

校长述职报告总结(优秀9篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

校长述职报告总结篇一

在上级领导的关心和帮助下，我与全镇广大教职工一同齐心协力、同心同德、努力工作，使全全镇教育的各项工作取得了一定的进步，在职责的履行过程中，我积极策应上级精神，扎实落实到具体工作中，充分发挥引领作用，从大处着眼，小处着手，推动学校整体工作的持续发展。

一、坚持不断学习，增强任职能力

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任；选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

1、及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。坚持每天收看电视新闻、阅读党报党刊，真正把自己的思想集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。

2、加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。校长在教育的发展中处于决策地位，在教育管理中处于主导地位。因此，我坚持经常看阅《人民教育》、

《中国教育报》等报刊杂志，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

3、坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。

4、积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，积极参加学员活动，学习成绩优秀。在江苏省儿童心理剧作品大赛中，主持编写拍摄的儿童心理剧作品获得了二等奖；工作之余时撰写的论文也多次在教育教学杂志上发表；在教育局组织的如皋考察之行感悟评选中也获得了第一名；参加校长论坛体会获得一等奖。20__年暑假，经局推荐参评，我校被评为《第__届全国青少年“五好小公民”主题教育活动示范学校》，我本人也被评为第__届全国青少年“五好小公民”主题教育活动优秀工作者。

二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然；二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律己，

以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。近三年参加工作的新教师的课，我听他们上课至少每人3节。

三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作。

1、抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。

我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对太平镇教育工作的重视和支持。学校在今年财政比较困难的情况下开源节流，新建一栋综合楼、一座现代化报告厅、一个现代化塑胶操场和灯光塑胶篮球场，拟建一栋2000平方米的教学楼，同时筹措资金偿还了幼儿园建设欠款40余万元，卸下包袱，轻装前进。也通过多种方式筹得资金用于学校危厕维修改造、d级危房拆除、教职工食堂改造、学生课桌椅和玻璃门窗更换、上课用磁性黑板添置等。

2、全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。

我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。(1)加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育；(2)加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上，我还联合了镇党委政府、派出所、防保所、乡司法所、综治办等有关领导，对全镇学校(幼儿园)进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

3、切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。学校坚持德育“三贴近”原则，通过开展丰富多彩的主题活动，将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的高潮，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

4、加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升

一是强化教学过程管理；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

四、加强自我反思，做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

1、全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。

2、坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。

3、坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

校长个人年终述职报告优秀范文2

校长述职报告总结篇二

一年来，在原州区教育局的领导下，根据学校的安排及分管工作的要求，我认真履行副校长职责，积极工作，克难进取，努力创新。

一、积极主动加强思想政治学习

一年来，结合组织安排和自身工作需要，先后系统学习了国家有关西部大开发、教育规划纲要和十七届五中全会、全国教育会议的文件和领导同志讲话，阅读了许多理论工作者的文章，认真领会党的路线、方针、政策，自觉提升自己贯彻执行的能力，增强全局观念和宏观意识，提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努

力提高工作水平有进一步提升。

二、摆正角色，创造性的组织开展分管工作

作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

1、安全工作落实到位。开学初，就制定本学年学校安全工作计划和活动方案，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处；三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

2、体育和文艺工作积极开展。今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管副校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校三操安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆六一小手活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管副校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常规档案，完成了职称评定，完善了教职工（班主任）考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

三、存在问题及努力方向：

由于本人性格直爽，心直口快，教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性；协调能力还有待于进一步加强 特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。进一步在落实上做好文章。加强学校教学特色建设，不断提高教学质量，提高学校竞争力和生命力。不断提高自己改革创新意识，要逐步完善学校管理、激励机制，强化质量立校、科研兴校、特色亮校意识。努力提高个人修养，使今后的工作更得心应手。

回顾一年来的工作，有得也有失，我将正确对待自己的不足，在今后的工作中，加以反思、加以改正，认真听取领导、老师的意见，使自己分管的工作做得更好，为学校的美好明天贡献自己的一份绵薄之力。

校长述职报告总结篇三

尊敬的各位领导、教师们：

大家好！

20__年，我们小学教育教学工作在县教育局的正确领导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成了上级布置的各项工作任务。现对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。

