

# 2023年重工机械工作总结(通用6篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 重工机械工作总结篇一

经过这次6周的工厂的实习，让我深深的认识到自己的不足，认识到自己的动手能力相对较差，对机械过于陌生，过于恐惧，好像怕出啥事，不敢过多的接触它们。从这次实习中，让我越发感到要有所成功，就要自己亲自去做，亲自去总结做的过程中所发生的种种困难，既要去分析，又要有坚强的毅力。使得无时无刻都要认为自己一定能够克服那些所谓的困难，要对机械的各种功能自己亲身去体验，亲身去操作，对机械的各种结构要有一个可知的了解，不要让自己经过一次实习之后却跟实习前没有什么两样。虽不要说是对它们运用自如，但至少对它们的功能以及结构要有一个大概的了解，大概的掌握。

从我们这一组做的机械作品来讲，说实话，做得相对来讲比较不如人意，没有达到要求，跟我们所看到的图纸可以说是大相径庭。然而值得我们那一组庆幸的是：我们“浪费”的材料可以说是让人“受不了”，没有哪一组可以与我们的那一组相匹配，然而老师却并不知道。这其中所用的材料却是这其中的小部分，大概这样的结局应该是在加工之前没有对图纸做充分的分析，没有标明尺寸就“开工”了。从我们那一组2次制作的过程中我发现，我们那一组的人都有有一种害怕把事情做坏的心里，有时候甚至有点依赖性。所以这个是比较不好的。在这里我们也克服了自己的心里。

在这期间我学到了好多东西，原本还以为搞机械这种东西很简单，只是摆弄机器罢了，没想到要做好还不容易。有时光是加工一个小零件就要好长一段时间，而且还不一定能做得十分精确，看来老师们说得很对，机械这种东西还就是越老学得越精。

从这次实习中，我感到做什么都必须做好充分的准备。对于3次的工件机械加工，要先做好合理的运算，不管是材料还是安排。无规矩不成方圆，没有一个合理的安排，成功可以算是天方夜谭，绝对无从谈起，准备就已经成功了一半，另一半就是动手去做。只有团结，只有具有团队精神，才能把图纸的产品合格的完成好。

在这里感谢这次我们的3位实习老师。你们辛苦了。谢谢你们为我们的付出的一切。真的很感谢你们。

我以后会更加努力去学习机械加工的知识，学习一些自己不知道，不了解的专业知识。

突如其来的实习，对我的大学生涯来说无疑是场很有意义的挑战，毕竟无论是毕业以后的职业规划，还是对社会的认知程度，都需要实践经验的积累。然而由于我很少参加社会实践活动的缘故，导致比较欠缺这方面的经验，因此我选择在电子厂实习，并希望能够在工作中培养自己吃苦耐劳的能力。在实习结束以后，我也应当对电子厂的工作进行总结。

通过对生产设备操作辅助其他员工完成流水线的生产，虽然做好这项工作存在着技术方面的难度，却也让我通过努力从而胜任，我在实习初期便跟着电子厂的师傅熟悉厂内的生产流程，从中能够体会到这项看似枯燥的工作，其实很能锻炼人的意志力。只不过，由于缺乏经验的缘故，导致我也会在电子厂工作中出现差错，所幸的是我能够认清自身定位并将精力都放在学习工作技巧之中。须知在什么都不懂的情况下，还不知所谓只会因此吃亏罢了，事实上也有许多同事并

不认为作为大学生的自己能够吃苦，为了改变这个观点，导致我在电子厂工作中加强了工作技巧的学习，从而证明了自己。

做好生产线上的工作是我的主要职责自然得用心对待，事实上由于这项工作比较简单的缘故，导致我在短时间内便将其掌握，剩下的则是随着熟练度的积累从而减少自己在电子厂工作中的误差率，虽然操作流程并不复杂，却也要秉承严谨的态度以免出现产品质量问题，再加上工作期间也有质检员对产品进行抽样检查自然得小心些才行，随着熟练度的增加，导致我在实习期间能够较好地完成自己的生产指标，在电子厂工作的这段日子着实让我对生活有了更多的感悟。

