

最新手套厂工作内容 生产工作总结(通用8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

手套厂工作内容 生产工作总结篇一

一、强化源头管理，提高农业机械安全性能

农业机械的年检年审工作是安全生产的重点工作，通过年度检审使农业机械的安全性能和驾驶员的安全意识得到提高。我们的做法有三点：一是召开了汉沽区20_年度农机监理工作会议，部署了总检审验和交通事故责任强制保险工作，并下达了20_年度农机总检审验指标，将年度审验指标亮化；二是采取集中审验，镇站配合的办法，农机监理员下村入户，田间地头，施工场地为农机户现场审验办公。三是服务意识提高。在检审工作中，主动做好服务工作，农机监理员下村到户，田间地头，并帮助机手做好拖拉机的维修保养工作。今年共审拖拉机37台，驾驶员安全教育70人。

二、加强农机专项治理力度，营造农机安全生产环境

按照市农机局《关于集中开展对无牌证拖拉机、联合收割机及驾驶人专项治理活动通知》的文件精神，我区加强了对拖拉机、联合收割机及驾驶操作人员的管理，对专项治理工作做出了详尽安排部署，狠抓落实，要求各镇要把农机安全生产的宣传放在首要位置，积极争取政府的重视和支持，大力宣传农机安全生产专项治理活动的意义、目标、重点步骤、方法等内容，广泛宣传农机安全生产的重要意义，使遵章守法成为农民机手的自觉行动，确保“专项治理活动”活动取

得了良好成效。今年，共出动车辆36车次，出动执法监理人员72人次，检查车辆125台次，共查处违章车辆15台次，未检车辆8台(已补检);检查驾驶人员125人次，未审验人员20人次，为我区深入开展创建“平安农机，促进新农村建设”活动创造良好的环境。

三、加强组织领导，签订安全生产责任书

为了保证农机安全生产，农机中心与各镇签订农机安全生产责任书，将农机安全生产指标分解到各镇，要求各镇要把农机安全生产工作贯穿于全年农机监理工作中，切实加强领导，层层抓落实，齐抓共管，确保农机安全生产。今年，各镇、区农机协会与农机户签订农机安全生产责任书共40份，从而实现了农机安全检查工作力度不减，农机安全生产宣传力度不退，真正做到了农机安全工作长年抓。全区农业机械的安全性能和驾驶员的安全生产意识、技术水平得到明显提高，全年未发生农机责任事故和死亡事故。

四、加强田间道路检查，确保农机安全生产

农机安全监理工作的目的是确保农机作业安全，各镇和区监理科积极主动深入田间、上路检查，纠正违章，打击“黑机非驾”，检查一台，处理一台。开展农机安全宣传，加强对场头机械的检查监督管理，组织技术人员对投入作业的机械逐台检查，维修保养，把事故消除在萌芽状态。

五、创建“平安农机”，促进了农机安全生产

年初，召开了汉沽区“创建平安农机，促进新农村建设”活动启动会议;下发了《汉沽区“创建平安农机，促进新农村建设”活动工作方案》;成立“创建平安农机，促进新农村建设”活动领导小组;强化宣传力度，营造创建氛围，开展了形式多样、内容丰富的农机安全宣传教育活动。严格创建标准，深入村镇落实，现已初步创建1个平安农机示范镇，5个平安农机示

范村，30个平安农机示范户，全面完成创建任务。

开展“创建平安农机，促进新农村建设”活动，我们的体会是：一是农机工作得到了各级党委和政府及社会各界的重视和支持，提高了农机部门的知名度和地位。二是促进了农机监理业务工作，所有安全示范单位的农机挂牌率、检验率、机证比都符合标准要求。三是促进了农机安全管理，所有安全示范单位都没有重大农机事故发生，事故率低，推进了平安农机的建设。四是促进了农机安全监理规范化建设工作，各项规章制度不断健全完善。五是促进了农机安全宣传教育工作的普及提高，各示范村都达到了“两有一能”（村村有固定的宣教场所、有固定宣传标语警示牌、能定期学习培训）。六是促进了基层农机安全监管网络体制的健全，各镇设有农机管理站或农机监理员，示范村有了农机协管员。

总之，我区的农机安全生产工作取得了阶段性成效，农业机械安全性能和驾驶人员的安全意识、技术水平得到了明显提高，农机各类事故得到全面控制，农机安全生产责任制得到了进一步落实。

