

# 清收不良贷款工作报告 清收不良贷款工作计划共(汇总5篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 清收不良贷款工作报告 清收不良贷款工作计划共篇一

为进一步适应改革开放和企业发展的需要，维护企业利益，盘活企业资金，特制定本办法。

清欠工作是企业管理工作中的重要工作。

清欠工作的好坏，直接影响到企业的生产经营效果乃至企业的生存。

因此，各级领导和各单位、各部门都要重视，决不可掉以轻心。

要树立“清欠就是效益，减负就是增效”的观念。

有限公司成立以董事长、总经理为组长，总会计师为副组长，\*、纪委、法律事务室、财务等组成的清欠收款领导小组，财务部下设清欠办公室，具体负责清欠的日常工作，业务上受财务部的直接领导。

新开工项目在工程开工时，应设立项目清欠小组。

清欠小组由项目经理负责，成员由项目计划主管、财务主管参加，共同完成清欠收款中有关工程计价、竣工决算、收回

欠款等工作事项，直至项目各种应收款的回收完毕。

对于历年遗留的应收工程款和其他应收款，各单位应进行全面清理，分清欠款单位、欠款账龄及实际欠款数额，列出明细及预计可收回时间，以便分清责任，便于清收。

历年遗留的应收款项，由有限公司指定相关责任人负责清收，并实行清收与工资奖金挂钩的办法进行考核；签订清欠包保责任状，明确责任人的责任和义务。

在责任状确定的时间内清收完毕，对责任人发放工资并按收回金额的一定比例兑发奖金。

已完工已决算应收账款，账龄1至2年的按1%兑奖，3年的按2%兑奖，4年的按3%兑奖，5年及以上的按4%兑奖；已完工待决算的项目均按5%计提兑奖。

新开工项目在项目终结后，应做到工完账清，本项目存在有应收工程款和其他应收款的，对项目经理、\*、计划主管、财务主管处以当年工资收入的20%、10%、5%、5%的罚款，并责令其限期收回。

欠款收回后，原罚款予以退还。

对历年遗留欠款的清欠责任人，在责任状期限内无法完成的，从超过规定时间的当月起，停发本人全部工资，直至收回欠款为止才予以补发，并取消前款第五条中规定的按账龄提取的兑现奖。

清欠人员外出清欠，必须经总会计师批准方可成行，否则有关费用由个人自理。

清欠人员在清欠中发生的差旅费、住宿费，由清欠办财务审核，有关领导审批报销，其他有关开支费用提请报告由公司

领导批准后报销。

清欠回笼的资金应及时入账。

资金的使用纳入企业资金管理范畴，任何人不得擅自支付。

对于支付外欠款，有关责任人应及时提供付款计划，经公司领导批准后办理。

本办法由财务部负责解释。

从下发之日起实行。

## **清收不良贷款工作报告 清收不良贷款工作计划共篇二**

为进一步强化信贷管理，提高资产质量，防范化解风险，我支行把加强不良贷款管理、构建不良贷款风险防控体系作为一项核心任务来抓，在清收不良贷款工作中采取了一些措施和办法，总结了一些方式方法，供大家探讨。

一是采取重点清收方式，每季度初列出清收难度最大户，进行包片清收，将责任落实到人，并按周总结清收进度，相互交流清收经验，提出遇到的困难，群策群力，共同解决。

二是利用与各村委会间的良好关系，帮助我行理清各不良贷户之间的关系，出谋划策，一旦有清收线索，及时通知我支行客户经理进行清收，同时积极打探农村分款消息，只要不良户涉及农村分款，立即采取措施进行清收。

三是扩大信贷规模，在严把信贷出口关的前提下，大力宣传信贷优惠政策，发展诚信客户，不断扩大信贷规模，充分利用“分母效应”降低不良占比。

四是加强清收力度，清收每一笔都必须做好持久战的准备。面对存量不良贷款，采取24小时不定时催收，加大工作时间，打破严格的上下班时间，只要涉及不良清收，所有人员无论任何时间、任何地点，均需转变为工作模式，让赖债户时刻感觉到催收压力，树立诚信威严，我支行在清收一笔不良贷款时，借款人无力偿还并结欠利息，我支行期间不断与担保人沟通，做思想工作，通过上门找，电话讲，一起座谈等方式最终成功通过担保人偿还该笔借款。因此，清收不良必须做好思想准备，牢记“不放弃，要坚持”的六字真言。