认真做好产品的组装工作从而强化自身的工作技巧，对于电子厂的工作来说并非是将产品生产出来便可以不管不顾，在顺利通过质检的同时还要对产品部件进行组装才能够使其出厂，否则的话无论是质量方面的问题还是组装环节没有做好都会导致电子厂的声誉受到影响，因此我比较重视组装环节的工作并针对这方面的问题向电子厂的师傅进行请教，虽然在时间的积累中让我能够熟练运用电子厂工作的技巧，但是在实用性方面依旧需要向老员工请教，从而改进自己的工作方式。

即便完成实习期的电子厂工作也并没有值得自傲的地方，毕竟作为职场新人的我在工作中依旧存在不少需要学习的地方，我应该要认清自身的不足，并保持谦虚的态度，积极向他人请教，在总结实习期的经验以后，自然能够为毕业以后的职业规划做好准备。

## **重工机械工作总结篇二**

年即将过去，迎接我们的20xx年又将是一个新的机遇与挑战，作为公司负责全部设备的管理、维护维修及保养的部门，我们也将迎来20xx年崭新的一页。回首年我部认真贯彻，积极

落实机械设备管理办法，本着全心全意为生产服务，转变思想观念、理顺、健全机械管理，全面排查隐患、解决遗留问题等方面严格要求，踏实工作，完成了我部及公司领导交予的各项工作。我部总结一下这一年来的实际工作情况。

略

对公司机械设备的使用我部根据各项目的急缓程度以及项目部机械使用计划进行综合平衡，统一调度使用。项目部在工程开工前和开工后分阶段将工程需用机械设备使用计划，以文字形式报公司机械设备部，内容包括设备名称、型号、数量、质量标准、计划进场时间和退场时间等。对设备搬迁我部严格按照招投标程序，确定中标人，报公司批准。设备租赁遵循先内后外的原则，以内部调配为主、市场租赁为辅，防止盲目租用增大成本或造成本公司机械的闲置。设备采购严格按照采购程序，审慎合同，密切关注设备生产情况，做好与产家的沟通。做好设备核算工作，汇总收支，做好设备明细账。

我部做好机械设备的台账管理工作，设立电子档案，对有关各机械的买卖合同、技术性能状况、原始资料、生产轨迹、产量产值等进行汇总整理，做好机械设备的维护保养工作，做好例行保养、定期和不定期检查保养、巡检工作，规范、完善各设备检查记录，做到工作检查有痕迹。个人简历做好各种设备的年审工作。加强操作人员的岗位技能培训，做到持证上岗，同时要求操作人员在操作机械过程中按要求严格执行“三检”制度，工作前检查、工作中检查和工作后检查，保证了机械各部件的正常运转；做好机械防护，机械停放场地符合安全要求，规定停放位置，能适应机械运动所需的空空间，周围环境对机械运动不构成危险，能便于在紧急情况下疏散，做好设备的越冬保养，一年四季做好设备防火、防盗工作。对使用结束后的设备或进入冬闲集中维修时，由机械工程师牵头，会同操作维修人员对设备进行检查、验收入库，对设备故障和损坏程度进行定性，分清责任，做好记录。

“小细节，看态度；小养成，看工作”。如果谁能把这两点做到了，那么不管是在什么工作中都是踏踏实实，兢兢业业的，工作也是无可挑剔的。所以特别是对机修工、操作手我都是一直这样要求他们的。自己干的活要对自己负责，也要对公司负责。要么不干，干就要拿出自己的`最高标准来。抓好队伍的团结协作工作，防“脱节”。做好本部门、人员与其他部门的协调工作，公司的每个部门都是缺一不可的，岗位职务无贵贱之分，只有分工不同。所以干好本职工作，协调好其他部门的工作就是对公司最好的回报，也是防止工作生产脱节的最好表现。因为我们这个部门的工作，是要靠我们每个人都去动手才能够保障设备的正常运行的。你不去动，设备自己是不会好的。

在节能方面，今年主要是加强设备保养，加强对用电设备的管理以达到节能降耗的目的。

今年有成绩也有问题，比如个别人员的安全意识、大局意识还不够；对工作的积极主动性还不够；机械设备制度还需进一步完善等，在明年我部会再接再厉，争取为公司再创辉煌！

## 重工机械工作总结篇三

本站后面为你推荐更多机械教学工作总结！

### 一、教学方面：

《机械基础》是模具、数控、汽修专业的一门专业基础课之一。其主要目的是使学生通过这门课的基础，我们的教学任务不仅是让学生学习基础知识，更重要的是将所学知识应用到实践中去，因此，我更注重理论与实践相结合。为了使生学得更好，在讲课中力求通俗，多举一些生活中常见的例子，力求理论联系实际，学生的学习兴趣。

