

# 最新院长工作汇报讲话稿 党委工作汇报 讲话稿(汇总9篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 院长工作汇报讲话稿篇一

××镇××社区在县、镇党委、人民政府的正确领导下，坚持以“三个代表”重要思想为指导，以基层党组织“五个好”创建活动为龙头，以抓班子队伍建设为基础，以服务居民群众为目的，不断探索构建社区区域化大党建工作格局，从体制机制上改革社区党建工作条块分割的现状，推进社区党建工作，更好的发挥社区在和谐社会建设中的领导核心作用。

### 一、周密分析，严格落实，确保联合党委试点工作顺利完成

(一)××社区党支部围绕成立联合党委工作，先后召开了社区辖区单位党建联席会、社区党建协调委员会和成立联合党委动员大会等专题会议，研究部署试点工作。在广泛征求辖区单位、社区干部意见的基础上，制定了成立联合党委实施方案，成立了领导小组，并将协调委员会、联席会的19个成员单位纳入试点工作主体。同时制定了试点工作进度安排方案，建立了社区试点工作联络点，使试点工作做到了“三个统一”(思想认识统一：举全社区之力真创、真建；工作步调统一：由党支部书记组织牵头抓总、协调各方；试点工作标准统一：资料、活动形式等基础性工作规范统一)，实现了“三个到位”(领导责任到位：各片区领导小组组长是试点工作第一责任人；协调力量到位：召开社区党建协调委员会和联席会，广泛动员、整合力量；任务分解到位：将试点工作任务细化分解，

落实到人，具体到人。

## (二) 营造党员群众全员参与的试点工作氛围

为做好前期宣传动员，做到“宣传不漏一户、选举不漏一名党员”，社区各推选工作领导小组成员利用中午、下午休息时间，深入居民区，向党员、群众认真宣传成立社区联合党委的重要性，并在各小区张榜公示片区内居住党员名单13份，张贴社区成立联合党委告知书80份，悬挂条幅5幅。社区设置试点工作“民声专线”一部，共接收居民来电提供的信息、建议、反映的问题20余条。为开展推选工作奠定了群众基础。一些老党员主动和社区工作者一起在居民区入户宣传，并征求广大党员、群众的意见。通过广泛宣传，大多数党员都表示会积极配合社区开展联合党委工作。

## (三) 推选工作规范有序

××社区联合党委试点暨9个功能型联合党支部、2个居民区党支部推选工作开展以来，各选举小组依法做好前期宣传工作的基础上，严格、规范的完成了推选工作。从5月14日开始，到5月24日结束，社区党组织提名，各功能型党支部和居民区党支部个体组织实施，支部委员会共提出了44名候选人，党代表共提出了56名代表人选，县派试点工作指导组和社区党组织对这些人选进行综合研究，提出代表初步人选意向名单。经过广大党员的反复酝酿讨论，在充分尊重大多数党员(均达到80%)意见的基础上，结合社区、单位和居民区的实际情况，严格按照支部委员条件和党代表条件，同时考虑到党员组成的广泛性，充分进行酝酿讨论，和五人以上党员联名推荐，确定了预备人选。5月19日和20日正式推选和选举时间，在各个选举现场，县派工作组、镇派工作组和工作人员发扬民主、体现民意，采取自上而下、自下而上广泛征求党员意见、集中党员意愿，请示上报研究、充分酝酿、讨论，现场推荐、五人联名，公开投票。经过两天的推选和选举，顺利完成了9个小区功能型联合党支部的推选和2个小区联合

党支部的公推直选工作。此次辖区内266名有推选和选举权及被推选、选举权的党员，共参与推选、选举的党员达到232人，参选率达到88%以上。整个推选和选举工作，做到了透明、公开、民主，成功推选出11名党支部书记(其中男9名，女2名，汉族10名，回族1名)22名党支部委员(男16名，女8名，哈1名，维1名)，党代表31名(其中男27名，女4名，汉27名，哈3名，回1名，担任党政领导职务21名，非领导职务10名)。

6月4日，××社区第一次联合党员代表大会如期召开，大会应到31名党代表，因事因病未到会3名，实到会28名。大会对第一届联合委员会工作报告进行了审议和讨论；还选举产生了11名联合党委委员。各参会代表对工作报告进行了热烈讨论，对第一届联合委员会工作报告给予了高度肯定；选举产生了第一届委员会委员11名，其中汉族9名，回族1名，哈族1名；男性8名，女性3名；35岁以下3人，占28%；均为大专以上学历，本科学历6人，占55%。联合党委还召开了第一届第一次委员会，选举产生了书记1名，副书记3名。

## 二、整合资源，健全网络，着力构建社区区域化大党建的工作格局

为适应新时期对社区基层党组织建设的要求，本着“以人为本、服务于民、资源共享、共驻共建”的社区建设原则，组织建设跳出了原有以条为主的旧模式，充分利用社会的组织资源、政治资源，构筑了以镇党委为核心，以社区联合党委为主体，以社区功能型党组织为依托，以块为主、以条为辅，由街居小党建向区域性大党建过渡，由过去的封闭走向开放，由条块分割走向条块结合，使社区党建涵盖的党组织和党员数量大大增加。当前，社区是党员参与社会活动的最经常、最普遍的场所，在职党员、离退休党员、新经济组织的党员、流动党员，要在社区为他们开拓发挥作用的广阔空间。社区党组织的战斗堡垒作用和各类党员的先锋模范作用，对居民具有极强的指导性和渗透力。在区域化大党建中发动和组织驻社区单位和广大居民自觉参与辖区内社会性、公共性、群众

性、公益性工作，进一步密切党和群众的血肉联系。

共3页，当前第3页123

## 院长工作汇报讲话稿篇二

各位领导、老师们、同志们：

大家好！

时光荏苒，岁月不居。转眼间，2011年即将过去，2012年的春天正款步而来。2011年对我校来说是不寻常的一年。学校在县政府的正确领导下，在县教育体育局的细心指导下，学校在办学思路、科学研究、教育教学和办学条件及校园建设等方面，取得了显著的成绩。一年来，学校结合本校实际，对各项工作做了具体细致的安排，一步一个脚印地扎实推进，过去的一年，可以说是艰苦奋斗的一年，也可以说是团结拼搏、硕果丰盈的一年。

2011年学校工作的回顾：

一、 强化安全意识，在创建平安校园上做好落实。

学校安全工作是一项长期工作，它体现了我们教育工作者对生命的关注与敬畏。在每周例会上，学校都要传达上级有关部门对安全工作的指示，目的就是增强教职工的安全意识，做到警钟长鸣，学校教育师生对安全不能有任何松懈、麻痹思想。为此学校专门成立了安全领导机构，建立健全安全工作责任制度，坚持预防为主，加强宣传教育，强化安全意识。我们学校有学生宿舍、师生餐厅，方便学生寄宿，这一方面为我校争取了部分生源，另一方面也为学校的安全、管理等工作带来了很多问题。一年来，学校紧抓安全工作不放松，利用主题班会、邀请交-警队领导做专题报告、邀请教育专家

为全体学生和家长做感恩励志报告、开展校园安全专项大检查、组织学生观看爱国影片、逃生演练等形式对学生进行交通安全、法制安全、防灾自救等方面的教育，让学生树立安全意识，学习安全知识，培养了自护自救能力；优化学生管理模式，加强对住宿生晚自习值班制度、宿舍夜间值班制度的执行力度，确保学生安全。

## 二、提升教育教学质量，在精细化管理上抓落实。

教育教学质量是学校发展的生命线，教学质量的好坏直接影响到学校的名誉，一年来，为了提高我校教育教学质量，学校在精细化管理上抓落实，学校对授课计划、备课、上课、批改、辅导、复习、考试、成绩评定等项教学规章制度，做到严格要求，严格管理；要求教师深入钻研教材，掌握教材体系，抓住主线、明确重、难点，搞清疑点，把握关键。认真备好每一节课，每课教案做到“五有”：有明确的教学目的，有具体的教学内容，有连贯而清晰的教学步骤，有启发学生积极思维的教法，有合适精当的练习。在教学上抓最佳点，充分调动学生的思维积极性。在教研活动组织上，实行集体教研，并做到“三定”（定时间、定内容、定中心发言人）、“六统一”（统一教学目的、统一重点、统一作业内容、统一教学进度、统一测验时间、统一测验内容）。

## 三、强化师德，在提升教师队伍素质上抓落实。

学校结合“教师行为道德规范十条”、“教师十不准”、“未成年人思想道德建设”等内容的学习，促进了良好校园文化氛围的形成，有很多教师能在平凡的岗位上默默工作，不骄不躁，取得了优异的成绩，深受学生、家长和同事的好评。有的班主任工作开展得有声有色，做到了诚心、爱心、细心、耐心，受到学生和家长的爱戴；有一些年轻教师谦虚好学，潜心钻研业务，也赢得了同事们的称赞。同时，学校抓好校本培训，鼓励教师参加业务培训，增长知识，开拓视野，提高自己的业务水平，全面提升教师素质。切实发

挥骨干教师的传帮带作用，实施骨干教师带动战略。牢记课堂教学是学校教育的主阵地，有针对性的开展“高校课堂”教学研讨，探索适用性强的“教师把关，三单指路，学生助理引路”的教学方法，以此提高教师的教育教学能力。规范教学常规管理，开展了一系列的校本教研活动，召开教师业务培训会，开展同课异构谈反思活动；召开高效课堂研讨会，开展听评课活动，组织同研一节课活动，启动教师帮扶工程，举办校园优质课评选，结合学科特点，探索出一套适应我校新课改的课堂教学模式及评价方案。一年来，我们的团队是一支团结向上、乐于奉献、敢为人先、自身修养高、业务能力强的优秀团队。

#### 四、加快学校项目建设，加快落实学校信息化步伐。

学校通过严格财务制度、提倡节俭、积极争取资金等办法，积极改善办学条件、提高教学质量，一年来，学校统筹硬件建设和软件建设，优化配置办学资源，利用暑假期间，完成对旧宿办楼进行拆迁和新宿办楼使用工作，对受强降雨影响的西边瓦房的办公室，学校想方设法完成了翻新、室内增白以及油漆门窗和部分维修工作，极大地改善了办学条件。对教学楼从日常的玻璃、门窗、日光灯、开关、插座、饮水设施及电教等设备的维护作起，保障学校生活设施和教学设施正常使用。本学期，学校实验楼面向全校学生开放、新的公寓楼、宿办楼的投入使用，学校及时添置实验室和各处室的设备，建成了岐山一流的实验楼；学校筹资为高效课堂教学购置印刷设施1套。结合季节特点，及时铺设、安装了水暖设施，做好了今冬供暖工作。对学校花草、树木进行修养护理，各楼层增设垃圾箱，对环境进行整理，营造良好氛围，校园充满了浓郁校园文化气息，学校面貌得到进一步提升。

