

工程管理部年度工作总结(实用9篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

工程管理部年度工作总结篇一

团结带领部门员工，扎实工作，高效率、创造性地全面完成各项工作任务。

——邓国珍

尊敬的各位领导、各位代表：

工程管理部是公司施工生产的重要职能部门，主要职责是提供施工生产管理和服务、保障公司施工生产指挥、信息反馈和协调应急系统的有效运行，当好主管生产领导的参谋。部长是部门主要职能的承担者和第一责任人。我认为我具备该岗位工作能力并能胜任该岗位的工作，我有以下的条件和优势：

1、具有大学本科学历（2004年毕业于北京交通大学铁道工程专业，1990年毕业于武汉铁路桥梁学校工民建专业，2000年毕业于合肥工业大学工民建专业），2002年被评定为工程师技术职称，并已通过了国家一级建造师全部课程的考试。

2、在基层从事施工技术工作9年，先后从事房建、水电安装、路基土石方、桥梁、制架梁等专业的技术工作，并在40m高墩施工和超重载梁体的施工中取得了较好成绩，具有丰富的

技术管理经验。

3、从事项目施工生产管理工作4年，其中在青藏铁路一期只用了4个月的时间就完成了9公里的主体工程施工，在南钢铁路工程施工中一年完成并通车，完成产值1.45亿元，具有较丰富的大型工程项目施工生产管理经验和，熟悉施工生产管理的程序、方法。

4、担任过两个项目的项目经理，对项目的各项管理工作熟悉。

5、在担任两个工程项目经理及局经理部的主管生产副经理时，有较多的成功经验和失败的教训。

6、有2年的机关工作经验，熟悉机关工作和公司相关管理制度和管理办法，对公司在建工程项目比较了解。

如果我能被聘用，我将做到以下几点：

1、团结带领部门员工，扎实工作，高效率、创造性地全面完成各项工作任务。

2、全面推行施工生产区域责任包干和考核制度，也就是对每名专业工程师分配6—8个工程项目包干管理，其必须熟悉并动态掌握所管项目的进展、资源配备、存在问题的状况，准确分析项目存在问题的原因，据以拟定采取的措施方案报主管生产领导，按批准的.措施督促项目部和相关部门落实，对效果进行跟踪、反馈和评价。施工专业工程师与所管项目的生产绩效挂钩考核兑现。

3、力求能推动工程技术人员的使用和考核机制的改进，争取用一到两年时间，逐步形成一种以工作效率、工作效果和工作成绩为主的考核和使用人的机制，技术人员薪酬的将于工作内容和技術工作量挂钩，并推行技术组承包。改变以职称为主的薪酬方式和一味提高待遇的单一激励方法，改变目前

再多技术人员也不够用的现状，促使工程技术人员不断学习和提高，以满足公司人才的需求。

4、完善信息反馈系统，建立多渠道、多途径的信息收集机制。做好施工生产计划安排，细化工程项目形象进度，变施工生产计划产值控制为主为形象进度控制为主，健全项目施工生产计划完成考核办法，及时奖罚兑现。健全应急协调机制。通过以上生产管理制度办法的落实，用一年左右的时间使公司施工生产管理规范、高效。

5、继续深化落实项目分级管理、“人盯人，人盯项目、人盯工序”，以及项目工期、重难点预警的施工生产管理制度，使项目施工生产有序可控。

如果我不能被聘用，说明我离这个岗位的要求还有差距，我将加强学习，提高自己为企业服务的能力，随时接受企业的挑选。同时我也愿意和服从公司的其它安排。

谢谢各位领导和代表！

《工程管理部部长竞聘演讲辞》来源于范文搜网，欢迎阅读工程管理部部长竞聘演讲辞。

文档为doc格式

工程管理部年度工作总结篇二

工程管理部自20xx年9月份组建以来，在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，取得了一定的成绩，也存在着很多不足之处。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，我们就工程管理部20xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

工程管理工作是我部工作的核心和重点。在20xx年管理部组

建以来，高林。仕家项目先后完成了14#栋的人工挖孔桩、主体工程，一期地下室基坑大开挖、基坑支护，项目补勘工作，现在进行一期人工挖孔桩工作（春节前全部完成成桩）。在工程建设实施过程中，我部严格遵守合同，严格按设计图纸，现行规范督促施工单位进行施工，对一些重要部位的隐蔽工程严把质量关，督促施工单位及时整改，砼浇筑实行全过程旁站，使质量问题消灭在萌芽状态。对合同之外的隐蔽或签证工作也实行全过程监控，保证公司利益不受侵犯。安全生产工作也是我部工作重点，我部通过文件、现场管理、处罚等多种形式，使安全工作取得了一定的成绩，但离安全生产操作规程还有一定的差距。实际进度比公司总进度计划滞后，这与我部及相关部门的工作都有关系，也是20xx年我部需要重点加强的一项工作。