一、坚持学习，真诚待人，提高政治水平

1、我已连续5年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍，还组织全校教师个人订阅20__年的各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务学习笔记6万多字。不仅自己学，还带领大家一起学。通过学习完善了自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2、团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位教师，尤其是那些热爱事业为人正派的教师；我尊重每一位家长，特别是那些关心学校发展的家长；关爱每一位学生，尤其是那些学有困难的学生。我经常到学生，的教师家里了解情况，嘘寒问暖，学生学习是否困难；细致关怀，教师生活是否满满意意。

二、勤政廉洁，以身作则，坚持民主治校

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。坚持民主集中制原则，认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。20__春至20__秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按照文件规定，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个特困家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每个人，在生活的舞台上角色不同，淡泊名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面电视节目，常修奉公之

德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师们一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化校园，略尽绵力。

三、探索实践，锐意进取，提高管理水平

1、要搞好学校工作，只有全身心投入到事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任了六年级、五年级思想品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生的能力，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。它山之石，可以攻玉，我经常深入课堂，听课、评课50余节，收集摘要各类经验文章近170篇。

2、学校工作要以人为本，注意调动大家的积极性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的能力。为此，我通过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾，构建和谐校园。与教师一起参加各类活动，和大家打成一片，充分调动广大教职工教书育人积极性。还通过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工民主管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校进程。

四、强化管理，安全高效，争创满意业绩

1、建立健全了学校各项规章制度，修订了教职工出勤考核方案、制订了《小学防控甲型流感工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强了师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规

范”学习讨论了教育局关于进一步规范教育行业行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出了欢迎的教师4名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚学生行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的__市十一五教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇，县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有8类文章300多篇，点击量2万多次。

4、加强了教学常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学申报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置，有检查，有记录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范更加落实。由于教师们的努力，教学工作取得了满意的成绩。在毕业班管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在20__年小学毕业考试中，英语全镇第一，其它各年级多科次成绩名列全镇前茅。学校教学质量不断提高。

5、时时事事抓安全。在安全工作中努力做到了时时讲安全、事事讲安全。当甲型流感全球肆虐时，我校按照教育局的部署开展了积极的防控措施，做到了人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排，认真组织，积极参与。与教师、家长、学生签定了安全责任书，学生发烧，有人照顾，学生缺勤，有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“五五”普法学习测试，《突发事件应对法》学习考试，通过这些活动，师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的开展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全责任事故发生。

6、尽心尽力办实事。在教育局支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿园地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工的福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生在良好的环境中学习生活。

20__年是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了大量的工作，但我深深地知道：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理能力有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工的福利待遇等等。当然这也是我今后工作努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，希望大家多指导，多批评。

谢谢大家！

校长个人年终述职报告优秀范文3

校长述职报告总结篇四

我任现职以来，在市教育局的直接领导和关怀下，本着为教育“出实招，干实事，求实效”的原则，不断提高自己的专业技术水平、工作能力和管理能力，一步一个脚印，扎实工作，使我校在学校管理、教育质量、社会声誉等方面实现了稳步提升，基本实现了教育效益和社会效益的双赢。下面我把任职以来的工作简要总结如下：

一、强化管理，加快改革发展步伐。

作为一名初中校长，基层教育管理者，我深知管理的重要性，管理出质量，管理出效益，管理出人才。科学而又高效的管理是办好一所学校的关键。我接任校长后，致力于改革管理

模式，强化管理深度。表现在以下几个方面：

1、树立并强化领导班子的“七个意识”：一是责任意识。班子分工明确，实行一把手总负责制，逐级负责，落实责任，做到人人有重担，人人有事干，事事有人干；二是管理意识。做到为了学校发展，为了学校老师，为了学校学生，人人都是管理者，时时为学校想，事事为学校办；三是公仆意识。牢固树立为老师和学生服务的思想，为学校服务的思想，当好学校的建设者，当好师生的勤务员；四是创新意识。不断改善更新管理理念和管理方法，创新工作方法；五是发展意识。