#### 2011年学校工作的成果

桃李芬芳，春华秋实；辛勤耕耘，换来的是丰硕的成果。一学年来，我校有8位老师在学校优质课评选中获奖；有十篇论

文在各级刊物上发表获奖；有78名学生在全县各类竞赛中载誉而归；有2名同学代表我校参加县科技制作比赛获奖；学校在2011年全县教育工作上被县政府评为“先进单位”。

## 学校今后工作方向

本学年我校各方面取得了丰硕成果，但是，在激烈的教育竞争中，我们也要居安思危，对学校发展方向和教育发展形势我们还必须保持清醒的头脑。三中的持续稳定的发展是一个永恒的主题，我校内涵发展，还任重道远，我们还有很多方面还需要进一步强化和改进，教学规范管理还需要加大力度，过程管理还要细化，课堂教学要追求高效，教育科研还需深入开展，德育工作在治本育人上还要下大功夫，学校精神文化建设还需突破认识价值观的束缚。这些都需要我们全体职工立足本职，要树师表、修师德、正师风、铸师魂、立师范、练师能，少些功利，多点沉稳，潜心教书，精心育人。下一步我们还要在全校开展岐山名师选拔活动，在学生中开展“我心目中的好教师”师德征文活动。希望大家团结起来，着眼于学校的长远发展，锐意进取、勇于开拓、乐于奉献，为创建示范名校这个远大的目标，去努力拼搏！

紧张忙碌的一学期即将结束，回望过去的一年，满怀喜悦，面对新的学期，我们充满期待。学校工作，只有起点，没有终点！在今后的学校工作中，全校教职员工要一如既往的同心同德，艰苦创业，用实际行动和工作业绩赢得上级部门的认可和社会各界的好评。

最后，请各位领导，为我校教育教学工作提出宝贵的意见和建议。

岐山县第三初级中学

2011年12月26日

## 院长工作汇报讲话稿篇三

大家上午好！今天我发言的题目是《励精图治谋发展，团结奋进谱新篇》。现从五个方面就我校的教学工作向各位作简要汇报。

坚持以“团结、协作、共赢”为主题，以“静下心来教书、潜下心来育人、沉下心来管理人”为目标，重实际，抓实事，求实效，抓好学校特色，深化“生本”课堂教学改革为工作核心，从而推进我校教学工作健康发展。

学校严格进行教学过程和终端管理，把各科教学常规制度内化成教师的自觉意识。学校注重教学常规的落实，坚持领导推门听课制度，狠抓教学常规，实行科学管理。

我校紧紧围绕教学这个中心，实行分管主任周查、教务处月查制度，在检查过程中，树立一批备课实、讲课精、批改细、辅导诚的常规教学教师典型。

老师们精心设计作业。做到“讲科学，重实效，严要求”，精心设计，精心筛选。学校提倡分层布置作业。我校一直坚持作业布置分管主任审批制度，课堂作业在课上完成，课外作业按有关文件要求布置，严格控制作业总量，减轻过重的作业负担。

认真批改作业。对作业中出现的普遍性、典型性错误及时分析讲评，个别问题个别辅导。有鼓励性的评语，对学生实行二次评价，允许学生有再学习后改正的机会。

大力提倡教师写教后记。因为许多精彩的教学片断或教学遗憾是课前无法预料的，教师只有不断总结教学实践情况，才能积累教学经验。

健全监测评价机制。实行阶段性检测、期中、期末检测、实

验操作比赛等多种质量检测形式，搞好教学质量分析总结和反馈。

根据《关于开展桓台县中小学课堂教学创新评优活动的实施意见》，组建以校长为组长，以校委会成员为组员的提高课堂教学效益领导小组，用行政手段推动教改顺利进行。

积极探索“生本”课堂教学模式，着力提高课堂教学效率。根据桓台县生本课堂“12345”工程，结合学校实际，构建了我校“合作——探究”课堂教学模式。学校先后出台了《荆家镇里仁中学生本课堂模式管理方案》、《荆家镇里仁中学生本课堂模式以及三优评选实施方案》等一系列文件，依托学校提供的平台积极落实和开展了交互式电子白板教学评优、骨干教师示范课展示、全体教师赛课、同课异构、优秀教师展评课等一系列教学活动，逐步落实“生本”课堂教学理念，使“生本”课堂教学成为全体教师的自觉行为。大大提高了全体学生主动参与课堂的积极性，促进了课堂教学效率的提高。举办了基于交互式电子白板课堂教学展示活动，入围上报的六名教师抽签进行了课堂教学展示和说课，进一步营造了全校应用交互式电子白板进行课堂教学的浓厚氛围。

开展了领导带头讲课活动。今年学校推出校委会成员每人每月讲授一节公开课活动，让他们带头搞课改，给其他教师做榜样，促使了我校的教研教改更快更好地发展。重点抓好毕业班工作。从教师常规备课、作业、学生管理、考试成绩分析等各方面做了深入细致的工作。特别是毕业班的一些好的做法值得推广，如经常分层次召开家长会，组织班主任到村中与家长面对面座谈等。很好的做到了家校沟通，优化了学校的教育环境，收到了良好效果。今年我校中考成绩再创新高：我校共138名毕业生，被桓台一中统招录取27人，桓台二中统招录取38人。

加强以校为本、研训一体的教研培训制度建设。开展了四项活动：一周一次教研活动，一学期每位教师一次公开课，一

学期一次学校教学开放日，一学期一次学校教学经验交流会。

建立教师教学反思制度。鼓励教师撰写教学论文，开展教学课题研究，交流推广经验，解决实际问题，把课题的管理和指导工作做得更扎实、更科学、更有成效。学校把教师发表论文和开展课题研究情况纳入对教师的评价。

加强校本课程的研究，逐步形成学校特色。开发出《荆家镇特色蔬菜种植技术教程》和《桓台县历史名人名胜》两本校本课程，从而促进全体学生主动、全面发展。这两本校本课程获桓台县校本课程评选一等奖。

3□20xx年9月，因教学管理成绩突出，学校被县教体局表彰为“桓台县教学工作先进学校”。

4□20xx年1月，被县教体局表彰为“桓台县教学示范学校”。

我们将在今后的工作中，继续探索实践，不断深化教育科研、改进管理方法，尤其是在课堂教学改革与提高教学效率的关系处理上，在如何进一步规范教科研上作更深入的研究，努力使我校的教学工作更上一层楼！

## 院长工作汇报讲话稿篇四

来院视察汇报材料

阳驿乡中心卫生院院长 马学伟

二0一四年十月二十八日

各位领导、大家好！

十分感谢各级领导在百忙之中亲临我院视察、指导工作，这是对我院各项工作的大力支持和高度重视。首先，在这里，

我代表全体干部职工向各位领导表示诚挚的问候和衷心的感谢！希望借助这次难得的机会，通过各位领导的现场指导，能够促进我院工作再上一个新台阶。

下面，我将医院基本情况工作汇报如下：

## 一、我院的基本概况

1、我院始建于1956年，阳驿乡中心卫生院位于宁阳路北侧，毗邻301国道，是集预防保健及公共卫生、非营利性乡医院，新农合定点医院，医院建院历史久，服务半径大，服务人口众多，遍及周边几个乡镇的近10万农民群众。

医院占地面积11亩，现有业务用房近1600米，拥有门诊楼、病房楼以及预防保健及公共卫生办公室，开设床位28张，设有内科、外科、儿科、妇产科、中医科、口腔科、正骨科等16个临床医技科室。拥有200毫安x光机、彩超机、三导同步心电图机、血球记数仪、尿液分析仪、微量元素分析仪、半自动生化分析仪、脑彩超等。

近几年通过国家的优惠政策和各级党委、政府、卫生主管部门的大力支持及全院广大干部职工的不懈奋斗，通过近50多以来年的不断发展，尤其是从2007年以来通过实行新型合作医疗以后，我院得到了快速发展，目前已发展成具有大中专以上学历40余人、中级及以上职称近17人的70余人的医疗专业技术队伍；陆续购置和更新了200ma x光机、彩超机、心电图机、全自动血液分析仪、尿液分析仪、生化分析仪、微量元素分析仪、心电监护仪、十二孔无影灯、手术床、电刀、产床、电动吸引器等一大批先进的医疗诊治救护设施设备；设置了内、外、妇、儿、中医、口腔、放射、检验、彩超等16多个临床医技科室和高标准的手术室、产房、定点接种门诊；能开展普外、骨外、肛肠、妇外、口腔等多项手术，全院达到28张编制床位；门诊、病房，手术室、产房、定点接种门诊及全部科室安装了空调，建立了卫生院微机管理系

统和全乡各卫生室新农合门诊报销微机管理系统。卫生院整体医疗救治和疾病防控条件大幅度改善，给广大人民群众营造了一个幽雅温馨的医疗保健环境。

2、基础设施和医疗条件的改善、医疗救治水平的提高、新农合政策的推动，使我院门诊人次、住院人次、手术人次快速上升，社会效益和经济效益快速提高，2007年以前业务总收入达到35万元，增幅翻若干倍今年将达到500万元，多次受到上级领导的表彰及社会各界、广大人民群众的一致好评。

## 二. 培养人才、发展专科、改善环境，促进医院全面发展

1、我院立足“科技兴院、人才立院”的宗旨，年初选派2名业务骨干到县人民医院进修外科、化验，以逐步提高我院职工的业务技术水平，并选定2名专业人才作为下半年外出进修学习对象。鼓励广大职工积极参加各种形式的补偿教育学习。提高了医生对处方书写的责任意识，掌握了新版处方评价标准，为提高处方书写质量打下了基础。在科室设置方面，我院对原科室布局进行了调整、并按规范调整到位，调整后的科室更加合理，受到了局领导的好评、为美化、绿化、亮化医院的就医环境，今年将投入了近8000元的资金重新粉刷了门诊楼墙面，改善了患者就医环境，受到来院群众的好评。预防保健楼已建成并定为省级示范门诊。

2、改进服务流程，改善就诊环境，方便病人就医。我院布局设置合理，科室标识规范、清楚、醒目，就诊环境清洁、舒适，在为病人服务的所有相关科室均设有候诊椅。由总值班人员为病人进行导诊、接受病人咨询、为残疾、年老体弱病人提供相关服务等，我们还从小事抓起，从点滴做起，一切从方便病人出发，为病人改善、创造就医条件。

3、增强服务意识，改善服务态度。加强医德医风和制度教育，树立全心全意为人民服务的宗旨，在工作中坚持发扬救死扶伤的人道主义精神，并在全院开展评优、学习活动。进一步

完善医患沟通制度，要求医务人员服务用语规范，用文明、关怀的语言善待病人，不说服务忌语，杜绝生、冷、硬、顶、推现象。建立完善病人投诉处理制度，公布投诉电话号码并设立意见箱，及时受理、处理病人投诉，及时化解医患矛盾。为病人提供温馨、细心、爱心、耐心的服务。

### 三、全面实施农民健康工程，强化公共卫生服务职能

#### （一）疾病控制与卫生监督

1、传染病防治。我们坚持门诊登记和疫情自查制度；建立健全了疫情报告制度，并随时进行网络直报，全乡中小学无一例法定传染病发生。

2、免疫规划工作。我们认真坚持了儿童计划免疫的冷链运转工作。保质保量的完成了上级下达的各项指令性任务，一年来无疫苗接种相关疾病的发生。

#### （三）居民建档工作

根据上级要求，我院于抽调院内10名同志协助村卫生室，以65岁以上老年人、妇女、儿童、慢性病及精神病人为重点人群，进行居民健康电子档案建档工作，到9月底，共为全乡居民建立健康档案46000多份，建档率为95%，为全乡居民共建立电子健康档案46000份，建档率为95%，有动态管理的健康档案2万多份，动态管理率90%。