手套厂工作内容 生产工作总结篇二

4月份，由我矿质检办牵头，通过公司季度验收、质检员日常检查、及月度验收等形式对我队质量标准化开展情况进行了自评。

（一）安全质量标准化自查自纠情况。

四月份累计查处各类质量标准化问题97条。

其中公司季度验收1条；

质检员日常检查53条；

周检5次，共10条；

月度验收4条；

专业（科）队自检问题25条（附表）

（二）整改问题的整改效果评价。

隐患整改经验收93条一般隐患全部处理，达到隐患整改目的，93条隐患全部按照整改措施执行，整改质量均到位；其中，防尘设施方面存在的隐患最多，其次是人员操作不规范方面隐患较多，环境卫生方面最少，但由于人员配置不足。涉及面多范围大，巡检力度不够，问题不能及时发现和整改，导致各种设施维护管理细节问题重复出现。

对于要求整改的内容，能够在限定时间内，做出有效的整改，能够正确的认识整改工作，较积极的实施整改，整改后能够达到质量标准要求，所辖区域职工受到了正确的教育。

（一）出现的问题主要是现有的掘进面头多，井下所涉及范围广，所有巷道几乎没有防尘、防突设施的存在，现有人员严重不足，除日常防尘、防突、隔爆等设施维护、安装及管路延伸、回收及防突预测外，人员较为紧张，对于一些较远区域，不能做到班班巡检，及时发现和处理存在的问题。

（二）一些管路及设施维护需要关闭主阀门、停气、停水，势必会对当前生产造成影响，有些现场作业环境不能满足设施安装的需要。

（三）质量标准化标准执行不到位。由于人员的意识淡薄，只注重生产，不在意标准，造成很多设施安装没有达到标准，导致返工、窝工。

（一）、在制定工作面划分区域时，必须充分考虑现场实际，

划分相连接的巷道区域，最大程度上缩小各个巷道之间的距离，避免责任范围不在同一处人员来回跑的局面。对较远区域设定专人维护。在影响安全生产的薄弱环节，从人、财、物各方面给予优先权，严格现场管理，为基层区队搞好标准化工作创造有利条件。

（二）定期的对主要大巷、主要管路设施进行检查，发现问题，要做到有计划的进行整改，要抓住停产工作面不使用水气的时机，进行全面维护。

（三）强化职工素质，提高安全质量标准化标准

强化职工素质教育，通过培训、实际操作等多种手段对全体职工进行强化教育，使他们懂得更多，了解更多，知道标准、会用标准，干标准活。把安全质量标准化工作从被动执行转变为每个员工的自觉行动，形成“人人、事事讲求质量标准”。严格工程质量动态验收，严格考核奖罚。

（一）井下各个掘进工作面的正常预测；

（三）定期对各工作面设施按照质量标准化要求进行排查，存在的问题及时按照要求进行整改。

（四）在管理上，严格排查整治，建立隐患排查台账，做到谁检查，谁安排整改，谁落实，形成隐患排查闭合，对重复出现的问题，要进行原因分析，制定措施，责任分配到人，严格考核奖罚。

手套厂工作内容 生产工作总结篇三

一、农机购置补贴项目

1、20_年基本情况

今年，我县共争取中央财政购置补贴项目资金720万元，截至11月21日，全县共发放指标确认书868份，补贴机具902台，受益农户635户，补贴申报金额达710.947万元，完成全部补贴资金的98.74%，第一、二、三批补贴机具涉及的补贴资金492.802万元截止11月初经_县财政局已全部兑现汇入农户直补卡中，第四批的补贴情况目前正在收集整理中，整体工作深受上级部门和群众的好评。

2、工作措施

2.1加强领导，密切配合

我县按照(《云南省20_年农业机械购置补贴实施方案》云农机〔20_〕2号)、《云南省20_年农业机械购置补贴实施指导意见》和(《20_年_县中央农业机械购置补贴资金实施方案》海农字〔20_〕8)号文件要求，成立了常务副县长为组长，县政府办副主任、县农业和科技局局长_县财政局局长为副组长、县公安局、财政局、农业局、工商局等相关单位负责人为成员的购机补贴工作领导小组，领导小组下设办公室在县农业机械化技术推广站，办公室主任由何宝祥同志兼任，副主任由彭绪建同志兼任，人员从县农业机械化技术推广站抽调组成，负责处理日常事务。项目实施过程中各部门密切配合，形成了补贴政策实施联合监管的工作机制，保障资金的安全、高效运作。为深入开展党风廉政建设和反腐败工作，扎实推进农机购置补贴惩治和预防腐败体系建设，积极营造风清气正的农机购置补贴政策实施环境，确保农机购置补贴政策公平公正公开实施、补贴资金安全使用，确保顺利完成20_年农机购置补贴工作，_县农机推广站(农机购置补贴办)及时组织各经销商多次召开农机购置补贴警示教育会议。同时层层签订责任状，将农机购机补贴工作列入农业绩效考核内容，确保各项工作有力、有序、有效开展。

