

2023年领导开会发言词(精选6篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

领导开会发言词篇一

各位领导、同志们：

大家好！

圆满完成了各项任务. 展望20xx[]任务艰巨，困难重重，但是我们全体一般管理岗位的全体人员，有公司中层、环节岗位各级领导的带领和广大工人的大力支持，信心百倍，坚决完成任务，努力做到以下几点：

1、当好参谋和助手，强化执行力

对领导部署的工作任务，努力坚决在规定时间内创造性的完成好，让领导放心，坚决不辱使命。

2、加强学习，不断提高自身素质

公司管理开会发言稿公司管理开会发言稿当今已进入信息时代，党中央已明确提出创建学习型社会的要求，企业要创建学习型企业，为了适应时代发展要求，我们一般管理岗位的员工，责无旁贷而要做一名学习型员工。

知识更新，日新月异，信息技术瞬息万变，不学习真不行啊！我们要努力向书本学，显现场工人学，向领用好互联网[]oa办公系统等现代工具兄弟单位和企业学，向国内外的先进学。

3、深入现场，发现问题

我们深知，企业的效益即来自靠管理，主要来自生产现场，我们的关注对象就应该放在生产现场，我们要时刻牢记着岗位职责要求，深入生产现场观察体验。

时刻用我们企业“不发现问题就是最大的问题”的理念提醒自己，要做好到岗到位强化执行。

4、做好总结，积累资料

公司管理开会发言稿文章公司管理开会发言稿要处处体现“管理留痕迹”的要求，对日常工作要做好记录，定期进行总结分析，向主管管领导汇报，为上级决策提供必要的参考，并积累保存好管理基础资料，适应和满足加工公司企业发展的要求。

总之，在20xx年已经悄然来到了!在新的一年里我们的工作中努力践行科学发展观，确保公司各项工作“全面、协调、可持续”的向前发展!作为一般管理岗位上的加工人，要为蒙东能源“八年实现六个一”尽职尽责尽力!再立新功!!

谢谢大家!

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

搜索文档

领导开会发言词篇二

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

大家好！我叫储科海，是我们公司的信贷员，主要从事公司的担保贷款业务工作和处理部分文档资料。

一、自加入公司以来，在工作中不断学习和虚心向领导，同事请教，学到了很多业务知识和用心的为人处世方式、方法。得到了各位领导、同事的帮忙，在此，我向大家致谢！

接下来我对自我在公司的工作和工作目标做一下简短的阐述，

1、今年8月底我加入公司，初识信贷业务，在公司老员工徐丽丽的指导和带领下，庄天然合作整理贷款资料，第一批接触的有盘县正红汽车销售有限公司、红源运输公司。具体资料整理和上报银行审批程序由我和庄天然合作共同完成，目前这2笔贷款还在审批中。

2、此刻我手里接手和正在整理的贷款资料还有2份，盘县龙发养殖场基本完成，能够向银行上交材料。正兴养殖合作社资料正在作手准备。

3、工作至今，我发现了自身许多的不足，主要体此刻：业务操作不熟练、学习过程不到位、与信贷相关部门沟通潜力差、工作态度不用心、职责感欠缺；没有认真的给自我制定工作目标和计划。在此，我保证在今后的工作和学习中，改正自我的诸多缺点，增强自我业务潜力，努力做好本职工作，为公司未来的发展贡献自我的绵薄之力。

以上是我自加入公司以来的个人总结和阐述。

二、下面我为公司未来的发展提出一些微足推荐，期望能对公司有所帮忙，不合理之处望各位领导和同事谅解：

- 1、加强员工的业务潜力和素质培训，增强员工的业务潜力和办事潜力。
- 2、加强公司员工管理体系，明确职责和义务，制定奖惩制度。
- 3、建立公司内部资料管理体系，专职专管，保障公司资料不遗失、不外泄，方便员工在需要时提取资料查阅和借鉴。

