# 校长述职报告总结(优秀9篇)

报告是一种常见的书面形式,用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用,包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么报告应该怎么制定才合适呢?下面是我给大家整理的报告范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

## 校长述职报告总结篇一

在上级领导的关心和帮助下,我与全镇广大教职工一同齐心协力、同心同德、努力工作,使全全镇教育的各项工作取得了一定的进步,在职责的履行过程中,我积极策应上级精神,扎实落实到具体工作中,充分发挥引领作用,从大处着眼,小处着手,推动学校整体工作的持续发展。

- 一、坚持不断学习,增强任职能力
- "一个好校长就意味着一所好学校。""选择了教育就选择了责任;选择了校长就选择了更大的责任。"学习是永恒的主题和终身的任务,是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习,才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样,我便养成了一种不断自觉学习习惯。
- 1、及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神,把握正确的政治方向。坚持每天收看电视新闻、阅读党报党刊,真正把自己的思想集中到党的路线、方针、政策上来,摆正自己的位置,对学校负责,对教师负责,对学生负责。
- 2、加强业务学习,不断吸取营养,不断提高自己的管理水平和业务能力。校长在教育的发展中处于决策地位,在教育管理中处于主导地位。因此,我坚持经常看阅《人民教育》、

《中国教育报》等报刊杂志,通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态,不断更新自己的知识观念,及时把握教育潮流,引领教师始终走在教育改革的最前沿。

3、坚持法律、法规学习,依法治校。作为校长,自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时,我经常翻阅一些教育法规书籍,转变观念,增强依法治校意识,把思维从行政经验向依法管理方面转变。

4、积极参加校长培训班,自觉遵守学习纪律,积极参加学员活动,学习成绩优秀。在江苏省儿童心理剧作品大赛中,主持编写拍摄的儿童心理剧作品获得了二等奖;工作之余时撰写的论文也多次在教育教学杂志上发表;在教育局组织的如皋考察之行感悟评选中也获得了第一名;参加校长论坛体会获得一等奖。20\_年暑假,经局推荐参评,我校被评为《第\_届全国青少年"五好小公民"主题教育活动示范学校》,我本人也被评为第\_届全国青少年"五好小公民"主题教育活动优秀工作者。

#### 二、狠抓队伍建设,整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们:人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此,自担任校长以来,我就一直十分重视狠抓教师队伍建设,努力打造一支"纪律严明、作风过硬、能打善战"的高素质的教师队伍。

首先,大力加强干部队伍建设,着力建设一支更有事业心、 责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个"要",引领学校"做的自己"。 这三个"要"就是:一要为自己角色定好位。我是校长,"发展学校、发展教师、发展学生"是我们职责所然;二要做好人。校长是学校的灵魂,是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好,关键在校长、在干部。校长、干部做得好,教师会更努力。因此,在工作中我能做到"严于律已, 以身作则,以身正人",积极践行"用尊重赢得发展"的经营治校理念,坚持"用爱治校,以德治校",不断改进学校管理工作方法,增强服务意识,提高服务质量,做学校里的师德楷模。

其二,大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。 作为校长,我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训,鼓励教师外出培训学习,学校舍得花钱,教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长,深入学校检查工作,我经常找青年教师谈心,听青年教师上课,和青年教师一起研究讨论教育教学问题,指导他们做成长规划。近三年参加工作的新教师的课,我听他们上课至少每人3节。

- 三、突出工作重点,求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作。
- 1、抢抓机遇多途径争取资金,学校办学条件改善迈出重大步伐。

我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此,我积极带领教干做好"争项引资"工作,努力争取上级领导对太平镇教育工作的重视和支持。学校在今年财政比较困难的情况下开源节流,新建一栋综合楼、一座现代化报告厅、一个现代化塑胶操场和灯光塑胶篮球场,拟建一栋2000平方米的教学楼,同时筹措资金偿还了幼儿园建设欠款40余万元,卸下包袱,轻装前进。也通过多种方式筹得资金用于学校危厕维修改造□d级危房拆除、教职工食堂改造、学生课桌椅和玻璃门窗更换、上课用磁性黑板添置等。

2、全面加强学校的安全维稳工作,促进学校工作的有序顺利运行。

我深刻地认识到,学校安全工作"责任重于泰山,落实至关重要"。为了搞好学校安全工作,中心校成立了组织机构,我为第一责任人。(1)加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度,并通过各种活动对学生进行安全教育;(2)加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上,我还联合了镇党委政府、派出所、防保所、乡司法所、综治办等有关领导,对全镇学校(幼儿园)进行全面、彻底地排查,将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报,能够马上整改的,一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患,确保校园平安。

- 3、切实加强德育工作,区域整体推进农村中小学德育工作。 学校坚持德育"三贴近"原则,通过开展丰富多彩的主题活动,将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的高潮,为 学校的"校风建设"奠定基础。今年学校被评为"德育工作 先进单位"。
- 4、加强教学管理,学校教育教学质量稳步提升
- 一是强化教学过程管理;二是坚持以校为本加强新课程教学研究;三是坚持突出毕业班教学"重中之重"地位和质量核心地位,加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导;四是落实教育质量综合评价表彰制度,引导教师、激励教师"创先争优";五是坚持"毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬"原则,抓好基础,促进学校教育质量可持续稳定提高。

四、加强自我反思,做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

- 1、全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律,根据 我乡各学校实际情况,依法统筹规划,合理划拨教育经费。 加强学校收费管理,从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发 资料等现象。
- 2、坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要"六多": 多"平等", 多"微笑", 多"合作", 多"赞赏", 多"指导", 多"激励"。我在生活上热情帮困, 作好教职工的公仆;坚持家访制度, 对教职工有困必访、有病必访, 以此调动全体同志工作的积极性, 增强亲和力。
- 3、坚持严于律己,以身作则,要求教师做到的,自己首先做到。