2.2加强宣传，优化服务

7月8日，我县组织召开了20_年农机购置补贴工作会议并举办了农机购置补贴培训班，详细解读了20_年农机购置补贴政策变化，并就20_年农机购置补贴操作流程对与会人员进行了现场培训。同时，充分利用宣传栏、挂图及报刊、网络等各类新闻媒体，多渠道、多形式、多层次对农机购置补贴政策进行宣传，重点加强对农民的宣传引导，让农民了解农机购置补贴政策内容、程序和要求。设立购机补贴政策咨询、售后服务电话，依法加强对补贴机具价格、质量和售后服务的监督，了解补贴机具的质量状况和农民的使用反映，积极受理质量投诉，保护农民权益。

2.3规范操作，严格管理

一是加强经销商管理。要求经销商对其所销售的所有补贴产品实行明码标价，并在显著位置明示配置和技术参数，同时严禁经销商代办补贴手续；如经销商出现违法违规行为，相关授权的农机生产企业将承担连带责任。二是加强补贴机具牌证管理。明确规定享受补贴政策的拖拉机、联合收割机等牌证管理机具在投入使用前，其所有人应当向县农机安全监理站申请登记，方便管理。三是规范资金发放。及时兑付发放补贴资金，不得以任何理由拖延发放，对已发放的补贴资金及时在补贴信息系统中点击已结算，定期将购机补贴信息报州农机科备案。四是完善档案资料。明确了购机补贴档案管理专门人员和岗位职责，建立健全了相应管理制度，做好了购置补贴工作文件、资料、报表、照片、电子档案等材料的归档保管工作。

2.4强化监管，公开信息

全面落实农机购置补贴政策信息公开的要求，大力推进农机购置补贴信息网络化管理。在勐县农业和科技信息网上设置农机购置补贴专栏，将补贴实施方案、补贴额一览表、支持推广目录、补贴经销商名单、操作程序、投诉举报电话、资金规模等内容及时向社会公开，每半月公布一次补贴资金实

施结算进度。同时将农机购置补贴政策实施情况列入政务公开和政务服务目录，及时公布资金实施进度以及购机户相关信息，方便农户查询及监督。遵照国务院农机购置补贴工作“三个严禁”和农业部“四个禁止”、“八个不得”等纪律要求，结合“全价购机、县级结算、直补到卡”的特点，严肃纪律，加强监管，开展农机购置补贴专项督查活动，建立健全投诉举报制度，设立监督投诉电话，安排专人受理农民投诉，对投诉举报的问题和线索，做到有报必查，一查到底，严肃处理。截止目前未接到一起投诉电话。

20_年，我站本着服务“三农”的宗旨，坚持结合实际、注重实效、讲究实用的原则，以提高农机手的操作技能和增产增收为目的，创新培训方式，提高培训质量，通过扩大宣传、强化服务等措施，切实推进农机职业技能培训工作的开展，重点突出与机插秧技术推广、中拖驾驶、秸秆机械化还田等工作相结合，我站今年在勐遮镇、勐混镇、勐阿镇、西定等乡镇共举办各类培训班30期，培训农民实用技术共计2687人(其中机具操作手291余、农民技术员2396人)，有效夯实了我县农机手队伍力量。同时我站还立足农业生产需要，努力提高服务水平，切实为农民排忧解难。大忙前，充分做好机具修理、技术培训等准备工作。农忙期间，积极推行承诺服务，并组织服务小组深入到田间、地头开展巡回服务，进行现场维修，搞好组织协调，及时为机手排忧解难。全年共派出科技人员下乡为农服务达135人次以上，进行各种农机维修服务达65台次以上，保证了全县农机使用的良好技术状态。

三、水稻机械化育插秧工作

发展水稻机械化育插秧有利于粮食的标准化生产，全面提高粮食综合生产能力，使农民从传统的人工栽插方式中解放出来，促进农业增效、农民增收。根据_县水稻生产的实际情况，20_年州级下达_县2.4万亩的机械化插秧面积。_县农业和科技局高度重视，结合高产创建项目，组织县农科、农机部门及各乡镇农业中心进行了任务分解，制定了工作计划，安排

专人负责，确保项目得以顺利实施。

截止8月10日，_县共完成机械化育秧插秧面积2.4676万亩，完成全年任务的102.8%，新增发放秧盘8.7932万片。（其中：完成早稻插秧面积0.89万亩，中稻插秧面积0.9872万亩、晚稻0.5904）。全县共计开展农民实用技术操作培训30期共2687人（其中：培训机具操作手291人、农民技术员2396人）。

积极配合主管局和治安管理部门，配合共建单位佛双社区和协调单位职工之间的各种矛盾，不把问题和矛盾带到外面，同时搞好单位职工和家属的思想工作，单位职工家属中没有打架、闹事及吸毒、盗窃等不良现象发生，为单位和社会创造了良好的工作和社会环境。