我部能严格按图纸、合同及规范进行工序验收，做到工程质量事前预控、事中监控、事后控制，具体为：严把原材料、构配件进场关，每次送检我部人员参与现场取样，所有材料履行报验手续，出具出厂证明、产品合格证及复检合格报告，只准合格产品、材料投入使用。能及时发现施工图中的问题，及时与设计院沟通、解决，并及时通知监理、施工方。

我部积极参与技术部的合同、邀标书制定工作，队伍考察工作，及时与技术部沟通，提出合理化建议与意见，并参与了招投标工作。通过这些工作的参与，使我部更加熟悉合同，更加了解工程前期工作的重要性，也便于我部工程管理工作的开展。

通过工作总结，我们发现了几个值得改进和正视的问题，主要有以下几点：

- 1、进一步完善、细化工程管理体制，包括质量管理、安全管理、进度管理，使工程管理更加顺畅，更加高效。
- 2、加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作。

3、加强现场管理力度，健全管理制度，做到“有制度可依，有制度必依”。

4、部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，意识淡薄，不能满足施工管理的实际需要，这是今后招投标、考察队伍、确定队伍要重点注意的一个问题。

项目部的统一规划下，工程部安排专人负责生活营地及附属工程的建设。在不到2个月的时间内先后完成了施工队生活区、项目部职工楼、足球场等生活设施的建设。钢筋加工厂、油库、木工厂、机修厂的建设也如期交付使用，同时还进行施工仓库、篮球场、项目部生活设施的翻修。为二期施工营造了一个完整、舒适的后方基地。

6、施工中不足之处

由于我部门的人员多是由新分大学生和未从事过大体积混凝土施工的人员构成，技术力量不足，在施工管理中略显吃力。

1、本部门质量控制体系建立

为了有效地控制施工质量，工程部建立了以部长为领导，技术主管全面负责，技术员具体控制的质量管理体系。分工明确，责任到人。

2、本部门质量教育及培训

本部门在20xx年参加了由项目部和质量管理部组织的质量会议49次，内部召开关于质量问题的会议5次；经过培训，取得《质管证》3人。

3、质量过程控制情况

本部门技术员认真履行“二检”职责，施工过程中对质量进

行全过程控制。

持续进行安全文件的学习与现场危险源的辨识；坚持每天召开班前会和现场交接班。对现场施工中存在安全隐患等问题交代清楚，对施工队人员进行班前交底。在施工过程中，纠正安全违章。对新进场员工进行安全教育，对施工队进行安全交底、培训等。

本工程施工材料由本部门管理、控制。由技术主管或技术员审核材料用量申请，安排专人负责材料的领取发放，由现场值班负责人及现场技术员控制使用情况。每月向相关部门提供物资报表。

签订“师带徒”协议，培养新分大学生的工作能力；组织工作之余学习图纸文件；组织内部技术交底；参加项目部和技術部组织的技術会议。通过以上措施，使本部門的技術力量得到较大提高。总之□20xx年工程部取得了一定的成绩，但我们已经清醒地认识到，我们还有很多不足之处，需要我们在20xx年更加努力地去不断改进，不断进步，使工程管理部的工作更上一层楼！

工程管理部年度工作总结篇三

20xx年中，我部在集团公司和公司的正确领导下，我部全体同志以公司的方针、目标为中心，积极推进施工技术管理工作，加强公司质量管理体系的贯彻执行及各项目标的指导，为确保工程质量，派专人服务于现场，解决施工中遇到的技术难题，编制和优化施工方案，完善各类施变更设计等工作。结合公司项目工程管理的实际，从工程系统角度出发，谈一些今年来的工作总结。

在今年中，我部主要完成了以下工作：

一、审核施工设计图纸，熟悉各类施工方案。

施工设计图是施工的依据，是确保工程质量的根本。审核、熟悉施工设计图是工程技术人员首要任务。今年，公司开工的全部项目工程均是采取投标形式，施工图下来后，我部门对施工设计图都认真作细部深化，了解设计意图。在工程施工过程中，我部门经常深入现场，检查施工方案的实施情况，并根据施工进度和现场情况，及时优化施工方案。督办监理加强质量、工期和成本目标的管理，做出大量细致的工作。