今年我乡农民参合率较去年有所提高，我院已为辖区内减轻了群众因病至贫，因病返贫现象，参合群众切实享受到了合作医疗带来的好处。

### 九、存在问题和不足

我院各项工作虽然稳步发展，取得了很大成绩。但是也还存

在一些不足之处：已不能满足人民群众的健康需求。

尊敬的各位领导、阳驿乡卫生院卫生事业发展与提高，离不开县卫生局和地方党委、政府正确的领导，离不开广大群众理解和配合，更离不开各位人民代表和政协委员的关心和支持，在此，我再次代表全乡医务工作者感谢你们的关心与指导，并希望你们提出宝贵的指导性意见，共同促进我乡的卫生事业的发展。

谢谢大家！

## 院长工作汇报讲话稿篇五

各位领导：

### 一、年全市国土资源工作情况

、市政府和省厅的正确领导下，全市国土资源系统坚持以科学发展观为统领，紧紧围绕全市经济社会发展大局，以“保护资源、保障发展、维护权益、服务社会”为主线，总体部署工作任务，逐项落实工作措施，严格规范管理，积极主动服务，基本实现年初各项工作目标。全市组织申报各类建设用地254.67公顷，出让国有土地使用权501宗，面积255.67公顷，今年来。成交价款16.14亿元。预计全市可实现国土资源净收益5.56亿元，其中市本级1.95亿元。组织实施各类土地开发整理项目33个，完成投资5286.09万元，补充耕地380.46公顷，连续9年实现了耕地占补平衡目标。地质找矿取得较好效果，省国土资源厅已批准480万元，用于永定区钒矿和镍钼矿的详查。矿山超深越界开采（全市共查出9家）专项行动扎实推进，目前进入整治阶段。汛期发生地质灾害49起，成功避让6起，安全转移1800多人，避免经济损失3000多万元；组织争取各级资金1300多万元，启动9个地质灾害应急治理项目；组织完成《市2020年地质灾害防治规划》编制工作，已报市

人民政府。市级土地利用总体规划、四个区县及两个县城所在建制镇的土地利用总体规划修编成果已获省人民政府批准，其他乡镇规划正在编制之中。第二次土地调查农村土地调查数据库成果已通过了省二调办的验收，城镇数据库建设正在扫尾，预计年底可通过省级验收。创先争优和“党员示范岗”活动扎实推进，机关作风得到进一步改进。

## 二、年工作发展思路

认真贯彻十七大及十七届五中全会精神，坚持以科学发展观为统领。紧紧围绕我市“旅游立市、新型工业化强市、现代服务业兴市”经济社会发展战略，统筹保发展与保红线、稳增长与调结构、优服务与严监管、惠民生与保稳定的关系，切实提高行政审批时效，着力强化批后监管，全面加强班子和队伍建设，不断增强国土资源对全市经济社会可持续发展的保障服务能力。

### 一）主要工作目标

主动争取省里的支持，1主动争取优惠政策。就建设用地审批、地质遗迹保护、矿业权价款分成等方面。请求同意参照湘西自治州享受国土资源管理相关优惠政策。

加快报批进度，2加快启动全市建设用地增减挂钩工作。努力保障重点工程、市政工程、旅游、高新技术和民生工程等各类建设项目用地需求。

完成市级占补平衡任务200公顷，3大力推进土地综合整治。争取国家和省投资土地整理资金5000万元以上。

力争全市完成国土资源收入8亿元。其中，4加强土地资产和矿业权管理。市本级完成国土资源收入5亿元，实现净收益2亿元以上。

严厉查处各类国土资源违法行为，5加强国土资源执法监察。实现土地、矿产开发利用秩序的进一步好转；加强非煤矿山安全生产监管，确保矿山安全。

做好征地补偿和信访工作，6坚持依法行政。维护群众合法权益。

确保人民群众生命财产安全。加强地质公园管理，7加强地质找矿、灾害防治和矿山地质环境治理。服务全市旅游产业转型提质。

提高工作效率；推进管理理念、机制、业务和科技创新，8推进改革创新。做好国土资源行政审批方式改革工作。进一步提高服务质量和水平。

着力增强干部职工和基层保障发展、保护资源、依法行政、维护权益、服务社会的能力。9加强干部教育管理和基层建设。推进“三位一体”干部培训机制。

## 二）主要工作措施

抓好建设用地管理工作。加快国土资源行政审批方式转变，1围绕保发展。提高用地预审和报批效率。加快启动全市建设用地增减挂钩工作，加快推进重点项目拆迁补偿工作进度，踩准土地供应节奏，确保全市各类建设项目用地。

抓好耕地保护工作。健全和完善耕地保护责任目标绩效考核体系，进一步落实耕地保护共同责任。抓好农村土地综合整治，重点抓好市级占补平衡项目和省投资桑植县人潮溪乡塔坪土地开发项目和慈利县三合口乡池岩村双溪界土地开发项目（总投资2518万元，总规模235.68公顷，2围绕守红线。预计可新增耕地143.7公顷）实施。加强国土资源执法监察，重点查处破坏耕地、囤地行为。

着力解决关系民生的系列问题。继续落实领导接访和包案制度以及信访问题限时办结制度，3围绕保稳定。扎实开展重复访、群体访等重大疑难信访问题集中处理行动，切实解决群众最关心、最直接、最现实的问题。加强征地管理，做好征地补偿和失地农民保障工作。加强汛期地质灾害隐患排查和治理，加大矿山地质环境治理投入，预防和遏制矿山地质灾害事故的发生。

着力加强规划计划管理。开展土地需求预测，4围绕调结构。制定合理的年度土地供地计划；加强土地储备和土地市场动态监测，调整土地供地结构，确保住宅用地计划重点用于廉租房、经济适用型住房和中小户型房地产项目用地。发挥市场配置资源的基础性作用，做好经营性用地及工业用地国有土地使用权、新设矿业权的招标、拍卖、挂牌出让工作。开展矿产开发秩序整治行动，维护矿产开发秩序。

着力抓好重点基础工作。大力推进电子政务系统的应用，5围绕促发展。进一步提高工作效率；加快乡镇土地利用总体规划和第二轮矿产资源总体规划修编；加强矿产勘查，重点做好永定区钒矿和镍钼矿详查，协助做好桑植县深层页岩气勘查工作；加快城镇土地利用数据库建设进度，完成第二次土地调查任务；开展城内1500与11000比例尺数字地形图测制，不断提高测绘服务水平。

着力加强班子队伍建设。以制度建设为抓手，6围绕强素质。加强党风廉政建设，落实“一岗双责”执行内部会审制度，强化系统内部管理，规范权力运行；加强机关作风、效能建设，强化为发展服务、为基层服务、为群众服务的意识，努力创造行为规范、运转协调、公开透明、廉洁高效的政务环境。

### 三、几点建议

市土地供需矛盾初步显现，一）积极争取优惠政策。近几年。

十二五”期间将明显加剧；新增费返还、矿业权价款分成等政策已全面调整，市级耕地占补平衡难度加大。为此，建议市政府领导牵头，部门配合，尽快争取省里同意我市参照湘西自治州执行西部开发优惠政策。

市级参与分成的国土资源项目减少，二）加强土地出让管理。随着省直管县政策的实施。比例减小，导致我市国土资源分成收益会相应减少。建议：加强土地出让管理，一律实行净地出让，追求土地最大收益，增加政府土地收益。

同志们：

一、关于贯彻落实《市政府关于扶持企业发展的若干意见》问题。一要加大政策宣传。这是市政府针对当前国内、外严峻经济形势制定出台的优惠政策，共有15条，涉及融资、减税、审批、用地等方面，含金量非常高。各相关部门要认真组织学习，加强政策研究，提出贯彻落实意见；开发区、各镇要大张旗鼓，深入企业开展宣传活动，一定要把政策宣传够、宣传透。二要加强舆论监督。经贸、宣传部门要下狠心加强政策落实跟踪，组织开展专题宣传活动，对政策不落实或落实不到位的要给予曝光，确保政策有效落实，营造企业“暖冬”环境。三要积极争取资金。经贸局今年组织上报的17个项目，目前已有3个项目落实资金310万元；发改局今年组织上报的12个项目，目前有6个项目落实资金1023万元。要加强对上衔接，继续跟踪落实好项目补助资金，同时也要着手谋划好明年的补助项目。四要加快审批速度。《区五大战役项目审批提速提效意见》已经制定出台，发改局要抓好贯彻实施，切实加快项目审批速度。五要做好企业上市、出口保险工作。目前，发改局又重新筛选16家企业拟上报“年市百家后备上市企业成长工程”，要进行重点跟踪服务，争取年底前再有1-2家企业上市。要重视企业出口信用保险，目前已有14家企业签订投保合同，投保额6330万美元，要加强政策宣传引导，鼓励企业用好用足出口信用保险政策，帮助企业防范出口风险。

二、关于工业发展指标问题。一是规模工业产值方面。1-8月，全区完成规模工业产值103.6亿元，按现价计算增长27.4%，增幅居全市第11位，比全市平均水平低8.5个百分点。其中，开发区完成75.6亿元，比序时进度慢3.3个百分点；镇完成7.9亿元，比序时进度慢1.9个百分点；镇完成1.07亿元，比序时进度慢23.8个百分点；镇完成12.8亿元，比序时进度慢2.9个百分点；郭坑镇完成6.2亿元，比序时进度慢6.3个百分点。规模工业产值统计修正后增长12.2%，其中：开发区增长13.8%，镇增长5.5%，镇下降22.6%，镇增长11.6%，郭坑镇增长9.9%。二是规模工业企业方面。1-8月，开发区新增14家，退出6家，净增8家，完成任务的80%；镇新增2家，退出1家，净增1家，完成任务的20%；郭坑镇新增2家，净增2家，完成任务的67%；其它2个镇没有下达指标，但镇退出1家，镇退出3家。三是亿元企业培育方面。1-8月，开发区培育19家，完成任务的58%；镇培育2家，完成任务的67%；镇培育4家，完成任务的67%；郭坑镇培育1家，完成任务的33%；镇没有下达指标。

一要确保年初任务完成。工业发展指标是我们的薄弱环节，8月份的形势虽有所好转，但还是不够，差距还很大，区委、区政府年初下达的目标是不会修改的。统计局、工业办要采取措施加强指导、加强督查；开发区、各镇要盯住企业、盯住目标，认真研究行业增加值率，力促规模工业产值有效增长，确保全年目标任务的完成。二要确保工业发展质量。加大规模工业特别是亿元企业的培育力度，对照年初目标加强跟踪落实，鼓励引导企业做大做强，提升工业发展实力。

三、关于固定资产投资问题。1-8月，全区完成全社会固定资产投资70亿元，增长81%，完成年计划的81.4%，比序时进度快14.7个百分点。增幅位居全市第2位，总量位居全市第4位。一要确保按序时进度完成任务。全区固定资产投资到年底总体要控，但开发区、各镇的序时进度不能减。1-8月，开发区完成12.8亿元，比序时进度快2.6个百分点；镇完成9.1亿元，比序时进度慢12.2个百分点；镇完成42.2亿元，比序时进度