#### 1、踏实教学，练好扎实的教学基本功

本概念、结构、重点与难点，掌握知识的逻辑；了解学生原有的知识技能的质量，他们的兴趣、需要、方法、习惯，学习新知识可能会有哪些困难，采取相应的措施；考虑教法，解决如何把已掌握的教材传授给学生，包括如何组织教学、如何安排每节课的活动。

课堂上的情况。组织好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的注意力，使其保持相对稳定性。同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，创造良好的课堂气氛，课堂语言简洁明了，课堂提问面向全体学生，注意引发学生学习的兴趣，课堂上讲练结合，布置好课外作业，减轻学生的负担。

做好课后辅导工作。认真做好对学生学习的辅导，帮助他们解答疑难。尤其在学习困难生的转化上，我从友善开始，从赞美着手，理解和尊重，他的处境、想法。

## 2、拓展知识、技能，综合提高教学水平

老师的课，学习他们好的教育理论、方法，弥补自己在教学过程中的不足之处。上课时务求每一课都上得生动、活泼、高效，力争通俗易懂，深入浅出，耐心对待每一个学生提出的问题。

## 二、个人成长方面：

### 1、完善师德：

能较好地与老师、学生、与人相处真诚热情，我始终坚信：一个伸手可以拥抱整个世界，敞开胸怀能够容纳整个宇宙的人，一定会得到别人的尊重和接纳。

### 2、虚心学习：

作中我努力拓宽学习渠道，认真研读教育教学理论，与同行研讨，和学生交流，以他人之长补己之短，把学习当作自己的工作，乃至生命不可或缺的部分。

### 3、锤炼业务：

在教学中我主动用先进的教学理论指导自己的实践活动，突破固有的思维模式，从每个教学环节入手，大胆进行改革创新。我以转变学习方式为抓手，在课堂教学中渗透新理念，主动探索“研究性学习”、“合作性学习”的新课型。

随着成功职校的发展，自己各方面的能力都得到了很大的提高，但也存在许多不足之处，我始终坚信：一份耕耘，一份收获，教学工作苦乐相伴，我将本着“勤学、善思、实干”的准则，一如既往，再接再励把工作做好。

模具数控组□xxx

## 重工机械工作总结篇四

### 一、工作学习方面

在工作学习方面，个人认为2014年是我工作技能的成长年，在专业技能、科研能力、材料组织书写等方面得到长足进步。

#### (1) 专业技能

2014年4月，参加公司内部组织往复机实验和学习。实验学习期间，参与往复机拆卸/安装、仪器使用，并对实验特征进行学习和总结。通过参与往复机实验，初步掌握了往复机状态监测技术。

#### (2) 科研能力

2014年12月，通过参与汽轮机专业培训，受公司要求组织准备《\*\*\*\*》科研项目工作。目前，已带队初步完成\*\*\*\*大学调研工作，同时已于华\*\*\*\*大学等单位取得联系沟通，下一步将继续开展项目前期调研。与此同时，已初步编写项目论证报告，待公司组织讨论、修改、完善。

### （3）材料组织书写能力

1 2014年，个人参与材料组织书写方面的工作相对较多，如公司宣传视频制作、申报总公司科技进步奖、申报先进集体、申报优秀党支部、公司年初工作计划、年终总结等材料。同时在公司宣传工作方面，2014年发表新闻稿数量在状态监测分公司排名第一。

通过材料组织书写工作，更加熟悉了公司发展战略、公司的发展文化，同时也更加熟悉了公司的专业技术和成果，更加督促自己努力工作，不断提升自我。

## 二、思想团队方面

作为一名中国共产党员，在2014年不断学习党理论知识，在思想上更能跟进党的思想路线，让我更能以更高的标准要求自己，努力发挥党员先进作用；工作中，加强与同事之间的沟通合作、积极配合协作，为公司发展贡献自己的一份汗水。

同时作为团支部书记，2014年完成年初优秀团员评选工作，顺利组织参与机械中心2013年度团委优秀团员大会。针对上级团组织制定的2014年度工作要求，积极宣传降本增效意识，制定降本增效方案并监督实施。