以上便是我对公司的一些个人推荐，由于认识有限，存在诸多不足合不合理之处，望各位领导和同事给予批评和指正。

我的发言完毕，谢谢大家！

领导开会发言词篇三

尊敬的各位领导，亲爱的各位兄弟姐妹：

大家好！

在这个春光明媚、充满期望和梦想的日子里，咱们在以王志斌总经理为新领导班子的带领下，满怀激动和喜悦的情绪迎来了椰林酒店水疗部试业的好日子，这标志着咱们酒店即将步入一个全新的起点，一个新里程碑正在咱们手中树起。

回首水疗部筹备阶段，虽然经历过波折，但在酒店董事长及总经理的大力支持、在兄弟部门的配合与协助下，部门全体同仁上下一心、团结一致、发奋拼搏，勤勤恳恳、任劳任怨，用心主动地将各种困难一一化解。

在此，也再次向关心与支持部门工作的各位领导及同事表示衷心地感谢！在今后做好日常工作的基础上，咱们将一如既往

地地不断钻研服务技能，发奋提高业务管理水平，在思想上严要求、在工作上求实、务真，全方位提升对客服务质量。

目前本地区市场渐进行寡头竞争格局，作为市场挑战者的咱们唯有在服务技能创新，并逐渐聚集起本酒店独有的核心竞争力，才能在竞争激烈的市场中崭露头角、并逐渐抢占市场份额。

今后，咱们将严抓技师手法及服务技能，并树立全员营销意识，让部门全体员工懂得“这天的服务就是明天的市场”，让员工把自我的言行、举止都提升到营销的高度上来，让员工意识到自我为宾客带给的优质服务就是在支持营销，从而使全体员工在思想上高度持续一致，保证了各项工作能够落实到位。

以此来不断提高顾客满意度，提升酒店整体形象，构成独有的市场核心竞争力。

针对我部门各岗位服务用语存在不规范、不统一的现象，部门将搜集各岗位专业服务用语进行留精去粗、统一规范，作为咱们对客交流的语言指南，同时也作为咱们培训的教材。

坚信规范服务用语执行以后，部门员工在对客语言交流上肯定会有显著提高。

由于部门工作的特性，招来的新员工自身素质和综合潜质不尽相同，或者从未做过酒店行业，明白潜质和操作潜质不一而足，给部门管理带来必须的难度。

为此，部门已经详细制定了新员工培训计划和培训资料及在职员工系统培训计划和培训资料，将由部门负责人亲自负责培训、监督，并且对每一次的培训资料进行专项考核使培训工作得到深层巩固。

今后，部门每周、每月搜集投诉案例和日常工作中发现的问题，由管理人员集中研究，找出问题的症结对员工进行专题培训，使服务和管理上存在的问题透过培训工作一一得到解决。

规章制度是加强酒店管理的重要保证。

今后将全方位加大管理力度，按照酒店的标准，继续完善各种规章制度、工作流程，逐步建立起以“制度管人”和以“奖金拉开档次”为主要资料的奖罚激励管理机制。

对每一个人的岗、责、目标都提出了明确的标准，对超越和违反的都做出了相应的处罚规定。

做到了对每项工作、每个工作环节都有章可循，有规可依。

提高酒店的知名度和培植自我的固定客源，是一个酒店生存和发展的基本前提。

根据不一样季节制定营销计划，注意稳定老客户，发展新客源，同时建立全员营销的大营销网络以及相应的营销奖励机制，以限度地调动每一个人的工作用心性。

领导开会发言词篇四

尊敬的王董事长，冯总各位领导同仁及朋友们大家好：

金鼠辞岁，福牛拱门。伴随着新春的喜庆气息，我们正跨步在2013年的希望大道上。过去的2012年，源于全体汉王人的辛勤努力与工作奉献以及各位朋友的帮助，公司保持着健康、稳步、持续的发展势头。在此，向全体员工及与汉王合作的各位朋友付出的辛勤劳动和帮助表示衷心的感谢，并致以最诚挚的新春问候及最崇高的敬意。

2012年，全体员工一道精诚合作，兢兢业业，谱写了公司发展的新篇章。通过iso9000体系认证、增强新品开发实力、借鉴推行成功企业的管理成果等等，从而较好地提升了企业的竞争力，为公司的发展夯实了基础。这些成绩的取得，是全体xx人集体智慧、汗水和奉献的结晶，充分展现出xx人的创业精神和拼搏作风，实践着员工与企业的和谐进步！

