

# 2023年协会监事会工作报告 监事会工作报告(汇总8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 协会监事会工作报告篇一

### 一、监事会召开情况

报告期内，公司监事会共召开了8次会议，具体内容如下：

#### (一) 二届监事会第七次会议

- 1、《公司\_\_年度监事会工作报告》的议案
- 2、《公司\_\_年度报告及其摘要》的议案
- 3、《\_\_年度财务决算报告》的议案
- 4、《\_\_年度内部控制自我评价报告》的议案
- 5、《募集资金\_\_年度存放与使用情况的专项报告》的议案
- 6、《公司\_\_年度利润分配及资本公积金转增股本预案》的议案
- 7、《关于募集资金投资项目延期》的议案
- 8、《关于修订公司章程》的议案
- 9、《关于续聘会计师事务所》的议案

10、《股东回报规划(\_\_\_\_年-\_\_\_\_年)》的议案

(二) 二届监事会第八次会议

1、《\_\_\_\_年第一季度报告全文》的议案

(三) 二届监事会第九次会议

(五) 二届监事会第十一次会议

1、《\_\_\_\_年半年度报告及摘要》的议案

2、《关于变更募集资金专户》的议案

2、《关于确认二届董事会第十三次会议程序》的议案

3、《\_\_\_\_年第三季度报告》的议案

(七) 二届监事会第十三次会议

5、《关于确认二届董事会第十四次会议程序的议案》

1、《公司使用部分超募资金永久性补充流动资金的议案》

二、监事会发表的独立意见

(一) 公司依法运作情况

\_\_\_\_年度，公司监事会对公司依法运作情况进行监督，列席或出席了公司的历次董事会和股东大会，对公司的决策程序和公司董事及高级管理人员履行职务情况进行监督，监事会认为：公司股东大会、董事会会议的召集、召开均符合法律、法规、规范性文件、自律规则及公司《章程》的有关规定，决策程序合法合规，决议内容合法有效；公司内部控制制度较为完善，未发现公司有违法违规行为。公司董事会及高级管理

人员能按照国家有关法律、法规和公司《章程》的有关规定，忠实勤勉地履行其职责。报告期内未发现公司董事及高级管理人员在执行职务、行使职权时有违反法律、法规、《公司章程》及损害公司和股东利益的行为。

## (二) 检查公司财务情况

\_\_年度，公司监事会依法对公司财务进行监督，监事会认为：公司财务制度健全，财务运行良好，运作规范，\_\_年度财务报告真实、客观地反映了公司的财务状况和经营成果。中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)对公司\_\_年度财务报告进行审计后，出具了标准无保留意见的审计报告。该报告真实、客观和公正地反映了公司\_\_年度的财务状况和经营成果。

## (三) 公司募集资金投入项目情况

公司监事会检查了报告期内公司募集资金的使用与存放情况，监事会认为公司严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《创业板信息披露业务备忘录第1号-超募资金使用(修订)》及公司《章程》、《募集资金专项存储及使用管理制度》等有关要求，对募集资金进行使用和管理，并及时、真实、准确、完整履行相关信息披露工作，不存在违规存放或使用募集资金的情形。公司《募集资金\_\_年度存放与使用情况的专项报告》客观、真实地反映了报告期内公司募集资金的使用情况。

## (四) 公司收购、出售资产情况

\_\_年10月15日，公司公告了《发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金预案》，公司拟以发行股份及支付现金购买上海大郡动力控制技术有限公司(以下简称“上海大郡”)的81.5321%股权并募集配套资金(以下简称“本次交易”)，\_\_年12月9日本次交易获得中国证监会上市公司并购

重组委员会审核通过。\_\_年1月20日中国证监会核准批复了公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金事项。截至目前，上海大郡的81.5321%股权已完成过户手续及工商变更登记，公司共持有上海大郡88.6750%的股权。

根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《关于修改上市公司重大资产重组与配套融资相关规定的决定》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》、《创业板上市公司证券发行管理暂行办法》、《上市公司非公开发行股票实施细则》等法律、行政法规、部门规章及其他规范性文件的规定，公司监事会经过对公司实际情况及本次交易的方案、草案及相关事项进行认真的自查论证后，认为公司本次交易符合发行相关法律法规，公司董事会对本次交易履行了勤勉尽责义务，作出决策的程序合法有效。

#### (五) 公司关联交易情况

公司监事会对报告期的关联交易进行了核查，监事会认为：公司发生的关联交易是正常生产经营所需，决策程序符合有关法律、法规及公司《章程》的规定，关联交易价格公允，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东利益的情形。

#### (六) 公司对外担保情况

报告期内，公司未发生对外担保。

#### (七) 公司建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况

公司监事会对报告期内公司建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况进行了核查，监事会认为：公司已根据相关法律法规的要求，建立了内幕信息知情人登记管理制度，报告期内公司严格执行内幕信息保密制度，严格规范信息传递流程，

公司董事、监事及高级管理人员和其他相关知情人严格遵守了内幕信息知情人管理制度，未发现内幕信息知情人利用内幕信息买卖本公司股份的情况。报告期内公司也未发生受到监管部门查处和整改的情形。

#### (八)对内部控制评价报告的意见

公司监事会对公司\_\_年度内部控制评价报告、公司内部控制制度的建设和运行情况进行了核查，监事会认为：公司已根据自身的实际情况和法律法规的要求，建立了较为完善的法人治理结构和内部控制制度体系，符合公司现阶段经营管理的发展需求，保证了公司各项业务的健康运行及经营风险的控制。报告期内公司的内部控制体系规范、合法、有效，没有发生违反公司内部控制制度的情形。公司董事会《\_\_年度内部控制评价报告》全面、客观、真实地反映了公司内部控制体系建立、完善和运行的实际情况。

- 1、加强学习，提升监事履职的专业业务能力。
- 2、监督公司规范运作，督促内部控制体系的建设与有效运行。
- 3、监督公司董事、高级管理人员的勤勉尽责情况，防止损害公司利益的行为发生。
- 4、检查公司财务，定期审阅财务报告，监督公司的财务运行状况。

## 协会监事会工作报告篇二

我受上海市律师协会监事会的委托，向代表大会作xxxx年度工作报告，请代表审议，并请各位领导和列席代表提出意见。

xxxx年度，监事会在市司法局的关心和指导下，在律师代表和广大律师的热情支持、积极参与下，坚持“全面关注、重

点监督”的八字工作方针，认真履行监督职责。本年度，监事会建章立制探索落实“监督者也要受监督”的工作理念，首次向代表大会公示监事履职情况，自觉接受广大律师的监督。

### (一)着眼大局———全面关注市律协各项工作

XXXX年度，监事会全面关注协会的各项工 作，全体监事分工协作，列席了市律协15个专门委员会的所有工作会议，还开展了各类活动15项。监事会走访了四个区县律工委，会见了上百人次的律师代表，倾听广大律师对市律协工作的意见和建议。

全覆盖列席理事会专委会等召开的会议。

列席会议是监事会工作的重要方式之一，通过列席会议，监事会能及时掌握理事会的工作动态，实时进行监督。针对青年律师工作，监事会建议应加强青工委与区县律工委的联系；针对外事工作，监事会建议应输送更多优秀的青年律师赴境外培训；针对宣传工作，监事会建议应扩大更多的宣传工作覆盖面；在特邀会员工作方面，监事会建议应对行业不同群体的不同诉求开展有针对性的特色活动；在律工委方面，监事会建议提供更多加强各区县律工委互动交流的机会。

每天专人查收“监事长信箱”，畅通联系渠道。

本届监事会自成立以来，每天有专人查收“监事长信箱”，目前收到的基本都是涉违纪投诉邮件，监事会第一时间将这些投诉邮件转交市律协纪律部，同时跟踪案件的办理情况。

重视与兄弟省市律协监事会的横向交流。

监事会本年度先后接待了到访的北京、无锡、广州三地的律协监事会，就各自的经验、体会和面临的问题进行了坦诚的

交流，希望通过共同努力使监事会制度在全国范围内得以推广和完善。

## (二) 常抓不懈———监督会费收缴和使用情况

监督会费的收缴和使用始终是监事会工作的重中之重。监事会委派监事列席市律协财务委员会会议，对预、决算等提出及时监督建议。在本次代表大会召开前，监事会聘请审计师事务所对上一年度市律协的会费收支情况进行了全面审计。继去年开始的新尝试后，监事会今年依旧在审计工作完毕后约谈审计人员，认真听取他们对市律协年度会费收支审计情况的意见和改进建议。监事会根据审计情况和审计人员的意见和建议，第一时间以《监督建议书》的形式向理事会提出了改进意见，监事会建议理事会应当进一步改进和完善现有的财务制度，积极探索建立适合非营利性、行业自律性社会组织特点的财务制度。加强和重视财务工作，保证财务人员配备力量。理事会应继续重视经费管理以及经费使用效益，适时建立项目、课题等经费使用效益和研究成果质量的后评估制度。

## (三) 重者恒重———重点推进提案监督工作

监事会认为，提案办理工作是理事会完善工作、履行职责、服务律师的重要途径。九届二次代表大会后，监事会即展开了对提案办理工作的监督。监事会仔细梳理了上次代表大会中收到的37份提案以及理事会对提案的答复情况，已采纳的提案占30%；留作参考的提案占62%；暂不采纳的提案占8%。这些提案内容包括：会费结构调整、业务研究委员会建设；行业建设；老律师与青年律师工作；代表大会制度完善；会员福利，等等。