二、加强工程项目的技术管理工作

今年来，我司开发建设的工程项目有两个，一是常德大道改扩建工程，二是金丹路新建工程。常德大道属于改扩建工程，施工难度大。其中央管沟在常德还属于首例，管线转移工作复杂，为确保施工顺利，我部门联系各管线单位和施工单位一道共同商议，确定管线迁移和保护工作，同时，交通分流方案通过与市交警支队共同协商，在政府会议上拟订方案，保证交通顺畅，确保施工顺利进行。在技术管理工作中我们派技术总工到现场及时检查施工进度和计划执行情况，确保工程按期完成；认真做好施工记录和隐蔽工程检查记录；做好施工资料的积累和整理，确保与施工进度同步；加强对监理的管理，严格控制工程计量。总而言之，无论是在施工准备阶段的技术管理还是施工过程中的技术管理都需要我们在实际操作过程中认真地对待，要有严谨的态度去摸索、去总结，发现问题，及时纠正，只有这样才能保证工程的高质量、高标准按期完成并节约成本，我们相信由此而产生的社会效益和经济效益应该是很明显的。

三、坚持以质量求生存，以品牌拓发展。深入现场，加强安全质量管理，确保施工顺利。

安全质量工作是施工管理中的必然主题，是一个多部门合作的系统工程。我部工程技术人员深入现场，指导施工，较全面的为现场提供服务。今年，我司所完成的路基工程项目总体上良好的，施工过程还算顺利。在日常工作中，加强现场

施工组织与管理，落实质量管理，确立工程技术人员的地位和威信是质量管理工作的重心。按照集团公司和公司的有关文件和指示，配合相关部门协调一致，认真执行质量体系文件中严格工序管理，做到责任明确，分工有序。对施工中出现的的质量问题和质量事故按照“三不放过”原则进行处理，并及时进行总结。

四、现阶段主要施工进度情况

常德大道改、扩建工程用地于5月12日经省国土资源厅批复，现正进行土地补偿和地上设施补偿工作。项目将分成四个区域进行施工建设，于8月8日开始从沅江东大桥至启明路段进行试验段施工建设，采取半幅施工，破除原道路里面混凝土工作，对老路基进行了弯沉值检测，现已进行稳定层施工。同时，道路施工交通组织方案经交警部门沟通审核，并向社会发布了封闭施工的公告，现进行中央综合管沟施工建设。常德大道改扩建工程自开工以来，我工程管理部积极配合中冶建设公司开展各项工作，推动了常德大道建设工作的顺利开展，截止目前，常德大道主要完成了[k15+300-k15+943]段道路左幅路面车道和人行道建设工作；完成了武陵大道至青年路[k4+980-k9+000]段道路封闭工作，该段中央管沟位的路面破除工作已基本完成；武陵大道至青年路[k4+980-k9+000]段综合管沟建设已于20xx年11月8日开始建设，目前已开展了约300米的综合管沟建设。

工程管理部年度工作总结篇四

20xx年度[xxxx]依据集团公司的总体发展规划，在公司的坚强领导下，工程管理组积极组织协调各方有序推进xxxx工程建设；同时，力争将公司发展为能源服务综合体，创新企业发展模式，提高企业核心竞争力。具体工作汇报如下：

（一）攻坚克难，争分夺秒开展项目前期工作。

完成《xxxx项目一期工程可研报告》及《xxxx热网工程可研报告》审查工作；完成工程总承包epc项目、全过程工程管理服务及工程监理招标工作，并分别与xxxx公司、xxxx咨询有限公司、xxxx工程咨询有限公司签订了总承包、全过程工程管理服务、工程监理合同；相继完成主体工程《初步设计》审查及收口会议、取得热网工程施工许可证等工程前期准备工作；工程已于9月1日进入全面实施阶段。

（二）深入调研，挖掘潜在用户，实现多方位发展。

深入调研园区蒸汽和采暖用户需求，签订多能互补合作协议。截止目前，公司已与xxxx、xxxx、xxxx等10家企业签订蒸汽供汽协议，6家企业正在洽谈之中，已签约用户总计最小用汽量118t/h、最大296t/h、平均207t/h，保障供汽管网投产即达产。同时与xxxx、xxxx公司签订了合作框架协议，不断拓展绿氢、绿氨、除盐水、代运维等业务，实现公司多能互补、综合能源服务多方位发展。