校长个人年终述职报告优秀范文2

### 校长述职报告总结篇二

- 一年来,在原州区教育局的领导下,根据学校的安排及分管工作的要求,我认真履行副校长职责,积极工作,克难进取,努力创新。
- 一、积极主动加强思想政治学习

一年来,结合组织安排和自身工作需要,先后系统学习了国家有关西部大开发、教育规划纲要和十七届五中全会、全国教育会议的文件和领导同志讲话,阅读了许多理论工作者的文章,认真领会党的路线、方针、政策,自觉提升自己贯彻执行的能力,增强全局观念和宏观意识,提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力。特别是通过学习,对贯彻执行党的教育方针,落实上级教育部门的各项方针、政策,积极利用学到的政治理论指导自己的实践,努

力提高工作水平有进一步提升。

二、摆正角色,创造性的组织开展分管工作

作为一名学校的副校长,必须做好校长的助手,当好配角。 我非常重视学校领导班子的团结,做到互相尊重,互相配合, 服从组织纪律。平时能顾全大局,识大体,有较强的民主意 识,做事敢负责任,不互相推诿。工作中肯动脑筋,讲效率。 在执行学校制度、进行各项工作检查时,能做到客观公正、 坦率真诚,发现问题能及时地提出自己的意见和主张,不遮 遮掩掩,尽量做到上对校长负责,下对教师学生负责。

- 1、安全工作落实到位。开学初,就制定本学年学校安全工作 计划和活动安排,使学校安全工作有条不紊地开展。一是通 过长期、有效的安全知识教育,提高师生的安全防范意识和 能力。如利用晨会向师生讲解安全知识,以及下载、打印防 溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料,由班主 任在班会上宣讲,使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是 与教职工、学生家长签订安全责任书,明确各自职责,将学 生的安全管理落到实处;三是积极配合卫生防疫部门,对学 生开展体检和疫苗接种,保证及早预防、及时发现病情等。 四是组织开展了七次应急疏散演练,提高师生在突发事件、 灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责,防范 外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。
- 2、体育和文艺工作积极开展。今年,虽因学校基建,但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想,作为主管副校长,认真组织,积极克服活动场地不足的窘境,和全体师生共同努力,顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查,学校三操安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位,相关上传资料已建立,预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面,有效组织开展了庆六一小三手活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力,激发学生创造性,促进学生全面发展,学校计划成立八个兴趣小组。作为分管副校长,积极与教师沟通,发现教师特长,妥善安排场所和时间,激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小,只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常规档案,完成了职称评定,完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员,制定有关计划,安排有关活动,组织有关评比,收集资料、整理建档等,使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

#### 三、存在问题及努力方向:

由于本人性格直爽,心直口快,教学管理中缺乏艺术性,工作方法缺乏灵活性;协调能力还有待于进一步加强 特别是要不断提高理论水平和管理水平,提高自身综合素质。进一步在落实上做好文章。加强学校教学特色建设,不断提高教学质量,提高学校竞争力和生命力。不断提高自己改革创新意识,要逐步完善学校管理、激励机制,强化质量立校、科研兴校、特色亮校意识。努力提高个人修养,使今后的工作更得心应手。

回顾一年来的工作,有得也有失,我将正确对待自己的不足,在今后的工作中,加以反思、加以改正,认真听取领导、老师的意见,使自己分管的工作做得更好,为学校的美好明天贡献自己的一份绵薄之力。

### 校长述职报告总结篇三

尊敬的各位领导、教师们:

大家好!

- 20\_年,我们小学教育教学工作在县教育局的正确领导下,在全体教师的共同努力下,大家克难奋进,开拓创新,圆满完成了上级布置的各项工作任务。现对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。
- 一、坚持学习,真诚待人,提高政治水平
- 1、我已连续5年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍,还组织全校教师个人订阅20\_\_年的各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务学习笔记6万多字。不仅自己学,还带领大家一起学。通过学习完善了自我,更新了观念,提高了思想道德素质。
- 2、团结同志,真诚待人。在我心中,学校是个大家庭,我是家庭中的一员,作为家庭成员,我尊重每一位教师,尤其是那些热爱事业为人正派的教师;我尊重每一位家长,特别是那些关心学校发展的家长;关爱每一位学生,尤其是那些学有困难的学生。我经常到学生,的教师家里了解情况,嘘寒问暖,学生学习是否困难;细致关怀,教师生活是否满满意意。
- 二、勤政廉洁,以身作则,坚持民主治校
- 1、本人坚持办事公道,对事不对人,从不搬弄是非。坚持民主集中制原则,认真落实校务公开,虚心听取教职工意见。20\_春至20\_秋贫困寄宿生生活补助一事,严格按照文件规定,公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生,让党的阳光温暖每一个特困家庭。
- 2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人 心动,让人陶醉,使人羡慕。但每个人,在生活的舞台上角 色不同,淡泊名利,追求平凡和朴素才是生活的真谛。
- 3、本人经常学习相关法律法规,学习上级廉洁自律文件,阅读廉政建设有关案例,观看法制方面电视节目,常修奉公之

- 德,常念廉洁之经,常怀律己之心,努力做一个遵纪守法、清清白白的人。
- 4、本人坚持以身作则,从不假公济私。坚持带头上课,认真教书育人。按时上班,坚持坐班。坚持巡查,发现任何隐患,及时排查制止。学校大型活动,同教师们一道参加。地面有果皮纸屑,亲手捡起,为美化校园,略尽绵力。
- 三、探索实践,锐意进取,提高管理水平
- 1、要搞好学校工作,只有全身心投入到事业中去,投入到教育教学前沿阵地,才能有所悟、有所得。一年来,我担任了六年级、五年级思想品德课。教学中,我努力实践新课改理念,培养学生的能力,激发学生的兴趣,引导学生做事做人。它山之石,可以攻玉,我经常深入课堂,听课、评课50余节,收集摘要各类经验文章近170篇。
- 2、学校工作要以人为本,注意调动大家的积极性、创造性。科学的建章立制,讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的能力。为此,我通过和教职工的个别交谈、倾听,化解矛盾,构建和谐校园。与教师一起参加各类活动,和大家打成一片,充分调动广大教职工教书育人积极性。还通过建章立制,广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订,增强了教职工民主管校的意识,规范了办学行为,促进了依法治校进程。