2014年，我更加清晰认识到公司努力实现“监测指导维修、维修反馈监测”的模式和进一步实现监测指导设备管理的模式转变的目标。通过学习和实践总结，目前我已发表或参与共计3篇专业论文；2014年初，还被评为优秀员工和优秀党员。



## 二、展望

### (1) 继续提升状态监测技术技能

状态监测技术是\*\*\*\*公司发展的核心，也是个人提升发展的重要基石。虽然工作以来的技术积累和学习让我慢慢成长起来，但距离一名合格的状态监测工程师，我还有更长的路要走。目前还有很多的内容需要自己不断的学习和提升，诸如提升状态监测报告质量，学习和研究内燃机监测的成熟技术、燃气轮机在线监测技术等等。

### (2) 加强专业技术总结和制定学习规划

随着工作学习的积累，自己大脑的知识库也在不断的膨胀起来，如何让充满智慧的大脑高效、可靠的运转也是我面临的重要问题。为此个人认为只有不断的总结过去的得与失、优势和不足、经验和规律等等，才能在以后的成长道路上走的更远。目前，我还觉得做的不够好，在总结状态监测经验等方面做的还不到位，下一步努力在更高层次的期刊/杂志发表专业技术论文。

### (3) 提高个人的贡献度

2 个人发展是公司发展的基础，而公司发展是更是个人发展的平台。为了更好的提升自己、助推公司发展，要继续做到以集体利益至上的理念和心态做事。为此，更进一步以一名先进党员的思想和标准要求自己、以更友好的态度和同事相处、以更沉稳的思想和积极的心态做事，为公司的发展做出自己的一份努力。

回顾匆匆走过的2014年，我们星光灿烂；走进2015年，我相信我能用自己的努力创造更加美丽的天空！

\*\*\*\*\*

2014年1月7日

## 重工机械工作总结篇五

本文目录

1. 机械工作总结
2. 机械加工年终工作总结
3. 机械设计师年度工作总结范文
4. 机械工程师年度工作总结范文

我是一名刚踏入社会的大学毕业生[]20xx年毕业于陕西工业职业技术学院机械设计与制造及其自动化工程专业作为新员工。首先，参加公司的培训工作。了解了公司的基本情况，了解了自己在公司岗位工作的基本工作和任务。作为一名新员工，同时，我也积极地参加公司组织的其它培训，学到了许多以前没有接触到的知识和理念。正式进入工作岗位后，起初，感到一切都很茫然，我虽然是学机械专业的，。在学校只学习了一些理论知识，实践的机会很少，车间是我学习和实践的好地方。到车间后发现以前在学校学的理论知识太肤浅，工作起来非常困难，在工地我就向工人师傅虚心的请教，有不明白的地方我就问。对这些设备图纸看起来都是很忙然，只有走上工作岗位后，才知道自己的学识很肤浅，要学习的东西很多，所以，我就虚心向师傅请教，多问，多看图纸，立足于岗位工作，从基本做起不怕不会，就怕不学，不问。在见习期间，由于我勤奋好学，加上师傅的指导有方，很快，就对公司的设备有了基本的了解。见习期，我的工作主要是协助师傅装配，到库房领零部件，同时，也是对零部件有一个认识，在装配中，知道它在整个设备中所起的作用。在装配工作中，只能做一些基本的工作，攻丝，钻孔之类的。虽然这些工作看起来不起眼，但是，它也是做一个装配工作应有的基本功夫。所以，我对这些小的工作，做的也是特别仔细，做不好的话就要别人来返工，同时也是浪费别人的工作时间。

在工作的同时，我也发现自己的机械制图能力不是很好，我结合工作的需要和我个人的实际情况，重点学习了autocad制图方面的有关知识。使得自己在机械制图方面的基本功有了很大的提高。这给我以后的工作带来了很大的帮助。

经过一年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这一年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是平庸或优秀的关键因素。

通过这一年的工作实习，使我在机械知识和工作方面，都有了很大的提高。

## 机械工作总结（2） | 返回目录

最后的总结：来了公司两个多月的感受就是纸上的得来的终觉浅，我深深的感到自己学的知识和实际运用的知识是匮乏的，接触到了时间的知识才知道自己知道是那么的少，才真正的领悟到了学无止境的含义了。所以自己以后要学的东西还很多，多学习他们好的工作习惯经验和他们的知识，那也是我们必须的充实自己的要求。