我公司是一家生产xxx的企业，公司的发展、壮大与各位从事分析行业生产，经营、研究朋友的大力协助是分不开的。在此新的一年来临之际，我代表公司的全体员工：祝同行的各位朋友身体健康！事业如意！并对过去一年予以我公司帮助的朋友带上最真挚的新年祝福！

2013年，公司将进一步深入体制改革，推进多元化产品经营，寻求更大的发展空间。同时，公司把人才战略放到更加重要的位置，努力引进更多的技术人才并提供更为广阔的发展舞台。（欢迎广大员工推荐有行业经验的工人加盟，为公司的发展注入更多的活力。）展望2009年的奋斗目标与发展蓝图，我们坚信：新的一年、新的希冀、新的耕耘，通过全体员工的共同努力，我们公司一定能实现新的飞跃、新的辉煌！

亲爱的朋友，我们公司的不断成长得益于诸位长期以来的奉献与支持。站在新的起点上，我们携手2009年，凝聚我们共同力量发展xxxx事业，团结一致开创新的辉煌。最后，再次祝福大家春节愉快、身体健康、合家欢乐、**年吉祥！

领导开会发言词篇五

开会发言稿

同志们，时间过得很快，一晃就是一年，大家辛苦了！

在大家的共同努力下，我们公司初具规模，在此我表示衷心的感谢，大家对我工作的支持与帮助，由于公司成立不久，

所以管理不规范，不成熟，这样严重影响我公司的发展，影响我公司的效益，进而影响到我公司全体员工的切身利益，正因为这种种原因，所以燃眉之急的任务是请一个会懂、会管理公司的人来，使公司规范化、系统化，慢慢成熟壮大起来，所以请来了蒋健辉 大师，然后讲一讲你的经历，使你在员工的心目中有一个好的印象，树立威信，以前在深圳管理过二千多人的公司，经验丰富，所以管理 我公司绰绰有余，大家不要对她的能力有怀疑，由于我公司以前各方面的管理不到位，所以她在管理中肯定有一些不尽人意的地方，人做事不可能十全十美，但是总的原则是为我们好，为公司好，所以希望大家一 定要支持她的工作，支持她的工作也就是支持我的工作、支持我公司的工作、最终也就是支持你自己的工作。

万用开会发言稿(官场开会必备)(同志们:

各位同志参考。总之，大家要振奋精神，多干实事，少说空话，开拓进取，努力开创xxx工作的新局面。谢谢各位。

1 女士们、先生们:

值此×××厂30周年厂庆之际，请允许我代表×××厂，向远道而来的贵宾们表示热烈的欢迎。

朋友们不顾路途遥远专程前来贺喜并洽谈贸易合作事宜，为我厂30周年厂30周年庆更添了一份热烈和祥和，我由衷地感到高兴，并对朋友们为增进双方友好关系作出努力的行动，表示诚挚的谢意！

今天在座的各位来宾中，有许多是我们的老朋友，我们之间有着良好的合作关系。我厂建厂30年能取得今天的业绩，离不开老朋友们的真诚合作和大力支持。对此，我们表示由衷的钦佩和感谢。同时，我们也为能有幸结识来自全国各地的新朋友感到十分高兴。在此，我再次向新朋友们表示热烈欢

迎，并希望能与新朋友们密切协作，发展相互间的友好合作关系。有朋自远方来，不亦乐乎。在此新朋老友相会之际，我提议：为今后我们之间的进一步合作，为我们之间日益增进的友谊，为朋友们的健康幸福，干杯！

欢迎词的延伸阅读——欢迎词的写作注意事项

首先，表示欢迎。这是节庆活动欢迎词正文的开头部分，一般要用简洁的文字交待致词的背景，即什么活动开幕了，然后用热情的话语对来宾表示欢迎，也可以向来宾或者有关方面(人士)兼表祝愿或者感谢。