四、强化管理,安全高效,争创满意业绩

- 1、建立健全了学校各项规章制度,修订了教职工出勤考核方案、制订了《小学防控甲型流感工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化,又有制度约束。
- 2、加强了师德建设,组织教职工学习了"教师职业道德规

范"学习讨论了教育局关于进一步规范教育行业行为的通告,组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评,在全校师生中评出了欢迎的教师4名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚学生行为,师德师风不断规范。

3、加强教育科研,树立质量立校意识。一年来,我们围绕学校承担的\_\_市十一五教育科研课题,抓课题研究,抓校本培训,抓课程改革,抓校本教研,硕果累累:教学论文获省二等奖一篇,获市一等奖五篇,获市二等奖13篇,获市三等奖6篇,教学案例获县一等奖2篇,县二等奖3篇。我校的博客"课堂激趣"有8类文章300多篇,点击量2万多次。

4、加强了教学常规管理,坚持推门听课制度,坚持教学申报制度,坚持教学月查月结制度。工作有布置,有检查,有记录,有总结,有反馈,有整改。教师的教育教学工作更加规范更加落实。由于教师们的努力,教学工作取得了满意的成绩。在毕业班管理上,紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在20\_年小学毕业考试中,英语全镇第一,其它各年级多科次成绩名列全镇前茅。学校教学质量不断提高。

5、时时事事抓安全。在安全工作中努力做到了时时讲安全、事事讲安全。当甲型流感全球肆虐时,我校按照教育局的部署开展了积极的防控措施,做到了人员全覆盖,时间全天候,空间全方位。精心安排,认真组织,积极参与。与教师、家长、学生签定了安全责任书,学生发烧,有人照顾,学生缺勤,有人跟踪。周周消毒,天天防控,严肃紧张,万无一失。学校还进行了"五五"普法学习测试,《突发事件应对法》学习考试,通过这些活动,师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识,推动了各项工作的开展。学生放学回家时,除下雨天外都要统一集合,集合必讲安全,安全必讲路队,学生按路队行走,教师按分组护送。寒来暑往,无一例安全责任事故发生。

6、尽心尽力办实事。在教育局支持下,学校完成了电改水改,翻修了教师宿舍,重建了幼儿园地,增添了教学设施,改善了师生生活,提高了教职工的福利待遇。做到了教师学生安心,职工舒心,家长放心。让教师在愉快的气氛中工作,让学生在良好的环境中学习生活。

20\_年是不平凡的一年,尽管我们克服重重困难,做了大量的工作,但我深深地知道:我的工作还有许多不尽人意的地方,道德修养有待加强,管理能力有待提高,治校视野有待开拓,还需要大力改善办学条件,提高办学水平,提高教职工的福利待遇等等。当然这也是我今后工作努力的方向和地方。以上是我的个人述职,不足之处,希望大家多指导,多批评。

谢谢大家!

校长个人年终述职报告优秀范文3

### 校长述职报告总结篇四

我任现职以来,在市教育局的直接领导和关怀下,本着为教育"出实招,干实事,求实效"的原则,不断提高自己的专业技术水平、工作能力和管理能力,一步一个脚印,扎实工作,使我校在学校管理、教育质量、社会声誉等方面实现了稳步提升,基本实现了教育效益和社会效益的双赢。下面我把任职以来的工作简要总结如下:

一、强化管理,加快改革发展步伐。

作为一名初中校长,基层教育管理者,我深知管理的重要性,管理出质量,管理出效益,管理出人才。科学而又高效的管理是办好一所学校的关键。我接任校长后,致力于改革管理

模式,强化管理深度。表现在以下几个方面:

1、树立并强化领导班子的"七个意识":一是责任意识。班子分工明确,实行一把手总负责制,逐级负责,落实责任,做到人人有重担,人人有事干,事事有人干;二是管理意识。做到为了学校发展,为了学校老师,为了学校学生,人人都是管理者,时时为学校想,事事为学校办;三是公仆意识。牢固树立为老师和学生服务的思想,为学校服务的思想,当好学校的建设者,当好师生的勤务员;四是创新意识。不断改善更新管理理念和管理方法,创新工作方法;五是发展意识。

全面实施素质教育,以事业的全面协调、可持续发展进一步促进教师全面提高和学生全面发展; 六是和谐意识。协调学校各处室的管理和工作,协调教师工作,创建阳光学校、活力学校、和谐学校; 七是奉献意识。为打造学校品牌,树立强校效应,构建协力、负责、多元的校园文化奉献自己的力量。其目的就是实现"四个一流目标",即建设一流学校、争创一流班子、培养一流老师、培育一流学生。经过强化队伍建设,校领导集体充满活力,保持了较高的工作效率,成员之间既有分工又有合作,职责清晰又能团结一致,呈现勤奋廉洁、奋发向上的工作局面。

我带领全校领导班子始终站在教育改革的最前沿,准确把握新动态,捕捉新信息,以新的教育理念为先导,用科学的理论武装头脑,不断充实自己,在日常工作琐碎而繁忙的情况下,坚持多渠道搜集素材,广开学习之路。坚持班子成员听课制度,经常深入课堂听课,树立终身学习的思想,不断丰富实际管理经验,提升了研究能力,有创,办特色,干一流的勇气和信心。

任职以来,我大力加强教师与学生、学校与教师、学校与家长、学校与学生之间的联系与交流,并规定每月最后一周为"家长联谊会"活动日,致力于培养家长对学生的管理、学生心理健康、班级管理的顺利健康发展,取得明显成效。

学校也获得了省妇联、省教育厅、省关心下一代工作委员会、 省家庭教育学会"河北省示范家长学校"、中共沧州市教育 委员会、沧州市教育局"沧州市文明学校"、沧州市妇联、 沧州市文明办、沧州市关工委、沧州市教育局"家长示范性 学校"、沧州市教育局"沧州市教育系统关心下一代先进集 体"等荣誉称号。