（三）热网工程惠民一方，先进技术领芬芳。

高标准严把设计关，设计供热管网11.45km，满足集中供热面积近期21万平米，远期35万平米；设计蒸汽管道9.3km，满足园区工业企业中、低压蒸汽用户需求。蒸汽管道采用国内先进的智慧化管理系统，建设分布式光纤监测系统，实现管道监测预警、用户预付费管理系统等功能。

（四）全方位协同科创、多领域减排降碳。

随着双碳目标的临近，叠加煤炭市场价格持续高位运行，作为传统燃煤电厂，公司自设立之初，就把可持续高质量绿色发展放在了首位，积极联系对接了xxxx大学、xxxx大学、xxxx公司，建立了战略合作关系，通过光伏制氢、合成氨、燃煤锅炉掺氨减煤降碳等技术合作，打通上下游产业链，为公司

实现可持续高质量绿色发展做好技术储备、人才储备、项目储备。

（五）打造精品工程，加强全过程管控。

建立健全各项管理制度，先后编制并印发了《工程管理制度》、《基建安全管理制度》、《安健环、质量、进度考核制度》等多项管理制度，统筹规划各小组、各专业管理责任机制，打造精品团队。设计阶段：先后提出除尘器由“1电3袋”设计优化为“2电2袋”、除灰灰库由钢结构设计优化为混凝土结构等8项主要设计优化项目，不断统一各方设计思路，推动精品工程良性发展；实施阶段：目前，主体工程土建部分：综合楼、主厂房、锅炉房、燃气锅炉房、化学车间、脱硫工艺楼、煤场封闭等建构筑物基础已出零米，其中主厂房已完成4米层浇筑，燃气锅炉房及化学车间正在进行上部结构钢筋绑扎及模板支护；安装部分：#1锅炉钢架吊装已完成50%，脱硫塔筒体拼装已完成30%，化学水箱拼装已完成40%。热网工程：供热管网沟槽开挖已完成90%，管道焊接完成80%；蒸汽管网基础支墩已完成92%，低压蒸汽管道焊接已完成700米。自项目正式开工以来，工程管理组始终对施工阶段的安全、质量及成本进行全方位、多角度把控，咬定安全、质量不放松，截止到目前项目安全、质量、成本可控、在控。

（六）建立健全双控体系，夯实安全责任。

积极推进双控体系建设，结合工程施工过程中的危害因素及风险点，进行分析辨识，共计辨识出风险管控86项，其中较大以上风险管控24项；隐患排查清单69项、246条。编制完成《xxxx热电联产（一期）工程突发事故应急预案》；制定安全管理、安全网格化管理、安全培训教育、事故应急处置与调查处理管理办法、风险分级管控管理制度、隐患排查治理管理制度、疫情防控及安全质量进度考核等8项制度。同时狠抓落实，建立日、周、月及各专项监督检查项目清单，严格管控现场，共计下发整改通知单18份，对现场作业“三违”等

行为安全曝光26次，下发考核通知单19份。

（七）扎实开展生产准备工作，赋能团队保生产。

先后完成培训场地的选定与修缮、确定培训机构、编写培训基地各项管理制度，以《生产准备培训大纲》和《培训计划》为纲要，邀请东南大学、厦门大学、长安大学、西安热工院及区内各大电厂的老师 and 专家采用“线上+线下”方式授课，并先后通过“师带徒”“每日一题”“绘画系统图”“全员讲课”“分组讨论”等形式，提高培训效果，严格考评制度，通过多样化的授课方式来确保授课内容和质量，夯实学员的理论基础、提升技能水平。

（一）项目前期各专项报告进展缓慢。

随着国家层面“30、60，碳达峰、碳中和”目标的确立，煤电产业政策在20xx年发生了深刻地变革，能评、环评审批政策多变，难度不断加大。面对复杂形势，公司上下团结一心，以工程组作为技术支撑，公司领导责任到人，实行专班制，不断加快项目前期各专项报告获批进程，目前已获取能评在内的5项专项报告批复，环评预计11月底前取得批复。