全面实施素质教育，以事业的全面协调、可持续发展进一步促进教师全面提高和学生全面发展；六是和谐意识。协调学校各处室的管理和工作，协调教师工作，创建阳光学校、活力学校、和谐学校；七是奉献意识。为打造学校品牌，树立强校效应，构建协力、负责、多元的校园文化奉献自己的力量。其目的就是实现“四个一流目标”，即建设一流学校、争创一流班子、培养一流老师、培育一流学生。经过强化队伍建设，校领导集体充满活力，保持了较高的工作效率，成员之间既有分工又有合作，职责清晰又能团结一致，呈现勤奋廉洁、奋发向上的工作局面。

我带领全校领导班子始终站在教育改革的最前沿，准确把握新动态，捕捉新信息，以新的教育理念为先导，用科学的理论武装头脑，不断充实自己，在日常工作琐碎而繁忙的情况下，坚持多渠道搜集素材，广开学习之路。坚持班子成员听课制度，经常深入课堂听课，树立终身学习的思想，不断丰富实际管理经验，提升了研究能力，有创，办特色，干一流的勇气和信心。

任职以来，我大力加强教师与学生、学校与教师、学校与家长、学校与学生之间的联系与交流，并规定每月最后一周为“家长联谊会”活动日，致力于培养家长对学生的管理、学生心理健康、班级管理的顺利健康发展，取得明显成效。

学校也获得了省妇联、省教育厅、省关心下一代工作委员会、省家庭教育学会“河北省示范家长学校”、中共沧州市教育委员会、沧州市教育局“沧州市文明学校”、沧州市妇联、沧州市文明办、沧州市关工委、沧州市教育局“家长示范性学校”、沧州市教育局“沧州市教育系统关心下一代先进集体”等荣誉称号。

2、建章立制，形成制约机制。“无规矩不成方圆”，我十分重视制度建设。针对教育教学中存在的一些问题，针对日常工作中的一些不足，本着人性化管理和严格管理相结合的原则，并结合上级有关精神，办公室、教务处、教研处、政教处相继建立健全了《教师请销假制度》、《市__中学教师考勤制度》、《市__中学管理细则》、《教师量化考核办法》、《班主任量化评估细则》、《班级量化管理办法》、《考试制度》、《教师阅卷制度》、《眼睛保健操制度》等一系列管理制度和考核办法，为我校的教育教学质量的提高、实现可持续发展提供了有力地保障。

3、落实常规管理，规范办学行为。紧紧围绕课堂教学这个中心环节，实行过程管理，动态管理，建立完备的跟踪评价档案。为防止出现不良竞争，学校对常规管理做到了“六统一”：统一计划，统一评价标准，统一竞赛检测，统一安排教科研活动，统一班主任工作考核，统一教师教学工作量化。切实规范办学行为，严格执行课程计划，教师工作出现了“四多四无”：即精心备课的多了，不备课上讲台的没有了；认真布置批改作业的多了，突击应付的没有了；出满勤争班上的多了，请假违纪的没有了；办公时间研究教材、琢磨教法的多了，琢磨关系说闲话的没有了。新老教师争先恐后，拼着劲地抓教学，确保质量不滑坡。今年，由于采取了一系列措施，市一中奥赛班考试又创佳绩，升学率创历史。

二、落实科研兴校，培养教育新的增长点。

教研教改是提高教学质量的加速器，为切实抓好这项工作，

提高教育教学质量，学校成立教科研工作领导、指导小组，并制定切实可行的教科研工作计划及方案。我一直担任科研小组组长，对方案制定，组织实施，检查指导，考核评价，资料积累，总结交流，成果推广等各个环节，均建立严格实用的管理制度。安排专人负责，重点加强了“三个管理”、“一个保证”、“一个突出”。“三个管理”即计划管理、过程管理和质量管理。计划好订落实难。因此指导小组对计划的实施及方案落实情况实行定期、定项、定性督导，加强教科研工作的定向、定度、定势调控，学校改革传统教学评价办法，不唯分数，将业务培训、教学能力、教科研成果、学生素质培养纳入评价体系，更客观、全面地反映每个教师的教研水平，防止“研”“教”分离，确保教研质量。“一个保证”即队伍保证。

