

# 2023年手术室护士长年终总结个人述职报告 报告 医院中层干部护士长的述职报告 告(优秀5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 手术室护士长年终总结个人述职报告篇一

尊敬的领导：

很荣幸能够站在这里进行述职，回顾过去的时光，回顾这一年，在主任及护士长的领导下，在各位老师的帮助及同事的关心下，自己各方面都有了很大的进步。在这里我感谢糖尿病科这个集体，在学习工作中为我提供了展示自己的平台，使我有更坚定的信心把护理这项工作做好！现将我工作情况做如下报告：

### 一、在思想道德方面

同提高政治敏锐性，积极响应院里组织的各项政治活动，遵守院里的规章制度。用先进的理论、科学的思想武装自己的头脑，指导自己的工作实践，提高自己的思想觉悟，想患者之所想，急患者之所急，在平凡的工作中实践着全心全意为人民服务的宗旨。

### 二、在工作中

我严格遵守职业道德，遵守医院及科室的各项规章制度，严格无菌观念及慎独精神，积极参加医院及科室的各项活动，团结协助，同科室各位老师一起努力完成各项工作任务，做

到慎言守密，保持良好的人际关系；在学习上，我深知自己不仅要有扎实的理论知识，还要有较强的临床操作技能，所以我要不断学习，自我充电，注重把理论和临床充分结合，以过硬的本领，熟练的操作能力赢得患者的信任和合作。

不管是基础护理，还是各项专科操作技能。从陌生到熟悉，从熟悉到掌握，我成长的每一步都蕴含了各位老师及同事们辛勤的汗水，在我悉心努力之下各项护理工作均能独立完成，医院定期进行护士技能操作培训，不仅提高了我们的动手能力，还强化了我们的各项操作技能，切实保证了护理工作的安全性；我本着“一切以病人为中心，以质量为核心，以安全为前提的服务理念，端正工作态度，勤奋工作，积极进取，想病人之所想，急病人之所急，需病人之所需，通过自己的努力，获得了家属及病员的一致好评，这是对我工作最大的肯定。

### 三、今后的工作规划

我知道，自己要做的工作还有很多，要学习的东西也有很多。我从来没有认为自己的目标已经实现，我们永远在路上，永远要前进。我以自己的工作为傲，我也会秉承一个护士该有的道德品质及素质，努力做好自己的本质工作。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

2020年\_\_月\_\_日

医院中层干部护士长的述职报告2

## 手术室护士长年终总结个人述职报告篇二

时间飞逝，转瞬又到了一年的年底，回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作，心中有许多感慨；现将xx年以来各项工作述职如下：

一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中身先士卒，大胆管理，仔细落实医院和科室的各项工作制度，保证了科室工作稳步进行。主动协作主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通；刚好发觉并解决一些摩擦和冲突，增加了科室凝合力，使中医科成为一个暖和的大家庭；让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

作为一个中西医结合内科综合科室，我们科面临病种杂，疑难杂症多，护理专科性不强的难题。而与之对应的是：中医科的12名护士，仅有一名是中西医结合护理大专毕业，其余都是西医护理专业毕业，在学校仅了解到简洁的中医基础学问；在西医“专科护士”培训不断深化发展，专科护士特点和优势越来越明显的今日，中医科护士没有特定的专业学问和发展方向，这在一程度上影响了这个群体的工作主动性和队伍的稳定性，也给病区护理工作质量带来了负面影响。针对这一现实，我坚决确定：从我做起，全员培训。实行业务讲课和业务查房相结合的方式，发动科主任和医生参加，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见内科疾病学问进行培训，对中医基础学问和常用技能系统培训，甚至对一些普外科和骨科疾病的保守治疗、护理学问，也进行了培训。一年的系统培训下来，考核结果表明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的相识和了解，这不仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增加了护士对自身、对科室发展的信念。此后，我又实行日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的学问，最终打造出了一支技术过硬、有中医特色的护理队伍。