（二）总包方在工程建设及设备配置方面，存在降低标准、擅自变更的情况。

在施工图审查过程中，我方及时发现封闭煤场设计总包方未按《初步设计》审查及收口意见设计，擅自将南侧挡煤墙设计为普通砖墙，未执行悬臂挡煤墙建设标准等多项降低标准、擅自变更的情况。针对以上问题，公司及时通过函件向总包方提出严正警告，并安排专人前往总包方进行交涉，为维护公司权益及核减总包方工程量做好基础工作。下一步公司将继续协同监理及全过程公司加强图审力度，对工程中存在降低标准及减少配置的情况进行严格审查、及时纠正、坚决杜绝。

（一）精心组织，确保项目如期投运。

进一步夯实我方、全过程工程管理咨询服务、监理、主体工程总承包方及热网工程各施工方责任，推行施工现场办公会，能在施工现场解决的问题，绝不组织办公室会议，提高办事效率，捋顺管理流程；利用冬歇期（1-3月中旬）扎实开展图审、方案审查工作，做到来年开工，图纸、方案符合施工需要，把问题解决在萌芽状态中，避免扯皮、返工等现象；各专业人员进一步深入掌握全厂系统配置、运行及检修要点、保护定值等各项技术及数据指标，开展编制运行、检修规程等生产管理文件，做到工程建设与机组运营无缝衔接；做好培训工作，赴中机国能宁东发电有限公司开展实操培训，7月转为现场培训，每个学员做到理论熟、系统熟、操作熟、现场熟，确保调试完成转生产后机组安全稳定运行。

（二）持续深入调研，扎实开展成本核算。

持续深入调研蒸汽用户及余热回收项目市场，跟踪现有及新建蒸汽用户生产情况，及时掌握用户需求，确保蒸汽用户满足机组运行需要；进一步落实框架协议，争取实现供给除盐水、代运维等项目落地，促进公司良性发展；持续跟踪煤炭市场及相关政策，扎实开展成本核算工作，做好蒸汽定价工作。

（三）安全工作不懈怠，狠抓稳打保业绩。

持续完善及落实各项安全管理制度，分析研判施工现场安全隐患，制定随施工进度相匹配的安全监管措施，针对来年施工高峰期人员多、机械多、作业面多的复杂局面，切实落实交叉作业、高处作业、起重作业、有限空间作业、动火作业及脚手架搭设等各项安全监管措施；规范特种作业和特种设备的管理，确保特种作业人员持证上岗率100%，特种设备必须经检验中心检验合格，完善定期检查维护制度和台账；切实做好隔离和防护是来年安全监督工作的重点，对重大和危

险作业项目的安全技术防范措施严格审查把关，加强施工前和施工过程中的动态监督；严格按照安全预评价、安全设施设计专篇以及职业卫生专篇等，对项目安全设施的建设投入情况排查，确保满足“三同时”要求。同步开展安全管理制度由施工期到运营期转变工作，做到施工期与运营期安全管理工作无缝衔接。

（四）落实低碳项目，促进企业结构转型、绿色发展。

本着全方位协同科创，多领域减排降碳的发展理念，积极落实自治区科技厅立项通过的《火电站循环流化床氨在线催化供氢减煤减碳技术示范》重点研发项目，实验并完善燃煤锅炉掺氨燃烧各项技术问题，为全面推广传统化石能源领域掺氨做好技术储备及推广准备。同步协同氨氢领域研究的高校及企业开展光伏制氢、合成氨的技术试验及专利申报工作，为太阳山地区充沛的风光资源消纳、配套光伏项目推进及公司可持续的高质量发展奠定基础。

工程管理部年度工作总结篇五

- 1、严格控制工程维修材料的成本消耗，尽量做到‘零库存、零浪费、高效率、低消耗’。
- 2、工程部所需的`维修材料,应由各专业领班与材料管理员核实后提出申请,经工程部主管批准后,方能购买。
- 3、工程维修材料应由专人购买,采购者要尽量购买廉价优质的材料,保证维修工作的顺利进行。
- 4、工程维修材料由材料管理员负责登记保管,并由材料管理员统一发放。
- 5、领取工程维修材料时,需填写出库单,将所用材料的种类、数量、用途等填写清楚,待材料员核实登记后方能领取。