其次，阐释意义。为什么要举办节庆活动，目的何为，意义何在，这是节庆活动欢迎词中一般应当予以交待的。

再次，展示优势，也可以说树立形象。这是节庆活动欢迎词正文的重心所在。当下利益重要，长远利益更重要。

最后，表达祝愿。这是节庆活动欢迎词正文的结尾部分，一般用简洁的句子祝愿活动圆满成功，或者祝愿来宾生活愉快，并另起段落以“谢谢大家！”、“谢谢各位！”这样的礼仪结语结束全文。

2 各位旅客朋友们：

3 篇三：开会发言稿

大家好，很高兴你们能抽空来开这个会。先做个自我介绍。我姓吴，大家叫我小吴老师就可以了。今天我是受宁德市兴华助学培训学校校长与联办高校的委托来开这个会的。开会的内容与目的有以下几点：

1、联办高校的情况

2、我校办学的情况

3、学历的重要性。以及目前对学历要求的形势

4、办班后怎样组织等。

1、先介绍一下你们报考的电力系统自动化专业所属大学—福建农林大学的情况：农大是一

所具有70年悠久办学历史的省属重点大学，学校共下设20个学院，涵盖了理、工、农、经管、文、法、教、医等9个学科门类。有3个博士后科研流动站，40个博士点，73个硕士点，65个本科专业，36个专科专业，在校生达到30000多人。根据中国管理科学院中国大学综合实力排名表，农大已连续第六年入选中国百强高校之列。还有福州职业技术学院，教学实力也是不凡的。在福州市区有一个老校区，在福州大学城有个新校区。在这里我也不详细介绍了。总之，宁德市兴华助学培训学校与各高校联办都是站在学生的立场上经过深思熟虑的。

2、讲了联办学校的情况，再讲讲本校的情况吧。宁德市兴华助学培训学校是06年9月份

经过宁德市教育局批准成立的民办学校，也是福建省自考办设立的自学考试助学培训机构。办学业务以自考、函授、远程教育、职业技能培训为主。我校办学的模式一般都是与企、事业单位联办，通过了解企、事业单位对员工学历的要求以及学员自身的要求而办班的。当然，我们也面向社会、学校招生。06-07年我校自考生达到近200人，07年开设了安全技术管理专科班，林学本科班，林业技术专科班、经管专科班等。学员达到了近200人。从今年报考的专业与人数来看，电力系统专科与本科成班，金融、小学教育、会计电算化都会成班。

3、学历的重要性。有一句话很经典：活到老，学到老。那么怎么样才能证明你有没有学过

呢？那就是要拿到学历证书。现在社会对学历的要求越来越高，为了不使自己与社会脱轨，绝大部分的在职人员都会选择适合自己的学习形式进行深造，结合实际情况，函授是大部分成年人会选择的最佳的学习模式。那么取得了学历证有什么好处呢？现在很多企业、事业单位薪酬、职称都与学历挂钩，所以尽早地学习是明智之举。

4、办班后怎样组织呢？主要是根据实际情况来统筹安排。我校对于考勤这块不是特别的严

格。当然，上课如果缺席，请假条一定不能少的，考试是一定要来的。

5、有人会问这毕业证是不是真的？我从几方面来阐述一下：

1、报名。函授报名要经过两

道程序

1、网上报名

2、现场确认，网址是官方网址，现场是高招办。所以肯定是国家承认，是属于国民教育系列的。像党校就不属于国民教育系列。而且一旦录取后，大概三个月就可以在学信网上查学籍。往年专科的分数线在130左右，本科分数线一般在170分左右。在我校报考，我们会进行一些辅导以及教大家一些考试技巧，甚至还有一些措施。在我校参加成考的通过率是非常高的。举例来说，安全技术管理班40个学员报名，39个都被录取了。有1个是忘了参加现场确认，并不是因为考不上而没被录取。这么高的录取率和我们学校的努力、学员自身的重视是分不开的。

