实调整的费用。如大型机械进退场费（什么类型规格的机械进场多少次等）、墙体加固筋、甲供水电费的扣除等。

3、设计变更、签证、监理指令等导致增加的费用（发包方主动提出的部分）。这部分费用包括自身工作量的增加，及造成对其他工作的影响而增加的费用（也可作为索赔费用）。如楼层和建筑面积的局部增加，会导致脚手架和垂直运输费用的增加。

4、施工索赔费用。是由发包方未履行合同义务，或发生了应由发包方承担的风险而导致承包商的损失。如发包方交付图纸技术资料、场地、道路等时间的延误，与勘探报告不符的地质情况，发生了恶劣的气候条件（洪水、战争、地震），业主推迟支付工程款，第三方的原因导致的承包商的损失（如设计、指定分包），甲供材的缺陷，设计错误导致的施工损失等。

5、合同规定的有关奖励费用：如提前竣工奖、赶工措施费、质量奖等。

6、由于变更删项，导致原让利优惠部分的退还费用。

7、签证导致的相关费用，如零星用工等。

在现行的招投标中，承包方为了在竞争中获胜，一般都要在

正常算得的造价基础上给出一定的优惠条件，而当业主变更导致工程量减少或部分删项时，结算中除扣除对应费用外，应注意加上因原优惠而损失的费用。

七、正确处理好公共关系，是搞好结算的重要手段。结算是多因素共同作用的结果。要搞好结算，承包商除充分考虑自身因素外，还应正确处理与其他相关单位及人员的关系，具体包括业主单位、监理、设计、造价咨询等单位。承包商应根据项目实施中所确定的组织结构关系，同他们建立必要的经济合同关系，在工作中建立友好的协作关系，在各方面能相互配合、相互支持，在合同履行上诚实守信，树立良好的自身形象，从而来润滑结算各环节，为搞好结算创造一个良好的外部环境。

## 建筑工程预算心得体会篇三

1. 在项目经理的指导监督下，认真贯彻落实职责内的各项预决算管理工作，对公司项目的合同预决算业务负全部责任。
2. 做好对外联系、洽商、询价与协调；负责项目的预算、决算及工程统计、核算工作；对工程项目成本进行控制，以及对招标投标工作履行管理职责。
3. 参加有关生产会议，参与招投标中经济标的讨论；为公司提供合约、经济、价格和材料选区等建议，为公司领导提供决策参考。
4. 协助工程经理做好合同、预算与材料、物资供应等有关工作。
5. 根据项目的设计图纸，对项目的建设成本进行预算，为项目的投资和成本控制提供依据。