快33.8个百分点；镇完成4.9亿元，比序时进度快11.3个百分点；郭坑镇完成0.98亿元，比序时进度慢27.2个百分点。二要强化项目督查工作。1-8月，全区82个区级在建重点项目有17个项目未开工建设；61个投资500万元以上工业项目有7个项目未开工建设。开发区、各镇要好好查找一下原因，切实加强项目跟踪协调，努力解决好项目规划、建设资金、前期准备、用地征迁、工程的质量和安全隐患等问题，推动项目尽快开工建设，特别是要千方百计加快工业项目建设，确保完成市里下达的工业投资指标。三要编制好明年重点项目。开发区、各镇要按照发改部门的要求，围绕“十二五”专项规划，认真组织筛选项目，做好项目基础资料；发改部门要加强审核，确保在10月15日前完成2012年省、市重点项目的筛选上报工作。

四、关于招商引资问题。一要提高项目履约率。今年来全区共落实签约项目12个，注册外资13489万美元，目前已履约项目5个，注册外资4771万美元，履约率分别为41.67%和35.37%，项目履约率偏低，这必须引起我们的重视，切实将招商引资作为当前一项迫切工作，加强项目跟踪报批，促进项目尽早履约。二要做好后4个月招商活动安排。今年的招商活动比较多，接下来还有全省民营企业产业项目洽谈会、东南亚招商和“11?18”农博会?花博会等几个大型招商活动。其中，全省民营企业产业项目洽谈会本月27日在福州举行，经贸局要抓紧做好相关准备工作；其余几个招商活动外经局也要抓紧。花博会之前还会举办一次项目集体庆典活动，开发区、各镇要提早落实一批竣工投产、开工奠基项目。三要建立招商工作机制。要成立招商工作办公室，由区外经局牵头负责，组织开展项目考察、洽谈活动，发改、经贸、建设、环保、国土等部门配合；开发区、各镇要指定专人每周向外经局报送1次接洽项目、在谈项目情况，进一步完善园区规划和产业布局规划；区招商办要加强招商工作研究，坚持按规划招商，确保招商项目按产业规划、区域规划合理布局，提高招商引资的效率和水平。

五、关于园区建设问题。一要做好土地储备。开发区、各镇目前上报的在谈意向项目有37个，总投资85.1亿元，拟用地面积4987亩，其中：工业项目32个，用地面积3772亩；物流项目5个，用地面积1215亩，均存在用地不落实问题。开发区、各镇要加大土地报批、征地拆迁和土地整理工作力度，确保年底前有一定量的土地储备。二要加强园区规划。规划设计要高起点、高标准，具有前瞻性，坚持一次规划、分步实施。开发区、各镇的主要领导对辖区内园区规划的路网、标高、排污、排水等一定要做到心中有数，同时要加强综合配套，处理好园区工业、商住、垃圾中转、公园绿化、公交公厕等布局问题。三要加快园区建设。开发区和、郭坑2个镇要把园区建设安排好，坚持“以商补工”，抓住秋冬建设的黄金季节，尽快落实资金、项目安排，加快园区“三通一平”、设计招投标和开工建设，为项目落地创造条件。四要及时反映问题。开发区、各镇在园区规划建设方面，有存在困难和问题需上报区委、区政府主要领导的要及时上报，主动争取解决，确保园区建设有序推进。

六、关于宣传服务工作问题。宣传工作是软件，是促进经济发展的重要手段，宣传工作一定要讲质量。一要建立通报制度。今后，开发区、各镇每月在工业、投资、项目、招商等方面的完成情况，要在会议上、领导上、报纸上（报）进行通报，接受全区干部群众的监督，各职能部门要做好与宣传单位的沟通、衔接。二要突出宣传重点。在当前企业发展面临困难的情况下，宣传单位要从服务经济发展的大局出发，深入宣传政府扶持企业的政策措施，重点跟踪宣传各单位贯彻落实《市政府关于扶持企业发展的若干意见》情况，增强企业应对困难的信心，全力帮助企业渡过难关。三要提升宣传层次。要加强宣传工作策划，立足国家和省级重要媒体找突破，大力宣传我区加快经济建设、服务经济发展的成效和举措，提高宣传工作的质量和水平。

七、关于当前需要协调解决的几件事。一是年度政府绩效评估问题。市绩效评估领导小组要求9月20日前将各县、区政府

绩效目标上报，区统计局要同步分解，各级各相关部门要认真对照，努力查找薄弱环节，制定改进措施，提高绩效管理水。二是泉大都市区同城化问题。9.8期间已正式签订泉大都市区同城化合作框架协议，发改局要加强政策措施的研究跟踪，及时提出工作意见。三是海西规划落实问题。区发改局要抓紧出台《区贯彻落实海西规划行动方案》，明确责任分工，确保海西规划行动方案落到实处。四是区行政服务中心筹建问题。区委、区政府计划利用九中综合楼设立区行政服务中心，集中审批，提高机关办事效率，目前已成立筹备工作协调小组，要加快设计装修、制度规范等前期工作，争取元旦前投入使用。五是龙门蔬菜批发市场迁建规划用地调整为机电市场用地问题。鉴于目前华东工业品市场已形成一定规模的机电市场，不宜再重复建设，建议镇对市场分布情况再次进行调查研究，重新定位该用地的建设项目后再上报市规划局审批。六是郭坑水泥厂搬迁问题。该厂与重新修编后的郭坑镇区总体规划和产业布局不相符合，需要进行搬迁，由于牵涉到长泰县，需要作进一步商榷。

八、关于指标模拟考评问题。1-7月我们的模拟考评综合得分是1514分，1-8月我们的模拟考评综合得分是2263分，总体考评得分情况不错，但指标分化很明显，有些指标完成情况非常好，如城镇固定资产投资完成68.9亿元，增长81.9%；财政分成总收入5.16亿元，增长58.9%；地方级财政收入3.55亿元，增长61.6%；实际利用外资6031万美元，增长160.3%；社会消费品零售总额完成22.4亿元，增长18.8%，这些指标的增幅均排在全市第2位，对考评得分贡献很大。有些指标完成情况很不理想，如规模工业产值完成103.6亿元，统计修正后增长12.2%，增幅居全市第10位；规模工业增加值完成28.3亿元，统计修正后增长12.5%，增幅居全市第11位；工业综合效益指数为185.3%，提高17.3个百分点，增幅居全市第10位；企业用电量21134万千瓦时，增长18.2%，增幅居全市第11位；工业投资完成9.3亿元，增长0.1%，增幅居全市第11位；限额以上消费品零售额完成16.4亿元，增长11.6%，增幅居全市第11位；外贸出口完成（1-7月）2.3亿美元，增长27.4%，增幅居

全市第8位。

一要提高统计质量。统计部门要深入调查研究，加强纵向、横向沟通联系，找出统计数据存在的原因，改进提高统计工作质量，让统计工作真正反映我们经济发展应有的水平。二要加强考评指导。战役办要坚持每月进行模拟考评，加强对上沟通衔接，及时做好考评工作指导。三要加强指标调节。各职能部门要加强对考核指标的研究，有些指标低了要补缺补漏，有些指标高了要合理调节，既要确保考核工作在全市排名靠前，又要为明年的发展打好基础。

同志们：

一是党建责任意识进一步提高。从今天的述职看，各位组织部长都能够以高度的政治责任感和扎实的工作作风，协助党委主要领导抓好基层党建工作，积极主动谋思路，开拓进取求创新，基层党建工作水平不断提高。有的乡镇坚持定期对村“两委”班子进行工作调度，有的乡镇注重建立完善党建工作规章制度，有的乡镇加大对基层党建工作的谋划力度，这充分说明乡镇党委对党建工作认识到位、思路清晰、措施得力。

二是引领发展能力进一步增强。各乡镇党委都能紧紧围绕第一要务，结合区域经济发展，谋划、部署、落实党建工作，实现了基层党建和经济社会发展的互动双赢。有网的乡镇不断加强非公有制企业党建工作，有的乡镇通过深入实施“五双”建设，积极推动支部+协会的党建工作模式，党组织引领经济发展的作用不断强化。

三是党员干部先锋模范作用进一步发挥。各乡镇党委能够把基层班子建设和党员队伍建设作为党建工作的重点来抓，深入实施农村党员致富“明星行动”和“为民服务”活动，深化农村干部素质工程，努力建设强有力的村“两委”班子和高素质的党员队伍。2015年，各乡镇都对“两委”干部进行

了培训，全面推进党员致富“明星行动”，有效地提高了党员干部的整体素质。同时，农村基层党建述职、村“两委”干部村务述职活动都开展的扎实有效，农村干部的服务意识明显增强。

四是基层组织建设工作进一步规范。各乡镇能够从基础工作入手，切实加强农村“两室”阵地建设，全面落实《昌黎县农村“两委”工作规程》，认真落实村务运作的各项制度措施，扎实推进了基层组织建设工作的规范化。

五是基层组织建设特色进一步显现。多数乡镇党委能够积极探索加强基层组织建设的新方式、新途径，不断推动工作创新。有的乡镇积极打造基层党建精品村，发挥辐射引导作用；有的乡镇创新形式开展党员干部学习教育活动，有的乡镇设立流动党员联络员，加强了党员的教育管理。

一要加强学习，努力提升素质。基层党建工作纷繁复杂，中央、省、市、县工作部署很多，这就需要组织部长增强学习意识，全面掌握党建工作理论和业务知识。作为组织部长，不能连发展党员的程序、“三会一课”等党员教育管理制度、“两推一选”等换届工作程序都不了解。大家工作都很繁忙，要善于挤出时间学习。要拓宽学习渠道，既要学理论，又要学农村实用技术知识，既向书本学，又向实践学，既向领导学，又向基层干部群众学，处处留心皆学问。要养成勤于思考、善于思考、独立思考的良好习惯，持之以恒，不断增强独挡一面的能力。遇到矛盾和问题，不能简单上交，要善于分析，要有自己的观点、思路和解决问题的办法。

二要深入调研，掌握全面情况。乡镇党委组织部长直接和农村基层打交道，应该是最熟悉村情、最了解农村干部和群众所思所想，对基层最有发言权的人。据我了解，在座的同志绝大多数能够深入下去，与农村党员、干部、群众打成一片，全面掌握本乡镇基层组织建设的实际情况。但在实际工作中，个别同志对村“两委”的情况掌握不清，对所辖村村情不熟，

可见深入村里的时间少。因此，各位组织部长要切实转变作风，通过扑下身子，深入基层、深入群众、深入实践，加强调查研究，在调研中学知识、长见识、增才干。调研要身入，更要心入，真心实意地听取基层意见，全面掌握农村基层的各种情况，为抓好农村基层组织建设打好基础。

三要强化责任，抓好工作落实。组织工作突出的特点是，面广量大，工作难度大；标准高，要求严。近年来，中央及省、市、部署的基层组织建设任务很重，连续开展了村级组织活动场所建设、“三双”活动、“五双”建设、“设岗定责、以岗促为”、“深入农村、服务农民”、农村党员致富“明星行动”等多项活动，这些工作主要由各位组织部长去进行落实，需要付出大量的心血和汗水。因此，乡镇党委组织部长要牢固树立责任意识，不辞辛苦，认真落实中央及省、市、基层组织工作各项部署，采取切实有效的措施，真正把基层党建工作抓紧、抓实、抓出成效。