抓教研队伍建设主要从抓骨干、促全员入手，让骨干教师先行，带动全员推进，促使学研互动。做到科科有课题，人人争“三优”。“一个突出”即指突出重大课题的研究，实行典型引路、以点带面、辐射各科的科研目标。我们还采取“走出去，请进来”的方式，抓住一切有利时机提高教师整体水平。通过组织教师到沧州、石家庄、北京等地培训、交流，聘请专家、教授到我市讲座等，组织教师主动学习、交流，寻找差距，提高水平，充分发挥了“活水效应”，效果相当明显。

校长个人年终述职报告优秀范文5

校长述职报告总结篇五

本人自担任龙田中心小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优

异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。

三、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

（一）健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

（二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

（三）开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室内建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

（四）重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。

四、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律，时时处处从严要求自己

在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的“踏实做事、快乐生活”的校风精神的同时，还将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言！在未来的路上，我将带领白旆镇中心小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的白旆镇中心小学继续奋斗。

校长述职报告总结篇六

尊敬的局领导、人民督导室、各位老师们：

“春秋代序，阴阳惨舒”，岁月如歌、光阴如梭[20xx已成为过去，成为历史。回顾半年来的工作，我思绪万千，感慨颇多。既有奋斗的艰辛，又有成功的喜悦；既有些许的无奈，又有太多的心有不甘；既有取得成绩的激昂，又有得不到理解的失意；既有永不服输的精神亢奋，又有废寝忘食的身心疲惫。但是无论在何种情况下，主导我精神的力量是献身教育事业的无悔追求，是对凤城小学充满无限的希望！在过去的岁月中，我一直心存感激，感激教育局领导对我的信任与关怀，感激社会对凤城小学的关心和鼎力支助，感激所有家长对我的鞭策和激励，更让我感激的是两位副校长和全体教师对我的理解、支持、包容和鼓励！我把这种感激铭记在心，珍藏在记忆的深处，落实在脚踏实地、负重拼搏、无怨无悔的行动中那些曾经美好的记忆，如歌声、如河流，一字一句、一点一滴在我心底徘徊，记得7月15日我竞聘上岗的第一天，迈进偌大的校园，眼前是一片空荡；走进教学楼，呈现的是简陋的办公条件，高低不等、歪歪扭扭的桌椅板凳；面对的是十三位身单力薄的女教师，我心有余悸，但我们兄妹未叫累，共克难，衣破手烂终不悔；顶骄阳、冒酷暑、四面招生汗滴坠；拖桌凳、扫灰尘，龙窝凤巢喜生辉；赶星辰，苦心计，校园文化现氛围。昨日的记忆若清清涟漪，似镜花水月、如廊桥遗梦永远在我记忆中珍藏。

岁末将至，向尊敬的各位领导、教职工进行述职总是一种最不可或缺的致敬方式。伏案回眸，总结半年来凤城小学创建管理和校长的岗位任职情况，对自己所做工作加以梳理、盘点和反思，其目的就是在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受教职员工的理解和支持的最佳机会。下面就一一加以陈述，请审议：

第一项，巩固“龙”窝“凤”巢，打造硬件一流

在这里我要说我很幸运，是因为当上了凤城小学第一任校长；我又忐忑，是因为不曾搞过小学教育。回想自己二十多年的教学经历，十三年的校长生涯，历经普通高中、职业高中及初中教育，这时需要我立定转身，彻底蜕变成一名小学校长，我欣然前往，因为我相信：只要用心去做，用心去爱，一定会更好！

我从7月15日第一次踏进凤城小学这一神圣的殿堂，心就和凤城小学拧在了一起。9月1日前必须完成教学设施配套、办公条件成型、文化氛围基本形成的平台，为此原杨洼小学那十三名教师就牺牲假期，每天打扫卫生、清理垃圾、检查教学楼工程的各种设施，并筹划招生事宜。我一边跑公安局、财政局、审计局、教育局、银行等部门办理行政手续，一边亲自找到亿泰老总——名誉校长靳董筹措资金279万元搞教学设施配套，从校园雕塑——凤城之星开始，（凤城之星雕塑预示着我们学校像凤凰腾飞。金球是教师，星星是孩子，交相辉映，璀璨夺目。）设计文化专橱、安装led显示屏、校园监控中心（共安装73个摄像头，全方位监控）、电子签到室，班班装配多媒体电子白板、1000套崭新的桌凳，配置45+1的北大方正计算机机房，教师办公区域，及三个校长办公室、教导处、政教处、办公室、文印室、财务室和两个能容80人的现代化会议室，同时安装电子琴房、管乐室、合唱室、舞蹈室、美术室等。经过近一个月昼夜不停地艰苦努力，呈现在大家眼前的是高标准、现代化的泽州县凤城小学。9月1日开学啦，我们在新的环境下迎来了28名新教师，学生682名。一个崭新的集体诞生了。