加强安全宣传教育，提高安全防范水平。利用科技三下乡，积极开展农机安全生产知识进村、进户活动，广泛宣传安全发展理念和安全生产方针政策、法律法规，普及安全知识，努力提高农机驾驶操作人员和广大农民群众的安全生产意识和素养，营造全社会关爱生命、关注农机的良好舆论氛围。

五、工厂化育秧基地建设

_县工厂化育秧基地位于勐遮镇农业服务中心试验基地和曼根村委会曼新小组，总占地面积16亩（其中温室大棚24栋占地6912m²，育秧流水操作室一间400m²，控制室一间50m²）。项目总投资200万元（其中中央财政100万元，自筹100万元），于20_年11月立项，20_年8月6日完成招标工作，中标价为：1669490.94元；开工时间：20_年11月20日；竣工时间：20_年7月5日；工期：135日历天，育秧工厂在生产周期每批次可提供26800盘商品秧，满足1340亩大田用苗。

通过水稻工厂化育秧基地的建设，将逐步解决水稻生产全程机械化育秧环节中存在的问题，是实现水稻生产种子良种化、育秧标准化、栽插机械化和供秧商品化的有效途径，也是突

破使水稻机插秧瓶颈，实现水稻生产全程机械化的关键环节。将改变水稻我的广大农民育秧及栽插方式，有利于推动水稻机械化技术，在水稻生产过程中提高生产率、减轻劳动强度，降低生产成本，增加农民经济收入，进一步加快_县水稻生产全程机械化、专业化和标准化，实现农机、农艺、植保的有机融合，使传统的水稻生产模式发生了根本性的变革，机插秧的集成技术的应用，实现水稻生产增产增效。这将大力推动_县水稻生产全程机械化发展，全面提高_县水稻生产机械化水平。对于推进全县乃至全州的粮食生产都具有十分重要的积极意义。

六、今后的工作目标

- 1、加强职工队伍建设，改进工作作风，提高政治业务素质；
- 2、进一步完善各项规章制度，健全工作机制；
- 3、强化信息工作建设，做好农机推广信息的编辑和报送工作；
- 4、围绕业务工作重点开展业务培训，积极做好新机具的推广、示范、试验工作，加大信息量，积极探索新的宣传渠道，为农机推广服务。
- 5、在上级管理部门的领导下，争取20_年全年完成中央农机购置补贴资金720万元目标任务。

手套厂工作内容 生产工作总结篇四

__-__月份，在区委、政府的正确领导下，和上级行业主管部门的直接指导下，为实现全年安全生产目标奠定了良好的基础。

东胜区现有31座煤矿，其中露采煤矿18座，井工煤矿13座(包

括神华昌汉沟煤矿)，6座地方井工煤矿完成技改，已投入生产；4座正在技改；2座新建煤矿。9座露采煤矿投入生产；4座准备综合验收；5座正在办理土地审批手续而未开工。

(二) 认真履行安全监管职责，落实各级安全生产责任

根据区安委会和上级主管部门对煤矿安全生产工作的有关要求，结合实际情况，制定了年度安全生产目标管理责任状和考核细则，煤炭局与煤监站、各煤矿签订了责任状，煤监站与煤监人员签订了责任状，将责任内容进行了分解和落实，按签订的年度安全生产目标管理责任状的要求，实行包矿到人，责任到人，分别联系指导煤矿安全监管和技术指导工作，按照市政府文件要求所有井工煤矿每矿派驻一名安监人员实行驻矿监管，将煤矿存在的安全隐患及时上报，并督促及时整改。从煤炭管理部门到各煤矿，都建立健全了安全管理机构，促使安全工作认识到位、领导到位、人员到位、责任到位。制定并落实各级监管人员入井检查制度，明确规定煤炭局局长、分管安全副局长、煤矿安监站长、副站长、安监员入井次数，严格落实煤矿矿长、副矿长带班作业制度，有效地实现了安全工作的落实。要求井工煤矿全部成立了一通三防领导小组，在防火、防水、防瓦斯、防冒顶方面制定了预防与治理方案，配备了相应的检测设备，力争做到有备无患。

(三) 加大日常监管和重点监管力度，积极开展各类安全隐患专项整治工作。

针对春节后煤矿复工会同市煤炭局安监处、区安监局、塔拉壕镇政府对全区生产、技改煤矿进行复工验收，根据井工煤矿与露天煤矿的实际情况，有针对性的对存在重大危险源的煤矿进行了专项检查，对全区所有煤矿的各类安全隐患进行了认真细致的排查，并建立健全煤矿安全检查档案，对有安全隐患的煤矿进行督促煤矿对重大危险源进行定期检测、监控、排除。

