# 2023年护士经典工作计划(优质5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色,无论是个人生活还是工作领域。我们该怎么拟定计划呢?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

# 护士经典工作计划篇一

- 20\_新的一年是一个充满挑战、机遇与压力的一年,也是我科非常重要的一年。紧紧围绕医院工作方针和工作计划,认真履行职能,护理部将认真搞好以下工作:
- 一、抓好护理队伍建设,提升护理队伍素质

全科护理人员要认识到"先天不足"已成为我们不断求学的动力而非阻力,树立自强、上进、刻苦钻研专业知识的精神,只有通过努力学习来积累知识,才能提高自身素质和业务能力。才能逐步把目前以中专学历为主体转变为以专科、本科为主体的护理队伍。护理部将采取多种渠道,为护理人员提供学习机会。

- 1、鼓励中、青年护士参加自学、广播电视大学考试,到年底大专学历以上人员占护士人数的90%。鼓励护理人员参加护理本科、研究生学习,到年底本科学历人员达6人。
- 2、护理查房时提问护士,内容为基础理论知识、专科理论知识、院内感染知识等。利用科晨会提问医院护理核心制度, 使每个护士都能熟练掌握并认真落实。
- 3、根据医院安排,有机会选送护理骨干到省内外短期护理知识培训班学习,以管理知识、专科知识进展为主。
- 4、坚持每月在科内举办护理知识,新业务新技术,专业技术培训。每月科内业务学习1-2次,护理查房1次,操作培训等。

护理部重点要规范护理查房,提升查房质量,以提高专业知识水平及实践能力。高年资护士加强应急、急救能力训练。 工作中给低年资护士做好表率,言传身教,让神经外科团结、 协作的优良作风发扬光大。

- 二、定期与不定期护理质量检查,保持护理质量持续改进。
- 1、充分发挥护理质量控制小组的作用,每周进行质量检查,以便及时发现问题,及时纠正、处理。
- 2、每月对质控小组、护士长质量检查、护理部质量检查反馈信息进行综合分析,查找原因,制定切实可行的整改措施,并检查整改落实情况。对检查出的结果进行科室通报,对于经常出现问题的同志进行批评教育及适当的处罚,对于无差错者年终给予奖励。
- 3、切实做好晨晚间护理,基础护理到位。保持患者床单位清洁整齐,环境温馨、舒适。
- 4、严格执行床头交接制度,在交接班时向下班护士做具体报告。
- 5、严格落实各级工作人员职责。护士长每周二次检查卫生员工作质量,保持病区清洁整齐;每周二次对病人满意度进行调查,确保服务质量。
- 6、电子病历及时评价,护士长坚持每周检查2-3次,发现问题及时纠正并通知到责任护士,防止类似问题再次发生。
- 7、加大医院感染控制力度。严格遵守消毒隔离执行,作好病 区环境卫生学监测工作,结果应达标。同时,作好随时消毒、 终末消毒、日常消毒工作。使用后的物品按处理原则进行消 毒,一次性物品按要求管理、使用、处理。

### 三、开展优质护理服务示范病房

上年度全院开展"优质护理服务"争创护理服务示范病房活动。响应医院号召,我们全科护理人员就行动起来,积极研究、共同探讨,根据我们科的实际情况制定了目标。改变护理工作模式,实施责任制整体护理,提高临床护理服务能力和专科护理技术水平,为患者提供全面、全程、优质的护理服务。我科计划在护理人力资源充足的情况下,本年度开展"优质护理服务示范病房"。希望通过开展优质护理服务活动,使病人满意度极大提高,病房秩序进一步好转,护理质量得到极大保障,同时护患关系也更加合谐。

### 四、护理安全则是护理管理的重点

护理安全工作长抓不懈,各司其职,层层把关,切实做好护理安全管理工作,减少医疗纠纷和医疗事故隐患,保障病人就医安全。

- 1、补充完善护理安全管理措施,抓好各层护理人员岗前培训工作,定期和不定期检查安全工作,坚持护士长夜查房和节前安全检查和节中巡查。
- 2、护士长做好微观管理。坚持毒麻药品、抢救药品、用物班班交接,抢救仪器保持功能状态,保持抢救物品良好率达100%。抓好护理人员的环节监控,病人的环节监控,时间的环节监控和护理操作的环节监控。
- (1)护理人员的环节监控:对新调入、新毕业、实习护士以及有思想情绪的护士加强管理、做到重点交待、重点跟班,重点查房。
- (2)病人的环节监控:新入院、新转入,危重、大手术后病人、有发生医疗纠纷潜在危险的病人要重点督促、检查和监控。