四要突出特色，勇于工作创新。各乡镇党委在基层党建工作中取得了一些成绩，但是在工作创新上不足，特色工作、亮点工作还不够突出。要使基层党建工作出亮点、出特色，就要勇于进行工作创新，只有创新才能推动发展。因此，乡镇党委组织部长在工作中既要善于抓好落实，又要善于创新，抓棱角，抓特色。创新说起来难，但并不是高不可攀，关键是把心思用在做好工作上，在工作的实践中去思考、去归纳、去总结。今年，组织部将在农村基层党建工作考核办法中，加大基层党建创新所占的分值，鼓励和引导大家创造性开展工作，通过创新性的工作使全县基层党建出特色、出成果，使基层党建工作体现时代性、把握规律性、富有创造性，切实增强基层党组织的凝聚力和战斗力。

同志们，抓好基层党建工作意义深远、责任重大。希望大家履职尽责，不辱使命，不负重托，真抓实干，以求真务实的作风扎实推进基层党建工作，为全县经济社会又好又快发展提供坚强的组织保障。

## 院长工作汇报讲话稿篇六

尊敬的各位老师：

下午好，今天我们在这里召开校友工作会议，总结回顾近期来校友工作的基本情况，对当前和今后一个时期的校友工作进行安排与部署，校友工作院长讲话稿。学校领导对于本次会给予了很高的期望，希望各位老师积极地给出对校友工作的建议与看法，为下一步更好的完善校友工作做准备。

下面，我来谈谈，我对校友工作的看法与建议。

校友，顾名思义是我们学校的朋友，也是我们往届的学生。如今很多学生，都离开了自己的母校，做出了自己的事业，可以说是飞黄腾达了，那么我们是不是应该联系下这样的同学，为我们这些还在学校的这张保护伞下成长的孩子们做下指引呢？我想还是很有必要的。近年来，很多学校都在积极开展校友工作，当然，这其中也包含学校的利益，为了学校更好的发展吗，建立与名人校友的联系，提高学校的名噪。其中更长远的利益，应该在我们在校的学生身上，每届的毕业生都会有很多面临就业的压力，如果我们我们的校友企业家或某司领带建立了联系，或许他会帮我们解决掉一大批的就业问题。学校最愿意看到的就是学生都能成才，如果我们建立了好的校友关系，就相当于为学生建立了好的平台，我想学生能成才的日子也就指日可待了，当然这只是我个人的看法，不知道各位老师是否赞同。

有关校友工作如何更好的开展下去，我提以下几点建议。

一、建立完善的校友工作制度。

根据我校校友工作的进展情况，应该建立几个基本制度：

### 1. 校友工作培训制度

校友工作办公室应该定期对各级学院的校友工作负责人进行校友工作的培训，就如何建立与校友间联系与沟通，如何让校友走进学校“留点什么”、学校“送点什么”展开学习。

### 2. 校友服务制度

学校能为校友们做些什么，这是很重要的问题，这是建立联系的基础。例如，学校可以为某校友的某公司做宣传工作，可以为某校友开设专门课堂等等。

### 3. 建立校友走访制度

学校应定期开展对已知校友的走访工作，表示我校对校友工作的重视，以及对校友们的关怀。

### 4. 校友网络平台制度

学校应该对校友工作的进展情况积极公示，以便相关校友工作人员，提建议，谈看法。积极展现校友风采与名录。

## 二、建立校友信息数据库

由于我校开办的历史悠久，又因我校校友工作刚刚起步，所以建立校友信息数据的工作十分紧迫。

建立校友信息数据库，有助于校友间的联系，有助于学校档案工作的开展与联系。

建立校友信息数据库，主要包括以下几方面的工作：

1. 校友名录、校友的联系方式以及校友的籍贯与住址。
2. 校友的影像资料。

其中最重要的工作是对老校友的影像资料，另外也包括名人校友的活动风采录制，以及校友联谊会，校友走访工作等相关的影像资料，进行积极整理，并录入数据库。

3. 校友的笔迹、校友的文章以及校友的著名刊物。

### 三、加强校友工作组的建设

学校现已成立校友联络办公室，主要负责校友qq群的管理，负责校友的来访，以及校友的联络工作，工作繁重。

为了更好的开展校友工作，落实校友工作制度，建议在各二级学院成立校友工作小组，负责校友来访工作与联络工作，并积极与校友办联系交流，为开展校友工作争取经验。

最后，我祝愿校友工作进展越来越顺利，也祝愿各位老师工作越来越顺利，谢谢大家。

## 院长工作汇报讲话稿篇七

同志们：

一是党建责任意识进一步提高。从今天的述职看，各位组织部长都能够以高度的政治责任感和扎实的工作作风，协助党委主要领导抓好基层党建工作，积极主动谋思路，开拓进取求创新，基层党建工作水平不断提高。有的乡镇坚持定期对村“两委”班子进行工作调度，有的乡镇注重建立完善党建工作规章制度，有的乡镇加大对基层党建工作的谋划力度，这充分说明乡镇党委对党建工作认识到位、思路清晰、措施得力。

二是引领发展能力进一步增强。各乡镇党委都能紧紧围绕第

一要务，结合区域经济发展，谋划、部署、落实党建工作，实现了基层党建和经济社会发展的互动双赢。有网的乡镇不断加强非公有制企业党建工作，有的乡镇通过深入实施“五双”建设，积极推动支部+协会的党建工作模式，党组织引领经济发展的作用不断强化。

三是党员干部先锋模范作用进一步发挥。各乡镇党委能够把基层班子建设和党员队伍建设作为党建工作的重点来抓，深入实施农村党员致富“明星行动”和“为民服务”活动，深化农村干部素质工程，努力建设强有力的村“两委”班子和高素质的党员队伍。2015年，各乡镇都对“两委”干部进行了培训，全面推进党员致富“明星行动”，有效地提高了党员干部的整体素质。同时，农村基层党建述职、村“两委”干部村务述职活动都开展的扎实有效，农村干部的服务意识明显增强。

四是基层组织建设工作进一步规范。各乡镇能够从基础工作入手，切实加强农村“两室”阵地建设，全面落实《昌黎县农村“两委”工作规程》，认真落实村务运作的各项制度措施，扎实推进了基层组织建设工作的规范化。

五是基层组织建设特色进一步显现。多数乡镇党委能够积极探索加强基层组织建设的新方式、新途径，不断推动工作创新。有的乡镇积极打造基层党建精品村，发挥辐射引导作用；有的乡镇创新形式开展党员干部学习教育活动，有的乡镇设立流动党员联络员，加强了党员的教育管理。

一要加强学习，努力提升素质。基层党建工作纷繁复杂，中央、省、市、县工作部署很多，这就需要组织部长增强学习意识，全面掌握党建工作理论和业务知识。作为组织部长，不能连发展党员的程序、“三会一课”等党员教育管理制度、“两推一选”等换届工作程序都不了解。大家工作都很繁忙，要善于挤出时间学习。要拓宽学习渠道，既要学理论，又要学农村实用技术知识，既向书本学，又向实践学，既向领导

学，又向基层干部群众学，处处留心皆学问。要养成勤于思考、善于思考、独立思考的良好习惯，持之以恒，不断增强独挡一面的能力。遇到矛盾和问题，不能简单上交，要善于分析，要有自己的观点、思路和解决问题的办法。

二要深入调研，掌握全面情况。乡镇党委组织部长直接和农村基层打交道，应该是最熟悉村情、最了解农村干部和群众所思所想，对基层最有发言权的人。据我了解，在座的同志绝大多数能够深入下去，与农村党员、干部、群众打成一片，全面掌握本乡镇基层组织建设的实际情况。但在实际工作中，个别同志对村“两委”的情况掌握不清，对所辖村村情不熟，可见深入村里的时间少。因此，各位组织部长要切实转变作风，通过扑下身子，深入基层、深入群众、深入实践，加强调查研究，在调研中学知识、长见识、增才干。

各位领导：

## 一、年全市国土资源工作情况

、市政府和省厅的正确领导下，全市国土资源系统坚持以科学发展观为统领，紧紧围绕全市经济社会发展大局，以“保护资源、保障发展、维护权益、服务社会”为主线，总体部署工作任务，逐项落实工作措施，严格规范管理，积极主动服务，基本实现年初各项工作目标。全市组织申报各类建设用地254.67公顷，出让国有土地使用权501宗，面积255.67公顷，今年来。成交价款16.14亿元。预计全市可实现国土资源净收益5.56亿元，其中市本级1.95亿元。组织实施各类土地开发整理项目33个，完成投资5286.09万元，补充耕地380.46公顷，连续9年实现了耕地占补平衡目标。地质找矿取得较好效果，省国土资源厅已批准480万元，用于永定区钒矿和镍钼矿的详查。矿山超深越界开采（全市共查出9家）专项行动扎实推进，目前进入整治阶段。汛期发生地质灾害49起，成功避让6起，安全转移1800多人，避免经济损失3000多万元；组织争取各级资金1300多万元，启动9个地质灾害应急治理项目；

组织完成《市2020年地质灾害防治规划》编制工作，已报市人民政府。市级土地利用总体规划、四个区县及两个县城所在建制镇的土地利用总体规划修编成果已获省人民政府批准，其他乡镇规划正在编制之中。第二次土地调查农村土地调查数据库成果已通过了省二调办的验收，城镇数据库建设正在扫尾，预计年底可通过省级验收。创先争优和“党员示范岗”活动扎实推进，机关作风得到进一步改进。

## 二、年工作发展思路

认真贯彻十七大及十七届五中全会精神，坚持以科学发展观为统领。紧紧围绕我市“旅游立市、新型工业化强市、现代服务业兴市”经济社会发展战略，统筹保发展与保红线、稳增长与调结构、优服务与严监管、惠民生与保稳定的关系，切实提高行政审批时效，着力强化批后监管，全面加强班子和队伍建设，不断增强国土资源对全市经济社会可持续发展的保障服务能力。

### 一）主要工作目标

主动争取省里的支持，1主动争取优惠政策。就建设用地审批、地质遗迹保护、矿业权价款分成等方面。请求同意参照湘西自治州享受国土资源管理相关优惠政策。

加快报批进度，2加快启动全市建设用地增减挂钩工作。努力保障重点工程、市政工程、旅游、高新技术和民生工程等各类建设项目用地需求。

完成市级占补平衡任务200公顷，3大力推进土地综合整治。争取国家和省投资土地整理资金5000万元以上。

力争全市完成国土资源收入8亿元。其中，4加强土地资产和矿业权管理。市本级完成国土资源收入5亿元，实现净收益2亿元以上。

严厉查处各类国土资源违法行为，5加强国土资源执法监察。实现土地、矿产开发利用秩序的进一步好转；加强非煤矿山安全生产监管，确保矿山安全。

做好征地补偿和信访工作，6坚持依法行政。维护群众合法权益。

确保人民群众生命财产安全。加强地质公园管理，7加强地质找矿、灾害防治和矿山地质环境治理。服务全市旅游产业转型提质。

提高工作效率；推进管理理念、机制、业务和科技创新，8推进改革创新。做好国土资源行政审批方式改革工作。进一步提高服务质量和水平。

着力增强干部职工和基层保障发展、保护资源、依法行政、维护权益、服务社会的能力。9加强干部教育管理和基层建设。推进“三位一体”干部培训机制。

## 二）主要工作措施

抓好建设用地管理工作。加快国土资源行政审批方式转变，1围绕保发展。提高用地预审和报批效率。加快启动全市建设用地增减挂钩工作，加快推进重点项目拆迁补偿工作进度，踩准土地供应节奏，确保全市各类建设项目用地。