监事会认为理事会xxxx年提案办理工作呈现以下三大特点：一是数量增加。九届一次律师代表大会上共收到50余人次提出的的9份提案；二次代表大会上收到近百人次提出的37份提案。

二是难度提升。代表提出的提案内容涉及律师行业的方方面面，如“建立律师的诚信体系”、“与政府有关部门制度性协调、拓宽律师业务领域”等。三是成效提高。理事会准确把握提案建议初衷，及时采纳了不少具有长远性、可操作性的提案。为更好地了解提案代表的真实想法，监事会分别从“已采纳”、“留作参考”、“暂不采纳”三种提案类型中选取了部分提案，邀请提案领衔代表参加专题座谈会。座谈中，律师代表们建议律师代表大会的提案工作应当制度化、规范化和程序化。同时，监事会还就律师代表意见较为集中的提案，专门与会长、秘书长进行了会商，直接转达了律师代表们的意见，督促理事会重视提案办理。该项工作得到了盛雷鸣会长、万恩标秘书长的大力支持和积极回应。

监事会进一步对理事会办理提案工作提出了三方面建议：一是建议理事会完善提案办理制度，规范提案办理内部运行机制，抓好重点提案办理工作。二是建议理事会在今后的提案办理过程中更加注重与律师代表的沟通，尤其是针对部分前瞻性、系统性、一时办理难度较大的提案，既要继续跟踪研究，也要实事求是地做好释明工作，畅通双向沟通交流的渠道。三是增强办理工作的效能，切实采纳落实提案中的合理建议。上述意见得到了理事会的高度重视，有些原本留作参考的提案，几经努力，已实际得到了圆满解决。

#### (四) 走近会员——坚持调查研究广聚智慧谏良策

XXXX年度，监事会调研工作呈现四大特点：

一是常态化。坚持将调研工作纳入监事会的常项性工作，定计划、定地点、定课题、定人员，监事与秘书处公关部人员全体出动，大家工作热情高涨。

二是创新性。监事会不仅注重收集会员的意见和建议，更主动收集各区县律工委创新工作的有益信息并予以推广：黄浦区律工委积极组织好上海律师公会成立100周年纪念活动和外滩



金融法律论坛;长宁区律工委充分利用东虹桥法律服务园区平台,构建区校合作项目;嘉定区律工委助推区政府购买法律服务,扶持新执业律师参与法律援助;虹口区律工委帮助律师深入参与旧区改造,举办区律师党校专题培训。

三是求拓展。监事会不断拓展新的监督渠道□xxxx年度,监事会举行了针对行业特殊群体专题座谈会。女律师较为关切:大龄女律师的婚恋问题、女律师三期保护问题;青年律师格外关心:案源开拓困难、系统培训机制欠缺、健康保障及婚恋问题;老律师更加关注:建立为老律师服务平台,及时收集传承沪上知名老律师资料问题。监事会监督工作始终聚焦在会员的民生问题上,监事会监督工作始终致力于推进所有会员在执业中收获更多幸福、赢得更多尊严。

四是重实效。监事会坚持把调研过程中发现的突出问题,及时向理事会反馈并督促解决。如律师反映较集中的会费结构性调整、科学编制预算的问题;加强对行业特殊群体老律师、女律师、青年律师以及患病律师的扶持和关爱的问题。

我们清醒地意识到,与广大律师的要求和监事会肩负的使命相比,我们的工作还存在不少亟待加强和改进的地方。主要是:律师代表提案工作的督办力度还需加大,收集反映广大律师民情民意的渠道仍需拓宽,监事会自身监督能力还需强化,监事会工作规则尚需完善。对上述问题,监事会将认真对待,深入研究,切实改进。

监事会认为:理事会认真完成了上一次代表大会确定的六大方面30余项工作,工作富有成效,成绩有目共睹,尤其是:深入推进了律师行业党建工作,掀起律师行业创先争优活动的新高潮;以纪念上海律师公会成立100周年为契机,进一步弘扬了法治精神,提升了律师形象;注重制度维权,推出多项民生工程,减轻营业税改增值税对律师业的影响;在全国范围内率先启动特邀会员工作;律师学院推进课程改革;创新业务研究委员会活动计分规则;青年律师工作独特新颖;女律师工作丰

富多彩。

监事会认为:秘书处较好地完成了理事会、监事会以及各专门委员会、业务研究委员会交办的服务工作,克服了任务繁重、人手紧缺等困难,是令人满意、合格高效的秘书处。尤其需要指出的是,上海律师人数近年来不断增加,市律协工作日益繁重,秘书处全体成员团结一致,任劳任怨,务实推进协会各项工作,发挥了不可或缺的作用。

xxxx年,监事会仍将以律师代表大会赋予的职责,紧紧围绕市律协新一年的工作要点开展监督工作,一如既往地重视会费收缴和使用情况的监督;一如既往地重点聚焦律师业民生和执业环境的改善。

### (一)学习党的十八大精神,提升监督工作的能力和实效

党的十八大对律师工作提出了新的更高的要求,为律师事业的发展提供了新机遇。全体监事将认真学习深刻领会十八大报告中提出的一系列新思想、新观点、新论断,努力提高监督能力。

### (二)创新工作机制,不断探索完善工作的方式方法

新的一年中,监事会将走访调研对象从律工委扩展至律所和律师;每两个月依托东方律师网、《上海律师》杂志等平台,汇报监事会工作动态,自觉接受广大律师的监督。

适时启动监事会工作规则的修订工作□xxxx年起施行的《监事会工作规则》部分条款已不适用,监事会将在听取各方意见的情况下,审慎修订。

### (三)探索建立督办提案工作的常态机制

新的一年中,监事会将继续关注提案的办理工作,使律师代

表所反映的合理诉求得到及时答复和落实解决。

## 协会监事会工作报告篇三

本公司及监事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

20xx年，xx股份有限公司（以下简称“公司”）监事会全体成员按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》等规定和要求，谨慎、认真地履行了自身职责，依法独立行使职权，以保证公司规范运作，维护公司利益和投资者利益。监事会对公司经营计划、募集资金使用情况、关联交易、公司生产经营活动、财务状况和公司董事、高级管理人员的履职情况、子公司的经营情况进行监督，促进公司规范运作和健康发展。

20xx年公司监事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》和有关法律、法规的要求，从切实维护公司利益和广大中小股东权益出发，认真履行监督职责。

监事会列席了20xx年历次董事会会议和股东大会，并认为：董事会认真执行了股东大会的决议，忠实履行了诚信义务，未出现损害公司、股东利益的行为，董事会的各项决议符合《公司法》等法律法规和公司《章程》的要求。监事会对任期内公司的生产经营活动进行了监督，认为公司经营班子勤勉尽责，认真执行了董事会的各项决议，经营中不存在违规操作行为。

本报告期内公司监事会共召开5次会议：

（一）20xx年4月10日，召开第四届监事会第十次会议，会议审议通过了以下议案：《公司20xx年度监事会工作报告》、《公司20xx年年度报告及摘要》、《公司20xx年度财务决算

报告》、《关于公司20xx年度利润分配的预案》、《关于续签关联交易协议的议案》、《关于聘任20xx年度审计机构的议案》、《关于公司内部控制自我评价的报告》、《关于20xx年为控股子公司提供连带责任担保的议案》。

（二）20xx年4月22日，召开第四届监事会第十一次会议，会议审议通过了以下议案《20xx年第一季度报告》。

（三）20xx年8月22日，召开第四届监事会第十二次会议，会议审议通过了以下议案《20xx年半年度报告》及《报告摘要》。

（四）20xx年10月24日，召开第四届监事会第十三次会议，会议审议通过了以下议案《20xx年第三季度报告全文》及《报告摘要》。

（五）20xx年12月22日，召开第四届监事会第十四次会议，会议审议通过了以下议案：《关于签订日常关联交易协议的议案》和《关于调整部分日常关联交易预计金额的议案》。

#### （一）公司财务状况。

公司监事会结合本公司实际情况，通过听取财务部门汇报、进行定期审计等方式，对公司本部、子公司的财务情况进行了检查，强化了对公司财务工作的监督。公司监事会认为，公司及各子公司设有独立的财务部门，有独立财务账册，独立核算，遵守《会计法》和有关财务规章制度。20xx年的公司及各子公司财务管理规范，会计报表真实、准确地反映了公司及各子公司的实际情况。

#### （二）公司投资情况。

报告期内，公司相继进行了对唐山xx有限责任公司增资扩股

的`项目、投资设立全资子公司济宁xx有限责任公司等项目，相关投资均履行了相应的投资决策程序，科学严谨。

### （三）关联交易情况。

本报告期内，公司与关联方的日常性关联交易事项均通过了公司董事会、股东大会的审议，关联交易中按合同或协议公平交易，没有损害公司的利益。

（一）本报告期内，监事会成员认真履行职责，恪尽职守，通过列席董事会会议，对董事会履行职权、执行公司决策程序进行了监督。监事会认为，公司董事会所形成的各项决议和决策程序认真履行了《公司法》、公司章程和董事会议事规则的规定，是合法有效的。

（二）本报告期内，公司高级管理人员履行职务时能遵守公司章程和国家法律、法规，以维护公司股东利益为出发点，认真执行公司股东大会决议，履行诚信和勤勉尽责的义务，使公司运作规范，决策民主、管理科学、目标明确、不断创新，取得了良好的经济效益，没有出现违法违规行为。

（三）监事会认真审核了经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具无保留意见的20xx年度财务报告等有关资料，认为报告客观的反映了公司的财务状况和经营成果，公司20xx年度实现的业绩是真实的，成本控制效果显著。