通过重点监管，督促煤矿进一步落实安全生产主体责任，加大安全投入，倡导安全文化理念，提高本质安全水平。在3月份和9月份，为落实全市煤炭工作会议精神，分别进行了为期30天的煤矿安全大检查，通过自查、互查、集中检查，督促煤矿对发现的安全隐患和薄弱环节认真进行整改。

在日常监管过程中，通过以下十项措施，督促煤矿加强安全管理和隐患治理。

1、加强通风管理。按照《煤矿安全规程》的有关规定，要求煤矿修筑永久性防爆密闭与采空区进行隔离，杜绝采空区密闭漏风，形成完善的通风系统。

3、机电管理方面，确保双回路供电系统稳定运行，井下所有电器设备要安装保护装置，防止停电漏电触电造成安全事故。

7、加强爆破作业管理，要求露天煤矿委托有资质的爆破公司按规程进行爆破作业。

8、进一步加强火区治理监管，实现火区治理工作健康有序推进，区煤炭局与各煤矿签订煤矿火区治理责任状，有效地推动了火区治理工程的施工与管理 and 灭火工程进度。并严格按照《煤田火灾灭火规范(试行)》的要求进行剥离，凡不符合规范要求的一律停止施工。

9、狠抓煤矿有毒有害气体防治，完善远程监控检测系统，井工煤矿的掘进工作面必须配备探查深度不小于50米的探水钻，严格执行“有掘必探、先探后掘、先治后采”的相关规定，要求各煤矿企业加大有毒有害气体检测员的日常检查力度，时时防控有毒有害气体的安全隐患。

10、加强采空区、火区安全管理，组织全区所有煤矿对本井田和相邻井田的老窖水、火、瓦斯等详细补勘，尤其要做好老空、采空区附近的采掘规划，并制定隐患排查治理和预防

各类事故的应急预案，明确紧急情况下疏散撤离、抢险救援的程序办法，露天煤矿和煤(井)田火区治理工程在采空区上方进行剥离、采装作业时，必须用钻机打前探眼，并采用爆破震动下沉等措施充填夯实，确定安全后方可作业。

今年1-10月份，累计进行煤矿安全检查276次，累计下达整改指令和停产停建通知书218份，整改率达到100%。

(四)做好从业人员安全培训教育工作，健全和完善职业教育培训体制和机制。

各煤矿根据实际情况，组织从业人员进行培训教育，要求煤矿特种作业人员必须持证上岗、持证率要达到100%，监管人员对煤矿特种作业人员持证上岗情况进行定期、不定期检查，不符合要求的立即停产整顿，今年已累计培训煤矿安全监督管理人员35人.次；煤矿管理技术人员90人.次，特种作业人员参加培训1200人.次，提高了煤矿监督管理人员的业务水平和煤矿管理人员的技术，强化了煤矿职工安全管理能力和事故防范能力。在6月份安全活动月期间，发放宣传材料《煤矿员工不安全行为手册》、《煤矿安全质量标准化手册》等安全管理书籍，共计1000多册。广泛利用宣传栏、横幅、标语等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识，煤矿组织观看了安全电教光盘，开展形式多样的知识竞赛、操作技能比赛等活动，煤矿组织了应急救援演练，有效地提高了煤矿从业人员在事故状态下的自救和应变能力。

(五)加强煤矿应急救援体系建设，确保煤矿安全。

各煤矿建立辅助救护队伍，每个队的人员不少于9人，配备氧气呼吸器、自救装备、瓦检仪器等救护设备和医疗设备，并学习掌握了采、掘、机、运、通的安全防护和井下急救知识，要求煤矿组织应急演练，并做好演练总结，针对存在的问题，及时整改，有效地预防在事故状态下，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

(六)加强煤矿矿用设备检测检验管理工作

督促煤矿加大安全技术装备与设施的投入，以科学的管理和现代化装备为基础，保障煤矿职工和企业财产安全。煤矿设备工作的可靠性，直接关系到煤矿从业人员与设备本身安全，只有将设备严格按照规程进行定期检验，才能实现本质安全。随着矿用设备的现代化和信息化，对煤矿设备检测检验管理工作定为今年安全监管工作的重点，严防老化设备和明令淘汰的设备在煤矿中使用，严格要求煤矿加大安全设备的投入力度，确保矿用设备、监测监控仪器安全可靠。要求煤矿加大安全投入，确保在煤矿经济效益出现波动时安全投入不减少，必须安排适当的资金，用于改善安全设施，更新安全技术装备、器材、仪器、仪表以及其他安全生产投入，以保证到法律、法规、标准规定的安全生产条件。