五是充分利用收贷政策，化解不良贷款。根据总行借新还旧、续贷、重组等信贷政策，我支行逐户制定清收办法，最大程度化解不良贷款。

六是加强依法收贷，与法院积极协调沟通，有效利用征地开发补偿的机会，多措并举化解历年不良贷款。开展诚信环境建设，积极培育良好的发展平台。针对有钱不还恶意拖欠的贷户，我们要瞅准目标，有针对性的进行起诉执行，依靠依法收贷，维护金融权威。同时多开展诚信建设，给当地群众多树立信用好、好贷款、发展快的榜样，为当地积极营造健康良好的发展平台。

七是加强考核，调动人员积极性，为清收不良贷款，增强人员主管能动性，我支行强化考核，按月按旬制定清收任务，按月排名，树立客户经理不进则退的工作意识。

清收不良贷款是我行近两年最为艰巨的任务，虽然在清收过程中艰难而缓慢，但是我们坚信通过全体的努力，我们一定会战胜不良，渡过难关，继续稳步发展，为金融事业续写新的辉煌！

**清收不良贷款工作报告 清收不良贷款工作计划共篇**

### 三

宁乡农商银行流沙河支行清收不良贷款总结材料2013年以来，宁乡农商银行流沙河支行在总行的正确领导下，以“继续推动不良贷款持续下降，有效提升风险管理水平”为工作目标，大力推进不良贷款清收工作，成效比较明显。至2013年末，我支行总计收回表外不良贷款本金221.11万元，表外利息8.36万元，完成全年任务的104%，收回表内不良贷款本金226.5万元，全行排名第五位。

（一）成立组织，加强领导。要想实现不良资产的盘活清收，必须做到机构、人员、措施三到位，组建专门的清收机构。总行清收组入住流沙河支行以后，我们成立了以行长傅家宁同志任组长，副行长欧鹏辉同志、清收组组长丁文平同志任副组长，客户经理和其他清收组成员任主要成员的清收工作小组。落实专职专员，实行专业清收，实施专项考核，明确清收计划，考核任务完成情况，落实奖罚措施，利用可调动的一切关系，积极清收不良贷款，专业处置化解资产风险。

（二）摸清底子，完善手续。客户经理根据实际情况对不良贷款逐一进行分类，逐户见面，摸清底子，建立贷户档案。本着先易后难、先近后远、先小后大的原则，能清收的清收，能保全的保全，下大力气开展资产保全工作，采取适当的补救措施，尽可能使每一笔每一户贷款都具备完善的法定手续，保障信贷资金安全。

（三）依法起诉，强制收贷。经过客户经理和清收组的排查摸底，对有钱或有物欠贷不还的“赖债户”、“钉子户”，通过签发催收通知书、书写情况说明等手段，切实做到先保全后起诉。

（一）信用环境差使“赖债户”不良贷款清收难。信用环境差是“赖债户”存在的“温床”。许多欠贷户正是因为生活

在此环境下，则存有侥幸心理，通过外出躲债、拒绝签字等方式逃避债务。对于这些“老赖债户”，无论信贷员怎样软磨硬泡也无济于事。

（二）缺乏政策扶持使农业经济组织不良贷款清收难。上个世纪八九十年代，农信社自主经营管理薄弱，各级政府行政干预致使农信社发放了一批低质量的农业经济组织贷款，如一些村办造纸厂、皮革厂等，随着这些经济组织的亏损、解体、倒闭，农信社的这部分贷款也由此沉淀下来。这部分贷款大多年限长、金额大、涉及面广，由于缺乏国家相应政策扶持，而使此类不良贷款清收盘活难度相当大。

（三）农业经济的高风险性使小额不良贷款清收难。由于农户尚未形成规模化农业经营，个体抗风险能力小，一旦出现天灾人祸，债务往往难以偿还。市场经济的复杂化也使乡镇小个体户常常血本无归，无法按期归还债务。这部分不良贷款具有单笔金额小、户数多、分布广的特点，加上不少贷户外出务工、经商，有的还举家外迁、下落不明。

（一）对不同时期形成的不良贷款，还款确有困难、一次难

清收简报

第一期

湘阴县清收不良贷款工作领导小组办公室2014年7月22日【编者按】筹建湘阴农村商业银行，重要环节是不良贷款清收到位。7月18日，县委、县政府召开全县农村商业银行筹建暨信用社不良贷款清收工作动员会议。标志着全县农商行组建和清收工作全面启动。《清收简报》作为清收工作的宣传喉舌，将以“工作汇报、信息反馈、经验交流、典型推介”为宗旨，宣传报道清收工作的每一个亮点，密切关注清收工作每一个细节，及时反馈清收工作每一个动态。请各乡镇和县直单位及时报送清收工作经验和创新做法，细化工作措施，夯实工