（四）对公司内部控制自我评价的意见。公司根据中国证监会、深圳证券交易所的有关规定，按照公司实际情况，建立健全了覆盖公司各环节的内部控制制度，保证了公司业务活动的正常活动，保护公司资产的安全和完整。公司内部控制组织机构完整，内部审计部门及人员配备到位，保证了公司内部控制重点活动的执行及监督充分有效□20xx年公司没有违反《上市公司内部控制指引》及公司内部控制制度的情形发生。监事会认为，公司内部控制自我评价全面、真实的反映了公

司内部控制的实际情况。

## 协会监事会工作报告篇四

根据《公司法》和《公司章程》赋予的职责，我受监事会委托向大会做年工作报告，请予审议。

公司确立的“技术与管理年”，也是生产经营和基础管理工作取得显著成绩的一年。公司在董事会的正确领导下，通过经营班子卓有成效的工作和全体员工的一致努力，克服了价格低迷和市场疲软带来的不利影响，较好地完成任务目标，综合管理工作正在步入健康、有序的良性循环。报告期内，监事会通过审查会计报表和实施日常监督，对年度工作有以下评价。

监事会增强了监督工作的力度和水平，列席了一届十六次会议以来的历次议事会。监事会认为：过去的20xx年，董事会及各位董事履行了法律和公司章程赋予的职责，积极应对市场变化，调整产品结构，以挖潜增效为突破口深化内部改革，做出的强化内部监审和新上小方坯项目等一系列重大决策，思路清晰、富有成果，把握住了公司发展的正确方向，对引领公司战胜金融危机影响、提升企业的综合管理水平起到积极作用。

公司经营班子认真贯彻了董事会有关决策部署，以挖潜增效为动力，眼睛向内苦练内功，工作上积极进取，全面完成年初既定的“不亏损”目标，各项工作上上了一个新的台阶。

1) 经营业绩方面。全年共完成营业收入0亿元；在降本、挖潜增效0亿多元，消化08年潜亏0亿多元的基础上，实现净利润0亿元。截止12月31日，公司资产总额0亿元，同比增长0%，股东权益总额0万元，资本增值率0%。

2) 生产经营管理方面。主要产品产量克服前五个月限产因素

影响均比年有所增长，其中：烧结增长31%；球团增长59%；生铁增长30%；钢坯增长0%，板材增长5%，均创投产以来新的记录。成本管理上积极发挥主观能动性，开展对标挖潜和质量攻关，抓住了原料价格下降有利时机，在降低采购成本的同时，降低可控费用，优化炉料结构完善成本考核，与年相比成本大幅下降。其中：烧结成本下降44%；球团下降50%；生铁下降40%；钢坯下降0%，熔炼费下降0%；板材下降38%；轧制费下降35%。产品销售方面年板材市场价格严重下滑，是钢铁产品利润最低的品种之一，同时板材需求量急剧减少。在这种情况下，公司积极调整产品结构扩大销售渠道，全年板材销售136.57万吨，同比增加6.7%，销售板坯97.32万吨，同比增长88%，新增加生铁销售6.87万吨，新增方坯销售9.63万吨，保证了公司正常运营和利润目标实现。

3) 设备管理和技术改造工作。公司大力加强设备工艺管理，完善管理制度，开展技能培训，组织设备联查，摸清设备底数。围绕节能减排加大了二次能源回收力度，实施了节能灯具、变频器等节能技术改造。各工作部也围绕工艺改进和降低成本，先后完成烧结消化器、竖炉烘干机加振打等30余项工艺技改，优化了生产工艺，促进了生产效率提高。

4) 质量管理和产品开发工作。紧紧瞄准市场需求，加大了新产品开发力度，顺利通过了iso9000和ce认证年度审核，取得和通过了多国船级社认证和检验，成功开发欧标非合金结构钢、高层建筑结构钢、低合金结构钢和高强度钢，桥梁板等新品种。另外，通过生产和试验相结合的方式，先后进行了普碳、低合金、高强船板、欧标非合金结构钢、厚度方向性能钢板等品种的正火试验，取得了预期的成果。

5) 工程建设。为增强市场适应能力、优化产品结构000项目，该项目4月24日开槽8月18日热试成功，基本按预定工期投产。此外0#转炉、RH炉、0#连铸机、铁水预处理等一批项目也正在积极谋划建设中。

6) 体制改革。为了理顺管理职能，适时成立了企业管理部和劳动人事部，对强化企业管理职能和工资人事改革奠定了基础。设立了监审办公室，强化了公司对采购物资价格、质量的监管水平，统一了公司招投标工作管理，一定程度上理顺了管理体制，加强了内部控制，为企业堵塞漏洞和提高企业效益创造了条件。

7) 基础管理工作有所加强。，公司继续完善设备、安全、环保、质量管理的建章建制工作，专业管理水平逐步提高，党政和工会工作密切配合，围绕企业化中心任务齐抓共管、密切协作，特别是全面深化了5s活动，开展质量攻关、夺标竞赛等活动，明显改善了现场工作环境，促进了生产技术指标和经济效益的提高。

1) 主要经济技术指标与先进企业存在差距。公司的主要技术指标参数不断优化，与同比取得了较好成绩，个别指标甚至走在行业前列，值得肯定。但横向比较来看，高炉的原料矿石消耗、焦比煤比、利用系数等，转炉的金属料消耗、工序能耗、利用系数、动力介质消耗等指标尚存改进空间，炼钢熔炼费、轧钢轧制费差距较大。另外，期间费用中的运输费和劳务费等可控指标超过部门预算，销售费用年度计划数与实际发生数脱节，失去计划控制作用，可控费用指标存在分解不彻底和责任不够清晰的问题。吨钢成本降低较多，这与采购成本下降以及消化部分没有纳入公司核算范围的中间物料和二级库存物资不无关系。由此反映出提升操作水平，加大挖潜增效力度尤为必要。

2) 财务状况不稳，资金缺口严重，与技改和工程项目投资产生矛盾。主要表现在过高的负债率和不合理负债结构。由于金融危机和投资计划性的影响，全年营业收入同比下降24%，经营现金净流量仅为0万元，不仅不能满足一期及配套工程0亿元资金缺口，也难以弥补每月0余万元的利息负担，资金状况令人堪忧。与此同时，公司现有资产的效率没有充分发挥，后续在建项目急需投资，资金缺口严重，再融资压力很大，



对进一步扩大生产规模，实施技术改造和工程项目建设形成资金瓶颈。特别是严峻的现金流形势，已经直接影响到日常支付，不仅使公司声誉受损，更提升了采购价格，影响到今后正常的生产经营。

3) 职能管理需要继续提高。安全管理上，全年发生电缆放炮、连铸机卧坯等设备事故23次，发生氧压机故障、高炉不顺等各类生产事故5起，特别是发生的工伤工亡事故，不仅影响了正常生产秩序，企业经济利益和声誉也受到一定影响。生产管理上，由于计划外板材与不合格板材生产导致价格差异，给公司造成一定的经济损失；合同兑现率不高，一次成材率波动，说明职能部门在组织管理上和协调配合能力存在差距，直接影响到公司的生产稳定和利润。钢坯二次倒运管理混乱及运费多计，以及边角料等内部物料倒运计划与审批把关上的一些纰漏，反映了我们在生产组织、计划调度和职能把关方面存在着差距。计划预算管理上，无论是采购计划、还是设备检修、技术改造项目安排，都存在着计划滞后现象，甚至缺乏计划，项目审核和执行过程粗放不严格，不利于公司总体控制。如：从上报数据看，板材垫木采购进货数大于计划数，100\*100垫木采购价格不合理；仓库积压电缆0万米，积压电阻器0箱，还有减速机、车轮组等积压物资，而新的采购计划数量控制也滞后。由此说明公司在计划管理上需要进一步加强。设备和检修管理上，各工作部不同程度存在着检修人员素质和检修质量不高的问题，设备完好率水平需要持续改进，锻炼和培养检修人员，稳定检修队伍，提高以我为主的检修模式，提升大中修、技术改造能力，减少外委项目，需要公司和职能部门去认真研究解决。工程和技改项目管理上，欠缺周密的计划性和有效的监督制约。个别部门从成本和部门利益出发，利用技改、外修和日常维修规避成本考核。工程项目的规划、计划审批、前期准备、队伍招标、质量工期费用控制、验收等各个环节均需加强，尤其要加强验收环节工作。如：工程分项验收与总体验收没有按照程序去组织，施工队伍采取各个击破的办法签字验收，失去验收作用。财务管理上，对钢铁料等中间物料的核算不够细致，个别工作

部利用中间料调节成本，间接影响成本控制，一期工程甲供料底数不清影响到工程结算和资产结转，长期挂账应收、预付款清理不及时，特别是个别报表数据异常得不到及时处理等，影响到报表信息的可靠性和可比性。

4) 数据信息方面比较混乱。由于数据接口和统计口径不一致，造成的财务、经营和工作部数据差异的问题没有得到根本改善，直接影响到财务核算的效率和准确性，甚至影响到经营决策。整个信息系统缺乏有效指挥协调，销售与收款、采购与付款、生产与存货等各个循环体系，缺乏内部核对、监督检查程序，没有合理统一的、可操作的制度规范，不能及时准确反馈数据信息。