- 2、建章立制,形成制约机制。"无规矩不成方圆",我十分重视制度建设。针对教育教学中存在的一些问题,针对日常工作中的一些不足,本着人性化管理和严格管理相结合的原则,并结合上级有关精神,办公室、教务处、教研处、政教处相继建立健全了《教师请销假制度》、《市\_\_中学教师考勤制度》、《市\_\_中学管理细则》、《教师量化考核办法》、《班主任量化评估细则》、《班级量化管理办法》、《考试制度》、《教师阅卷制度》、《眼睛保健操制度》等一系列管理制度和考核办法,为我校的教育教学质量的提高、实现可持续发展提供了有力地保障。
- 3、落实常规管理,规范办学行为。紧紧围绕课堂教学这个中心环节,实行过程管理,动态管理,建立完备的跟踪评价档案。为防止出现不良竞争,学校对常规管理做到了"六统一":统一计划,统一评价标准,统一竞赛检测,统一安排教科研活动,统一班主任工作考核,统一教师教学工作量化。切实规范办学行为,严格执行课程计划,教师工作出现了"四多四无":即精心备课的多了,不备课上讲台的没有了;认真布置批改作业的多了,突击应付的没有了;出满勤争班上的多了,请假违纪的没有了;办公时间研究教材、琢磨教法的多了,琢磨关系说闲话的没有了。新老教师争先恐后,拼着劲地抓教学,确保质量不滑坡。今年,由于采取了一系列措施,市一中奥赛班考试又创佳绩,升学率创历史。
- 二、落实科研兴校,培养教育新的增长点。

教研教改是提高教学质量的加速器,为切实抓好这项工作,

提高教育教学质量,学校成立教科研工作领导、指导小组,并制定切实可行的教科研工作计划及方案。我一直担任科研小组组长,对方案制定,组织实施,检查指导,考核评价,资料积累,总结交流,成果推广等各个环节,均建立严格实用的管理制度。安排专人负责,重点加强了"三个管理"、"一个保证"、"一个突出"。"三个管理"即计划管理、过程管理和质量管理。计划好订落实难。因此指导小组对计划的实施及方案落实情况实行定期、定项、定性督导,加强教科研工作的`定向、定度、定势调控,学校改革传统教学评价办法,不唯分数,将业务培训、教学能力、教科研成果、学生素质培养纳入评价体系,更客观、全面地反映每个教师的教研水平,防止"研""教"分离,确保教研质量。"一个保证"即队伍保证。

抓教研队伍建设主要从抓骨干、促全员入手,让骨干教师先行,带动全员推进,促使学研互动。做到科科有课题,人人争"三优"。"一个突出"即指突出重大课题的研究,实行典型引路、以点带面、辐射各科的科研目标。我们还采取"走出去,请进来"的方式,抓住一切有利时机提高教师整体水平。通过组织教师到沧州、石家庄、北京等地培训、交流,聘请专家、教授到我市讲座等,组织教师主动学习、交流,寻找差距,提高水平,充分发挥了"活水效应",效果相当明显。

校长个人年终述职报告优秀范文5

### 校长述职报告总结篇五

本人自担任龙田中心小学校长以来,在上级领导和全体教师的关爱下,我始终牢记并认真践行本人的: "情与教育相伴,爱与服务同行"的工作格言,认真履行职责,坚持原则,依法行政,无私奉献,较出色地完成了各项工作任务,取得优

异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下:

一、加强理论学习, 注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本,成事之基。近年来,我一直将理论学习作为自身的重要任务,自觉做到勤学多想,努力增强党性观念,提高思想政治素质,牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观,保持良好的道德风尚。

二、求真务实,不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上,经过不断学习、不断积累,有了一定的工作经验,能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面,经过多年的锻炼都有了很大的提高,保证了本岗位各项工作的正常运行,在日常的各项工作过程中,没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训,建立了科学化、规范化的学校管理思想。

三、尽职尽责, 扎实工作, 硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务,坚持"以一流服务、树一流教师、育一流孩子"的办学理念,任劳任怨,刻苦钻研,与时俱进,开拓创新,各项工作均取得一定成绩。

- (一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确,关系明确,实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会,集广大教师的民主意识,决策学校的发展。
- (二)大力推进素质教育,面向全体学生,促进学生的全面发展,建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时,把师生的安全当作一种文化来抓。

(三)开展读书活动,创建学习型校园。我校充分利用有限空间,在教室内建设了有特色图书柜,让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展,通过教室的,班级图书的分发,学生图书管理员的选拔;开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己,同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地,大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作,大兴课改之风。近年来,学校受到规模的制约,办公经费严重不足,虽然如此,学校还是对青年教师的培养,确立制度予以保障,制定培养计划,落实指导教师,定期召开教研活动学习交流。由于学校重视,青年教师本身素质较高,加上积极好学,发展进步很快。

四、不断改进作风,无私奉献,廉洁自律,时时处处从严要求自己

在本职工作岗位上,能维顾全大局,注重团结,以诚待人。 平时工作中任劳任怨,扎实细致。在任职期间,牢固树立共 产主义的世界观、人生观、价值观,从思想政治上时刻与党 中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己 高标准、严要求,率先垂范,以身作则,时刻做到自重、自 醒、自警、自励,自觉加强党性修养。通过加强自身的建设, 进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念,把廉政建设 变成自觉行动,贯穿于日常工作始终。

总之,本人在发扬我们学校的"踏实做事、快乐生活"的校风精神的同时,还将思考如何进一步践行"情与教育相伴,爱与服务同行"的工作格言!在未来的路上,我将带领白旄镇中心小学的全体师生,开拓进取,锐意创新,为打造有特色的白旄镇中心小学继续奋斗。

### 校长述职报告总结篇六

尊敬的局领导、人民督导室、各位老师们:

"春秋代序,阴阳惨舒",岁月如歌、光阴如梭□20xx已成为 过去,成为历史。回顾半年来的工作,我思绪万千,感慨颇 多。既有奋斗的艰辛,又有成功的喜悦:既有些许的无奈,又 有太多的心有不甘: 既有取得成绩的激昂,又有得不到理解的 失意;既有永不服输的精神亢奋,又有废寝忘食的身心疲惫。 但是无论在何种情况下, 主导我精神的力量是献身教育事业 的无悔追求,是对凤城小学充满无限的希望!在过去的岁月中, 我一直心存感激,感激教育局领导对我的信任与关怀,感激 社会对凤城小学的关心和鼎力支助,感激所有家长对我的鞭 策和激励, 更让我感激的是两位副校长和全体教师对我的理 解、支持、包容和鼓励!我把这种感激铭记在心,珍藏在记忆 的深处,落实在脚踏实地、负重拼搏、无怨无悔的行动中那 些曾经美好的记忆,如歌声、如河流,一字一句、一点一滴 在我心底徘徊,记得7月15日我竞聘上岗的第一天,迈进偌大 的校园,眼前是一片空荡;走进教学楼,呈现的是简陋的办公 条件, 高低不等、歪歪扭扭的桌椅板凳: 面对的是十三位身单 力薄的女教师, 我心有余悸, 但我们兄妹未叫累, 共克难, 衣 破手烂终不悔;顶骄阳、冒酷暑、四面招生汗滴坠;拖桌凳、 扫灰尘,龙窝风巢喜生辉:赶星辰,苦心计,校园文化现氛围。 昨日的记忆若清清涟漪,似镜花水月、如廊桥遗梦永远在我 记忆中珍藏。

岁末将至,向尊敬的各位领导、教职工进行述职总是一种最不可或缺的致敬方式。伏案回眸,总结半年来凤城小学创建管理和校长的岗位任职情况,对自己所做工作加以梳理、盘点和反思,其目的就是在梳理中发现不足,在盘点中找出差距,在反思中谋求新的增长点,这既是一种自我激励和加压,也是一种理性的思考,更是接受教职员工的理解和支持的最佳机会。下面就一一加以陈述,请审议:

在这里我要说我很幸运,是因为当上了凤城小学第一任校长;我又忐忑,是因为不曾搞过小学教育。回想自己二十多年的教学经历,十三年的校长生涯,历经普通高中、职业高中及初中教育,这时需要我立定转身,彻底蜕变成一名小学校长,我欣然前往,因为我相信:只要用心去做,用心去爱,一定会更好!

我从7月15日第一次踏进凤城小学这一神圣的殿堂,心就和凤 城小学拧在了一起。9月1日前必须完成教学设施配套、办公 条件成型、文化氛围基本形成的平台,为此原杨洼小学那十 三名教师就牺牲假期,每天打扫卫生、清理垃圾、检查教学 楼工程的各种设施,并筹划招生事宜。我一边跑公安局、财 政局、审计局、教育局、银行等部门办理行政手续,一边亲 自找到亿泰老总——名誉校长靳董筹措资金279万元搞教学设 施配套,从校园雕塑——凤城之星开始,(凤城之星雕塑预示 着我们学校像凤凰腾飞。金球是教师,星星是孩子,交相辉 映,璀璨夺目。)设计文化专橱、安装led显示屏、校园监控 中心(共安装73个摄像头,全方位监控)、电子签到室,班班 装配多媒体电子白板、1000套崭新的桌凳,配置45+1的北大 方正计算机机房, 教师办公区域, 及三个校长办公室、教导 处、政教处、办公室、文印室、财务室和两个能容80人的现 代化会议室,同时安装电子琴琴房、管乐室、合唱室、舞蹈 室、美术室等。经过近一个月昼夜不停地艰苦努力,呈现在 大家眼前的是高标准、现代化的泽州县凤城小学。9月1日开 学啦,我们在新的环境下迎来了28名新教师,学生682名。一 个崭新的集体诞生了。

第二项, 注重安全管理, 共建平安校园

安全工作是学校工作的重中之重,为确保师生的安全,按上级安全工作精神和具体要求,制定和完善学校安全工作制度和应急预案,成立安全工作领导小组,落实安全工作责任制,

把安全贯穿于教育教学的各个环节。"安全重于泰山"。

第三项,加强以德治校,坚持爱岗敬业

开学至今,坚持把德育工作放在首位,成立了以校长室、政教处、少队部为一体的德育工作网络,多角度、多渠道的开展思想品德教育。

开学第一次升国旗,我亲自在国旗下讲话。新学校、新老师、新同学、新希望,告诫全体师生要爱学校,做学校的主人。"推普周"举办了全校师生《走进凤城,星光灿烂》演讲赛,增强了师生主人翁意识,提升了师生的凝聚力、战斗力。开展"向张丽莉学习,做最美教师"的活动,强化师德,铸造师魂。11月,结合党的xx大的胜利召开,我们开展了"学习xx大精神——童心向党"主题教育活动,大家在活动中接受了爱党、爱国、爱社会主义的情感教育,县、市电视台还对我们的活动成果进行了直播。

第四项,争创一流好班子,提练内功十二字

有什么样的班子,就能办成什么样的学校。教师是学校的主体,是学校生存和发展的有力保障,而班子则是为教师服务的主体,只有建好"司令部",学校发展才有新路。"善(乐)学习、勤(善)反思、乐(勤)沟通、强(重)调研",秉着这十二字的精神,三位校长先分工,中层干事要主动,有闻风而动的干劲,有破解难题的锐劲,善于联系沟通、总结反思,在作风上作表率,在业务上当骨干,在服务中做公仆,切实提高引领指挥效能。

第五项,围绕一个中心,强化三项管理

一个中心: 以贯彻党和国家的教育方针,全面落实《义务教育法》为主线,把培养学生从小养成良好的学习、生活行为习惯作为中心。

三项管理: 1、建设一支素质精良、学科配套、爱岗敬业的师资队伍,这是创建一流学校的基本条件。我校定位是六轨制小学,现有教师45名,达本科率100%。我们对教师采取制度管理和人文关怀,着力改善教师办公条件和生活条件,提高教师福利待遇,为教师购置工服。结合系列制度,《教育质量奖惩制》《教师考核制》《抽考统考奖惩制》《班级考核制》及《班主任等级奖励制度》等,鼓励教师"志存高远,爱岗敬业,为人师表,教书育人,严谨笃学,与时俱进",激励教师们"上下求索"练内功。除此还将出台《业务能力奖励制度》,即凡是取得县教学能手的教师,奖励200元/人次;取得市教学能手的教师,奖励300元/人次;取得省教学能手的教师,奖励500元/人次;取得国家级,奖金1000元/人次。