作基础，讲究工作方法，确保清收工作效果。

## 全县农村商业银行筹建

信用联社岳阳办事处主任王文芳、岳阳市银监分局副局长贺爱卿，县委副书记闵秀明、县人大主任熊检华、县政协主席周义军出席会议。会议由常务副县长刘正仁主持，副县长李力之宣读清收工作文件。

县委副书记、代县长尹培国动员报告指出：此次会议的规模很大、规格很高，四大家主要领导、全体在家县级领导都出席了会议。会议的主要任务是动员全县上下，统一思想，强化举措，迅速行动，打响农村信用社不良贷款清收攻坚战，确保县农村商业银行组建成功。他在报告中充分肯定了农村信用社多年来为推动县域经济社会快速发展所做的积极贡献，深入分析了当前清收信用社不良贷款、组建农村商业银行工作的重要性、艰巨性和紧迫性。强调加快推进农村信用社改革是大势所趋，积极组建农村商业银行是发展所向，全力清收信用社不良贷款是改制所需。一是要统一思想，提高认识，全力支持农村信用社改革；二是要强化举措，聚力攻坚，全力推进信用社不良贷款清收；三是要严格责任，狠抓落实，全力确保农村商业银行组建成功。

会上，副县长李力之同志宣读了《湘阴县清收农村信用社不良贷款工作方案》和《湘阴县人民政府关于集中清收农村信用社不良贷款的通告》，并代表县政府分别与全县各乡镇、县直部门签订了《湘阴县清收农村信用社不良贷款工作责任状》。

县委书记黎作风作了重要讲话，他从长远和全局的高度，对筹建农村商业银行的重要作用和意义作了强调和阐述。他强调：全力做好不良贷款清收工作，事关全面深化改革，必须迅速行动、紧抓不放；事关经济社会发展，必须主动担责，齐抓共管；事关金融生态环境，必须重拳整治，一抓到底；

事关干部队伍形象，必须严明纪律，严抓重管。他要求：全县各级各部门一定要站在讲大局、讲发展、讲稳定的高度，迅速行动，狠抓落实，扎实做好清收工作，坚决完成清收任务，为推动湘阴更好更快发展作出新的更大贡献。

会上，县水务局、县监察局、鹤龙湖镇、县信用联社四个单位负责人分别作了大会表态发言。县水务局局长易锦文：一是高度统一思想。二是加强组织领导。制定清收工作方案，约定清收时间表，明确清收责任人，制定工作路线图。三是务求工作实效。将采取多种措施，多管齐下确保清收工作完成任务，决不拖全县后腿。县纪委副书记、监察局局长易赤红：一是充分发挥纪检监察部门职能作用，落实措施，通力配合。二是全面组织强化措施，跟踪督促落实。三是严明纪律，坚决问责。鹤龙湖镇镇长朱岳军：一是从讲大局的高度做好清欠工作。二是以敢担当的精神做好清欠工作。三是以负责任的态度做好清欠工作。县信用联社理事长方玉书：衷心感谢县委、县政府和相关单位对湘阴农村商业银行筹建和农村信用社清收不良贷款工作的鼎力支持和帮助。作为此次的改制主体，县信用联社责无旁贷，义不容辞。县信用联社将狠抓工作落实。一是抓“三个集中”，全力以赴抓组建。二是以自身过硬，扎扎实实抓清收。三是抓产权确认，积极招募股东。四是做好资料组织，确保筹建顺利常务副县长刘正仁在主持会议时强调，各级各部门要认真贯彻落实好本次会议精神，尤其是黎书记和尹县长的讲话精神，要不折不扣落实到具体行动之中，严格按照方案要求，扎实抓好县农村商业银行筹建和信用社不良贷款清收工作。

在家联乡镇县级领导、县直各部门一把手、分管负责人、各乡镇

党委书记、各村支部书记、农商行筹建小组成员、各金融机构主要负责人、各信用分社主任、全体清收工作领导小组成员和工作人员近800人参加了会议。

## 刘正仁主持召开全县清收领导小组成员

第一次会议为全面贯彻落实湘阴县农村商业银行筹建暨信用社不良贷款清收工作动员大会黎作风书记及代县长尹培国同志讲话精神，7月21日下午，县清收领导小组组长、常务副县长刘正仁主持召开全县清收农村信用社不良贷款工作领导小组第一次会议，会议通报了情况，传达了精神，明确了领导小组及办公室的工作职责，对抽调人员进行了分组分工；对清收工作可能遇到的问题提出了处理建议，明确了操作程序；对清收工作进行了具体部署安排。副县长李力之指出，为确保工作任务完成，一是要统一思想认识；二是要明确工作职责；三是要强化工作措施；四是要严明工作纪律；五是要确保工作成效。