5) 公司制度执行力和基础管理工作需要继续加强。考核工作在企管部组织下坚持了定期的5s检查和责任制考核汇总，但是经济责任制考核的严肃性、及时准确性相对薄弱，存在考核指标设计、考核体系建立不够完善和执行效果不理想等问题。责任制考核是对公司决策执行力的评价，是保障公司实现其目标任务的重要防线，如果考核工作跟不上，势必会带来工作漏洞，而有效的考核工作，最终都将直接反映到公司的经济效益和管理素质上来。此外，在基础管理工作中，各部门之间还存在着本位主义思想，造成工作协调配合不力。以上问题，需要通过不断加强责任制工作考核，进一步深化企业内部改革，完善配套措施去逐步落实，以全面提升全公司的执行能力。

公司各项工作取得了成绩，是不争的事实。但是，管理无止境，在我们的生产经营管理中，仍然存在着这样那样的问题，甚至还有薄弱环节，与先进企业相比还有一定差距。鉴于以上情况，监事会向本次会议提出如下建议。

1) 强化公司财务管理工作，加强企业风险管理。切实重视财务管理工作，控制公司财务工作节奏，有范围地明确财务数据信息，分析资金使用方向，做好市场预测和财务预算管理，

合理计划未来财务走向，逐步缓和财务矛盾。严格执行企业会计准则，理顺财务管理体系，保证财务信息的可靠性。注重发挥好现有的资产效益，完善资产管理，想法改善资金流的现状，积极开拓融资渠道，改善资本结构。本着“量入为出减少风险”的原则，谨慎投资决策，科学使用当前资金，合理解决各个基建项目投资与资金缺乏的重要矛盾，提醒公司有计划的使用、筹措资金，防范未来财务风险。

2) 加强各项考核工作，强化公司执行力，加强遗留问题解决。

在确定公司总体目标基础上，严格落实经济责任制考核办法。分解成本费用，控制考核过程，透明考核结果，强化执行能力，防止虎头蛇尾。

要强化管控部门的考核职能和作用，细化各职能考核方法。要加强沟通协调，互相理解支持，特别要理顺财务、机动、企管和监审等部门之间以及与相关部门之间的关系。公司各部门要统一思想，自觉服从企业大局，提高工作质量，全面提升公司各方面的执行力。

要着力解决以往和当前重难点问题。包括：作准做实产品成本，提高决策可靠性；细化成本费用；二级库核查要纳入公司统筹管理；积极处理积压物件盘活资金、核实库存，解决备品备件库存数据和财务数据不相符问题；对于以前形成的物资多采或高价物品调查落实责任，由公司统一处理；核实一期工程结算甲供料，并严格今后工程结算审核程序；加强工程签证变更和施工现场管理工作，规范项目管理，做好项目投资的预结算管理工作等等。

3) 强化公司计划管理工作，有节奏地安排公司正常事务。公司20xx年制定了生产经营计划目标，财务预算也有管理计划，但以往在执行上都有变化，计划赶不上变化快，这就要求我们做好计划的动态管理。20xx年，公司的工程及技改项目，在组织中不能按照事前商定的安排执行，总有工作不到位的地

方影响工作进度。物资设备采购上也有点手忙脚乱，有时没图纸有时缺技术协议就招标，造成丢项或考虑不周，这些都是事前计划不到位形成的。所以，不管是工程项目还是技改项目，不管公司主管还是工作部主抓，不管是生产计划还是财务资金计划，相关部门事前都要沉下心研究透彻，制定切实可行的计划，然后按部就班按时完成。而且还要分工明确，设立项目负责人总体执行，责任和权力一块担，避免慌乱事倍功半。即使临时性的任务，也应当专人负责简单计划执行。包括采购、生产、销售之间的计划与执行的协调，从计划到实际实施均要纳入到可控可管的有序范围之内。

4) 继续加强公司基础管理工作。继续加强基础管理工作，深化现场管理和信息数据管理，解决现场数据采集时点、口径、内涵及名称等方面一致性的问题，统一公司相关部门之间数据信息，最起码在公司内部，或者说为公司领导决策，提供真实可靠的数据。避免在核对数据时，各找各的理由，各说各的出发点，各说各的角度，就是数据核对不上。因此，要以新上销售物流系统和设备物资采供系统为契机，对数据信息系统进行流程改进，增强管控直观性，简易操作使用方便，保障数据信息流的高效、准确。要及时体现生产信息，规范产品入库数据，明确产品合格率和合同兑现率，以便产品销售和组织生产，方便考核分清责任，解决公司生产销售瓶颈。要加强工程及技改项目完工验收工作，按照国家规定确定竣工日期，对照合同正确结算，规范投资项目各方面管理。注重财务结算审计，按照合同约定和相关原始结算资料，客观实际公正结算，根据签批手续各负其责，谁出问题谁担责任，并严肃处理。要合理对标，科学分配公司人员结构，科学定岗，分配各部合理人数，学习研究国家相关规定，合理确定干部职工的劳动强度，不能以习惯来核定工作内容，要考虑工作付出与回报的对称性，提高工作效率，促进公司生产发展。要严肃物资使用和替换程序，加强废旧物资管理，统一公司各部门废旧物资上缴工作，明确主管部门统一全厂所有废旧物资回收买卖，结合保卫、机动等部门，建立可操作规章制度，为公司挖潜增效创造效益。

5) 继续强化公司思想工作。继续重视企业文化建设，按照公司确定的精神宗旨，加大宣传教育，扎扎实实创办几次范围较广大型活动，寓教于乐触动内心，不走形式注重实效，为生产经营营造积极向上的文化氛围。转变观念不忘公司性质，体现合营企业特色，不论在双方股东企业的职位待遇多少，只说在公司贡献有多大，建立教育惩戒机制，发挥监察、纪检等部门作用，在公司内部建立能上能下的激励机制，活跃思想确定精神导向，发挥广大职工自下而上促进公司发展的动力。解决部门之间本位主义、互相推卸责任等错误思想，转变理念，增加工作范围外延，互相体谅帮忙，服从大局考虑大家，切实考虑公司整体利益。

监事会按照年初确立的工作思路与目标，不断加强队伍素质建设，改进工作方式、方法，通过日常监督与专项检查的形式，紧密结合公司实际工作，依托财务及其它报表信息进行对比分析，及时发现问题，注重协调落实，注重以服务代监督，正确行使监事会相关职能。

1、初步建立监事会会议制度，加强监事之间及与公司部门之间沟通协调。我们紧密联系监事会的其他两名监事，定期沟通交流公司有关情况，组织相关会议并与监事会办公室人员布置交流监事会有关工作，结合董事会决议，落实了解相关事宜进展情况。分别于2月24日、3月17日，就0000等问题，分两次听取了机动部和财务部等相关人员汇报沟通。于9月17日，就公司经济纠纷处理情况进行了了解，就监事会的工作方向与着眼点，以及公司合同管理、经营风险等议题进行了研究交流。

2、加强日常监督，注重专项调查。在董事会和经理层各位领导的工作支持下，监事会列席了董事会年度会议和每月议事会议，参加了公司的调度会及其它会议，了解了公司的一些情况。同时，通过各部门的相关报表的信息，帮助了日常监督职能的发挥。全年出具各类调查分析报告27份，提出书面议案5项，对公司财务、生产经营管理和内部管控中存在的问

题，提出了改进意见。成立监审办以后，监事会结合监审办工作性质，积极参与了招投标监督和价格合同监督，对促进监督视角前移，防止出现重大偏差起到积极作用。

3、认真组织监督检查，强化协调落实。不论公司安排和监事会的工作要求，对于监督检查事项一律遵守公开透明原则，实事求是认真调查。公司安排对钢坯倒运费管理的调查，以及监事会办公室自己组织的轧辊采购和垫木采购执行检查、边角料加工费结算问题调查、循环水处理费用情况调查，还有仓库电缆、电阻器等物资积压情况调查、内部结算程序和招投标管理调查等等，都是通过了解实际情况、掌握一手资料、与其他单位对比等一系列调查活动，客观反映问题。同时要强化落实，一经调查清楚，无论理解与否，都要督促相关部门进行处理解决。以上调查事项，钢坯倒运和边角料加工费结算问题有关部门已经拿出处理意见初稿，其他事项已经改进落实。

4、创新工作机制，改进监事办内部管理。监事会在坚持以财务监督为中心同时，不断改进财务报表审核方法和物料平衡分析水平，每次报告着重点各有不同，逐步提高报告实用性和及时性。另外，通过创新工作思路，加强了公司基础数据收集和转换工作，建立监事会内部信息系统，了解公司内部相关情况。通过建立了铁钢轧生产日报转换系统，及时了解各工作部生产技术指标及其变化情况和工作动态；通过建立了每天各种物料进、出厂数据和中间料磅单数据统计系统，以及时掌握适时数据，核对偏差发现存在的问题和及时了解落实，增强了当期监督能力；通过建立了原辅料化验结果每月数据统计，以了解原料质量波动情况，并与统计、结算部门抽查核对；通过每月搜集各部门商品销售数据和盘点数据，对产品销售和票据流转、原辅料产品库存进行了有效监督。以上数据转换，按月编制成册向主要领导报告。此外，建立了重大经济业务、经济数据报告系统，每月报送相关资料，改进了合同登记和招标监督统计台账。

5、密切关注董事会决议事项的落实。了解和督促董事会决议是监事会工作的一项职能。20xx年，通过听取汇报和调查了解等形式，对董事会决议进行了督促了解，并通过考察提交了关于钢渣处理的相关报告，对钢渣加工费进行了测算，提出钢渣合同后续处理意见。按照董事会的要求，社会化用工的改进和00白灰质量价格等问题已经基本解决，公司基础管理工作得到加强，但钢渣处理和00欠款追要问题还未解决完毕，请公司抓紧时间处理落实。