6、大型设备的工程维修材料,经由材料管理员、采购者和各专业人员一起签名认定后,方能购买。

7、如遇应急事故处理需临时购买工程维修材料时,应先向物业经理口头申请,待批准后方能购买并补交申购报告。

8、机电管理员应于每月30日前与材料管理员做好库存材料的清点工作,并将库存情况报主管,以便计划用料。

工程管理部年度工作总结篇六

时光荏苒,转眼间已是20xx年了,我进入公司已经快一年了,进入公司的综合管理科也已经10年了。回首这一年,内心不禁感慨万千……时间如梭,转眼间我又将在宜兴天山开始了新的一年。回首望,虽没有轰轰烈烈的战果,但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这里,我要感谢公司领导对我的栽培,能让我在本公司的综合管理科谱写我人生中的第一份管理工作。对于我们每一个追求进步的人来说,免不了会对自己进行一番“盘点”,也算是对自己的一种总结。从事行政工作虽然只有短短的10年,但是我学到了却是有很大的成果。

综合管理科是公司的重要部门之一,是管理公司内部要务的关键部门。对外要应对税务、工商、社保等机关的各项检查,对内本部门定期检查相关人事。综合管理科人员虽然少,但在这一年里任劳任怨,竭尽全力将各项工作顺利完成。经过一年的磨练与洗礼,综合管理科的综合能力又迈进了一步。在公司领导的正确领导下,我们的工作着重于公司的经营方针、宗旨和安全上,紧紧围绕重点展开工作,紧跟公司各项工作部署。在管理方面尽到了应尽的责任。下面给点大家潜谈下我学到的知识,也希望对你们是有用的。

进入到本部门,我首先学会的第一件事就是开会,在以前我自己认为和大家是一样的,就认为每天在开会有什么用途,

根本不去重视它。但是，进入到这里，我才发现自己错了，原来开会会有很大的益处。开会可以使你进一步知道自己在本周的工作是什么，如何才能按时完成有质量的工作，让你在本周内有计划的工作。开完会，我们要制定目标，懂得事情的轻重缓急来有条理的工作。要按时完成上级交代给我们的工作任务。在工作中同事之间要相处融洽，积极配合及协助他们完成工作。在工作方面，我们的敏感度要提升，要积极地向领导汇报工作的进程及结果。要逐步增强自己工作的适应能力，对以后安排的工作能得心应手。作为综合管理科一员，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想做好团队里的一员，除了熟悉业务外，还需要负责具体的工作及业务，以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作，使公司各项工作正常进行。

在以后的工作中，我会找出自己在工作中的不足，不断改进，提高自我工作意识及工作效率，努力做好工作中的每一件事。俗话说：“天下难事始于易，天下大事始于细”，只要我们工作更加细致、沟通多一点、责任心强一点，我相信我们会越做越强。

工程管理部年度工作总结篇七

13年转瞬即逝，在这年终岁末之时，回首过去一年多来的工作，平下心来，总结自己的工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后更好的工作。

过去的一年，回想本人在锦园小区指挥部担任工地代表的时间内，在公司领导的关怀及同事们的支持下，深刻感受到欣兴公司深厚的企业文化和人文气息，牢固树立“安全、进度、质量”同等重要的思想，尽心尽职，努力工作，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工

作和生活中不断的提高和完善自己。

行消防验收、节能验收、竣工初验，竣工验收。其中南大门、东大门工程顺利验并移交给铜川城市投资有限公司。4—14#楼被评为市级文明工地。各楼号厂区围墙、屋面及墙体保温、给排水、强弱电、内装饰、配合其它施工队完成安装等一系列工程。其余安装工程：管道安装、配电安装、罩棚安装、监控安装，都已全部按要求按时完工。完成了指挥部本年度确定的目标。目前多层交房工作已经顺利展开，按照目前的情况能够达到公司的预期目标。

2、各阶段的控制管理

2.1、投资控制

对投资控制的主要内容是审核施工工程签证、处理现场变更。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，防止不必要的签证发生。在工程施工前和过程中去挖掘能够节省成本的地方。

我还对图纸认真研究，对于能降低工程成本的地方绝不放过一点。

2.2、进度控制

为工程进度的正常进行提供一切有利保障，我与各部门、各项目部协调，各项目部管理人员技术素养参差不齐，所以在协调的过程中要做到推心置腹，换位思考，细致耐心最终要使用的。各个项目部以工程进度、质量为中心，为人方便也是为己方便。在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。