- (3)时间的环节监控:节假日、双休日、工作繁忙、易疲劳时间、夜班交 班时均要加强监督和管理。
- (4) 护理操作的环节监控:输液、输血、各种过敏试验,手术 前准备等。虽然是日常工作,但如果一旦发生问题,都是人 命关天的大事,应作为护理管理中监控的重点。

### 五、加强护理管理, 合理利用人力资源

- 1、我科的护士比例搭配未达到要求,护士的人员少。工作繁重,护士长应根据科室病人情况和护理工作量合理分配人力资源,弹性排班,增加高峰期上班人数,全科护理人员做到工作需要时,随叫随到,以达到保质保量为病人提供满意的护理服务。
- 2、护理管理者应增强经营管理意识,护士长应与科主任一道 共同动脑筋,想办法,改变科室收入构成结构。实行科室成 本核算,护士长既是决策者,也是参与者,应对科室物资成 本核算工作,进行认真、准确的统计,做到计划与控制,核 算与分析并存,逐步摸索出科室成本消耗的规律性,使科室 的医疗成本既合理又科学既低耗又有效;既减少病人负担,又 增加社会效益,又能提高经济效益,增加个人收入。

#### 六、强化科研意识,增高护理科研能力

- 1、积极给高年资护士创造条件,安排到图书阅览室学习,查阅文献材料,营造良好的学术氛围,力争有高程度的论文发表。争取本年度有至少一篇cn级文章发表。
- 2、采用激励机制,对有学术论文在杂志上发表或在会议上交流的护士在评选优秀护士及年终奖励时,优先考虑。

### 护士经典工作计划篇二

为了更好地做好我们护理人员的工作,所以我们特地制定了20\_\_年护理人员的工作计划。护理人员是与病人接触最多、最早,最密切的工作者,护理人员的素质和形象,直接影响医院形象。具体工作计划如下:

- 一、转变护理观念,提高服务质量
- 1、护理部继续加强医德医风建设,增强工作责任心。培养护理人员树立"以病人为中心"的观念,把病人的呼声作为第一信号,把病人的需要作为第一需要,把病人的利益作为第一考虑,把病人的满意作为第一标准。加强主动服务意识,质量意识,安全意识,在进一步规范护理操作的基础上,提高护患沟通技能,从而促使护理质量提高,确保护理工作安全、有效。
- 2、注重收集护理服务需求信息,护理部通过了解回访意见、与门诊和住院病人的交谈,发放满意度调查表等,获取病人的需求及反馈信息,经常听取医生的意见及时的提出改进措施,同时对护士工作给予激励,调动她们的工作积极性,从思想上,行动上做到真正的主动服务。把"用心服务,创造感动"的服务理念运用到实际工作中来。
- 3、严格执行查对制度,强调二次核对的执行到位,加强安全管理的责任,杜绝严重差错及事故的发生。在安全的基础上提高我们的护理质量。
- 4、深化亲情服务,提高服务质量。在培养护士日常礼仪的基础上,进一步规范护理操作用语,护患沟通技能。培养护士树立良好的职业形象。
- 二、合理利用人力资源,避免人浮于事的局面

我院的医护比例搭配不合理,护士的人员少。工作繁重,护士长应根据科室病人情况和护理工作量合理分配人力资源,弹性排班,增加高峰期上班人数,全院护理人员做到工作需要时,随叫随到,以达到保质保量为病人提供满意的`护理服务。

三、树立法律意识,规范护理文件书写

随着人们法律意识的提高,处理条例的颁布,如何在护理服务中加强法制建设,提高护理人员法制意识,已成为护理管理的一个重要环节。护理部应该严格按照护理文件书写规范要求,护理记录完整、客观。明确护理文件书写的意义,规范护理文件书写,并向上级医院的同行请教,明确怎样才能书写好护理文件,以达标准要求。结合我院书写护理文件的实际情况,进行总结和分析,提出相应对策,为举证提供法律依据,保护护患的合法权益。组织护理病历书写竞赛,优胜者给予奖励。

20\_年,我们需要从思想上、行动上做到真正的主动服务。把"用心服务,创造感动"的服务理念运用到实际工作中。

# 护士经典工作计划篇三

作为一名护理工作管理者,以谦和的态度对待病人,努力为每一位病人减少每一分的痛苦是我们的使命,用这样的信念在这两年的护理工作中我部得到了病人的认可和领导的赞同。在接下来的工作中,我准备将我详细的这样规划:

- 一、加强护士在职教育,提高护理人员的综合素质
- 1、重点加强对新入院护士、聘用护士、低年资护士的考核,强化她们的学习意识,上半年以强化基础护理知识为主,增加考核次数,直至达标。

- 2、加强专科技能的培训:各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划,每年组织考试、考核2—3次,理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试,要求讲究实效,不流于形式,为培养专科护士打下扎实的基础。
- 3、基本技能考核:属于规范化培训对象的护士,在年内16项基本技能必须全部达标,考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次,理论考试二次。
- 4、强化相关知识的学习掌握,组织进行一次规章制度的实际考核,理论考试与临床应用相结合,检查遵章守规的执行情况。
- (二)、加强人文知识的学习,提高护士的整体素养

组织学习医院服务礼仪文化,强化护士的现代护理文化意识, 先在护士长层次内进行讨论,达成共识后在全院范围内开展 提升素养活动,制定训练方案及具体的实施计划。安排全院 性的讲座和争取派出去、请进来的方式学习护士社交礼仪及 职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动,利用"5.12"护士 节期间掀起学礼仪、讲素养的活动月,组织寓教寓乐的节日 晚会。

- (三)、更新专业理论知识,提高专科护理技术水平。随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状,各科室护士长组织学习专科知识,如遇开展新技术项目及特殊疑难病种,可通过请医生授课、检索文献资料、护理部组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时,有计划的选送部分护士外出进修、学习,提高学术水平。
- 二、加强护理管理,严谨,提高护士长管理水平
- (一)、年初举办一期院内护士长管理学习班,主要是更新管理理念、管理技巧及护理服务中人文精神的.培养,当今社会

人群对护理的服务需求,新的一年护理工作展望以及护士长感情沟通交流等。

- (二)、加强护士长目标管理考核,月考评与年终考评相结合,科室护理质量与护士长考评挂钩等管理指标。
- (三)、促进护士长间及科室间的学习交流,每季组织护理质量交叉大检查,并召开护士长工作经验交流会,借鉴提高护理管理水平。
- 三、加强护理质量过程控制,确保护理工作安全、有效
- (一)、继续实行护理质量二级管理体系,尤其是需开发提高护士长发现问题,解决问题的能力,同时又要发挥科室质控小组的质管作用,明确各自的质控点,增强全员参与质量管理的意识,提高护理质量。
- (二)、建立检查、考评、反馈制度,设立可追溯机制,护理部人员经常深入各科室检查、督促、考评。考评方式以现场考评护士及查看病人、查看记录、听取医生意见,发现护理工作中的问题,提出整改措施。
- (三)、进一步规范护理文书书写,从细节上抓起,加强对每份护理文书采取质控员一护士长一护理部的三级考评制度,定期进行护理记录缺陷分析与改进,增加出院病历的缺陷扣分权重,强调不合格的护理文书不归档。年终护理文书评比评出集体第一、二、三名。

四、加强护理过程中的安全管理:

1、继续加强护理安全三级监控管理,科室和护理部每月进行护理安全隐患查摆及做好护理差错缺陷、护理投诉的归因分析,多从自身及科室的角度进行分析,分析发生的原因,应吸取的教训,提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的

科室及个人, 追究护士长管理及个人的有关责任。

- 2、严格执行查对制度,强调二次核对的执行到位,加强对护生的管理,明确带教老师的安全管理责任,杜绝严重差错及事故的发生。
- 3、强化护士长对科室硬件设施的常规检查意识,平时加强对性能及安全性的检查,及时发现问题及时维修,保持设备的完好。

五、深化亲情服务,提高服务质量

- (一)、在培养护士日常礼仪的基础上,进一步规范护理操作用语,护患沟通技能。培养护士树立良好的职业形象。
- (二)、注重收集护理服务需求信息,护理部通过了解回访卡意见、与门诊和住院病人的交谈,发放满意度调查表等,获取病人的需求及反馈信息,及时的提出改进措施,同时对护士工作给予激励,调动她们的工作积极性。

六、做好教学、科研工作

我们相信以上全体护理人员工作计划只要严格执行,我们在20\_年中的工作中一定能取得好的成绩。

# 护士经典工作计划篇四

转眼我已做护士工作两年的时间啦,回顾这两年来的历程,心里充满着许多欣慰还有辛酸。我一直用谦和的态度对待病人,为病人减少一分的痛苦成啦我的使命,所以我不愧誉为"白衣天使"的称号。经常听人说,教师是天底下最光辉的职业,现在我却要说,护士也同样。因为护士对人民的健康做出啦积极贡献,从而受到啦社会的尊敬。20\_\_年这新的一年,我们的护理工作也应该更上一个台阶,为此特制订20\_\_年护士