1、依法完善监事会的各项监督职能，规范公司生产经营各方面运作模式，确保监事会各项工作顺利开展。紧密结合国家政策形势和有关文件精神，进一步学习贯彻《加强和改进国有企业监事会工作的若干意见》和三个配套实施办法，并在全公司加强宣传教育，依据相关规定完善监事会工作职能，研究学习监事会新的工作机制，改进公司监事会日常监督和集中检查形式，改进监事会财务报告监督体系，加强与审计部门或纪委的工作联系，加强与董事会和经营班子的沟通协调，建立有效的沟通渠道和方式，使监事会工作有法可依，转变干部职工思想，将被动监督变为主动要求监督。积极参与董事会与公司的有关会议，充分了解公司的生产经营状况，继续加强对公司财务状况的监督，点面结合重点检查，做好数据信息收集上报工作，做好数据转换工作，规范监事会会议制度，按照《监事会工作条例》要求，按期召开定期的监事会会议，听取工作汇报，研究监事会的工作方向，保证监事会的各项工作顺利开展。

2、以维护公司整体利益为出发点，增强主动服务意识，落实专项调查处理结果，监督董事会决议落实情况。监事会作为监督机构，要维护双方股东利益，以维护公司整体利益为出发点，主动深入部门和职工中去，多联系多沟通，带着问题搞调研，广泛收集意见，确保监事会日常工作务实科学细致深入。针对个别职能部门及其领导履责不到位，或职工反映强烈的问题，监事会要组织专门力量进行调查，实事求是客观公正，查清事实形成报告，交付公司监督处理。发挥各位

监事和监事办人员的工作主动性，广泛调研集思广益，围绕企业中心工作，有的放矢地提出合理化建议。进一步融合监事办与监审办工作的协调和成果应用，强化事前监督的水平。积极监督公司年度预算执行，监督经济责任制考核落实情况，督促公司考核体系扎实有效运作，强化公司执行力。发挥职能作用，紧密配合董事会工作，落实董事会相关决议，保障相关决策顺利执行。

3、强化对重要部门的监督力度，提高监事会工作人员综合能力，提升监督水平。坚持每年两次对公司财务及重要部门的审计检查工作，了解掌握公司的生产经营和经济运行状况，探讨建立对经营班子和重点部门（绩效指标）考核评价机制，探索对公司董事、经理及高级管理人员履职情况检查方式。加强监事会自身建设，注重自身业务素质的提高，要加强会计、审计、金融等业务知识的培训学习，积极开展工作交流，增强自身的业务技能，创新工作思路方法，提高监督水平，切实维护所有者权益。

各位领导，公司宏伟蓝图已经绘就，任务目标已经明确，监事会将一如既往地支持配合董事会和经营班子依法开展工作，在工作中，我们将严格按照国家政策和公司章程办事，按照国家加强和改进监事会工作若干意见去规范监事会的工作行为，建立有效的工作机制。我相信：只要我们充分发挥好现有治理结构优势，牢固树立维护大局、维护股东利益的一致目标，诚信正直、勤勉工作，就一定会战胜未来道路上的各种困难，圆满完成公司的年任务目标。

## 协会监事会工作报告篇五

### 一、20xx年主要工作

一年来□xx公司监事会依法履行了职责，认真进行了监督和检查。



(一)报告期内，监事会列席了20xx年历次董事会现场会议，对董事会执行股东大会的决议、履行诚信义务进行了监督。

(二)报告期内，监事会对公司的生产经营活动进行了监督，认为公司经营班子勤勉尽责，认真执行了董事会的各项决议，经营中未发现违规操作行为。

(三)报告期内，监事会认真开展各项工作，狠抓各项工作的落实。

20xx年度，公司监事会召开了四次会议，具体情况为：

1、公司监事会第二次会议于20xx年x月xx日通过电话会议形式召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会主席唐小文主持。经过表决，会议审议通过了《xxxx有限公司监事会议事规则》。

2、公司监事会第三次会议于20xx年x月xx日在公司办会议室召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会主席xxx来主持。经过表决，会议审议通过了《xxxxx》及《xxxxx》的议案。

3、公司监事会第四次会议于20xx年x月x日在公司会议室召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会主席xxx主持。经过表决，会议审议通过了《公司20xx年第一季度审计报告及其他专项报告》的议案。

4、公司监事会第五次会议于20xx年x月x日在公司会议室召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会主席xx主持。经过表决，会议审议通过了《公司监事会xxxx工作报告》的议案。

## 二、监事会独立意见

### (一) 公司依法运作情况

报告期内，通过对公司董事及高级管理人员的监督，监事会认为：公司董事会能够严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》及其他有关法律法规和制度的要求，依法经营。公司重大经营决策合理，其程序合法有效，为进一步规范运作，公司进一步建立健全了各项内部管理制度和内部控制机制；公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，均能认真贯彻执行国家法律、法规、《公司章程》和股东大会、董事会决议，忠于职守、兢兢业业、开拓进取。未发现公司董事、高级管理人员在执行公司职务时违反法律、法规、公司章程或损害公司股东、公司利益的行为。

### (二) 检查公司财务情况

报告期内，公司监事会认真细致地检查和审核了本公司的会计报表及财务资料，监事会认为：公司财务报表的编制符合《企业会计制度》和《企业会计准则》等有关规定，公司20xx年年度财务报告能够真实反映公司的财务状况和经营成果，北京京都会计师事务所有限公司出具的“标准无保留意见”审计报告，其审计意见是客观公正的。

### (三) 检查公司募集资金实际投向情况

报告期内，公司监事会对本公司使用募集资金的情况进行监督，监事会认为：本公司认真按照《募集资金使用管理制度》的要求管理和使用募集资金，募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致。报告期内，公司未发生实际投资项目变更的情况。

### (四) 检查公司重大收购、出售资产情况

报告期内，公司监事会对本公司重大收购情况进行监督，监事会认为：公司向xxx集团收购其拥有的xxxx有限责任公司60%的股权及其拥有的仿膳饭庄、丰泽园饭店、四川饭店之100%国有产权，程序合法，没有对公司财务状况和经营成果产生较大影响。

#### (五) 检查公司关联交易情况

报告期内，监事会对公司发生的关联交易进行监督，监事会认为，关联交易符合《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规的规定，有利于提升公司的业绩，其公平性依据等价有偿、公允市价的原则定价，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害上市公司和中小股东的利益的行为。

#### (六) 股东大会决议执行情况的独立意见

报告期内，公司监事会对股东大会的决议执行情况进行了监督，监事会认为：公司董事会能够认真履行股东大会的有关决议，未发生有损股东利益的行为。20xx年度，是公司上市后的第一个完整年度，也是落实公司“五年发展规划”的初始之年。因此，监事会将严格执行《公司法》、《证券法》和《公司章程》等有关规定，依法对董事会、高级管理人员进行监督，按照现代企业制度的要求，督促公司进一步完善法人治理结构，提高治理水准。同时，监事会将继续加强落实监督职能，认真履行职责，依法列席公司董事会，及时掌握公司重大决策事项和各项决策程序的合法性，从而更好地维护股东的权益。再次，监事会将通过对公司财务进行监督检查、进一步加强内控制度、保持与内部审计和外部审计机构的沟通等方式，不断加强对企业的监督检查，防范经营风险，进一步维护公司和股东的利益。

各位股东：

根据《公司法》、《公司章程》赋予公司监事会的职责，我受监事会的委托，向股东大会做2015年监事会工作报告，请各位股东审议。

## 一、监事会会议情况：

### (一) 报告期内，公司监事会共召开了五次会议：

xx□20xx年xx月25日，监事会召开了本年度第一次会议，讨论了公司资产被冻结及五万元律师咨询费用用途的事宜。

2□20xx年xx月30日，监事会召开了本年度第二次会议，讨论关于建议董事会提前或按期召开本年度第二次股东会，向股东通报公司资产被冻结和虹波苑小区成立业主委员会等问题。

3□20xx年xx月5日，监事会召开了本年度第三次会议，通报讨论了公司中干会议关于追加一万二工程款之事，监事会认为工程款应该按合同办，即使是因不可抗拒的因素要追加工程款，也希望董事会按照公司章程办理，并建议召开临时股东会决定追加工程款问题。

xx□20xx年xx月xx日，监事会召开了本年度第四次会议，监事会成员质询和咨询了一万二工程的监理刘老师，关于工程款追加和房屋保温设计变更问题。刘老师说房屋保温设计变更事先没有通过他。

5□20xx年xx月xx0日，监事会召开了本年度第五次会议，讨论通过了□20xx年监事会工作报告》，审议通过了关于向股东会会议提出《关于派监事会代表列席经营班子会议》的提案。

(二)、报告期内，监事会或监事会召集人列席了公司本年度召开的一次董事会临时会，三次董事会碰头会。列席或参加了中层干部或班组长以上的骨干会。

## xx公司依法运作情况

法、公司章程的有关规定和相关程序进行工作和处理问题，公司董事会、经营班子没有从机制上、制度上、分配上下功夫，缺乏大胆管理的精神，公司董事会、经营班子在对一些重大问题的处理和决策忽视股东的权益，从而使得公司工作成效不大，职工积极性不高，股东不满意的状况。