抓好耕地保护工作。健全和完善耕地保护责任目标绩效考核体系，进一步落实耕地保护共同责任。抓好农村土地综合整治，重点抓好市级占补平衡项目和省投资桑植县人潮溪乡塔坪土地开发项目和慈利县三合口乡池岩村双溪界土地开发项目（总投资2518万元，总规模235.68公顷，2围绕守红线。预计可新增耕地143.7公顷）实施。加强国土资源执法监察，重点查处破坏耕地、囤地行为。

着力解决关系民生的系列问题。继续落实领导接访和包案制度以及信访问题限时办结制度，3围绕保稳定。扎实开展重复访、群体访等重大疑难信访问题集中处理行动，切实解决群众最关心、最直接、最现实的问题。加强征地管理，做好征地补偿和失地农民保障工作。加强汛期地质灾害隐患排查和治理，加大矿山地质环境治理投入，预防和遏制矿山地质灾害事故的发生。

着力加强规划计划管理。开展土地需求预测，4围绕调结构。制定合理的年度土地供地计划；加强土地储备和土地市场动态监测，调整土地供地结构，确保住宅用地计划重点用于廉租房、经济适用型住房和中小户型房地产项目用地。发挥市场配置资源的基础性作用，做好经营性用地及工业用地国有土地使用权、新设矿业权的招标、拍卖、挂牌出让工作。开展矿产开发秩序整治行动，维护矿产开发秩序。

着力抓好重点基础工作。大力推进电子政务系统的应用，5围绕促发展。进一步提高工作效率；加快乡镇土地利用总体规划和第二轮矿产资源总体规划修编；加强矿产勘查，重点做好永定区钒矿和镍钼矿详查，协助做好桑植县深层页岩气勘查工作；加快城镇土地利用数据库建设进度，完成第二次土地调查任务；开展城内1500与11000比例尺数字地形图测制，不断提高测绘服务水平。

着力加强班子队伍建设。以制度建设为抓手，6围绕强素质。加强党风廉政建设，落实“一岗双责”执行内部会审制度，强化系统内部管理，规范权力运行；加强机关作风、效能建设，强化为发展服务、为基层服务、为群众服务的意识，努力创造行为规范、运转协调、公开透明、廉洁高效的政务环境。

### 三、几点建议

市土地供需矛盾初步显现，一）积极争取优惠政策。近几年。

十二五”期间将明显加剧；新增费返还、矿业权价款分成等政策已全面调整，市级耕地占补平衡难度加大。为此，建议市政府领导牵头，部门配合，尽快争取省里同意我市参照湘西自治州执行西部开发优惠政策。

市级参与分成的国土资源项目减少，二）加强土地出让管理。随着省直管县政策的实施。比例减小，导致我市国土资源分成收益会相应减少。建议：加强土地出让管理，一律实行净地出让，追求土地最大收益，增加政府土地收益。

同志们：

市民政局召开这次会议，主要目的是，为贯彻落实、市政府深化企业改革的指示精神，进一步统一广大干部职工对企业改革形势的认识，振奋精神，知难而进，加大力度，强化措施，打好深化企业改革攻坚战，确保今年基本完成改制任务，推动全市经济超常规、跳跃式发展。下面，我着重讲三个方面的问题。

一、进一步统一思想，增强深化企业改革的紧迫感和责任感

近几年来，、市政府对企业改革工作高度重视，各级各部门各企业做了大量卓有成效的工作，创造了许多成功的经验和做法，取得了明显成效。通过改革，一大批企业走上了健康发展的轨道，呈现出良好的发展势头。我市乡镇街办以上288家企业，已有272家进行了改制，大部分企业按《公司法》要求规范升级为有限公司或股份公司，基本建立起了市场经济体制的框架，这些企业在国内市场上具有很强的竞争力。因此，改制是形势的需要，是大势所趋，势在必行。但是，从全市面上的情况看，在个别部门和企业身上，仍然存在着许多问题。一是思想不够解放。个别企业，对改制工作重视不够，认识不足，对、市政府提出的“四化”战略思想理解不透彻；有的部门和企业找借口，找理由，故意推迟改制时间。二是缺乏与时俱进的创新精神。个别企业，存在着小富即安、

小成即满、安于现状、不思进取的思想；缺乏做大企业家的理想和抱负，缺乏敢想、敢干、敢闯、敢试的气魄和胆略。三是改制过于简单化。特别是个别部门，打着改制的旗号，自主行事，一卖了之，对出售的国有资产随意截留；改制企业干部职工的合法权益得不到充分保护，改制后企业的法人治理结构不健全等。存在这些现象和问题的原因是多方面的，但最根本的原因就是一些领导干部缺乏了对党对人民高度负责的精神，对待改革缺乏正确的认识，前怕狼，后怕虎，畏前畏尾，怕这怕那。实践充分证明，早改早主动，早改早受益；改得越早，机制越活，投入越大，发展越快，不改革就是死路一条。只要改革到位，就没有困难企业，或者说，只要改革到位，再困难的企业也能摆脱困境。我市在这方面的典型很多，北汽福田和义和车轿公司都是成功的范例。我市的福田车辆厂通过产权无偿转让、组建股份公司、股票发行上市等改革“三步曲”，促进了企业做大做强和跳跃式发展。义和车轿公司，通过改制，转换了经营机制，增强了内部活力，使企业扭亏增盈，由一个濒临破产的企业变成了今天我市机械行业的利税大户。现在一些好的、发展快的企业，几乎无一不是改革的成果。企业改革对经济和社会事业的推动作用不亚于当年农村“大包干”责任制，农业“大包干”解决了农民的温饱及致富问题，稳定了农民，富裕了农民，发展了农村经济。企业改革解决的不仅仅是城镇居民的温饱及致富问题，而且是从根本上稳定城市，解决了强国富民的首要问题。

## 二、进一步强化措施，打好深化企业改革的攻坚战

(一)要因企制宜，多形式改制，一厂一策，一厂多策，该卖的卖，该送的送，该租的租，该并的并，该破的破，怎么搞活，怎么干，能改成民营企业的，要尽可能一步到位转成民营。实践证明，民营企业产权明晰、利益直接、机制灵活、发展动力强，适应市场经济发展要求。因此，凡是竞争性领域中的企业，能改为民营的，要改为民营企业。(二)要把企业改革与招商引资、发展民营经济结合起来，实现“三力合

一”，加快发展。企业改革与招商引资相结合，就是要充分利用我们现有的投资环境和企业厂房、土地等资源优势，把广大干部职工的积极性充分调动起来，把广大干部群众的关系都利用起来，拿出最优惠的政策，提供最优厚的条件，千方百计吸引国内外企业和财团来我市合资合作和参股并购企业，盘活存量资产，引进外来投资和先进生产技术、管理经验，借助外力加快现有企业的发展。

(三)要依法进行，规范操作，积极推进。企业改制政策性强，涉及多方面利益的调整，是一项极其严肃的工作。在运作过程中，必须坚持依法进行，严格把关，规范操作，积极推进，力求达到改制一个成功一个，经得起历史的检验。作为主管部门的民政局和各企业要按照“改革前尽可能周密设计，改革中精心操作，改革后深化完善”的要求，依据有关法律、法规和政策，积极稳妥地进行。要坚持公开、公平、公正的原则，依法认真做好产权界定和资产评估工作。要充分发挥职工在企业改制中的作用，认真听取职工意见，改制方案的制定和实施都要经过职工大会或职工代表大会通过。

### 三、进一步加强领导，形成推进企业改革的强大合力

完成、市政府提出的企业改革目标，时间紧，任务重，难度大，必须切实加强领导，精心组织，统筹安排，努力夺取企业改革的全面胜利。

一要加强组织领导。按照、市政府的总体要求，今年内基本完成市属企业的改制，时间紧迫，任务艰巨，作为民政部门必须高度重视，切实加强组织领导，确保企业改制的顺利进行。

三要形成合力。市民政局和所属企业要牢固树立全局意识、服务意识，识大体、顾大局，自觉把企业改革作为份内的任务，积极参与，主动配合，做改革的促进派。

四要保持稳定。社会稳定是搞好改革和各项工作的前提。要正确处理改革发展稳定的关系，努力使改革的力度与发展速度和社会承受程度相适应。对企业改革既要坚定不移，大胆推进，确保年内基本完成改制任务，又要从稳定大局出发，因势利导，扎实推进，确保不出问题。要切实维护职工的合法权益，无论怎么改，都要依照国家有关法律法规，对职工安置、社会保障、欠发职工工资性款项的兑付等问题，制定明确的政策和措施，切实维护职工的切身利益。要深入细致地做好职工的思想政治工作，释疑解惑，化解矛盾，引导广大干部职工自觉主动地支持改革，参与改革。

同志们，搞好企业改革事关全局，意义重大。希望大家一定要按照、市政府的统一部署，进一步解放思想，大胆创新，开拓进取，扎实工作，全力打好深化企业改革攻坚战，为全市经济持续快速健康发展做出新的更大贡献。

## 院长工作汇报讲话稿篇八

一、我社在上级联社的正确领导下，在人民银行、银监局的有效监管下和当地镇党委的关心支持下，围绕县联社年初下达的工作目标，结合我社年初工作计划，确定工作重点，强化信贷管理，狠抓不良贷款清收，抓好资金组织工作，大力发展中间业务，加强职工队伍建设。通过全体员工共同努力，各项工作取得了一定的成绩，各项业务运行平稳，可持续发展后劲十足。主要经营情况如下：各项存款\*万元，比年初增加\*万元；各项贷款\*万元，比年初减少\*万元，其中：不良贷款比年初下降5万元。中间业务收入1.62万元，比去年同期增加了0.75万元。实现总收入94万元，比去年同期增加了23万元。利润总额\*万元，比去年同期增长4.35万元。

二、存在的主要问题有：一是信贷投放力度跟不上还贷情况，上半年虽然新发放贷款400多万元，但是大笔贷款到期偿还等情况，贷款还是有所下降。二是不良贷款压降力度不够，出

现前清后增现象。三是内控制度执行力不强硬，致使时常出现常规问题。四是已置换不良贷款处置率未达标。

三、围绕上半年存在的主要问题和全年工作任务，提出以下措施办法：一是加大贷款营销力度，立足农村、服务“三农”为出发点，逐步实施“以客户为中心”的经营战略，以服务上门的方式找资金出路，目标是各项贷款到年底净增300万元；二是大力压降不良贷款，重点采取依法收贷手段进行攻坚战，全力盘活旧不良清理新不良，加强对贷款“三查”的执行力，建立合规信贷文化，防范贷款新增不良的风险。预算不良贷款到年底净压30万元，占比控制下降4%；三是各项存款净增额到年底预算保持750万以上，各项总收入200万元，其中：中间业务收入突破5万元，总支出控制在180万元以内，实现利润20万元。四是加强内控制度执行力，突出人防监督，确保社内资金人员安全无事故。五是致力于已置换不良贷款的处置力度上，为尽快达到央行票据兑付条件而努力。