多年的护士长经验，使我深切的体会到：对于一个团队而言，规范其行为当然重要，但更重要的是要变更其思想，升华其内心世界，要让“护士长管理”这个外因，通过护士“个人素养”的内因起作用。为此，我实行了一系列措施：在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟；举办“天使心语”小板报；利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们中医科的护士，人文素养有了很大提高。我最终打造出了“我用人文学问变更护士---护士有效管理自己---护理工作质量提高”的良性链条。近几年，不仅中医科的护理文化建设搞得风生水起，而且圆满的完成了各项工作目标。在省市历次检查中，我们中医科以收费规范著称，每次都迎接收费检查，没有给医院丢过一分。在行风评议检查中，中医科的健康教化和护理服务，更是赢得了参检专家的确定和赞扬。

比如说，在对病人的健康教化方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我通过长期以来的视察，发觉了一个弊端：护士说得少了，内容涵盖不全，说得多了，因为时间有限，就会说得快而没有重点，这样，病人根本记不住。为此，我把入院宣教的内容列了一个提纲，作为护士口头宣教的内容，而把具体内容输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把具体的资料发于病人，这都起到很好的效果。类似的还有“鼻饲学问宣教”、“痰培育标本留取方法”、“尿培育标本留取留意事项”等等等等。这种口头和书面相结合的宣教方法，不仅有助于病人驾驭，也节约了护士大量时间，因此深受大家欢迎。

俗话说，打铁还需自身硬，在仔细做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新学问，不断总结临床护理阅历，提高自身综合素养。于xx年5月参与了心理询问师考试，望在8月份获得三级心理询问师证书。一年来，先后在国家级、省级杂志上发表学术论文3篇，在我院院刊上发表诗歌1篇，散文两篇。

面对我的病人我的科室，我可以坦然的说，为了你们，我始终在努力！但是，面对自己，我深知工作中还有许多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们中医科的护理科研项目至今还是空白；再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。因此，展望未来，对新的一年护士长工作我充溢了信念，作为护士长我的努力方向是：1、力争在护理科研方面有所突破；2、宽严结合，让自己的管理方式更加成熟。

## 手术室护士长年终总结个人述职报告篇三

各位领导，各位同事，大家好！

一年来在院领导及分管院长的领导下，在各科的密切配合支持下，在护士长的团结协作努力完成护理工作任务。其实护理也是一门艺术，心与心沟通的艺术，我相信付出了就会有回报。不管任何情况下，都要微笑着面对患者，百问不厌地耐心解释，只要患者需要，病情需要，工作永远是第一位的，没有时间和节假日的概念，这里的工作没有四季，面对生命，这里的工作人员无论春夏秋冬都会赶到“阵地”；这里没有节假日、没有星期天，只要有人求救，哪里需要哪里去。这就是急诊。其实每个患者都是弱势群体，在他需要时，我们哪怕是一个善意的眼神，一个微笑，对他们也许就是春天。

在门诊我经常碰到不知所措的人，我总是不等他们询问，而是主动问他们有什么需求，是否需要帮助。把他们领到要找的科室，或是耐心地解答他们的问题，我不认为这是多此一举，我们付出的只是自己的一份热情，而收获的是患者对我们的信任。工作中总会有许多不如意，摆正一种心态是最重要的，生活中的不如意，工作中的不顺心，我就会想，我比那些病痛的人幸福多了，没有人应该吝啬自己快乐。我记得一句话说：微笑对于女人是一种最好的美容，对于男人是一种最好的武器，其实生活就是一面镜子，你对他笑，他就会对你笑，我们的患者也是一面镜子，你对他笑，他也会微笑

地回报我们。急诊科既是医院的窗口，又是医院的门面，急诊工作是一项任务繁重、责任心强、劳动强度大且风险性大的工作，加之急诊患者病情杂、变化快，有时难以预测，这就要求急诊科护士除具备丰富的临床经验外，还必须使其树立牢固的护理专业思想和职业道德，护理工作本身就是一门无私奉献和平凡的事业，因此急诊科护士要有不怕苦、不怕脏、大公无私的奉献精神，视患者如朋友，克服一切困难，及时准确地采取有效的急救措施，以挽救患者生命。