### 2、检查公司财务的情况

0元(公司本部收入为xx35095xx.20元，物管公司经营收入2xx-xxx-x92.60元)，营业外收入xx3xx-xx05xx.02元。公司净利润为3xx-xx2xx-xx.5xx元(-xx元，物管公司净利润为-3xx-xx20.53元)。公司累计利润(公司本部累计利润，物管公司累计利润)。监事会通过检查公司财务，查看公司会计账簿和会计凭证，认为虽然公司报表完整，账目清晰，但是公司财务不能完整真实反映公司的财务状况。其原因是公司没有统收统支。监事会还对二级部门物管公司及物管公司的综合科的财务进行了检查。物管公司的财务决算报告通过了四川神州会计师事务所的审计，全年物管公司收入295923.02元(其中的xx00000.00元是茶楼交虹开公司的审计经济责任指标)。物管公司的财务仍然没有完整真实的反映出物管公司收支情况，以收抵资的财务处理受到了神州会计师事务所审计人员的口头警告。通过对物管公司及综合科的财务检查，咨询有关主管领导，他都不知道综合科有本独立的已收抵支的帐。监事会认为：物管公司的财务没有做到统收统支，责任在公司领导，广大股东要求公司财务统一的问题是在上次换届时股东会上就提出来了，上年股东会上又形成了决议，由于公司董事会和经营班子不执行决议，不进行统一管理，使得一些部门和科室有资金进行二级部门甚至科室的分配，因而引起各部门之间科室之间的相互攀比，相互不平衡，由于分配制度的不健全，进而造成了公司职工之间、股东之间的不和谐。

### 3、报告期内，公司投资情况和处置资产情况

公司的稳定发展。监事会将紧紧围绕公司20xx年的生产经营目标和工作任务，进一步加大监督的力度，认真履行监督检查职能，以财务监督为核心，强化资金的控制及监管，切实维护公司及股东的合法权益。

化。以财务监督为核心，建立完善大额度资金运作的监督管理制度，建立监事列席公司有关会议的制度，建立对公司二级独立法人单位委派监事的制度，强化监督管理职责，确保公司资产，集体资产保值增值。

2、坚持每年两次对公司、公司二级部门生产经营和资产管理状况、生产成本的控制及管理，财务规范化建设进行检查的制度。了解掌握公司的生产经营和经济运行状况，掌握公司贯彻执行有关法律、法规和遵守公司章程、股东会决议、决定的情况，掌握公司的经营状况。

3、坚持定期不定期地对公司董事、经理及高级管理人员履职情况进行检查。督促董事、经理及高级管理人员认真履行职责，掌握企业负责人的经营行为，并对其经营管理的业绩进行评价。

xx□加强对公司投资项目资金运作情况的监督检查，保证资金的运用效率。

5、加强监事会的自身建设，积极参与在建工程项目，办公物资采购、租房合同谈判。监事会成员要注重自身业务素质的提高，要加强会计知识、审计知识、金融业务知识的学习，提高自身的业务素质和能力，切实维护股东的权益。

6、对20xx年度公司工作的三点建议：一是建议对公司的财务进行统一管理，统一调度，统一核算，全面完整的对公司各二级部门进行成本核算，增强公司的财务管理，使公司财务

做到真正意义上的统一;二是再次建议公司对重大问题的决策,特别是应该由董事会、股东会决策的问题和事项实行会议决策制度,并做到公开、透明,以使决策更加科学和规范;三是建议本公司董事会、监事会成员的报酬,严格按《公司法》和《公司章程》的规定,由股东大会审议决定。

在新的一年里,公司监事会成员要不断提高工作能力,增强工作责任心,坚持原则,大胆、公正办事,履职尽责。同时,监事会将根据《公司法》,进一步完善法人治理结构,增强自律意识、诚信意识,加大监督力度,切实担负起保护广大股东权益的责任。我们将尽职尽责,与董事会和全体股东一起共同促进公司的规范运作,促使公司持续、健康发展。

注:

## 协会监事会工作报告篇六

深化改革、深化改革、强化监督 推动供销事业健康发展 推动供销事业健康发展——20xx 年监事会工作总结及 20xx 年工作安排  
乌斯满江 (20xx 年 x 月 日)20xx 年,我社在市委、`府及上级社的正确领导下, 联社监事会认真履行社章赋予的职责和任务, 积极配合党委 理事会开展工作, 认真贯彻落实中央一号文件精神及自治区 供销社四届十次理事会会议精神, 充分发挥监事会监督、监 察的职能作用。按照年初制定的各项任务指标, 加强对所属 企业监督与管理, 强化内部审计, 完善财务制度, 规范财经 纪律, 落实“光明工程”, 加大清欠力度, 积极探索企业改 革发展以及股份制企业经营管理中监事会工作的新思路、 新 办法, 为我社经济健康、 持续发展和社会稳定做出了一定贡 献。

利进行。

完善和健全监事会的组织建设，是保证监事会工作正常开展的前提条件，一年来，联社监事会能够按照社章要求，代表供销社所有者的意志，行使社员代表大会赋予的监督检查权，保证供销社企业的健康发展，通过有效监督，发挥民主管理、民主办社，保护集体利益和全体干部职工利益不受侵害、保证社有资产的保值增值。根据社章所赋予监事会的职责，在过去的一年里，我社监事会认真发挥监督检查作用，不断加强自身的组织建设，健全制度，充实机构。一是建立健全各项工作制度和全年的审计监督工作计划，为更好地开展工作确定方向。二是逐步提高监事会成员的专业素质，要求监事会成员政治觉悟高、政策观念强、思想品德好、业务技能优，要敢于碰硬，办事公道，更好地发挥监事会的职能。

三是全面开展对社务活动的监督检查，按照监事会的工作范围从政治监督、经济监督、民主监督、人员监督等方面，配合联社党委、纪检委全面开展对同级理事会及所属企业理事会工作的监督检查。

职工权益 20xx 年我社监事会会同党委、纪检委认真督查了理事会的主要工作，认真督查了所属企业重大经营决策等事项，特别是涉及企业集体利益和职工切身利益的问题，监事会都积极监督检查并参与管理，在今年棉麻企业与江苏大生集团合作经营、土地开发、资产承租、社有固定资产的出售管理等问题的重大经营项目决策中，联社监事会始终能够全程跟踪监督，积极维护职工的合法权益，保证了各项工作的顺利开展，对维护我社职工队伍稳定和社有资产的保值增值起到了积极的作用。另外，在企业安全生产、投资决策、综合治理、精神文明建设等方面，监事会均能认真监督并参与决策，2 参与管理。

一年来我们按照自治区供销社四届十次理事会会议精神，自觉地把监事会工作向纵深开展，及时与党委、理事会协调配合，按照监事会工作的性质和职能，充分发挥了监事会联系



职工群众的桥梁纽带作用，切实加强了监督和维 护职能，为完成党委、理事会本年度的各项工作任务作出了 积极的努力，严格履行了监事会的职责。

三、加强对企业审计，强化监督职能，确保社有资产保 加强对企业审计，强化监督职能，确保社有资产保 值增值。

近年来，由于受市场及资金的影响[]20xx 年度我社对 外竞争压力和管理难度也随之加大，为规避风险、发现不足，联社监事会采取了积极有效的措施，对所属企业进行了全面的年终审计，由过去单纯的财务监督转变为全方位的责任监督，一方面加强内审工作力度，另一方面强化内部监督与管理，具体做法是：一是强化市联社审计室职能，审计室由联社监事会直接领导并制定审计工作计划，确定重点审计单位及领导干部的离任审计，通过审计对部分问题较多的企业进行整改。二是通过审计，发现问题，指出企业管理中存在的不足，及时向联社、党委、理事会反馈信息，并提出合理化建议和改进措施，以便更好地加强所属企业的管理，堵塞漏洞，弥补不足。三是注重抓审计效果，对所属企业审计中查出的责任性经济问题，按照“谁经办、谁负责、谁清理”的原则，协助企业采取有效措施，督促清理，严格清收，并对3 责任人的经济问题根据情节、性质严肃处理，杜绝了新的呆、坏、死帐的发生和社有资产的流失。四是对其它所属企业做好专项审计和经济责任审计工作，通过审计，划清了界线，明确了资产，分清了责任，减少了社有资产的流失，提高了企业内部经济运行质量，加快了资金周转，强化了企业管理，为保证企业的健康发展奠定了良好的基础。

监事会是代表全体社员对理事会及其职能部门、直属 企业单位履行监督职能，对社有资产的保值增值负有主要和直接的监督责任，对出现的问题提出处理意见和建议，此外，还要按照民主办社的原则开展监督检查工作，所以一年来，作为监督机构，我社监事会认真根据社章赋予的职能并参照总社监事会确定的“调查研究、反映情况、监督检查、提出

建议”的 16 字工作方针，提高认识，健全机构，发挥监事会作用。一是监督检查社员代表大会制度的贯彻执行情况；二是监督检查职代会民主评议企业领导干部制度的实施情况；三是监督检查了所属企业的财务运行情况；四是配合纪检部门抓领导干部廉政建设等有关条例、规定的贯彻落实，确保反腐败斗争深入开展；六是对企业管理中存在的问题，及时向理事会提出合理化建议。为顺利做好以上工作，一年来我们始终立足监事会的特点，摆正自己的位置，明确自己的职责，发挥好监督检查作用，同时在监督管理上积极探索新的方法，并建立起一套行之有效、切实可行的监督约束机制，把监督工作贯穿于供销社工作的全过程，并全力以赴配合理事会抓好改革和发展，在搞好调查研究的基础上，为监督提供了第一手材料和依据。