6. 对工程项目进行预决算，对施工队伍提交的成果进行审核，为公司对项目

进行监督管理和成本核算把关。

7. 参与项目的最终决算，并提出决算审核意见。

8. 根据公司标准工作程序，结合工程所在地实际，按照合同规定，审核施工

单位的付款申请，审核和控制工程进度款的支付。

9. 计算建设项目各项工程量及其他技术经济指标。按照合同文件规定，认真

审核合同范围内的增减账，特别注意合同外各项索赔项目。

成本信息库。

12. 负责收集和整理工程报价的结算等经济资料及时归档，工程经济签证有关的档案、文

件的保管、报送与发放工作。

13. 项目的预算内容及预算造价属公司保密范畴。除主管领导外，不得外泄。

14. 完成公司及领导交办的其他工作。

## **建筑工程预算心得体会篇四**

大二刚接触预算会计时，对预算会计不大了解，以为预算会计挺难的。但通过预算会计老师的细心讲解，我认识到预算会计其实挺简单的，只要牢记预算会计老师说的对预算会

计科目和核算内容非常熟悉，一般都能把题目做出来，关键是上课认真听讲，熟记预算会计中应记的。预算会计是大二的一门必修课程，作为学生也应该要把预算会计这门课程给学会、学懂。我们学习的预算会计的重点有：算会计的概念、组成、分级，基本前提、一般原则、核算方法。行政单位会计为；资产、负债、收入、支出、净资产的核算；会计报表的编制。事业单位会计为：资产、负债、收入、支出、净资产、结余分配的核算；会计报表的编制。总预算会计为；资产、负债、收入、支出、净资产的核算；总预算会计报表的编制。预算会计的难点比重点更加难学，难点有：行政单位会计：暂付款、应缴预算款、应缴财政专户款、暂存款、拨入经费、预算外资金收入、经费支出、拨出经费、结转自筹基建、固定基金、结余的核算；会计报表的分析。事业单位会计为；借入款项、应缴款项、拨入专款、事业收入、事业支出、事业基金、固定基金、专用基金、结余分配的核算；会计报表的分析。总预算会计为：财政周转金、在途款、财政周转金收入、财政周转金支出、财政周转基金的核算；会计报表的审核、分析。这些核算内容的重点难点是我们必须要学会的，因为如果前面的基础部实，后面的很多习题或者作业就无法完成。

通过这几周的预算会计的实训，我对预算会计的学习更加深刻了解了，对预算会计基本业务核算的编制、将经济业务记录有关账户、编制试算平衡表、编制结账前后的资产负债表更加熟练了。预算会计是一门操作性较强的课程，只掌握理论知识是远远不够的。在完成一系列的工作之后，看着自己面前满满当当的成果感到非常的满足。我觉得实训课是非常有必要的，让我们把理论联系到实际操作中。

在实训，我深刻的体会到作为一个会计人员所需要的一份细心，一份耐心，一份责任心。会计要求很高，容不得半点的马虎。平时做作业的时候做错了还可以改正，但是做账的时候弄错的话要修改就很麻烦了，一步错可能就会导致后面步步都错，所以会计工作中细心就显得尤其重要。也让我了解到这一学期来到底学到了什么，使我更加爱好这个专业。在

取得实效的同时，我也在操作过程中发现了自身的许多不足：比如自己不够细心，经常看错数字或是遗漏业务，导致核算结果出错，引起不必要的麻烦；虽然在实训过程中，每笔业务的分录都会校对，但实际工作中还须自己编制会计分录，在这方面我还存在着一定的不足，今后还得加强练习。继续加强自己的专业知识，得继续加油努力地学习。

## 建筑工程预算心得体会篇五

在近期的管理培训中，我们学习了《李强说管理》课程，其中启迪不少，主要总结如下：

- 1、管理者要具备良好的态度。通过学习，我懂得了“态度=报酬=态度”这一影响人一生的锁链模式，同时也让我更加清楚地认识到工作态度的重要。正如李强老师所说：如果你对你的报酬不满意，你应该看看你的态度，你满意吗？如果你的态度，是让你满意的，你的报酬一定是让你满意的。
- 2、管理者的职责：领导的高参；工作的落实和监督者；汇报工作；问题的终结者。这句话让我明白了作为一个中层管理者的职责所在，那就是：发现问题、解决问题。要成为一名好的管理者，就必须到现场去，对制度的执行进行检查落实，形成改进措施，更好地为公司、为领导做好决策服务。
- 3、领导者不能做到百分之百正确，但要避免犯错误，避免产生矛盾，避免去伤害。这是给每一个管理者的警示。要明白，一个领导的决策是没有绝对正确的，要学会在实践中去倾听和完善，取得基层员工的理解和支持，确保政策执行上获得最佳效果。
- 4、努力做事只能把事做对，用心做事才能把事做好。工作流于形式，原因在于没有检查。仔细想想，真的是这样。努力了，只能是按照领导的要求做了该做的事情，但要把事情最好，达到最理想的效果，却需要我们加倍的用心，只有这样，

我们才能自觉地到现场去检查，许多问题的枝节和瓶颈才能被发现，执行才能更理想，确保不被流于形式。

承担责任，尤其在关键时刻更要起到关键的作用，把当初的对上级的承诺履行到位，这样才不失作为一名管理人员的基本准则。

6、一个经常把理由跟借口挂在嘴上的人，理由和借口将成为抹杀自己意志最可怕的无形杀手。为自己的过失需找借口，这是一个正常人的基本反应。但是这在管理者身上却是隐形杀手，因为借口的成功会增加你投机的欲望，会使你在不知不觉中失去前进的动力，最终落后于公司管理被淘汰。