第二项，注重安全管理，共建平安校园

安全是学校工作的重中之重，为确保师生的安全，按上级安全工作精神和具体要求，制定和完善学校安全工作制度和应急预案，成立安全工作领导小组，落实安全工作责任制，

把安全贯穿于教育教学的各个环节。“安全重于泰山”。

第三项，加强以德治校，坚持爱岗敬业

开学至今，坚持把德育工作放在首位，成立了以校长室、政教处、少先队为一体的德育工作网络，多角度、多渠道地开展思想品德教育。

开学第一次升国旗，我亲自在国旗下讲话。新学校、新老师、新同学、新希望，告诫全体师生要爱学校，做学校的主人。“推普周”举办了全校师生《走进凤城，星光灿烂》演讲赛，增强了师生主人翁意识，提升了师生的凝聚力、战斗力。开展“向张丽莉学习，做最美教师”的活动，强化师德，铸造师魂。11月，结合党的xx大的胜利召开，我们开展了“学习xx大精神——童心向党”主题教育活动，大家在活动中接受了爱党、爱国、爱社会主义的情感教育，县、市电视台还对我们的活动成果进行了直播。

第四项，争创一流好班子，提炼内功十二字

有什么样的班子，就能办成什么样的学校。教师是学校的主体，是学校生存和发展的有力保障，而班子则是为教师服务的主体，只有建好“司令部”，学校发展才有新路。“善(乐)学习、勤(善)反思、乐(勤)沟通、强(重)调研”，乘着这十二字的精神，三位校长先分工，中层干事要主动，有闻风而动的干劲，有破解难题的锐劲，善于联系沟通、总结反思，在作风上作表率，在业务上当骨干，在服务中做公仆，切实提高引领指挥效能。

第五项，围绕一个中心，强化三项管理

一个中心：以贯彻党和国家的教育方针，全面落实《义务教育法》为主线，把培养学生从小养成良好的学习、生活行为习惯作为中心。

三项管理：1、建设一支素质精良、学科配套、爱岗敬业的师资队伍，这是创建一流学校的基本条件。我校定位是六轨制小学，现有教师45名，达本科率100%。我们对教师采取制度管理和人文关怀，着力改善教师办公条件和生活条件，提高教师福利待遇，为教师购置工服。结合系列制度，《教育质量奖惩制》《教师考核制》《抽考统考奖惩制》《班级考核制》及《班主任等级奖励制度》等，鼓励教师“志存高远，爱岗敬业，为人师表，教书育人，严谨笃学，与时俱进”，激励教师们“上下求索”练内功。除此还将出台《业务能力奖励制度》，即凡是取得县教学能手的教师，奖励200元/人次；取得市教学能手的教师，奖励300元/人次；取得省教学能手的教师，奖励500元/人次；取得国家级，奖金1000元/人次。

2、让“每一面墙壁能言语，每一处风景会说话”。校园文化、班级文化、楼层文化、师生素质展示，多(士官述职报告20xx)管齐下，师生同建共管。

3、为课改而歌，为高效而舞。创立“快乐二四”的课改教学模式，通过组织全体教师学习、讨论、套模、拓模，进行公开课、达标课、优质课的听、讲、评多种形式，让国家的意志、课改的理念闯进教师的思维空间，让高效彰显在教学过程的各个环节。

第六项、提升办学品位，创办三个特色

1、国学为先、双语并举。每天晨读时间，引领学生诵读耳熟能详的《弟子规》、《三字经》、唐诗宋词，打造书香校园。在营造汉语学习氛围的基础上，强化英语的教学，双语并举，提升孩子的能力。

2、普及信息教育，拓展教育视野

开设开全信息课，让孩子们掌握基本的电脑操作常识和技巧，引导孩子将电脑和网络作为学习知识、拓展视野的工具，同

时介入行之有效的心理健康引导，正确对待网络和游戏，减少网络和游戏对孩子学习生活产生的负面影响。

3、开发孩子的潜能，创设“五队三班”