20xx 年度，随着社属企业改制工作的进一步加大，清欠工作难度和重要性也越发显现出来，本年度在以往清欠的基础上，我社进一步加大了清欠力度，成立了由联社理、监事会、纪检委联合组成的清欠小组并对清欠工作进行全面督导、检查，对清欠难度大的单位和个人，亲自参与清欠，同时积极采取行政手段、法律手段，一年来大部分公司及基层社领导能够认真对待清欠工作，他们不怕困难，走家串户，想方设法抓紧清欠，使清欠工作取得了一定的成绩，截止 12 月底，全社共收回各类欠款 12 万元，从而活化了沉淀资金，提高了企业资金的运行效益。

落实“光明工程，工程”六、落实“光明工程”把企业的经营管理置于职工的监督之下。

坚持不懈地围绕供销社政务、企务，开展光明工程，是坚持“两公开一监督”制度的具体体现，也是加强监督企业经营管理，使企业自我约束、自我发展，增收节支，提高效益的有效监督手段，一年来，我社按照市委、市人民政府和上级社的要求，认真监督检查社员代表大会制度的贯彻执行情况，监督检查职代会民主评议企业领导干部制度的实施情

况，认真在所属企业开展“光明工程”，坚持开展“增产节约、增收节支”，本着“勤俭节约、清廉为本”的原则，把企业政务、企务和重大事项以及职工关心的热点难点问题，以“光明栏”的形式公开，自觉接受职工群众监督。公开的项目主要从职工敏感的问题着手，一是坚持对单位每年的销售、利润、固定资产、应收帐款、负债情况进行逐月公开；二是对单位内部的业务招待费、汽车费用、差旅费、（手电话机）费进行逐月公开；三是对单位的所有建设项目，从工程的立项、设计、招标程序都一律实行公开；五是对群众上访、信访的热点、难点问题，按要求及时深入基层走访，调查了解，进行查处，力争做到件件有着落，事事有回音，给职工和群众一个满意的答复。

1、个别基层领导对监事会工作的重要性认识不足，影响监事会工作的正常进行，使监事会工作处于被动。

2、对监事会的职责理解不够，忽视了对系统内监事工作的业务指导，特别是所属公司与基层的监事工作很不到位，部分监事会形同虚设，没有发挥监督作用，工作力度不够，造成遗留问题较多，资产流失情况突出。

3、监事会组织机构不健全，监督检查职能发挥仍不到位，对所属企业及基层社缺乏必要的监督与管理，开展工作的力度不够。

4、监事会的监督检查，是在深入开展调查研究，掌握企业经营管理的全过程，全面摸清问题作为前提。在20xx年工作中，我们只进行了较为肤浅的调查，没有下大力气，深入下去，有些工作还很不到位。

以上问题的存在与供销社面临的改革、发展的形势很不相适应，应当引起各单位的高度重视，务必在今后的工作中认真改进，以更好地发挥民主监督、民主管理的作用。

1、认清形势，明确方向。监事会对供销合作社经营活动全方位监督，并为坚持供销合作社的性质宗旨、促进供销合作社的健康发展提供了保证，供销合作社设立监事会，是供销合作社集体所有制性质决定的，也是建立现代企业制度的必然要求，供销合作社的监事会绝不是可有可无的摆设，而是一级组织机构，只能加强，不能消弱；只能重视，不能忽视；必须建立，不能等待。

2、加强组织，规范管理。加强对全系统监事会组织的领导，积极发挥各企业、工会组织作用，围绕企业管理，切实发挥它们民主监督、民主管理的积极作用，同时加大对所属企业的监督力度，强化监督机制，抓好我社和所属企业的监督检查及监督管理工作。

3、明确职责，发挥作用。一是以社有资产保值增值为核心行使监督权。监事会要以财务监督为核心，对企业的财务行为进行全方位的监督，对财务会计财务报告的真实性和合法性提出意见。特别是对企业的对外投资、资产处理、收入分配、签订大宗业务的购销合同等都要监督，在监督过程中既要独立开展工作，又要与纪检、监察、审计、财务等部门相互配合；监督资产与监督人相结合。监事会要对控股社有企业派出监事，同时对经营层的任、聘行使建议权，对企业管理人员以及董事执行职务的行为进行监督并结合经营情况提出罢免建议。逐步建立监督资产与监督人、监督事相结合的监督体制。三是强化民主监督、法制监督，促进民主办社、依法治社，促进企业依法经营，健康发展，更好地为三农服务。

4、理清思路、狠抓落实。按照全国供销合作社监事会的要求，积极探索三个“延伸”。一是监事会工作应向市场经营的广度和深度延伸；二是在社有企业体制机制的改革中向股权多样化延伸；三是在联合社转变职能中要向开放办社等方面延伸。针对以上要求，我社监事会要在新年度工作中率先一步，指导、协调服务好全系统监事工作，使监事会工

作逐步进入制度化、规范化、程序化、科学化轨道。

## 暨20xx年理事大会会议纪要

根据河北省工业经济联合会(河北省经济团体联合会)关于同意河北省冶金行业协会召开第四次会员代表会议的批复,河北省冶金行业协会于20xx年2月27日下午、28日上午在石家庄亚太大酒店召开了第四次会员代表大会暨20xx年理事大会。参加会议的会议代表134人,协会全体监事、副秘书长列席会议,协会常务副会长王洪仁主持了会议。

省工经联常务副会长郝振宇、省工经联社团部副部长张肃峥应邀出席2月27日下午会议。

河北省工经联(经团联)会长郭世昌,党组书记、副会长兼秘书长陈建民;国家工业和信息化部景晓波副局长,何亚琼处长;中国钢铁工业协会驻会副会长王晓齐,姜曦处长,李全功处长;中国有色金属工业协会赵家生副会长;省工信厅党组副书记、副厅长邹平;省`府研究室薛志敏副主任、霍小龙处长;河北省人力资源和社会保障厅张旭庆副局长;省发改委许爱朝处长;省冶金机械建材工会胡承江主任,黄京立副主任等领导同志应邀出席2月28日上午会议。我省部分地市工信局负责同志列席会议。

会议成功完成了换届选举,并审议通过了有关事项。

一、表决通过第四届理事会选举办法。

二、根据第四届理事会选举办法,产生了第四届理事会。(理事名单见附件1)

三、投票选举产生了第四届理事会常务理事。(名单见附件2)

四、投票选举产生了第四届理事会会长、副会长、秘书

长。(名单见附件3)

五、投票选举产生了第四届理事会监事会主席、监事。(名单见附件4)

六、审议通过了秘书长提名的聘任专、兼职副秘书长人选。(名单见附件5)

七、审议通过了《河北省冶金行业协会会费收取及管理辦法(审议稿)》(另发)。

八、审议通过了河北省冶金行业协会2019年会费收支情况报告。

九、审议通过了于勇会长《改革创新 攻坚克难 全面加快我省冶金工业转型发展步伐》的工作报告□

十、监事会主席赵庆海作河北省冶金行业协会监事会工作报告。

省工经联常务副会长郝振宇对协会第四次会员代表大会的成功举行和以于勇为会长的新一届理事会表示热烈祝贺，并提出期望和要求。

省工经联党组书记、副会长兼秘书长陈建民，中国钢铁工业协会副会长王晓齐，中国有色金属工业协会副会长赵家生，先后作了重要讲话。

理事大会闭幕后，工信部经济运行监测协调局景晓波副局长作了有关当前经济形势的报告，受到与会理事和同志们的热烈欢迎。

# 协会监事会工作报告篇七

## 一、一年来监事会工作的简要回顾。

一年来，公司监事会以2012年度股东会精神为指导，紧紧围绕生产经营、改革发展的稳定大局，全面贯彻落实公司三届三次董事会、三届二次股东会所确定的各项工作部署和工作奋斗目标，在事关公司重大决策、原则、立场上，监事会始终能够正确认识和分析公司面临的新形势、新任务、新要求，站在全力维护公司改革与发展全局利益的高度，站在维护全体股东和广大员工合法权益的立场上，以召开监事会工作会议，深入部室、车间、班组、生产一线调查了解等多种形式，征集股东和员工的合理化建议和意见，以高度负责的主人翁责任感和严谨细致的工作作风，向公司董事会及时反馈收集的各类信息及情况，并对董事会工作提出诚恳的批评意见和合理化建议。

监事会成员在参加董事会召开的会议，及其他会议时，对事关公司改革发展、转变经营方式等各项重大决策，旗帜鲜明、立场坚定，予以全力支持，全力维护公司来之不易的大好形势，积极主动谏言献策，及时提出意见和建议，为提升董事会重大决策方面的民主化、科学化、规范化水平，做出了积极的努力。监事会认真履行工作职责，依照法律和工作程序对生产经营等各项工作进行监督，为公司重大决策和奋斗目标的顺利实施以及贯彻落实提供了有力的保障。监事会成员团结一致，密切协同配合，经常保持信息沟通，做到收集反馈意见渠道畅通。同时，进一步强化了责任意识、大局意识，在各自不同的生产岗位上，带头争当执行公司各项规章制度的模范，全身心投入到大干生产任务的高潮中，以身作则，率先垂范，以不断争创新的生产、工作成绩的实际行动，有力促进了监事会各项工作的顺利进行。

## 二、大力提高参政议政的能力，深入基层，结合实际，为顺利实现全面建设的奋斗目标，争做新贡献。

2012年度股东会召开以来，监事会成员在忠实履行工作职责的同时，不断强化自身素质锻炼和提高，以高度的责任感和使命感，把切实维护股东和员工的合法权益作为监事会的工作重点认真做好。监事会监事长通过列席董事会会议，积极主动谏言献策，千方百计为顺利推动生产经营等各项工作不断取得新成绩保驾护航。监事会始终坚持正确行使监督权力，将监督工作有机融入生产经营等各项工作中，严格按照工作职责和程序，认真办理、协调解决股东提案，有力促进了公司各项工作不断迈出新步伐。