6、现在解释一下预科生。什么意思呢？去年学员全部都是招收为所报大学的预科生，因为

名额不够，招为预科生以后，专业课程可以先上，学业可以早点结束。后面就是等着拿毕业证。去年永泰林学没有做为预科生。学员自以为会考，会被录取，结果分数是上分数线了，甚至比我们学校的学员的分数还高，最后因名额不够没被录取。因为预科生有优先录取权。怎样才能成为预科生呢？就是先交第一年的学费。我们把名额统一上报给学院，让学院备注。退一万步来说，万一分数不够，可以继续念下去，参加明年的成考，学业与大家同时结束，就是晚一年拿毕业证。如果实在没有信心，学费我们也会退还。

7、那现在讲一下收费情况。函授都是三年制的。每年的学费是1680元/年，书本费共600元，新生报名费60元。如果成考需要辅导或额外帮助的，另加100元。

招办确认。我等下发张表格大家有空带回去填一下，下午来交时请大家交一下第一年的学费，成为预科生。

9、如果还有不明白的地方，请举手发言 篇四：开会发言稿
例会发言稿

各位专家、同仁大家好！

今天是建设单位组织的每月安全、质量大检查，参加人员有建设单位的技术人员、监理、各标段管理人员、其主要目的是保证本项目能按质、按量、按时，确保本工程质量满足设计及建筑规范要求，不出任何安全事故，顺利完成本项目施工任务，今天检查我二标段主要有几点缺陷，我施工方马上督促整改，也强调我项目部现场管理人员、施工员要加强管理，要能及时发现问题、处理问题，要狠抓安全、质量隐患、吸取教训，总结经验，下次不要出现同样的问题。我就说这么多，谢谢大家。

二〇一三年十二月十二日

职工代表大会发言稿

各位领导、同仁大家好！

我是兴城公司的职工代表彭中余，首先感谢领导一直以来对我的关照、支持和鼓励，在此我表示衷心的感谢！

我作为公司的一员，经历了公司近年来发生令人无比振奋的变化，特别是公司的快速发展，让全体员工感受到了奋斗后的成果，也是我们奋斗前进的动力，公司是我们全体员工的幸福家园，为我们提供了实现梦想的平台。

我们要严格执行公司的各项规章制度，努力学习，不断提高自身综合素质，增强服务公司的过硬本领，做出新的贡献，我们要牢固树立、安全第一、质量第一的思想理念，认真贯彻建设局的指示精神，狠抓质量、安全隐患，提高质量意识，努力创建精品工程。

我们相信在公司领导的正确领导下，全体员工的共同努力下，我们公司的明天一定会更美好，更加辉煌。谢谢大家！

各位领导、专家大家好！

今天是隆平国际24#楼主体工程竣工验收，刚才施工员把基本情况介绍了一下，所有原材料都是先检后用，砼梁、板、砂浆都预留了试块，隐蔽工程都经过验收、签证，本工程符合设计及建筑规范要求，我代表公司评定该主体工程为合格，可进行下道工序施工。如个别地方有缺陷，我公司督促整改，谢谢大家！

工地开会发言稿

各位人领导、专家大家好！

公司开会发言稿怎么写

最佳答案

各位女士 先生 经理 店长晚上好：

我是xx很荣幸今天由我来代理上杭官庄店全体销售人员发言：

在这一月里，我们公司领导的正确带领下，在全体员工的共同努力下，各部门通力协作，通过全体工作人员的共同努力，克服困难，努力进取，圆满完成公司下达的销售任务。

8月份官庄店销售情况： 生鲜销售27718.99 占比20.52% 食品销售 65755.63 占比48.68% 非食品销售41452.63 占比30.68% 营业额： 135091.28 客单量： 11565 客单价： 11.68 根据全店销售分析图来看，促使门店每天的业绩波动大有以下两个原因：

消费者市场的分散： 官庄的营销商转向了更加细分的目标高度精确的方法。许多店铺营销商针对特定的地域市场量体裁衣地采取特定的促销措施。通过与地方风情、主题和事件的结合，销售促进工具成为达到这一目标的首要媒介之一。营销商也越来越多地销售促进转化到直接营销中去，后者也常常包括一些销售促进的激励形式。许多营销商利用它们的优惠政策中所包含的信息来创建数据库，为将来的直接营销打下基础。当营销商为了创建的数据库，促销承诺可能会被更多地使用。现在，官庄的营销商已经同目标消费者建立一对一的联系并把大量的促销工具应用于一对一营销。