(七)强化安全基础管理，全面推进煤矿安全质量标准化建设。

根据《内蒙古自治区安全质量标准化标准及考核评级办法标准及考核评级办法》要求，组织开展“安全高效型、本质安全型”和“质量标准化”矿井建设活动。全区所有技改煤矿(含单井保留、资源整合煤矿)技改完成后要全部达到安全质量标准化矿井标准。督促指导煤矿完善各项安全生产制度，抓好生产现场的安全监管，及时消除各类不安全因素。为全面实行安全质量标准化管理工作做好前期准备工作，进一步夯实煤矿安全基础工作。截止今年10月底，有13座煤矿通过了安全质量标准化验收，其中一级标准3座，二级5座，三级标准5座，年底前还有3座煤矿计划通过验收，计划达标煤矿15座，有2座井工煤矿因技改资金短缺，技改进度缓慢，明年完成达标困难。

手套厂工作内容 生产工作总结篇五

作为生产部的主管，是生产一线的指挥员，负有组织生产、协调经营、带好队伍的重要使命，我的职责包括如下内容：

编制并落实生产计划，进行作业策划、生产管理、质量控制、成本控制、设备管理、安全管理、环境管理等等。通过对班组的调整、督导、培训、考核与激励来实现各个目标。

车间是整个公司的生产重心，是公司直接从事作业活动的单位，生产部各个班组在主管的带领下，严格控制产品的五个要素——品种、质量、数量、交货期和成本，落实公司的各项决策。

一、班组管理

1. 素质管理

由于班组成员所接受的教育程度各不相同，人员的素质也因此参差不齐，这就需要培训、引导。首先，管理者的综合素质要达到一定的高度，否则无法以身作则。其次，培训、引导要有针对性，对不同的人要采取不同的方式进行培训。再者，人员的素质不是培训两天就能提高的，这是一个日积月累的过程，持之以恒很重要。

2. 纪律管理

要使班组成员能够自觉地遵守劳动纪律，班组必须有一套比较完善的考核制度。厂有厂规，班有班规，班规是厂规的延续和细化，且更具针对性。考核要公平，透明度要高。考核公平是避免管理者与被管理者矛盾激化的首要条件，考核及时可对应受到教育的人起到良好的警示和促进作用，考核透明就是要让班组的每个成员都知道，从而提高对劳动纪律的认识。

3. 思想管理

思想管理是利用正确的舆论导向引导班组成员在思想和行为上向良好、健康的方向发展，思想管理是班组管理的基础，

加强思想管理可以提高人员的思想素质，提高班组人员的自觉性，使班组成员和睦相处。

4. 培训、考核与激励

建立以班组、车间、厂部三级评比制度，实行首位高工资、末位淘汰制、违章辞退制的三制精神，弘扬先进，激发全体职工的劳动热情，调动积极性。

部下能按规章制度进行操作，而且取得了成绩，生产主管有权对其进行物质或精神方面的奖励。目的是激励下属做得更好，同时起到示范作用以期有效带动其他员工都能积极主动地做好工作，使全车间的工作做得更好。

二、生产管理

1. 保证本车间的一切生产行为完全按照生产管理文件规定进行。
2. 根据生产部门下达的生产计划，负责组织编制氧化车间生产作业计划指令单，并保证计划按期完成。
3. 负责氧化车间各个岗位人员的合理调配以保证生产的正常进行。
4. 负责组织氧化车间有关人员研究解决生产过程中存在的工艺技术和质量问题，主持召开每天生产作业例会，安排布置车间生产。
5. 制订及编写生产用工艺规程、原始记录、及用于记录的各种表式交有关部门审核，经公司负责人批准实施。并确保有关生产操作的指令能严格执行。
6. 负责车间各级人员的培训。