注重开发孩子的潜能，从孩子的兴趣入手，推行素质教育，创设管乐队、武术队、体操队、舞蹈队、合唱队，美术班、围棋班、电子琴班，让孩子在快乐中健康成长。

六、后勤工作有序、财务管理透明

学校的水、暖、电等基础设施维修人手不够，就充分挖掘教师资源，启用教师家属来为学校帮忙。其他教师更是倾全力将大小维修集工作于一身，延时加班，以校为家，不计报酬。这一份份无私的奉献保障着后勤工作的有序，服务教育教学的开展。

在财务管理上，设置出纳员，控制学校现金流动的随意性，由会计掌管财务印鉴、出纳管理现金和现金支票、校长管好专付银行印件，财务室逐月向校长办公室汇报收支情况。每学期向全体教职工公布账务，增加学校经费管理使用的透明度。

领导们、老师们，所有工作成绩的取得离不开各级领导的大力支持，特别是社区的鼎力帮助、全体教师的全力配合。十多年来使我深深感到校长的难当，特别是今天，更能感到凤城小学的校长更难当，但当我和老师们一起克服一个又一个困难时，当看到孩子们、家长们脸上洋溢的笑容时，当听到上级领导和社会同仁们的赞誉时，我心里才有一点慰藉，所以，我最想说的一句话：感谢大家对我的支持，才使凤城小学天天有变化，学生天天有进步；感谢大家的理解，才使学校有了互帮互助、敬岗爱业、负重拼搏、永不言败的好氛围。

如果我在工作中不经意间批评错了您或错怪了您，给您带来

了伤害，那么今天就让我借此机会说声“对不起”。我坚信，无论有多大的困难，我们都会勇往直前，高标独立。

愿你我用生命的热忱，全力演绎好自己的教育人生！

谢谢！

校长述职报告总结篇七

尊敬的教育局领导、各位校长、教师代表：

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的改建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养

成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动的。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20**年各项工作再上新台阶。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

校长述职报告总结篇八

本人一年来要以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，贯彻党的十六大和十大精神以科学发展观为统领，以改革创新为动力，继续优化教师队伍，全面推进素质教育，继续巩固和发展学校党组织的政治核心和领导作用，深入开展党员干部学习教育活动，紧紧围绕学校中心工作，认真抓好党风廉政工作。

一、通过组织学习，把全校党员干部和师生的思想和认识统一到十大精神上来，认真学习中央32号文件，市委扩大会精神，首先抓好党支部的理论学习，每周学习一次，做到带头抓，带头学，带头用。一年来组织全体党员和教职工进行开展献爱心慰问活动，对喀乡五大队，齐巴尔吉的牧民定居村，患病学生进行慰问，捐款资金6千元以上，给老党员送去的学习教育资料和有关法律法规报刊杂志50本，学校支部和老党员座谈会三次。

三、指导加强德育工作。一年来高度重视和大力支持学校的德育工作，结合实际，对学生的日常行为规范进行，加强法制宣传教育，心理健康教育，安全纪律教育，加强对青少年社会主义荣辱观教育，努力营造了环境育人，品的育人，教书育人的氛围，同时组织管理广大教职工和学生参加各项业务劳动，植树，硬化，美化校园，创建校园文化，创造了良好的校园环境和社会环境。积极按时完成上级安排的各项义务劳动任务。今年上级分给的清扫河拔劳动任务和春，秋植树任务城市化建设任务等劳动期间全体教师学生亲自参加劳动，按时完成劳动任务，节约了1万6千元的资金。

生参加大学考试，其中20名学生录取了各种高等院校，这说

明我校教学工作稳步提高的成绩。今年我校学生市文体局举办的田径运动会中获得了集体第二名。地区举办的冬季长跑比赛中初中、高中分别第一名的好成绩。

积极开展双语教学不断提高教学质量，现我校的“双语”教学工作摆在重要的位置，继续加强“双语”教学培训力度，积极开展教育教学经验交流活动，一年来16名教师分别用半年，一年的时间到汉校进行交流经验，促进了我校的“双语”教学工作，加强了教育信息化建设，推进教育手段现代化，重点抓好高度重视现代远程教育网络建设，开发教育资源库和多媒体教育软件，提高多样化的电子化教育和计算机辅助教学，对教师和学生提供了优质教育资源。