在急诊科，每日面临病情危重、急、且病情复杂的就诊患者，急诊工作会出现紧张而繁乱的情况，此时护士又是首先与患者及其家属的接触者，而自身心理素质的稳定将直接影响就诊者，进而影响着医院抢救成功率，就要求我们必须头脑清醒、有条不紊，善于从复杂的状态中处理各种问题，作出最佳急救和护理方案，采取有效抢救措施，即在医生未到达之前应积极主动地实施一些初步抢救措施，如建立静脉通道、心肺复苏、吸痰、吸氧、洗胃、伤口加压包扎，骨折患肢石膏夹板的固定，术前准备心电监护，以最快的速度娴熟的技术做好进一步的准备。严密观察生命体征变化，及时准确地做好特护记录。设法快速通知医生，在医生未到达之前护士应积极主动地做好上述工作，避免了抢救工作中的混乱局面，为危重患者赢得抢救间。

我能严格要求自己，自学遵守院里和科里的各项规章制度，能圆满完成院、科里交给的各项任务。积极维护医院及科里的荣誉，对院里、科里组织的各项活动都能积极主动的参加，能团结同志、尊重领导、虚心向科主任、护士长及同志们学习。工作二余年来从未发生过任何医疗事故和差错，无迟到、早退、事假等违反工作制度现象。

作为新世纪的护理人员，不仅要有扎实的“三基”基础，还要不断学习，自我充电，以过硬的本领、精湛的技艺和娴熟的操作能力赢得患者的信任和合作。我在\_年就通过了护士资格考试，取得了护士执业资格。我除了熟练掌握各种仪器的

操作和各种常见病、多发病的护理外，还练就了一身过硬的本领，静脉穿刺做到一针见血。工作中我以慎独修养约束自己，严格执行无菌技术操作、查对制度和交接班制度，做到“四看”“五查”“一巡视”，严格按照《医疗护理技术操作常规》做好每一次治疗和护理。

我热爱本职，工作态度端正，工作中能把理论和临床充分结合，谦虚好学，勤奋刻苦，熟练掌握了本专业的理论知识和操作技能，护理工作均能独立、熟练地完成。能熟练地配合医生完成对危重病人的抢救工作。我用一颗善良的心，热爱患者，尊重他们的习惯，了解他们的痛苦，容纳他们因病痛而致的情绪波动，使他们得到心理上的满足和宽慰，从而减轻他们的痛苦，增强治疗信心。帮他们清洗身上的血渍和污渍，想病人之所想，急病人之所急，需病人之所需，把病人当作自己的亲人，用“零距离”服务和“女儿式”服务为病人营造了一个安静、整齐、清洁、舒适、安全的病区环境。积极参加医院及科里组织的业务学习，并认真做好笔记，不断提高自己的理论水平。当然工作中我仍有许多不足，我感谢院领导给我这次机会，让我重新审视自己，确定工作指南并予之为导向，指导与监督自己更好的从事护理工作，为护理事业奉献青春。

医院中层干部护士长的述职报告5

## 手术室护士长年终总结个人述职报告篇四

尊敬的领导：

您好！

我来到医院工作已有3年多了，在护士长及科主任的正确领导下，在科室同事的密切配合和支持下，我本着“以病人为中

心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命精神，踏踏实实做好护理工作，认真地完成了本年的工作任务，并且在个人思想政治素质和业务工作能力都取得了一定的进步。

## 一、政治思想方面

坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念适应新的护理模式，社会发展的新形势，积极参加一切政治活动，以服务病人奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为病人服务。

## 二、在业务方面

在这一年里本人能自觉遵守医院的各项规章制度，服从科室领导的各项安排，认真履行自己的岗位职责，完成各项护理操作，学会认真对待每一件事情，在用心的同时更能细心的帮助病人解决每一件事情，认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人。认真做好医疗文书的书写工作，认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录，对于自己的工作，严格要求自己，三查七对，牢记三基。