7. 负责建立自查制度，对生产全过程进行监控。

三、质量管理

1. 生产主管对本车间的产品质量负责。

2. 坚持“质量第一”方针，正确处理好进度与质量的关系。

3. 认真执行各项质量制度和质量控制程序，严肃工艺纪律，对本车间人员违反工艺纪律造成的质量问题负领导责任。

4. 组织好车间内部的均衡生产和工序管理，把车间质量管理目标分解到班组和个人，对车间质量指标的完成负责。

5. 定期召开质量分析会，及时组织不合格品的质量分析会，对质量事故及不合格品按“三不放过”的原则进行分析，及时向有关部门反馈质量信息。

四、成本控制

1. 预算控制人力资源和物质资源的消耗。

2. 建立资源消耗台帐，实行资源消耗的中间控制。

3. 应用成本与进度同步跟踪的方法控制部分项目工程成本。

4. 建立项目月度财务收支计划制度，按计划控制成本费用支出。

5. 加强质量管理，控制质量成本。

6. 坚持现场管理标准化，堵塞浪费漏洞。

五、设备管理

设备技术状况的管理对所有设备按设备的技术状况、维护状况和管理状况分为完好设备和非完好设备，并分别制订具体考核标准。

各单位的生产设备必须完成上级下达的技术状况指标，即考核设备的综合完好率。专业部门，要分别制订出年、季、月度设备综合完好率指标，并层层分解逐级落实到岗位。

1. 我们健全设备管理机构，有效开展设备点检定修。
2. 积极开展tpm全员设备管理活动，在全公司推行六位一体的tpm管理模式。
3. 抓好辅助设备管理的基础工作。
4. 加大设备系统培训力度，促进了全员设备管理整体水平的提高。
5. 稳定设备状况，防止恶性事故的发生，设备事故数量与去年同期相比大幅度减少。
6. 认真做好特种设备年的年检工作。
7. 认真组织完成大型设备大修改造任务，并取得提前5天竣工的好成绩；顺利完成计划内设备大修、改造、中修、检修任务；按时保质完成了年检。
8. 积极推进设备应急维修管理工作。
9. 认真组织开展清仓查库工作。

六、安全管理

1. 认真执行劳动保护和安全生产方针、政策、法令、规章制

度以及本公司的指示、通知、决定、对其氧化车间范围的“三产”（安全生产、文明生产、有效生产）工作负责。

2. 认真做到计划、布置、检查、评比、总结、评比生产工作的同时，计划、布置、检查、评比、总结、评比安全工作。

3. 按时提出车间，班组安全措施项目，经上级批准后，负责对措施项目的实施；在工作中制订作业和工艺规程，做到符合劳动安全卫生要求。

4. 积极认真工作. 按时完成和超额完成厂部下达的生产任务，并保质保量。

5. 制订和修订本车间、班组的安全技术操作细则，经安全科审核，提出意见，公司管理委员会批准后，负责贯彻执行。

6. 定时或不定期检查生产现场的建筑物，机器设备、安全设备、原材料、成品、工作地点和生活用房等有关安全卫生发现问题及时分析解决. 或向上级反映. 请求帮助解决。

7. 经常向职工进行安全生产知识、安全技术规程和劳动纪律的教育，提高职工安全生产的思想认识和专业水平，同时对新调入车间、班组的职工进行现场安全教育，对特种作业人员要按规定进行培训，坚持有证操作的规定。

8. 对本车间或班组的伤亡事故报告、统计、调查的及时性和正确性负责。并分析事故原因，故育职工、吸取教训，拟订整改措施，督促检查有关方面贯彻执行。

七、环境管理

1. 为保证空气清洁消除空所中挥发的化学品，使空所合乎劳动保护要求而安设的通风换气装置。

2. 为采用合理的自然通风和改善自然采光而开设窗和侧窗。
3. 增强或合理安装车间、通道及工作区人工照明。
4. 对有害健康的地点实行隔离设施。
5. 为改善和保证供应职工在工作中的饮料而采取的设施(如配置清凉饮料或解毒饮料的设备。饮水清凉、消毒、保温的装置等)。
6. 为减轻或消除工作中的噪声及振动的设施。

八、存在的问题

1. 专业技术管理人员匮乏，制度标准不细致、可操作性差、教育培训缺乏专业针对性等基础管理方面存在诸多薄弱环节，与专业化、精细化管理要求尚有较大差距。
2. 设备管理工作的激励机制尚不健全，制约了管理水平的提升。
3. 缺乏工作计划性。

手套厂工作内容 生产工作总结篇六

一、健全安全组织机构，落实安全工作职责。

1、成立了兴宁市公路局安全生产领导小组和公路交通突发公共事件应急领导小组，组长：刘兴宏，副组长：李春雄，成员：钟心平、邱佛强、王波、罗映群、吴思浪、曾汉辉、罗国荣、何远祥。安全办公室设在养护技术股，联系电话：0753-3381441。

一级，层层有落实。

二、认真落实上级指示精神，制定工作方案，采取有效措施，做好各项安全生产工作。

证上岗制度，强化安全责任意识，提高安全操作技能和职工岗位自我保护的防范能力；四是利用各种宣传教育工具，张贴安全生产宣传标语35幅、横额12条，以明信片400份和试题250份，同时对职工进行安全生产有奖问答、组织观看道路交通安全纪录片10次的形式，进行广泛的安全生产宣传教育活动，造声势、造舆论，推进安全生产文化建设，强化全员生产安全意识，引导和启发全社会重视人的生命价值，营造日益浓厚的“关爱生命、关注安全”的舆论氛围，为推动系统安全防范的行业性、群众性、社会性做了不懈努力。