时，及时找到总包单位、进行协调。遇到技术问题马上结合设计代表进行处理，毛坯房的装修方案及时的进行编制，决不在技术角度影响整体的施工进度。

2. 3、质量控制

在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改，充分发挥管理职能。

在日常管理中实施日常检查和突击检查，对在施工过程中容易出现的质量通病，要求监理人员加大巡查力度，对要求旁站的坚决实行旁站，并做好相应记录。对现阶段主要施工用的施工电梯、塔吊、吊栏严格实行备案制度，对没有备案的施工电梯、塔吊、吊栏严禁使用。加大检查力度，对存在重大安全的施工单位，要求监理部下发监理工程师通知单，并要求将回复结果上报。

要求施工单位在施工过程中做到文明施工，限制扬尘，工完场清。过程验收阶段，要求施工单位正规流程进行质量控制，适时组织建筑公司对各个工程进行全面的检查，发现问题要求各项目及时整改。对工程的质量情况全面掌握和控制。

1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化，做到与企业同心同德是保证工作成绩的重要保障。

2、建筑工程的新理念、新工艺、新技术日新月异。而工程部是一个技术管理部门，在这一年里我们充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的业务素质。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

今年南区各项目部时间紧，任务重。在工程平史总与王科长的领导下，在对外协作中，我们明确分工，密切合作，发挥每个人的优势，对施工项目实施过程中的问题，积极进行协商进行解决。

4、积极参与公司组织的各种活动，从活动中增强我们的荣誉

感、自豪感。

5、项目技术组团队建设

6、指挥部项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

经过这一年多的施工管理，通过平时不定期检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、对于管理过程中出现问题的前瞻性不够强，要提高自己的对于要发生问题的敏感性，尽量作到少出问题或不出问题，当问题出现后也能有条不紊的处理。

明年的任务、工作量相当大且重，预计4—14#、4—9#、5—10#、5—11#楼要通过顺利通过竣工验收，我对工作充满了信心。而我的专业能力，还有很多的不足，尤其管理能力更有待于提高，在以后的工作中更要努力学习，不断提高自己的业务能力和管理水平，为公司创造更大的效益。愿与公司一起成长，一起辉煌。

工程管理部年度工作总结篇八

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于xx年7月进入公司，对公司是有较深的了解，了解公司的各项规章制度，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我

为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项目工程的结构及现场情况

作为园林景观绿化工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我几乎每天都要到现场学习，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构及施工情况进行研究讨论，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加项目经营预算部管理制度的修改

为了便于以后项目经营预算部的管理，我结合公司的要求以及项目部的实际情况，并参考其它比较知名的地产企业(如万科)的相关制度，编制修改了项目经营预算部管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为项目经营预算管理提供保障。通过编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、学习分析天气情况

项目部为了完成xx年公司的项目开发指标任务，并做出科学而且符合实际的xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，自己尝试对xx年全年的天气情况进行学习分析，结合佛山市常年的天气状况，对xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对工程建筑其它专业认识不够，特别是土建工程预结算，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开它，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。熟悉合同，并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产

生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。树立强烈的合同意识，在合同面前，发包方和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。（在合同管理方面，我自认为公司在xx年中对合同管理做得非常糟糕，公司与施工单位所签订的合同，施工单位不安合同执行外，还强行要求修改合同条款，这是我不能理解的）

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，质安规划、质安实施细则的审查以及对质安工程师日常质安工作的监督和检查等几个方面。承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的'采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。质安规划和质安工作实施细则的审查。项目的意志要通过质安工程师来实现。质安工作的好坏与质安规划和质安工作实施细则的优劣有直接关系。经常深入工地了解情况，同时对质安工程师的日常质安工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，项目部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大

施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目施工只是工程部和预算部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目施工相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的施工和成本控制如此简单。所以作为公司的员工，必须要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给大家树立了榜样。总结过去，展望未来□xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目施工的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

工程管理部年度工作总结篇九

- 1、上班时间不得看与本业务无关的书藉。
- 2、上班时间不得睡岗。
- 3、上班期间不准洗澡。
- 4、上班期间严禁干私活。
- 5、不准在设备楼内大声喧哗、唱歌、吹口哨等。

- 6、下班后不要无故在工作场所内逗留、闲逛。
- 7、不准迟到、早退。
- 8、不准在设备楼内吃零食。
- 9、上班时间坚守岗位,不得闲逛商业区。
- 10、上班必须提前到岗,工装穿戴整齐,不得穿便服。
- 11、要积极参加工程部、公司组织的`各种活动。
- 12、严格遵守《工作手册》规定的各项制度。