## 三、增强法律意识

认真学习《护士条例》及其它法律法规，积极参于医院组织的学习班。意识到，社会主义市场经济体制的建立，法律制度日益完善，人民群众法制观念不断增强，依法办事、依法维护自身的合法权益已成为人们的共识，现代护理质量观念是全方位、全过程的让病人满意，这是人们对护理服务提出更高、更新的需求，因而要丰富法律知识，增强安全保护意识，懂法、用法，依法保护自己。

在这3年多的护理工作中，我的体会是“三分治疗，七分护理”，于是我越来越能够感觉出护理工作的重要性。曾经有人说过：

“拉开人生帷幕的人是护士，拉上人生帷幕的人也是护士。”是啊，在人的一生当中有谁会不需要护士的细致关心和悉心照顾呢？”护理工作是一门精细的艺术”。

“护士要有一颗同情的心，要有一双愿意工作的手。”我会用我的爱心耐心，细心和责任心解除病人的病痛，用无私的奉献支撑起无力的生命，重新扬起生的风帆，让痛苦的脸上重绽笑颜，让一个个家庭都重现欢声笑语。在今后的工作中一定努力提高自己的技术，提高微笑服务，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的难处，端正工作态度，我希望通过自己的努力获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导、护士长的认可。

我觉得护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自己是护士队伍中的一员而自豪，在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业做出自己应有的贡献。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

护士工作报告

## 手术室护士长年终总结个人述职报告篇五

时光飞逝，转眼又到了一年的年底，回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作，心中有很多感慨；现将20\_\_\_\_年以来各项工作总结如下：

## 一、严格管理，有效协调

一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中身先士卒，大胆管理，认真落实医院和科室的各项工作制度，保证了科室工作稳步进行。积极配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通；及时发现并解决一些摩擦和矛盾，增强了科室凝聚力，使内一科成为一个温暖的大家庭；让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

## 二、狠抓护理业务培训

我们内一科是一个本院中相对较大的科室，现有床位47张，护士10名，监护室床位5张，护士6名。我们这支队伍是一支比较年轻的，学历也不高，接管以后我的压力也很大，但是我想我不能在压力面前倒下，我要把压力变为动力！于是，我就想了一些办法，怎样提高业务水平，1. 我们每月进行轮流业务讲座，并记笔记。2. 每月进行理论或操作考试一次。3. 每周进行晨会提问两次。4. 科内质检小组每周两次进行护理检查，发现问题集中分析，解决纠正。5. 利用科里的板报定期填写一些医学护理学知识，使护士能在工作中不断学习。通过长期的努力，我们的队伍也在逐渐走向成熟。

## 三、注重服务细节，提高病人满意度

比如说，在对病人的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我通过长期以来的观察，发现了一个弊端：护士说得少了，内容涵盖不全，说得多了，因为时间有限，就会说得快而没有重点，这样，病人根本记不住。为此，我把入院宣教的内容列了一个提纲，作为护士口头宣教的内容，而把详细内容输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。类似的还有“鼻饲知识宣教”、“痰培养标本留取方法”、“尿培养标本留取注意事项”等等等等。这种口头和书面相结合

的宣教方法，不仅有助于病人掌握，也节省了护士大量时间，因此深受大家欢迎。

#### 四、不足之处和努力方向

面对我的病人我的科室，我可以坦然的说，为了你们，我一直在努力!但是，面对自己，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们内1科的护理科研项目至今还是空白;再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。因此，展望未来，对新的一年护士长工作我充满了信心，作为护士长我的努力方向是：1、力争在护理科研方面有所突破;2、宽严结合，让自己的管理方式更加成熟。20\_\_\_\_年，是可喜的一年、收获的一年、彰显朝气的一年!我们内1科在科主任和院领导的正确领导下，通过全体医护人员的共同努力，管理制度逐渐规范、工作程序进一步完善、，使科室整体上呈现出一个循序渐进、健康向上的良好发展态势!

医院中层干部护士长的述职报告3