- 2、让"每一面墙壁能言语,每一处风景会说话"。校园文化、班级文化、楼层文化、师生素质展示,多(士官述职报告20xx)管齐下,师生同建共管。
- 3、为课改而歌,为高效而舞。创立"快乐二四"的课改教学模式,通过组织全体教师学习、讨论、套模、拓模,进行公开课、达标课、优质课的听、讲、评多种形式,让国家的意志、课改的理念闯进教师的思维空间,让高效彰显在教学过程的各个环节。

第六项、提升办学品位, 创办三个特色

- 1、国学为先、双语并举。每天晨读时间,引领学生诵读耳熟能详的《弟子规》、《三字经》、唐诗宋词,打造书香校园。在营造汉语学习氛围的基础上,强化英语的教学,双语并举,提升孩子的能力。
- 2、普及信息教育,拓展教育视野

开设开全信息课,让孩子们掌握基本的电脑操作常识和技巧,引导孩子将电脑和网络作为学习知识、拓展视野的工具,同

时介入行之有效的心理健康引导,正确对待网络和游戏,减少网络和游戏对孩子学习生活产生的负面影响。

3、开发孩子的潜能, 创设"五队三班"

注重开发孩子的潜能,从孩子的兴趣入手,推行素质教育,创设管乐队、武术队、体操队、舞蹈队、合唱队,美术班、 围棋班、电子琴班,让孩子在快乐中健康成长。

六、后勤工作有序、财务管理透明

学校的水、暖、电等基础设施维修人手不够,就充分挖掘教师资源,启用教师家属来为学校帮忙。其他教师更是倾全力将大小维修集工作于一身,延时加班,以校为家,不计报酬。这一份份无私的奉献保障着后勤工作的有序,服务教育教学的开展。

在财务管理上,设置出纳员,控制学校现金流动的随意性,由会计掌管财务印鉴、出纳管理现金和现金支票、校长管好专付银行印件,财务室逐月向校长办公室汇报收支情况。每学期向全体教职工公布账务,增加学校经费管理使用的透明度。

领导们、老师们,所有工作成绩的取得离不开各级领导的大力支持,特别是社区的鼎力帮助、全体教师的全力配合。十多年来使我深深感到校长的难当,特别是今天,更能感到凤城小学的校长更难当,但当我和老师们一起克服一个又一个困难时,当看到孩子们、家长们脸上洋溢的笑容时,当听到上级领导和社会同仁们的赞誉时,我心里才有一点慰藉,所以,我最想说的一句话:感谢大家对我的支持,才使凤城小学天天有变化,学生天天有进步;感谢大家的理解,才使学校有了互帮互助、敬岗爱业、负重拼搏、永不言败的好氛围。

如果我在工作中不经意间批评错了您或错怪了您,给您带来

了伤害,那么今天就让我借此机会说声"对不起"。我坚信, 无论有多大的困难,我们都会勇往直前,高标独立。

愿你我用生命的热忱,全力演绎好自己的教育人生!

谢谢!

# 校长述职报告总结篇七

尊敬的教育局领导、各位校长、教师代表:

- 一年来,在上级领导的关爱下,在全体教师的共同努力下, 我校坚持原则,依法行政,克难奋进,开拓创新,圆满完成 了各项工作任务,取得了一定的成绩。现将本年度本人的思 想和工作汇报如下:
- 一年来,我一直将理论学习作为自身的重要任务,自觉做到勤学多思,提高思想政治素质,牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观,保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。
- 1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件,要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己,时时自我反省,做学生的表率。
- 2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求,一是要求全体教师爱护关心学生,走近学生的心灵,和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友,不准冷嘲热讽伤害家长,更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。
- 3、通过开展师德师风自查活动,全体教师进一步转变了工作作风,提高了办事效率,能文明执教,优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

本人在自己的工作岗位上,经过不断学习、不断积累,有了一定的工作经验,能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面,经过多年的锻炼都有了很大的提高,保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识,使自己胜任小学各学科的教学工作,本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾,指导他们如何处理家长对子女教育的方法,深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务,热爱本职工作,对工作中遇到的难题,总是想方设法、竭尽所能予以解决,始终能够任劳任怨,尽职尽责。在我的带领下,教师全力以赴,认真遵守学校各项规章制度,努力提高工作效率和工作质量,服务家长,服务社会,保证了学校工作的正常开展,没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外,我始终坚守在工作岗位上,我每天最早到校,最后离校。我信奉,一个人苦点累点没有关系,人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值,带领全体教师努力工作,促进学校教育事业的腾飞。

实施素质教育,既是学校工作的基本点,也是最关键的部分。 我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动,如拔河、跳绳比赛等,让学生得到了展示的平台,从中既得到了快乐又学到了知识。今年"六一",除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外,学校还举办了大型文艺演出,既丰富了校园文化生活,又获得了当地干群的一致好评。

#### 2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后,往往只有良好的愿望,巴不得自己的孩子一天就能成才,但效果未必好。为了孩子的健康成长,我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式,了解家长的需求,及时掌握学生的学习动态。

学校安全直接关系到师生的生命安全,关系到社会和谐稳定。 学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则,努力创造优 美舒适的校园环境,为教育教学提供安全保障,尽心尽力做 好了后勤服务工作。

- 1、坚持常规工作不放松,确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册,落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查,平时也不定期对学校电器进行安全检查,发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作,在学校的严格管理和老师们的耐心教育下,学生养成了讲卫生的好习惯,校园清洁卫生上了一个新台阶。
- 2、强化安全意识,紧抓安全工作不放松。开学初,学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案,加大了安全宣传力度,认真落实了安全课进课堂,使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度,认真履行职责,严禁闲杂人等进入校园,确保了校园安全。
- 3、今年秋,经过努力争取来的拆建厕所工程、"希望厨房"工程、教学楼维修工程等,都已全部完工并投入使用,所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化,学校面貌焕然一新。