五、认真落实党风廉政建设责任制，深入开展党风党纪教育，进一步提高领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。组织开展群众广泛征求对中层领导干部和全体党员的思想作风，工作作风，领导作风，学风，生活作风，廉洁自律等方面意见和建议，及时整改措施。今年7月举办了廉政文化进校园第九个党风廉政教育演讲比赛，在比赛中5名党员教师，6名学生代表参加了此次比赛，参加领导，师生共有300名，通过这次活动开展党风党纪教育，大力推进廉政文化进校园全面推动廉政文化建设，使党风廉政宣传教育扎实开展，取得实效。认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。为加大教育收费治理，加强行风建设规范学校收费行为，宣传学校收费项目及标准，接受家长和上级领导对教育收费的监督，今年高度重视，认真落实了“两免一补”政策，为保证贫困学生就读，按时发放贫困学生生活补助的资金，今年我校助学金学生150名，发放资金6万3千元。

一年来集中力量加强学校建设，改善办学条件，已投入9万3千元，改造维修了建筑面积达3千平方米的教学楼和学生宿舍，购置了学生课桌150张，高低床50条，窗户24件，教学仪器等设施，维修了锅炉暖气管道，保证实行教育教学工作的顺利开展，改善了校园的教学环境。这今年由于乡镇场的哈

语学生源源不断地拥入我校，导致我校教学及教学辅助用房短缺，今年上级领导的大力支持和关心下急需新建一栋20xx平方米的综合教学楼，计划总投资200万元.现多方面的努力改工程所有有关手续计划已办好，准备开工。加强宿舍管理，消除一切安全隐患，让社会放心，家长放心，学生满意，安全是宿舍管理的首要任务，我们坚持24小时值班制度安全方面落实安全工作责任制，建立健全学校各项制度后，为明确责任，落实安全工作责任制，学生家长，班主任，后勤人员层层签订责任状，抓重点强化安全措施，确保了学生的安全。

通过全体教职工的努力，我校圆满完成了一年的工作任务，取得了一定的工作成绩，现学校被评为“塔城地区德育达标单位”，“安全生产先进单位”，“平安校园”，“市级卫生先进达标单位”，“市级团委工作先进单位”，“优秀基层工会”，“双语教学先进单位”，“档案管理工作先进单位”，财务工作鼓励表扬的单位等荣誉称号。存在的问题：

- 1、校学生大多数来自各乡场农牧区，学校宿舍短缺现在外地租房居住的学生大约300多名，这对学生的学习和学校的管理工作带来了不少的麻烦。
- 2、随着学校办学规模的不断扩大，办学资金严重不足，现有教学楼满足不了教学所需。
- 3、开展落实素质教育，推进双语教学需要进一步加强。
- 4、教师队伍的业务水平距上级的要求还有一定的差距，少部分教师不能适应现代化教学需要，多媒体教学硬件设备虽然齐全，但教学中使用率不够高。

廉洁自律方面我能够自觉按照党员干部的标准自我评价，自我批评，严格要求自己，始终保持清正廉洁的作风。本人工作中接受上级领导和广大教职工的监督，同时不断地督促自

己，时刻要注意，自己的党员形象，发挥党员的模范作用，不断提高预防腐朽的能力和水平，要结合实际，严格执行各项制度。

总之，自己在党风廉政建设方面，以清廉为荣的作风。一年来，在上级领导的关心支持下，学校和我个人的工作虽然取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，与上级领导的要求还有一定的差距，今后的工作中我们将继续深入学习，进一步解放思想改进工作作风，努力提高自身的思想政治和理论水平。努力把学校各项工作提高到一个新的水平。

校长述职报告总结篇九

一学年的时光就这样过去了，回顾一学年的工作，想说的真是太多太多。我本学年9月被组织任聘为校长。在镇党委、政府以及教育主管部门的领导下，我脚踏实地认真履行工作职责，在德育建设、队伍建设、教育科研、基础建设等方面取得了一定成绩，学校各项工作得以稳步发展。下面就学年度的思想和工作情况总结如下：