- 1、不要在墟天时下货，以免货车被砸的事件再次发生
- 2、场外的广告牌已坏，需要换新。

- 3、王老吉和软瓶的旺仔牛奶一直没有补到货
- 4、滞销商品不好卖没有报的货少下，以免浪费台面。
- 5、特价商品或畅销商品可以多下货 或者根据门店的报货数量来下。
- 6、因上次门店的金猪易碎品调往适中门店途中报损了4个，上车时我们多确认没有问题，包装的箱上也有写明易碎品。希望公司帮忙协调及对以后如何防护和相关的制度。

以上是根据8月的工作情况做了简要的总结。

- 1、详细了解学习家润福公司的商务政策，并合理运用，为产品的销售在价格方面创造有利条件。
- 2、协调与家润福公司各部门的工作，争取优惠政策，加强我们的市场竞争力
- 3、定期与促销员沟通交流，了解产品销售情况，安排日常工作，接受销售人员的不同见解，相互学习。
- 4、销售人员的培训，定期产品知识的培训学习，以提高销售技能、服务技能。团队意识、礼仪等。

最后，请允许我代表代表上杭官庄店全体销售人员，感谢公司领导和全体同事对我们工作的大力支持与帮助。在此表示深深的谢意，在新的一月当中我们将继续努力工作，虚心学习。

领导开会发言稿篇六

同志们：

一元复始，万象更新。当大家在轻松愉快中渡过了一个欢乐祥和的新春佳节的同时，新的一学期已经来临。在此，我向诸位表示新春的问候和诚挚的祝愿，并预祝我们的每一位同志与你们的家人在新的一年里身体健康，工作顺利，合家欢乐，万事如意！

过去的一学期，我学区工作紧紧围绕“继承、改革、发展、创新”这一主题，积极推动教育革新，努力优化育人环境，大力更新教学设备，合理配置教学资源，以加强教学管理为中心，以积极稳妥地推动新课改为切入点，遵循以人为本的方针，依法治校，科学管理，学区各项工作都取得了令人比较满意的成果。在此我代表学区委员会向辛勤工作了一年的教职员表示亲切的慰问和衷心的感谢！新年新岁新景象，在新的一年里，我们还将一如既往地坚持以人为本这个中心，充分依靠广大教职员工的聪明才智，群策群力，集中民智，努力营造和谐宽松的工作环境，逐步完善各项规章制度，凝人心，聚全力，扬人气，铸师威，最大限度地调动教职工工作的积极性和热情，靠规范管理，强化师能，为每个一个工作者展示才能而提供舞台，为积极、主动、圆满地做好新一年的工作。在此，我想谈以下几个方面的意见。

本学期，我们工作的基本点，依然是从我学区的实际情况出发，事实求是，深入群众，做细做实群众工作，凝聚人心，调整情绪，化解矛盾，把大家的主要精力集中在扎扎实实搞好教学工作这一主线上来，要逐步协商解决教职工中间反响比较大的重点和难点问题，通过各级组织开展形式多样，群众喜闻乐见的活动，使领导与群众、群众与群众之间进行广泛的交流、沟通与合作，消除人与人之间不必要的隔阂和矛盾，增进同志之间的理解和信任，多一份宽融与忍让，使大家心往一处想，劲往一处使，生活上多一份关心，工作上多一份帮助，增进理解，加深友谊，干出成绩。

强化师能时代的前进，教育形势的发展，迫使我们每一个人对自身业务素质要努力提高，对工作的责任心和工作能力不

得不来一个深层次的提升，再加之教育革新的滚滚潮流和新课改的逐步全面推行。我们每一个教育工作者应该有一种清醒的认识，要做好当前的教育工作，必须加强学习，解放思想，拓宽自己的思维，开阔自己的视野，要与时代脉搏合拍，要与新一代思想动态合谐，要有自己好的教学思想和理念，才能做好自己的本职工作，因为，当前只有用自己先进的理念去阐释自己的教学行为，创新自己的教学实践，你的工作才能出成绩，上水平。因而，我们要进一步抛弃原有陈规陋习，积极迎接挑战，自加压力，狠抓自己的业务素养，努力提高自己自身业务能力，以不断适应新形势下时代对教育工作得的要求。