7、“听到了、想到了，就马上做，当下做、立刻做”。这应该是对执行力最基本的解释了。回想一下，有些问题我们并不是没有发现，也曾经想去解决，当最终却是不了了之了。为什么，其中重要原因就是“拖”，也就是没有“马上做、立刻做”！

8、定其高得其中，定其中得其下。这句话道出了做一个卓越中层的最基本诀窍，那就是要时刻保持高目标、高追求。这是人的惰性使然，要想成功，就必须克服惰性，用高目标督促自己和团队。

## **建筑工程预算心得体会篇六**

2019年2月至5月三个月期间，我在xxx建设有限公司预算科办公室预算员岗位实习。这是第一次正式与社会接轨踏上工作岗位，开始与以往完全不一样的生活。每天在规定的时间内上下班，上班期间要认真准时地完成自己的工作任务，不能草率敷衍了事。我们的肩上开始扛着责任，凡事得谨慎小心，否则随时可能要为一个小小的错误承担严重的后果付出巨大的代价，再也不是一句对不起和一纸道歉书所能解决。

我在实习过程中有不少的收获，实习结束后有必要好好总结一下。作为一名刚刚接触专业知识的学生来说，如果在学习专业课之前直接就接触深奥的专业知识是不科学的，这次实习活动让我们从实践中对这门自己即将从事的专业获得一个感性认识，为今后专业课的学习打下坚实的基础。

实习任务主要来说就是看会图纸、做简单的造价和下工地等一些实践。首先我来说一下看图纸。为了能更明白的了解设计者的设计原理，我将办公室里的图集看了个遍，对图纸进行了深入的研究，在这个过程中还提出了很多有见解性的问题，我和大家也进行了激烈的讨论，争取把每处不明白的地方都弄明白。因为实习过后就要进行工作了，看不懂图就不能做出合理的造价，所以看图对我说确实很重要。

实习期间我们也下工地进行了实践，看了基础桩的检验、接桩、绑钢筋等。我们观看了基础桩检验的整个过程，对基础桩的验的仪器还是比较先进的，能够检验出大部分不合格的基础桩，其中主要是断桩和上部桩含泥量过大（泥桩）。

断桩的形成主要是由于混凝土凝固后不连续，中间被冲洗液等疏松体及泥土填充形成。防治措施主要是混凝土浇注过程中，应随时控制混凝土面的标高，提升要准确可靠，并严格遵守操作规程。严格确定混凝土的配合比，混凝土应有良好的和易性和流动性，坍落度损失应满足灌注要求。

灌注混凝土要求灌注过程连续、快速，准备灌注的混凝土要足量。泥桩的形成主要是由于机器在接近地面的时候，机器内混凝土大部分被注入到土层内，导致混凝土对下部桩的重压力变小，从而引起土杂质进入混凝土中，导致桩的承载力严重下降，必须予以处理。

对泥桩的处理比较简单，基本上都是挖掉上面的一部分，大概有一米，然后再上面进行接桩，接桩的过程就是桩的混凝土浇注过程，没有太多的技术含量。但是接桩也不是很简单

的，由于接桩的部位低于施工排水面，所以接桩时要人工把接桩处的桩坑内的水排放干净，这个过程既费人力又费工时，有待于技术的革新。

其实早已经有了更简单方便的施工方法，只是由于还不很经济，所以得不到广泛的应用，那就是预制混凝土桩。预制混凝土桩根据图纸要求在工厂里面加工，对桩的质量把关比较严，所以桩的质量有可靠的保证，而且预制混凝土桩在打桩过程中主要根据贯入度和尖端摩擦承载力来判断桩的入土深度是否合理，不足时可以接桩，非常方便。

绑钢筋我也专门看了一下，以前只是老师说钢筋在一个工程中占据的费用很大，现在亲眼所见，果不其然，在一号楼施工现场，放眼望去整个工地都被钢筋所覆盖了，工人们正在忙碌的绑钢筋，大家分工明确，都很认真。