回顾一学年来的工作,虽取得一些成绩,但在看到成绩的同时,更需要冷静地进行反思:我们在学生思想、行为习惯养

成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外,农村学校如同贫困的家庭一样,同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中,所需要的开支,学校这个大家庭也负担不起,经费不足,大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高,学校也是心有余而力不足。

- 1、抓好学校常规管理,要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起,从平凡的琐碎小事抓起。
- 2、学校全面推行校务公开,财务公开。严格财经纪律。
- 3、坚持严于律己,以身作则。要求教师做到的,自己必须首先做到。坚持提前到校,坚持领导参与学校的的各项活动。
- 4、坚持深入教学第一线,积极参与教研教改,坚持听课、评课,指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。
- 5、安全教育常抓不懈,牢固树立"责任重于泰山,落实至关重要"的意识,确保校园安全,创建平安校园。

总之,一年来,我力求恪尽职守,努力工作,但还做得不够。 一是工作思想的转变相对不足,工作中可能有疏漏。二是管 理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往,加强学习,不断提高自身素质,廉洁自律,努力克服工作中的缺点和不足,以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起,同心同德、,迎难而上,力争20\*\*年各项工作再上新台阶。

此致

敬礼!

20xx年x月x日

### 校长述职报告总结篇八

本人一年来要以邓小平理论和"三个代表"重要思想为指导, 贯彻党的十六大和十大精神以科学发展观为统领,以改革创 新为动力,继续优化教师队伍,全面推进素质教育,继续巩 固和发展学校党组织的政治核心和领导作用,深入开展党员 干部学习教育活动,紧紧围绕学校中心工作,认真抓好党风 廉政工作。

一、通过组织学习,把全校党员干部和师生的思想和认识统一到十大精神上来,认真学习中央32号文件,市委扩大会精神,首先抓好党支部的理论学习,每周学习一次,做到带头抓,带头学,带头用。一年来组织全体党员和教职工进行开展献爱心慰问活动,对喀乡五大队,齐巴尔吉的牧民定居村,患病学生进行慰问,捐款资金6千元以上,给老党员送去的学习教育资料和有关法律法规报刊杂志50本,学校支部和老党员座谈会三次。

三、指导加强德育工作。一年来高度重视和大力支持学校的 德育工作,结合实际,对学生的日常行为规范进行,加强法 制宣传教育,心理健康教育,安全纪律教育,加强对青少年 社会主义荣辱观教育,努力营造了环境育人,品的育人,教 书育人的氛围,同时组织管理广大教职工和学生参加各项业 务劳动,植树,硬化,美化校园,创建校园文化,创造了良 好的校园环境和社会环境。积极按时完成上级安排的各项义 务劳动任务。今年上级分给的清扫河拔劳动任务和春,秋植 树任务城市化建设任务等劳动期间全体教师学生亲自参加劳 动,按时完成劳动任务,节约了1万6千元的资金。

生参加大学考试,其中20名学生录取了各种高等院校,这说

明我校教学工作稳步提高的成绩。今年我校学生市文体局举办的田径运动会中获得了集体第二名。地区举办的冬季长跑比赛中初中、高中分别第一名的好成绩。

积极开展双语教学不断提高教学质量,现我校的"双语"教学工作摆在重要的位置,继续加强"双语"教学培训力度,积极开展教育教学经验交流活动,一年来16名教师分别用半年,一年的时间到汉校进行交流经验,促进了我校的"双语"教学工作,加强了教育信息化建设,推进教育手段现代化,重点抓好高度重视现代远程教育网络建设,开发教育资源库和多媒体教育软件,提高多样化的电子化教育和计算机辅助教学,对教师和学生提供了优质教育资源。

五、认真落实党风廉政建设责任制,深入开展党风党纪教育,进一步提高领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。组织开展群众广泛征求对中层领导干部和全体党员的思想作风,工作作风,领导作风,学风,生活作风,廉洁自律等方面意见和建议,及时整改措施。今年7月举办了廉政文化进校园第九个党风廉政教育演讲比赛,在比赛中5名党员教师,6名学生代表参加了此次比赛,参加领带,师生共有300名,通过这次活动开展党风党纪教育,大力推进廉政文化进校园全面推动廉政文化建设,使党风廉政宣传教育扎实开展,取得实效。认真执行校务公开制度,向教职工公开学校财务收支情况,增加工作透明度。为加大教育收费有理,加强行风建设规范学校收费行为,宣传学校收费项目及标准,接受家长和上级领导对教育收费的监督,今年高度重视,认真落实了"两免一补"政策,为保证贫困学生就读,按时发放贫困学生生活补助的资金,今年我校助学金学生150名,发放资金6万3千元。

一年来集中力量加强学校建设,改善办学条件,已投入9万3 千元,改造维修了建筑面积达3千平方米的教学楼和学生宿舍, 购置了学生课桌150张,高低床50条,窗户24件,教学仪器等 设施,维修了锅炉暖气管道,保证实行教育教学工作的顺利 正常开展,改善了校园的教学环境。这今年由于乡镇场的哈 语学生源源不断地拥入我校,导致我校教学及教学辅助用房短缺,今年上级领导的大力支持和关心下急需新建一栋20xx平方米的综合教学楼,计划总投资200万元. 现多方面的努力改工程所有有关手续计划已办好,准备开工。加强宿舍管理,消除一切不安全隐患,让社会放心,家长放心,学生满意,安全是宿舍管理的首要任务,我们坚持24小时值班制度安全方面落实安全工作责任制,建立健全学校各项制度后,为明确责任,落实安全工作责任制,学生家长,班主任,后勤人员层层签订责任状,抓重点强化安全措施,确保了学生的安全。

通过全体教职工的努力,我校圆满完成了一年的工作任务,取得了一定的工作成绩,现学校被评为"塔城地区德育达标单位","安全生产先进单位","平安校园","市级卫生先进达标单位","市级团委工作先进单位","优秀基层工会","双语教学先进单位","档案管理工作先进单位",财务工作鼓励表扬的单位等荣誉称号。存在的问题:

- 1、校学生大多数来自各乡场农牧区,学校宿舍短缺现在外地租房居住的学生大约300多名,这对学生的学习和学校的管理工作带来了不少的麻烦。
- 2、随着学校办学规模的不断扩大,办学资金严重不足,现有教学楼满足不了教学所需。
- 3、开展落实素质教育,推进双语教学需要进一步加强。
- 4、教师队伍的业务水平距上级的要求还有一定的差距,少部分教师不能适应现代化教学需要,多媒体教学硬件设备虽然 齐全,但教学中使用率不够高。

廉洁自律方面我能够自觉按照党员干部的标准自我评价,自 我批评,严格要求自己,始终保持清政廉洁的作风。本人工 作中接受上级领导和广大教职工的监督,同时不断地督促自 己,时刻要注意,自己的党员形象,发挥党员的模范作用,不断提高预防腐朽的能力和水平,要结合实际,严格执行各项制度。

总之,自己在党风廉洁建设方面,以清廉为荣的作风。一年来,在上级领导的关心支持下,学校和我个人的工作虽然取得了一些成绩,但也存在一些问题和不足,与上级领导的要求还有一定的差距,今后的工作中我们将继续深入学习,进一步解放思想改进工作作风,努力提高自身的思想政治和理论水平。努力把学校各项工作提高到一个新的水平。

# 校长述职报告总结篇九

一学年的时光就这样过去了,回顾一学年的工作,想说的真是太多太多。我本学年9月被组织任聘为校长。在镇党委、政府以及教育主管部门的领导下,我脚踏实地认真履行工作职责,在德育建设、队伍建设、教育科研、基础建设等方面取得了一定成绩,学校各项工作得以稳步发展。下面就学年度的思想和工作情况总结如下:

一、认真学习,与时俱进,在思想上与党组织保持一致。

坚持政治思想建设。在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规,努力学习党的教育方针,在业务学习中,学习人文文化,加强自身政治理论,道德修养,培养高层次的道德感、责任感,让全新的教育教学理念武装自己,努力提高自身教育理论素养。

继任一年来,我认真履行校长职责和义务,认真执行上级党委和教育部门的决定,对上级主管部门负责,对全体师生员工负责。能坚持自己的办学思想和教育理念不动摇,关注师生的发展,不急功近利,努力建设和谐校园。我把教育当作事业,"用整个心去做整个校长"。我始终认为作为一校之长要严于律己,要有"从我做起、向我看齐、对我监督"的

勇气,要成为"教师之教师"。为了学校的生存、发展而不辍劳作。

二、工作业绩

在担任校长一年来,我主要抓了以下四项工作:

(一) 根据学校实际定位学校的发展目标

围绕我们作为农村村完小的实际,确定了我们学校新的办学思想:全面贯彻党的教育方针,全面推进素质教育,面向全体,全面发展;办学目标:建设校园美、校风好、教学实、教改活、质量高的和谐农村寄宿制小学;办学理念:以人为本,让校园成为有文化底蕴的学习乐园。

(二) 努力实施民主管理,积极推动和建立有关制度

2014年9月份经教代会讨论通过了新的《两岔小学教师考核方案》,解决了过去教师中针对考核方案存在的较多矛盾,为构建和谐校园搭建了平台;进一步完善了各项工作规章制度,重点解决"管理到位、勤政求实"和体现"人性化管理",为学校教职工的专业发展创造良好的制度环境。我还加强了校务公开工作,实施民主决策,强化了教代会的作用,确保学校管理良性循环,对行政人员,落实与工作实绩考评对应的责任制。

(三)协调干群关系、加强班子建设和教师的思想教育

学校过去由于总总原因导致干群关系矛盾比较尖锐。我从xx 年9月接任校长工作以后,花大力气去协调干群关系,首先通 过加强班子的组织建设、思想建设、作风建设,形成目标一 致、团结向上的强有力的领导核心。其次坚持民主集中制; 坚持勤政、廉洁、务实。三是增强班子的"三个意识",即 目标意识,协商意识,激励意识。四是通过集体谈话,单独 谈话,从自己带头做起转变班子工作作风的方法,现在我校 干群关系已有很大的转变,干群关系融洽,为构建和谐校园 搭建了平台,为学校的发展奠定的基础。

学校发展的根本是教师的发展。提高教育质量和办学水平, 关键在于一支高素质的教师队伍。一年来,我大力加强队伍 建设,下苦功夫提高教师素质。通过学习,教育全体干部、 教师要以又红又专立足社会; 注重业绩树立形象; 靠教育科 技兴校发展。此外以师德、师风建设为重点,不断提高教师 的政治素质和业务素质。严格按照某某提出的"志存高远、 爱岗敬业、为人师表、教书育人、严谨笃实、与时俱进 "的 要求, 把师德教育与政风、行风建设紧密结合起来。组织教 职工认真学习了十六大精神、深刻领会其内涵、把握教育改 革发展方向,增强教师投身于教育改革的使命感和责任感。 积极锤炼教师集体的师德形象,对教师进行师德再教育,认 真学习贯彻《重庆市教师日常行为准则》和教师的《六条规 定》,规范教育行为,尽力纠正教师身上不良教学行为,树 正气, 旗帜鲜明批判赌博、流氓、打吵架、醉洒、吸毒、自 私等丑恶现象,严禁体罚和歧视差生,做到了解学生,尊重 学生, 信任学生, 关心学生, 在学生和家长心目中树立起两 小良好师表形象。

#### (四)、抓住课改契机,深化素质教育

我积极组织推动教师参加各级课题研究、选派青年教师参加 重庆市、江津市的赛课、献课、教研课、示范课、观摩课、 研讨会和鼓励教师撰写教育教学论文等教育教学活动,一年 来学校课改、教研工作稳步扎实的取得了实效:

#### 三、存在的问题及今后努力的方向

回首过去,展望未来,我深深地感觉,我的有关管理的理论水平不高,有待不断学习,不断提高,以适应学校管理发展的需要。今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下勤于

学习、努力工作,以人为本,实事求是,走群众路线,为开创具有两岔小学特色的教育而尽一份微薄之力。