本学期，是落实学年初制度的各项目标任务的关键的一学期，工作任务的完成，工作质量的高低，工作成效的显著与否都将在这一学期得以证实。因此，落在我们每一个同志身上的责任是重大的，任务是艰巨的，因而，学区各级组织要狠抓落实，工作上要团结协作，紧密配合，各司其职，各负其责，要用自己肩上的一份责任来完成各自的工作任务，对上要完成领导分配的工作任务，对下要对得起自己的学生，对得起金塔镇的父老乡亲。因为，我们只有靠质量才能赢得声誉。从而才能逐步提升我校在人民群众中的地位和影响，才能使我校得以持续健康发展，才能真正谈得上扬师威，我们每一个在金塔镇学区工作的教职员工才能有处这个地方工作的一种荣誉感和自豪感。

本学期，我们要在上学期已有制度的基础上，继续完善各个层面上的规章制度。使学校各项工作做到有章可循，科学管理。同时，要加强中层管理队伍建设，进一步授予他们大胆管理、自主工作的权力，用人不疑，疑人不用。让他们放手工作，敢于工作，充分调动中层管理人员工作的主动性和积极性，使他们在制度上严格，工作上紧张的工作环境中提高工作运转效率，让他们的管理工作发挥最好的成效，以促使学校整体工作的顺利完成。

本学期，我们依然要在“管”字上做文章，“实”字上下功夫，努力做到制度人性化，管理人格化，质量效益化，以树立学校的良好形象，我们依然将集中有限各位领导、同志们，任务在前，我们只有勇立潮头，敢为人先，勤于吃苦，甘于奉献，辛勤耕耘，才能无愧于社会，无愧于学校，无愧于自己，学如逆水行舟，一揖松劲退千寻，愿我们在新的一年里，精神昂扬，斗志勃发，力争上游，在校委会的领导下，相互团结，紧密配合，同心同德，为圆满完成学校的各项工作而努力拼搏。保稳定，强师能，抓管理，求质量，促发展，使我们这次集训班的主题，也是新学期永恒的主题，希望我们的这次集训班能达到预期的目的。

望全体同志们能以积极的态度参与这次集训班，认真领会精神，参与你的宝贵意见，明确新的任务，并在新的学期以新姿态，做出新成绩。一要能通过表面现象看到问题本质；二要能通过苗头现象看到将要形成的问题；三要能通过小的问题看到大的问题；四要能通过个别问题看到倾向性问题；五要能通过简单问题看到复杂问题；六要能通过实际问题看到思想问题；七要能通过别人问题看到自己的问题；八要能通过现实问题看到潜在问题；九要能通过现有问题看到趋势问题。

不因一个战士的进步而满足，要让所有战士都进步；不因一个难题的解决而骄傲，要把所有的难题都解决；不因一项工作成绩大而沾沾自喜，要把所有工作都做扎实；不因一件事情处理妥当而过于自信，要在探索规律上下功夫，过于自信是大敌，教育管理工作只有起点，无终点；不因一次检查评比获得好名次而飘飘然，要求所有方向都过硬；不因一次现场会或观摩会而陶醉，要看到潜在的危机和问题；不能因为被评为一次先进获得荣誉而得意忘形，要有更高的眼光、标准创造更好的成绩；不因受到上级的表扬而狂妄，要从领导表扬中获得对自己的更大期望和压力。

有特长要用一用；有困难要帮一帮；有成绩要夸一夸；有松

劲要推一推；有错误要拉一拉；有想法要谈一谈；有傲气要敲一敲；有任务要激一激；有经验要传一传；有弱项要补一补。

不让一个战士掉队、不让一个战士自卑、不让一个战士泄气、不让一个战士寒心、不让一个战士有劲用不上、不让一个战士有理无处讲、不让一个战士有难没人帮、不让一个战士有话没处说、不让一个战士想干干不好。

最后，祝大家工作顺利，身心两健！

谢谢大家！