清收领导小组组长、常务副县长刘正仁强调，各乡镇、各战线单位要切实落实全县清收工作要求，一是要把思想认识统一起来；二是要把工作班子搭起来；三是要把宣传声势的火烧起来；四是要把配合做起来。要确保清收工作取得实效。县清收农村信用社不良贷款工作领导小组成员和工作人员参加会议。

## 清收不良贷款工作报告 清收不良贷款工作计划共篇四

我队认真贯彻落实总行党委会议精神，多次召开分析会议。通过集中培训，完善了清收方法及策略，启动大会召开后，立即召开本战队全体人员会议，制定清收策略，按既定角色分工，制定行动计划及考核办法，严肃工作纪律，严格按照总行活动要求执行。

对管理的不良贷款逐笔分析，根据客户情况确定清收目标，对目标客户进行剖析，研究不良贷款成因，采取“一户一策”制定清收策略，模拟清收情景，针对各种情景研究对策，

做到方式得体，压力适度，最终达到收回贷款的目的。

在乡村集市散发传单，提高客户征信意识；将催收通知书送达到户，签订还款计划；与执法部门合作，拔除赖账户、钉子户，对其他欠款人起到警示作用，形成清收工作的强大声势。

通过活动前的学习，我队重新对目标客户的关系网进行摸排，明确对收回贷款可起到促进作用的人群，并展开劝收行动。通过这种方法，我战队成功收回一笔2万元现金：该客户经营失败，基本上无还款能力，2007年贷款本金已结清，欠息5万余元，我们找到了她的父亲，并进行长达两个小时的沟通，最终拿出了2万元偿还利息，并制定了还款计划。

### 1. 保证完成各项任务指标

对全行来说，我们振兴支行的任务是最重的，我们每个战队的任务同样是最多的，我们一战队不会退缩，平时加班加点进行摸排，活动中应收尽收不留余力，保证完成各项任务指标。

### 2. 服从安排，听从指挥

对于支行党委决定的清收战略，坚决无条件执行，识大局、顾大体，摆正战队在支行全局中的位置，自觉在大局下行动，与支行整体行动保持步调一致。

### 3. 队内严肃纪律、正风气

我作为队长，会以身作则，严格按照活动安排，不迟到，不早退，不请假。同时要求战队全体成员同我一起，团结一心，共同奋战，向着共同的目标前进。

### 4. 扎实开展“笔笔动、笔笔核”活动

对总行的“笔笔动、笔笔核”活动，不折不扣的执行，利用上班时间踩点，晚上加班摸户，一个村一个小区摸排，不留死角，将清收活动进行到底。

清收，我们是专业的。俗话说：不要拿你的爱好，挑战别人的专业。在接下来的“清收风暴持久战”活动中，我们会处处以专业的标准要求自已，在活动中磨合，在活动中进步，在活动中成长，不断提高专业素质，力争在此次活动中取得优异的成绩。 向不良贷款要效益，向不良贷款宣战。

## 清收不良贷款工作报告 清收不良贷款工作计划共篇五

主要工作职责：

- 1、医院专题、广告、网页修改等设计；
- 2、 与项目组编辑工作上的交流；
- 3、 完成主管领导交予的其它事情等。

总结：希望能够再接再厉，同时也需要再加强锻炼自身的设计水平和业务能力，在以后的工作中与同事多沟通，多探讨；加强和编辑的沟通能力；做到“以他人之长补己之短”。

新的一年计划：

- 1、领导安排的工作，要尽可能的在第一时间完成，不能拖；
- 2、要有时间观念；
- 3、调整好心态，努力工作；

4、做好工作记录，养成好习惯；

6、提高自己与编辑的沟通能力，做到“不骄不躁”。

总结：在自己的职责范围之内，积极思考，不断提升自己的工作技能，提高自己的综合能力！

俗话说：只有经历才能成长。世界没有完美的事情，每个人都有缺点，一旦遇到工作比较多的时候，容易急噪、粗心。我在平时遇到设计上的问题及时与同事沟通，向他们请教，与他们取长补短，共同完成工作任务。在跟编辑沟通时积极的听取他们的意见和建议；不断努力学习提高自己；及时了解需求，不断根据编辑的要求修改自己的设计作品。经过时间的洗礼，我的专业技能和会发展会得到提升，相信在以后的工作中我会弥补这些不足，努力提高我的技能，完善我的工作，为公司的发展尽自己的绵薄之力！

最后，感谢我的上级对我的悉心指导，我一定会以积极主动，充满激情的心态去工作。

以上总结如有不当之处，请予批评指正。