#### 四、预测未来三年发展状况

1、继续努力组织资金，状大本社实力，预测存款每年增长\*万元以上。

2、将贷款营销作为实现我社可持续发展的突破口，提高资产盈利水平，发展优质客户，预测贷款每年增长\*万元左右。

3、大力拓展中间业务，根据自身资源结合本地实际大力开展中间业务。力求中间业务收入每年以翻倍的速度增长。

4、开源节流，搞高盈利能力，全力压降不良贷款，提足拔备，力求尽快达到央行票据兑付条件。

以上就是结合我社实际的工作汇报，谢谢各位领导。

# 院长工作汇报讲话稿篇九

同志们好：

## 一、关于今年信息工作的简要回顾

今年，教育系统的信息工作在局领导的高度重视和关怀下，在各学校、各单位信息工作者的共同努力下，紧紧围绕教育工作重点和确定工作思路，以教育改革与创新为中心，全方位搜集编发各类信息，拓宽信息渠道，努力提高信息质量，为各级领导科学决策和指导工作提供了大量有参考价值的信息，及时把相关教育政策法规传达到基层，反映了人民群众关注的教育热点、难点问题，对全市教育事业的发展起到了重要作用。

据初步统计，今年，局信息办共收到各学校和单位上报各类信息1000多条，编发《凤城教育信息》30期，向办、市政府办、丹东市教育局呈报各种教育信息70余条，采用了15条，市报被办、市政府办、市纪委办采用10条。

《教育专刊》共办26期，刊登稿件500余件，去年，市教育局被市政府办、丹东市教育局评为信息工作先进单位。

今年前8个月，局信息办共收到各校上报稿件和各类信息 条，编发《凤城教育信息》20期，向办、政府办和丹东市局上报信息30余条。总体来说，教育系统的信息工作呈现出良好的发展态势。尤其是今年年初创刊的《凤城教育》，我们自己的报刊目前已出版了11期，并逐步得到各级领导和社会各界的认可。在此，我代表市教育局向挚爱这片热土的教育界的诸位同仁表示诚挚的谢意！

一是信息工作发展还不够平衡。有少数单位还没有把信息工作摆在应有的位置上，领导很少过问，信息工作无具体人员

负责，也不上报信息和精神，个别学校一直处于空白，年终考核分数必然为零。

二是信息、稿件的质量有待进一步提高。从上报信息和送上稿件来看，存在反映学校日常工作过程的信息多，教与学带有研讨性的信息少，有的学校送来的稿件较多，但由质量低下，很少能用上。

三是有些学校虽然设立了兼职信息员，但由于兼职过多，没有时间和精力搜集、编报信息，影响了信息工作的正常开展。

四是一些单位信息工作制度流于形式或尚未建立健全信息工作制度、网络不健全，信息渠道不畅通，致使信息工作经常出现“断流”现象。

五是一些学校发行工作不及时，不能把报刊按时发到村小、教师和学生手里，更有甚者个别中心校两、三个月发一次。这些问题，都需要我们在今后的工作中认真加以改进和克服。

## 二、对下步教育信息工作的几点要求：

一要抓需求。教育信息的功能就是让领导机关和全社会了解教育，关心教育，展示教育教学成果，促进教育事业健康发展，要使信息工作有针对性、有时效性、有参考性，就必须认真研究对信息的需求。从事信息搜集、加工、报送、刊发的工作的同志，要善于找准本学校、本单位与教育行政部门需求的结合点，根据需求拓宽和拓涂信息工作的领域。要积极报送本学校业务范围内的具体业务性信息。提倡报送由本学校教师、学生涉及其它领域引伸的，具有一定科研水平、学术价值的信息。

二要抓重点。教育信息工作要围绕教育的中心，要善于捕捉信息点，提高稿件的命中率。比如，新学期开学之后，新课程改革如何搞，这个题目就只够准备许多内容。新一轮课程

改革，各学科都给老师们留有充分的、任你创造性开发的空  
间。需要我们充分地发挥主观能动性。新课程倡导在新理念  
指导下的富有个性的创造性教学，教师除了具有崇高的职业  
道德、丰厚的专业知识，扎实的教学基本功外，尤为重要的  
更应具备创造性教学的意识和能力，这就需要我们每一位新  
课程的实践者，坚持不懈地去探索“如何做、怎样做才会更  
好？类似这样信息题目很多、很多，需要我们去挖掘、探讨、  
引导、总结。所以，我们写的内容是丰富的，教育天地是广  
阔，就看我们如何来把握。

三要抓精品。要树立严格的质量意识。教育系统全体信息工  
作人员，在信息稿件的开发、收集、编写以及报送、刊发上  
抓精品，要想解决好目前教育信息稿件选编方面数量不足、  
质量不高的问题，克服信息报送刊发上  
的“旧”、“虚”、“晚”现象，在信息队伍和信息工作中  
大力倡导求真务实的学风。

四要抓队伍。高质量的信息要依靠一支高素质的信息员队伍。  
根据目前各校信息队伍的现状，主要抓三点：一是抓配备，  
对本系统网络信息员队伍配备进行一次调查和检查，督促各  
校、各单位配齐信息员，消灭空白点。要求不论机构、人员  
如何变动，信息工作必须有人管、有人去做，不能断档，有  
校报的单位处理好与局信息办的关系，要有大局观念，局部  
利益服从整体利益。

二是抓好激励政策。暑假期，局信息办同志经过反复琢磨，  
认真研究论证，制定并出台了《关于进一步加强信息工作的  
意见》，在这里对考核通报、具体评比办法等做详细规定，  
大家拿回去之后要向领导及时汇报并加以学习，并在实际工  
作中加以落实。同时我有个想法将试行定期把信息工作名次  
向单位主要领导通报的办法。

三是进一步抓好培训。今后定期组织教育系统网络单位的信  
息员进行培训，帮助指导信息员把握工作重点，提高业务水

平和和信息工作能力。

同志们，当前教育改革与发展需要教育信息工作发挥更重要作用，为此，全市教育系统从事信息工作的同仁们，要团结一致，努力工作，积极探索，不断创新，树立终身学习的理念，默默耕耘，孜孜以求，不计清苦，甘于奉献，用我们手中的笔，去书写、描绘凤城教育事业更加美好的明天。

谢谢大家！

同志们：

一是党建责任意识进一步提高。从今天的述职看，各位组织部长都能够以高度的政治责任感和扎实的工作作风，协助党委主要领导抓好基层党建工作，积极主动谋思路，开拓进取求创新，基层党建工作水平不断提高。有的乡镇坚持定期对村“两委”班子进行工作调度，有的乡镇注重建立完善党建工作规章制度，有的乡镇加大对基层党建工作的谋划力度，这充分说明乡镇党委对党建工作认识到位、思路清晰、措施得力。

二是引领发展能力进一步增强。各乡镇党委都能紧紧围绕第一要务，结合区域经济发展，谋划、部署、落实党建工作，实现了基层党建和经济社会发展的互动双赢。有网的乡镇不断加强非公有制企业党建工作，有的乡镇通过深入实施“五双”建设，积极推动支部+协会的党建工作模式，党组织引领经济发展的作用不断强化。

三是党员干部先锋模范作用进一步发挥。各乡镇党委能够把基层班子建设和党员队伍建设作为党建工作的重点来抓，深入实施农村党员致富“明星行动”和“为民服务”活动，深化农村干部素质工程，努力建设强有力的村“两委”班子和高素质的党员队伍。20xx年，各乡镇都对“两委”干部进行了培训，全面推进党员致富“明星行动”，有效地提高了党员

干部的整体素质。同时，农村基层党建述职、村“两委”干部村务述职活动都开展的扎实有效，农村干部的服务意识明显增强。

四是基层组织建设工作的进一步规范。各乡镇能够从基础工作入手，切实加强农村“两室”阵地建设，全面落实《昌黎县农村“两委”工作规程》，认真落实村务运作的各项制度措施，扎实推进了基层组织建设工作的规范化。

五是基层组织建设特色进一步显现。多数乡镇党委能够积极探索加强基层组织建设的新方式、新途径，不断推动工作创新。有的乡镇积极打造基层党建精品村，发挥辐射引导作用；有的乡镇创新形式开展党员干部学习教育活动，有的乡镇设立流动党员联络员，加强了党员的教育管理。

一要加强学习，努力提升素质。基层党建工作纷繁复杂，中央、省、市、县工作部署很多，这就需要组织部长增强学习意识，全面掌握党建工作理论和业务知识。作为组织部长，不能连发展党员的程序、“三会一课”等党员教育管理制度、“两推一选”等换届工作程序都不了解。大家工作都很繁忙，要善于挤出时间学习。要拓宽学习渠道，既要学理论，又要学农村实用技术知识，既向书本学，又向实践学，既向领导学，又向基层干部群众学，处处留心皆学问。要养成勤于思考、善于思考、独立思考的良好习惯，持之以恒，不断增强独挡一面的能力。遇到矛盾和问题，不能简单上交，要善于分析，要有自己的观点、思路和解决问题的办法。

同志们：

一、关于贯彻落实《市政府关于扶持企业发展的若干意见》问题。一要加大政策宣传。这是市政府针对当前国内、外严峻经济形势制定出台的优惠政策，共有15条，涉及融资、减税、审批、用地等方面，含金量非常高。各相关部门要认真组织学习，加强政策研究，提出贯彻落实意见；开发区、各

镇要大张旗鼓，深入企业开展宣传活动，一定要把政策宣传够、宣传透。二要加强舆论监督。经贸、宣传部门要下狠心加强政策落实跟踪，组织开展专题宣传活动，对政策不落实或落实不到位的要求给予曝光，确保政策有效落实，营造企业“暖冬”环境。三要积极争取资金。经贸局今年组织上报的17个项目，目前已有3个项目落实资金310万元；发改局今年组织上报的12个项目，目前有6个项目落实资金1023万元。要加强对上衔接，继续跟踪落实好项目补助资金，同时也要着手谋划好明年的补助项目。四要加快审批速度。《区五大战役项目审批提速提效意见》已经制定出台，发改局要抓好贯彻实施，切实加快项目审批速度。五要做好企业上市、出口保险工作。目前，发改局又重新筛选16家企业拟上报“年市百家后备上市企业成长工程”，要进行重点跟踪服务，争取年底前再有1-2家企业上市。要重视企业出口信用保险，目前已有14家企业签订投保合同，投保额6330万美元，要加强政策宣传引导，鼓励企业用好用足出口信用保险政策，帮助企业防范出口风险。

二、关于工业发展指标问题。一是规模工业产值方面。1-8月，全区完成规模工业产值103.6亿元，按现价计算增长27.4%，增幅居全市第11位，比全市平均水平低8.5个百分点。其中，开发区完成75.6亿元，比序时进度慢3.3个百分点；镇完成7.9亿元，比序时进度慢1.9个百分点；镇完成1.07亿元，比序时进度慢23.8个百分点；镇完成12.8亿元，比序时进度慢2.9个百分点；郭坑镇完成6.2亿元，比序时进度慢6.3个百分点。规模工业产值统计修正后增长12.2%，其中：开发区增长13.8%，镇增长5.5%，镇下降22.6%，镇增长11.6%，郭坑镇增长9.9%。二是规模工业企业方面。1-8月，开发区新增14家，退出6家，净增8家，完成任务的80%；镇新增2家，退出1家，净增1家，完成任务的20%；郭坑镇新增2家，净增2家，完成任务的67%；其它2个镇没有下达指标，但镇退出1家，镇退出3家。三是亿元企业培育方面。1-8月，开发区培育19家，完成任务的58%；镇培育2家，完成任务的67%；镇培育4家，完成任务的67%；郭坑镇培育1家，完成任务的33%；镇没有下