□4□□s225线k50+000~53+000□其

中k50+680□k52+100□52+420处的单悬黄闪灯（含村庄、学校、20公里限速警示标志）2座、“常肇事路段、减速慢行”警示标志2块、增划人行横道2处等安全防护设施，投入资金12.3万元；（5）、修复s225线k22+500左边钢护栏被车撞毁28m□砼护墙29 m和s226线k1+500左边混凝土护墙被车撞毁7 m□k1+550右边钢护栏被车撞毁12 m和g205线兴宁穿城段中央隔离栅260m□投入资金6.8万元；（6）、计划对省道226线与省道225线叶塘交叉路口和省道225线河梅高速公路兴宁西出口至罗坝段处，实施平面交叉工程整治，项目正在申报立项中。全年安全保障工程建设，总投入资金102.4多万元。

6、建立应急管理系统和完善应急救援预案，结合本单位工作实际情况，做好了城区应急养护中心（点、站）的筹建、物资的储备、系统的管理，同时组织应急救援预案的演练等工作，全面提高全局应对公路交通突发事件的能力，确保我局辖区公路快速、安全、畅通，充分发挥其经济和社会效益。

我局在20xx年度安全生产管理工作中，既取得了一定的’成绩，

亦存在不足之处。今后，我们将再接再厉，认真学习贯彻上级下达的关于安全生产的指示精神和规章制度，向先进单位学习先进经验，努力抓好各项安全生产工作的落实，强化管理，严堵漏洞，力争把我局的安全生产管理工作推上新的台阶。

手套厂工作内容 生产工作总结篇七

明确认识，高度重视

强化安全生产是全面贯彻落实科学发展观，构建和谐社会的重要内容，是经济社会发展和保护人民群众生命财产的大事，更是我们坚持执政为民，全面履行行政职能的体现。XX社区处于城乡结合部，严重存在“三多一薄”现象，即：下岗职工多，新型居民多，安全隐患多，居民安全意识淡薄，切实做好安全工作势在必行。为此社区“两委”高度重视，把安全稳定工作作为社区建设的头等大事来抓。一是成立了安全生产领导小组，由社区主任任组长，分管副主任为副组长，计生专干、群团干部、各居民小组长为成员的领导小组，主抓辖区安全稳定工作。二是在各小区建立了安全生产信息员，由各小组长兼任安全生产信息员，负责抓好辖区内的安全生产工作。三是把安全生产工作，拿入了社区议事日程，做到常抓、常讲、常查、常议，常抓不懈。

强化措施，警钟长鸣

大力宣传，全面提高居民安全意识。社区采取召开居民小组和业主会议、印发宣传资料、创办安全宣传栏、张贴宣传标语等多种形式，大力宣传安全生产知识和安全技能，努力提高人民群众的安全意识和自我保护能力。

建章立制，落实安全生产责任。社区先后制定了《安全生产监管》、《安全生产目标任务》、《安全生产隐患排查预案》等制度，并规范上墙，同时社区与各业主签订了安全生产目

标责任书，落实安全生产责任制。

抓整治，防患于未然。社区每月组织检查一次安全隐患，建立专门的隐患档案，对不能整改重大安全隐患落实监控措施限期整改，确保不发生生产死亡事故。原罐头厂前厂门通道因年久失修，路面凹凸不平，连续发生摔伤五人，居民反响较大，在安全排查中，社区主动与罐头厂留守组函接，并呈报区政府协调解决资金30万元，组织施工人员在短期内得以修复，使辖区居民很受感动。据统计，今年以来，社区在安全隐患排查中，发出隐患整治通知书15份，对建筑企业，危化物品，学校、旅社、娱乐场所建立了安全台账，签订安全责任书80余份，发现重大安全隐患(后坝浴室)1处，并上报建议整改，整治规范餐饮12家，确保了安全生产警钟长鸣，人人参与。

健全机制，长治久安

安全生产是一项常抓不懈的系统工程，要使社区安全生产落到实处，务必建立长效机制，首先，建立健全“一岗双责”管理机制，明确社区干部人人本站都是责任人，抓好安全，责无旁贷。其次，强化责任机制，严格按照上级下达安全生产目标、工作要求办事，对突发事件发生时，不通报、谎报、瞒报的或在应急处理时失职、渎职、玩忽职守行为的相关责任人严格问责。其三，严格考评机制，实行“一票否决”。对辖区内，如发生一起不安全事故，年终不评先评优，并对责任人给予相应的处罚，以确保安全生产常态，无一起事故发生。

手套厂工作内容 生产工作总结篇八

紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我

们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xxx产品实现了向xx□xx同时生产的成功过渡。顺利完成xx x吨，xx 吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面□xx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用xx空闲时间，开发了xx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的'基矗材料初加工及对外加工方面截至12月20日共完成xx材料xxkg□

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这二年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和

设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但是在5月4日、6月8日和10月28日仍然发生了xx□xxx□xx因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。