### 个人工作计划:

- 1、重点加强对新入院护士、聘用护士、低年资护士的考核,强化她们的学习意识,护理部工作计划上半年以强化基础护理知识为主,增加考核次数,直至达标。
- 2、加强专科技能的培训:各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划,每年组织考试、考核2—3次,理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试,要求讲究实效,不流于形式,为培养专科护士打下扎实的基础。
- 3、基本技能考核:属于规范化培训对象的护士,在年内16项基本技能必须全部达标,考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次,理论考试二次。
- 4、强化相关知识的学习掌握,组织进行一次规章制度的实际考核,理论考试与临床应用相结合,检查遵章守规的执行情况。
- (二)、加强人文知识的学习,提高护士的整体素养
- 1、组织学习医院服务礼仪文化,强化护士的现代护理文化意识,先在护士长层次内进行讨论,达成共识后在全院范围内开展提升素养活动,制定训练方案及具体的实施计划。安排全院性的讲座和争取派出去、请进来的方式学习护士社交礼仪及职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动,利用"5.12"护士节期间掀起学礼仪、讲素养的活动月,组织寓教寓乐的节日晚会。

# 护士经典工作计划篇五

人们都说"三分治疗,七分护理",句话虽然并不十分准确,但却反映了护理工作的重要作用和地位。护士对人民的健康做出了积极贡献,从而受到了社会的尊敬,被誉为"白衣天

- 使".??2018年这新的一年,我们的护理工作也应该走上新的台阶,小编特搜集了?2018年护理工作计划:
- 一、加强护士在职教育,提高护理人员的综合素质
- 1、重点加强对新入院护士、聘用护士、低年资护士的考核,强化她们的学习意识,护理部计划上半年以强化基础护理知识为主,增加考核次数,直至达标。
- 2、加强专科技能的培训:各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划,每年组织考试、考核2—3次,理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试,要求讲究实效,不流于形式,为培养专科护士打下扎实的基础。
- 3、基本技能考核:属于规范化培训对象的护士,在年内16项基本技能必须全部达标,考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次,理论考试二次。
- 4、强化相关知识的学习掌握,组织进行一次规章制度的实际考核,理论考试与临床应用相结合,检查遵章守规的执行情况。
- (二)、加强人文知识的学习,提高护士的整体素养
- 1、组织学习医院服务礼仪文化,强化护士的现代护理文化意识,先在护士长层次内进行讨论,达成共识后在全院范围内 开展提升素养活动,制定训练方案及具体的实施计划。

安排全院性的讲座和争取派出去、请进来的方式学习护士社 交礼仪及职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动,利 用"5.12"护士节期间掀起学礼仪、讲素养的活动月,组织 寓教寓乐的节日晚会。

(三)、更新专业理论知识,提高专科护理技术水平。随着护

理水平与医疗技术发展不平衡的现状,各科室护士长组织学习专科知识,如遇开展新技术项目及特殊疑难病种,可通过请医生授课、检索文献资料、护理部组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时,有计划的选送部分护士外出进修、学习,提高学术水平。

- 二:加强护理管理,提高护士长管理水平
- (一)、年初举办一期院内护士长管理学习班,主要是更新管理理念、管理技巧及护理服务中人文精神的培养,当今社会人群对护理的服务需求,新的一年护理工作展望以及护士长感情沟通交流等.
- (二)、加强护士长目标管理考核,月考评与年终考评相结合,科室护理质量与护士长考评挂钩等管理指标。
- (三)、促进护士长间及科室间的学习交流,每季组织护理质量交叉大检查,并召开护士长工作经验交流会,借鉴提高护理管理水平。
- 三、加强护理质量过程控制,确保护理工作安全、有效
- (一)、继续实行护理质量二级管理体系,尤其是需开发提高护士长发现问题,解决问题的能力,同时又要发挥科室质控小组的质管作用,明确各自的质控点,增强全员参与质量管理的意识,提高护理质量。
- (二)、建立检查、考评、反馈制度,设立可追溯机制,护理部人员经常深入各科室检查、督促、考评。考评方式以现场考评护士及查看病人、查看记录、听取医生意见,发现护理工作中的问题,提出整改措施。
- (三)、进一步规范护理文书书写,从细节上抓起,加强对每份护理文书采取质控员一护士长一护理部的三级考评制度,

定期进行护理记录缺陷分析与改进,增加出院病历的缺陷扣分权重,强调不合格的护理文书不归档。年终护理文书评比评出集体第一、二、三名。