达指标。

一要确保年初任务完成。工业发展指标是我们的薄弱环节，8月份的形势虽有所好转，但还是不够，差距还很大，区委、区政府年初下达的目标是不会修改的。统计局、工业办要采取措施加强指导、加强督查；开发区、各镇要盯住企业、盯住目标，认真研究行业增加值率，力促规模工业产值有效增长，确保全年目标的完成。二要确保工业发展质量。加大规模工业特别是亿元企业的培育力度，对照年初目标加强跟踪落实，鼓励引导企业做大做强，提升工业发展实力。

三、关于固定资产投资问题。1-8月，全区完成全社会固定资产投资70亿元，增长81%，完成年计划的81.4%，比序时进度快14.7个百分点。增幅位居全市第2位，总量位居全市第4位。一要确保按序时进度完成任务。全区固定资产投资到年底总体要控，但开发区、各镇的序时进度不能减。1-8月，开发区完成12.8亿元，比序时进度快2.6个百分点；镇完成9.1亿元，比序时进度慢12.2个百分点；镇完成42.2亿元，比序时进度快33.8个百分点；镇完成4.9亿元，比序时进度快11.3个百分点；郭坑镇完成0.98亿元，比序时进度慢27.2个百分点。二要强化项目督查工作。1-8月，全区82个区级在建重点项目有17个项目未开工建设；61个投资500万元以上工业项目有7个项目未开工建设。开发区、各镇要好好查找一下原因，切实加强项目跟踪协调，努力解决好项目规划、建设资金、前期准备、用地征迁、工程的质量和安全等问题，推动项目尽快开工建设，特别是要千方百计加快工业项目建设，确保完成市里下达的工业投资指标。三要编制好明年重点项目。开发区、各镇要按照发改部门的要求，围绕“十二五”专项规划，认真组织筛选项目，做好项目基础资料；发改部门要加强审核，确保在10月15日前完成2012年省、市重点项目的筛选上报工作。

四、关于招商引资问题。一要提高项目履约率。今年来全区共落实签约项目12个，注册外资13489万美元，目前已履约项

目5个，注册外资4771万美元，履约率分别为41.67%和35.37%，项目履约率偏低，这必须引起我们的重视，切实将招商引资作为当前一项迫切工作，加强项目跟踪报批，促进项目尽早履约。二是要做好后4个月招商活动安排。今年的招商活动比较多，接下来还有全省民营企业产业项目洽谈会、东南亚招商和“11?18”农博会?花博会等几个大型招商活动。其中，全省民营企业产业项目洽谈会本月27日在福州举行，经贸局要抓紧做好相关准备工作；其余几个招商活动外经局也要抓紧。花博会之前还会举办一次项目集体庆典活动，开发区、各镇要提早落实一批竣工投产、开工奠基项目。三要建立招商工作机制。要成立招商工作办公室，由区外经局牵头负责，组织开展项目考察、洽谈活动，发改、经贸、建设、环保、国土等部门配合；开发区、各镇要指定专人每周向外经局报送1次接洽项目、在谈项目情况，进一步完善园区规划和产业布局规划；区招商办要加强招商工作研究，坚持按规划招商，确保招商项目按产业规划、区域规划合理布局，提高招商引资的效率和水平。

五、关于园区建设问题。一要做好土地储备。开发区、各镇目前上报的在谈意向项目有37个，总投资85.1亿元，拟用地面积4987亩，其中：工业项目32个，用地面积3772亩；物流项目5个，用地面积1215亩，均存在用地不落实问题。开发区、各镇要加大土地报批、征地拆迁和土地整理工作力度，确保年底前有一定量的土地储备。二要加强园区规划。规划设计要高起点、高标准，具有前瞻性，坚持一次规划、分步实施。开发区、各镇的主要领导对辖区内园区规划的路网、标高、排污、排水等一定要做到心中有数，同时要加强综合配套，处理好园区工业、商住、垃圾中转、公园绿化、公交公厕等布局问题。三要加快园区建设。开发区和、郭坑2个镇要把园区建设安排好，坚持“以商补工”，抓住秋冬建设的黄金季节，尽快落实资金、项目安排，加快园区“三通一平”、设计招投标和开工建设，为项目落地创造条件。四要及时反映问题。开发区、各镇在园区规划建设方面，有存在困难和问题需上报区委、区政府主要领导要及时上报，主动争

取解决，确保园区建设有序推进。

六、关于宣传服务工作问题。宣传工作是软件，是促进经济发展的重要手段，宣传工作一定要讲质量。一要建立通报制度。今后，开发区、各镇每月在工业、投资、项目、招商等方面的完成情况，要在会议上、领导上、报纸上（报）进行通报，接受全区干部群众的监督，各职能部门要做好与宣传单位的沟通、衔接。二要突出宣传重点。在当前企业发展面临困难的情况下，宣传单位要从服务经济发展的大局出发，深入宣传政府扶持企业的政策措施，重点跟踪宣传各单位贯彻落实《市政府关于扶持企业发展的若干意见》情况，增强企业应对困难的信心，全力帮助企业渡过难关。三要提升宣传层次。要加强宣传工作策划，立足国家和省级重要媒体找突破，大力宣传我区加快经济建设、服务经济发展的成效和举措，提高宣传工作的质量和水平。

七、关于当前需要协调解决的几件事。一是年度政府绩效评估问题。市绩效评估领导小组要求9月20日前将各县、区政府绩效目标上报，区统计局要同步分解，各级各相关部门要认真对照，努力查找薄弱环节，制定改进措施，提高绩效管理水水平。二是泉大都市区同城化问题。9.8期间已正式签订泉大都市区同城化合作框架协议，发改局要加强政策措施的研究跟踪，及时提出工作意见。三是海西规划落实问题。区发改局要抓紧出台《区贯彻落实海西规划行动方案》，明确责任分工，确保海西规划行动方案落到实处。四是区行政服务中心筹建问题。区委、区政府计划利用九中综合楼设立区行政服务中心，集中审批，提高机关办事效率，目前已成立筹备工作协调小组，要加快设计装修、制度规范等前期工作，争取元旦前投入使用。五是龙门蔬菜批发市场迁建规划用地调整为机电市场用地问题。鉴于目前华东工业品市场已形成一定规模的机电市场，不宜再重复建设，建议镇对市场分布情况再次进行调查研究，重新定位该用地的建设项目后再上报市规划局审批。六是郭坑水泥厂搬迁问题。该厂与重新修编后的郭坑镇区总体规划和产业布局不相符合，需要进行搬迁，

由于牵涉到长泰县,需要作进一步商榷。

八、关于指标模拟考评问题。1-7月我们的模拟考评综合得分是1514分,1-8月我们的模拟考评综合得分是2263分,总体考评得分情况不错,但指标分化很明显,有些指标完成情况非常好,如城镇固定资产投资完成68.9亿元,增长81.9%;财政分成总收入5.16亿元,增长58.9%;地方级财政收入3.55亿元,增长61.6%;实际利用外资6031万美元,增长160.3%;社会消费品零售总额完成22.4亿元,增长18.8%,这些指标的增幅均排在全市第2位,对考评得分贡献很大。有些指标完成情况很不理想,如规模工业产值完成103.6亿元,统计修正后增长12.2%,增幅居全市第10位;规模工业增加值完成28.3亿元,统计修正后增长12.5%,增幅居全市第11位;工业综合效益指数为185.3%,提高17.3个百分点,增幅居全市第10位;企业用电量21134万千瓦时,增长18.2%,增幅居全市第11位;工业投资完成9.3亿元,增长0.1%,增幅居全市第11位;限额以上消费品零售额完成16.4亿元,增长11.6%,增幅居全市第11位;外贸出口完成(1-7月)2.3亿美元,增长27.4%,增幅居全市第8位。

一要提高统计质量。统计部门要深入调查研究,加强纵向、横向沟通联系,找出统计数据存在的原因,改进提高统计工作质量,让统计工作真正反映我们经济发展应有的水平。二要加强考评指导。战役办要坚持每月进行模拟考评,加强对上沟通衔接,及时做好考评工作指导。三要加强指标调节。各职能部门要加强对考核指标的研究,有些指标低了要补缺补漏,有些指标高了要合理调节,既要确保考核工作在全市排名靠前,又要为明年的发展打好基础。

联社领导们、各位兄弟社的主任们:

一、我社在上级联社的正确领导下,在人民银行、银监局的有效监管下和当地镇党政的关心支持下,围绕县联社年初下达的工作目标,结合我社年初工作计划,确定工作重点,强

化信贷管理，狠抓不良贷款清收，抓好资金组织工作，大力发展中间业务，加强职工队伍建设。通过全体员工共同努力，各项工作取得了一定的成绩，各项业务运行平稳，可持续发展后劲十足。主要经营情况如下：各项存款\*\*\*万元，比年初增加\*\*\*万元；各项贷款\*\*\*万元，比年初减少\*\*\*万元，其中：不良贷款比年初下降5万元。中间业务收入1.62万元，比去年同期增加了0.75万元。实现总收入94万元，比去年同期增加了23万元。利润总额\*\*\*万元，比去年同期增长4.35万元。

二、存在的主要问题有：一是信贷投放力度跟不上还贷情况，上半年虽然新发放贷款400多万元，但是大笔贷款到期偿还等情况，贷款还是有所下降。二是不良贷款压降力度不够，出现前清后增现象。三是内控制度执行力不强硬，致使时常出现常规问题。四是已置换不良贷款处置率未达标。

三、围绕上半年存在的主要问题和全年工作任务，提出以下措施办法：一是加大贷款营销力度，立足农村、服务“三农”为出发点，逐步实施“以客户为中心”的经营战略，以服务上门的方式找资金出路，目标是各项贷款到年底净增300万元；二是大力压降不良贷款，重点采取依法收贷手段进行攻坚战，全力盘活旧不良清理新不良，加强对贷款“三查”的执行力度，建立合规信贷文化，防范贷款新增不良的风险。预算不良贷款到年底净压30万元，占比控制下降4%；三是各项存款净增额到年底预算保持750万以上，各项总收入200万元，其中：中间业务收入突破5万元，总支出控制在180万元以内，实现利润20万元。四是加强内控制度执行力，突出人防监督，确保社内资金人员安全无事故。五是致力于已置换不良贷款的处置力度上，为尽快达到央行票据兑付条件而努力。

#### 四、预测未来三年发展状况

1、继续努力组织资金，状大本社实力，预测存款每年增长\*\*\*万元以上。

2、将贷款营销作为实现我社可持续发展的突破口，提高资产盈利水平，发展优质客户，预测贷款每年增长\*\*\*万元左右。

3、大力拓展中间业务，根据自身资源结合本地实际大力开展中间业务。力求中间业务收入每年以翻倍的速度增长。

4、开源节流，搞高盈利能力，全力压降不良贷款，提足拨备，力求尽快达到央行票据兑付条件。

以上就是结合我社实际的工作汇报，谢谢各位领导。