“天下英雄皆我辈，一入江湖立马催。”从学校到社会的大环境的转变，身边接触的人也完全换了角色，老师变成老板，同学变成同事，相处之道完全不同。在这巨大的转变中，我们可能彷徨，迷茫，无法马上适应新的环境。我们也许看不惯企业之间残酷的竞争，无法忍受同事之间漠不关心的眼神和言语。

很多时候觉得自己没有受到领导重用，所干的只是一些无关重要的杂活，自己的提议或工作不能得到老板的肯定。做不出成绩时，会有来自各方面的压力，老板的眼色同事的嘲讽。而在学校，有同学老师的默默关心和支持，每日只是上上课，很轻松。常言道：工作一两年胜过十多年的读书。三个月的实习时间虽然不长，但是我从中学到了很多知识，关于做人，做事，做学问。

“在学校里学的不是知识，而是一种叫做自学的能力”。参加工作后才能深刻体会这句话的含义。我担任的是预算员一职，随着新的定额的推出、新价目的推出、新计算建筑面积

规则的出现等，自己所学的专业知识用上的并不多，让我不得不重新学习新的计算方法。

在这个信息爆炸的时代，知识更新的速度太快了，靠原有的一点知识肯定是不行的。我们必须时时刻刻在工作中勤于动手慢慢琢磨，不断学习不断积累。遇到不懂的地方，自己先想方设法解决，实在不行可以虚心请教他人，而没有自学能力的人迟早要被企业和社会所淘汰。

由于现在在家实习，所以每天7点不到就得起床骑自行车上班，就算再寒冷再差的天气，只要不是周末，都得去上班，有时候公司业务繁忙，晚上或周末得加班，那留给个人支配的时间更少。我们必须克制自己，不能随心所欲地不想上班就不来，而在学校可以睡睡懒觉，实在不想上课的时候可以逃课，自由许多。

每日重复单调繁琐的工作，时间久了容易厌倦。像我就是每天就是坐着对着电脑打打字，拿着笔算工程量，显得枯燥乏味。但是工作简单枯燥也不能马虎，你一个小小的错误可能会给公司带来巨大的麻烦或损失，还是得认真完成。一直以来，我们都是靠父母的收入，工作以后让我们体会到父母挣钱的来之不易，开始有意识地培养自己的理财能力，虽然工资不高，但是我们要合理的支配手中来之不易的钱。

踏上社会，我们与形形色色的人打交道。由于存在着利益关系，又工作繁忙，很多时候同事不会像同学一样对你嘘寒问暖。而有些同事表面笑脸相迎，背地里却勾心斗角不择手段，踩着别人的肩膀不断地往上爬，因此刚出校门的我们很多时候无法适应。但是环境往往会影响一个人的工作态度。

一个冷漠没有人情味的办公室，大家就会毫无眷恋之情，有更好的机会他们肯定毫不犹豫的跳槽。他们情绪低落导致工作效率不高，每天只是在等待着下班，早点回去陪家人。而偶尔的为同事搞一个生日party，生病时的轻轻一句慰问，都

有助于营造一个齐乐融融的工作环境。心情好，大家工作开心，有利于公司的发展。在电视上不止一次的看到职场的险恶，公司里同事之间的是非，我想我能做的就是“多工作，少闲话”。且在离毕业走人仅剩的几个月，更加珍惜与同学之间的相处。

我是学工程造价的，在书本上学过的理论知识，似乎通俗易懂，但从未付诸实践过，也许等到真正做出一套大楼的造价时，才会体会到难度有多大；也许亲临其境或亲自上阵才能意识到自己能力的欠缺和知识的匮乏。

通过毕业实习这三个月期间，我验证和巩固充实所学的理论知识，加深了对相关内容的理解，接触课堂以外的实践知识，加深了解了对本专业的需要。培养了独立进行资料收集和解决问题的能力，拓宽了视野，增长了见识，体验到社会竞争的残酷，而的是希望自己在工作中积累各方面的经验，为将来自己走创业之路做准备。