一、认真学习，与时俱进，在思想上与党组织保持一致。

坚持政治思想建设。在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规，努力学习党的教育方针，在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感，让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。

继任一年来，我认真履行校长职责和义务，认真执行上级党委和教育部门的决定，对上级主管部门负责，对全体师生员工负责。能坚持自己的办学思想和教育理念不动摇，关注师生的发展，不急功近利，努力建设和谐校园。我把教育当作事业，"用整个心去做整个校长"。我始终认为作为一校之长要严于律己，要有"从我做起、向我看齐、对我监督"的

勇气，要成为“教师之教师”。为了学校的生存、发展而不辍劳作。

二、工作业绩

在担任校长一年来，我主要抓了以下四项工作：

（一）根据学校实际定位学校的发展目标

围绕我们作为农村村完小的实际，确定了我们学校新的办学思想：全面贯彻党的教育方针，全面推进素质教育，面向全体，全面发展；办学目标：建设校园美、校风好、教学实、教改活、质量高的和谐农村寄宿制小学；办学理念：以人为本，让校园成为有文化底蕴的学习乐园。

（二）努力实施民主管理，积极推动和建立有关制度

2014年9月份经教代会讨论通过了新的《两岔小学教师考核方案》，解决了过去教师中针对考核方案存在的较多矛盾，为构建和谐校园搭建了平台；进一步完善了各项工作规章制度，重点解决“管理到位、勤政求实”和体现“人性化管理”，为学校教职工的专业发展创造良好的制度环境。我还加强了校务公开工作，实施民主决策，强化了教代会的作用，确保学校管理良性循环，对行政人员，落实与工作实绩考评对应的责任制。

（三）协调干群关系、加强班子建设和教师的思想教育

学校过去由于总总原因导致干群关系矛盾比较尖锐。我从xx年9月接任校长工作以后，花大力气去协调干群关系，首先通过加强班子的组织建设、思想建设、作风建设，形成目标一致、团结向上的强有力的领导核心。其次坚持民主集中制；坚持勤政、廉洁、务实。三是增强班子的“三个意识”，即目标意识，协商意识，激励意识。四是通过集体谈话，单独

谈话，从自己带头做起转变班子工作作风的方法，现在我校干群关系已有很大的转变，干群关系融洽，为构建和谐校园搭建了平台，为学校的发展奠定的基础。

学校发展的根本是教师的发展。提高教育质量和办学水平，关键在于一支高素质的教师队伍。一年来，我大力加强队伍建设，下苦功夫提高教师素质。通过学习，教育全体干部、教师要以又红又专立足社会；注重业绩树立形象；靠教育科技兴校发展。此外以师德、师风建设为重点，不断提高教师的政治素质和业务素质。严格按照某某提出的“志存高远、爱岗敬业、为人师表、教书育人、严谨笃实、与时俱进”的要求，把师德教育与政风、行风建设紧密结合起来。组织教职工认真学习了十六大精神，深刻领会其内涵，把握教育改革发展方向，增强教师投身于教育改革的使命感和责任感。积极锤炼教师集体的师德形象，对教师进行师德再教育，认真学习贯彻《重庆市教师日常行为准则》和教师的《六条规定》，规范教育行为，尽力纠正教师身上不良教学行为，树正气，旗帜鲜明批判赌博、流氓、打吵架、醉酒、吸毒、自私等丑恶现象，严禁体罚和歧视差生，做到了解学生，尊重学生，信任学生，关心学生，在学生和家长心目中树立起两小良好师表形象。

（四）、抓住课改契机，深化素质教育

我积极组织推动教师参加各级课题研究、选派青年教师参加重庆市、江津市的赛课、献课、教研课、示范课、观摩课、研讨会和鼓励教师撰写教育教学论文等教育教学活动，一年来学校课改、教研工作稳步扎实的取得了实效：

三、存在的问题及今后努力的方向

回首过去，展望未来，我深深地感觉，我的有关管理的理论水平不高，有待不断学习，不断提高，以适应学校管理发展的需要。今后我将一如既往地同志们的帮助与支持下勤于

学习、努力工作，以人为本，实事求是，走群众路线，为开创具有两岔小学特色的教育而尽一份微薄之力。