经营、改革与发展的应有业绩，全体xxx倍感欣慰。监事会在今后的工作中将不遗余力、全力以赴、全方位支持董事会的工作。监事会按照工作职能，积极参与对公司财务运营工作的监督审查。监事会认为：公司财务工作严格依法办事、制度健全、数据准确、程序规范，客观、公正、真实的反映了公司的财务状况和生产经营实绩。监事会认为：在董事会的正确领导下，各位董事、经理层组成人员能够以公司大局利益为重，恪尽职守、认真负责，使公司生产经营工作取得了一定成绩，两个文明建设工作有了新的进步，为公司2014年经济工作实现新的更大发展提供了有利的发展空间。

各位股东，一年来，公司监事会严格履行《公司法》赋予的权利和义务，做到切实维护股东权益，全力推动公司改革与发展不断向前迈进，忠实履行工作职责，做了一些有益的工作，但距公司确定的各项奋斗目标和工作要求、全体股东和广大员工的期望还有很大差距，思想上对监事会工作重视程度不够，履职尽责方面做的很不到位，工作经历，经验都有待提高。我们将在今后的工作中，认真贯彻落实好董事会的各项工作部署，不断加强监事会的自身建设和监事会成员综合素质的提高，解放思想、创新工作思路、转变工作作风，加大监督检查工作力度，认真负责，扎实的做好监事会的各项工作，为实现公司经济新的更大发展作出应有的贡献；为公司顺利转型及三步走战略的实现保驾护航。



### 三、监事会2014年的主要工作思路。

1. 紧紧围绕公司2013年度股东会确定的各项工作奋斗目标和各项工作任务，围绕中心，服务大局，解放思想，坚定信心，积极主动、认真负责做好各项工作。要不断提高工作质量，积极发挥主观能动性，主动谏言献策，为顺利实现公司2014年转型升级和各项奋斗目标，努力营造奋发有为、开拓创新的浓厚发展氛围。

2. 严格依照《公司法》和《公司章程》依法照章办事。为进一步规范公司的各项规章制度，提出意见和建议，要通过列席董事会会议，定期召开监事会会议等有效途径，就全体股东、广大员工普遍关心的热点、难点问题，进行认真的调查研究，及时向董事会提出意见和合理化建议。对公司的重大决策、生产经营管理、财务管理等方面的工作，充分发挥好监事会的监督、保证职能和作用，促进公司决策程序的科学化、民主化、规范化，推动公司经济平稳较快发展。

3. 积极主动协助、配合董事会做好股东提案、督办工作，切实维护好全体股东和广大员工的合法权益。

4. 坚持定期检查财务工作，认真听取生产经营，企业管理等各项工作的汇报，及时提出整改意见和合理化建议，推动各项工作健康、有序、高效的运行。

5. 大力加强监事会的思想、组织、作风建设，努力提高监事会的履职能力、监督、议政工作水平，促进监事会工作创新能力的提高，增强监督检查的效果，认真履行好监事会的工作职能，为促进生产经营、加快改革与发展步伐起到保驾护航作用。监事会诚恳希望全体股东、广大员工对监事会的工作提出宝贵意见。

各位股东、列席代表，2013年度股东会提出了2014年及今后一个时期的宏伟战略发展奋斗目标和主要工作任务。让我们

在公司党委、董事会的坚强领导下，以党的十八大及十八届三中全会精神为强劲动力，认真贯彻本次股东会议宗旨，统一思想、提振信心、凝心聚力、团结拼搏，以高度的主人翁责任感和紧迫感，全身心投入到公司转型升级及各项工作任务中，为全力实现2014年的各项奋斗目标，胜利实现全面建设新xx的历史重任而努力奋斗。

## 协会监事会工作报告篇八

各位代表：

我谨代表贵州省建设工程造价管理协会第三届监事会向大会报告本届监事会的工作情况，请出席会议的各位领导和代表提出意见和建议。

自2019年元月贵州省建设工程造价管理协会第三届监事会成立以来，监事会成员勤勉履职，以充分保障协会工作的顺利开展和监事会工作有效运行为己任，各项工作开展依据《贵州省建设工程造价管理协会章程》的职责和规定着眼协会全面工作和行业大局，立足造价行业长远发展，为促进我省造价行业健康发展发挥了重要作用。同时，监事会还在制度建设、工作模式等方面进行了实践，并取得了较好的效果。

1、明确分工，构建“全覆盖、全方位、全过程”的监督机制。

根据监事会人员少，监督事项多的实际工作情况，监事会调整工作思路，理清工作脉络，明确分工，强调监督工作落到实处，构建“全覆盖、全方位、全过程”的监督机制，使得监督工作延伸到造价协会工作的各个方面。

根据工作中的实际情况，监事会将各监事分别对应联络监督会长、副会长及理事的工作。两年来，各位监事对协会工作的全方位监督，亦最大限度地减少了违规现象的发生。

2、加强日常监督，履行监督职能，促进协会各项工作规范运行。

两年来，本届监事会依据《章程》，认真履行监督职责，除对监督对象进行程序监督外，还积极对行业管理发展等实体问题提出建议，促进了协会各项工作的规范运作。

列席会议是监事会工作的重要方式之一，通过列席会议，监事会能及时掌握理事会的工作动态，实时进行监督。本届监事会先后列席了 次会长会和 次理事会。协会邀请监事会列席会议及参与主要活动并对其工作进行监督已成为一种常态，同时此项工作也成为监事会监督履职的重要环节。

两年来，监事会成员均认真履行职责，协会重要事宜均充分表达意见和观点，并经过集体讨论和表决达成共识。本届监事会已形成民主和谐，务实高效的内部工作机制，保证了监督工作的有效开展。

公司监事会认真细致地检查和审核了协会的会计报表及财务资料，监事会认为：协会财务报表的编制符合《民间非营利组织会计制度》等有关规定，协会2019年度、2020年度财务报告能够真实反映协会的财务状况，会计信息真实完整，反映了本年度的财务状况和业务活动情况，审计意见是客观公正。

作为行业管理机构的有机组成部分，监事会在立足本质监督工作的同时积极参与和关注行业发展的重大问题及协会的中心工作。如：2019年4月参与协会带领省内部分造价咨询企业“走出去”，以“互联互通、共享发展”为主题前往北京进行交流活动。如：2020年疫情期间，积极协助协会向中价协提出的2020年度会员会费减免50%的申请，最终中价协做出对会员会费减免20%的决定。同样，对 2020年度本省会员会费也减免50%，并提请第三届第二次理事会审议通过，监事会列席参与。

监事会认为协会在陈丽美会长的带领下秉承“办实事、求实效、重服务、谋发展”的工作理念，发扬“奉献、务实、创新”的工作作风，开展了卓有成效的工作，令人印象深刻的是本届理事会长期有工作大纲，近期有年度工作计划，全盘工作措施有力、有序展开、踏实肯干、亮点突出，取得了较好的工作业绩。

同时，协会紧密联系社会，服务政府和大众，积极组织会员单位开展各类活动，取得了良好社会影响。

### 三、对监事会工作的几点建议

#### 1、加强制度建设，进一步完善监事会制度。

监事会在协会只有两年的时间，监督工作在两年中做了不少有益尝试，但是还有很多制度还不够完善，因此，接下来需要更完善的监事会制度，以便监事会能更好的参与协会工作。

#### 2、进一步加强监事会监督工作的科学性。

监事会很好的将监督工作深入到会长会、理事会决策的全过程，并从监事会角度提出意见和建议，在这方面，我们已经积累了一些经验，但仍有不少地方需要改进和完善。第一，如何监督到位，但又不越位、不缺位，不错位，工作方式如何更有效；第二，目前监事会监督工作在面上已实现了全覆盖，但是如何将监事会工作向深层次推进，对监督对象的工作中为广大会员单位最为关心的方面提出更有建设性的监督意见还显不够，值得监事会仔细研究。

#### 3、积极探索工作方式，改进工作方法，加强监督实效。

本届监事会注重加强同监督对象的沟通协调，事前、事中、事后监督并举，强调监督工作要落到实处，取得一些实效，我们可以负责的说，协会工作做到了在监事会监督下的阳光

运作。但是在实际工作当中，面对众多监督事项，仍然遇到一些缺失和不足，因此，监事会在工作方式和工作方法上有待进一步的探索提高。

各位代表：

监事会自成立第一天就深感监事会工作责任重大，使命光荣，两年以来，我们团结一心，始终坚持原则、捍卫规则，以维护广大会员单位的利益和协会工作大局为监督工作的出发点和落脚点，努力工作、无私奉献、勇于担当，取得了一些成绩。在此，我要感谢全体会员单位和会员代表的信任和鼓励，感谢协会和我们监事会全体成员的辛勤工作。最后，还要感谢会长会、理事会为监事会工作提供的各种方便，我为他们主动自觉接受监督的民主精神和规则意识表示欣慰。

我们本届监事会在本届任期内将不负使命，更好的服务于各会员。祝我们的协会欣欣向荣，日益成长壮大！祝我们造价协会的各位会员激流勇进，风雨过后更见彩虹！

谢谢各位！

协会监事会工作报告

协会工作报告

机场集团监事会工作报告

协会财务工作报告