## 机械工作总结（3） | 返回目录

### 1. 设计、调试出口印度的摩托车试验机

印度之行是成功的，也是艰难和值得回味的。我们一行三人，在没有翻译的情况下，克服当地天气炎热和饮食不适应的困难，在不到三周的时间内将四台设备调试完毕，拿到了用户的验收纪要，这是值得肯定的。但，我觉得也有一些遗憾的

地方。由于是第一次做车辆产品的出口，缺乏经验，我们的包装和防锈做的不够好，设备出现了故障，让印度人对我们的满意度下降。如果我们注意这些细节，用我们的产品打开印度这个工业刚起步的国家的大门，那么，我相信我们会从中受益。

## 2. 主管设计pws-j20b1

此试验机已经交检完毕，各项指标达到了技术协议要求，等用户款到发货。

## 3. 参与设计pws-200b

与毛工一起设计，对液压夹头，气液增压泵等的工作原理有了更深入的理解，从毛工身上学到了很多。比如，设计的严谨和严肃性，此产品已发货。

## 4. 参与设计pws-250c

与毛工一起设计，目前已通过用户预验收。

## 5. 作为技术方面的项目负责人，设计nw-dyb200

让我参考，给了我很大的自主性，经过努力，最终完成了设计任务。目前，此产品机械部分已安装完毕，等待控制器调试。

## 6. 参与qpns-200h7□qpsb-200的设计

这两台产品同样是新产品，而且结构复杂，开始时定我为项目负责人，但设计中我明显感到自身能力的不足，加上项目的关键时期，家中有急事，我休假近三周，耽误了设计时间，左工承担了很多本该我做的工作，我深感遗憾和感谢。这两百多万的产品，对我是很好的磨练，让我认识到了自身的不足。

足，同时要感谢左工教了我很多东西，因为这两个产品，我成熟了很多。

## 7. 参与了pnw-b5000的设计

此产品我在车工的指导下参与了设计，目前图纸已设计完毕，等待用户审查图纸后出图。我觉得自己很幸运，和车工、毛工以及贝工都合作设计过产品，他们都是业务素质高、人品好的动态权威人物，是他们让我在短时间内对动态产品有了较全面的理解。

## 8. 参与了pnw-6000的设计

目前正在紧张的图纸设计阶段。

9. 与毛工一起调研了驱动桥方面的试验台驱动桥方面的试验台在我公司是空白，我跟着毛工去过北京和济南的重汽进行调研，掌握了大量资料，目前，毛工正跟客户谈技术方面的问题。

10. 为销售部门做技术方案，提供技术支持。

，我结合机械行业的发展，公司和我个人的实际情况，重点学习了ansys□cosmos□pre等软件，买书进一步学习了solidworks□掌握了机械设计当前的新工具，开阔了设计思路，提高了设计能力。的时候，我对有限元分析只停留在初步的理解上。，我自学了cosmos有限元分析软件，经过多次实践，并与专业人士的有限元分析进行了对比，最终掌握了这一有限元分析工具。现在，我对有限元分析充满了信心。另外，我实现了有限元分析软件上的跨越。以前也曾想过要学习ansys这一更专业、应用更广泛的有限元分析软件，但因为这一软件难度大，一直没有好好学习。毕竟这是硕士、甚至博士的选修课程，后来，邓总要求我学习ansys□并给技术人员培训。我以此为动力，经过一个多月的苦练，基本上掌

握了ansys□现在已能用它进行简单的有限元分析，这是我自身的一个飞跃。同时，我还自学了proe等三维软件。虽然在目前的工作中□solidworks已经够用，但proe毕竟是机械方面比较权威的软件，所以进行了学习。学习的目的是为了应用，在以后的工作中，我会认真考虑将 所学习的新技术充分应用，让设计更是一层楼。比如利用三维软件做效果图，做运动模拟，做有限元分析等等。机械设计工作总结例文由本站为您整理！

“三年磨一剑，如今把示君”，经过三年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这几年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是设计人员所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是决定设计人员平庸或优秀的关键因素。我要让我的设计思路越来越开阔，我要做到享受设计，我要在机械领域有所作为。做事情的全力以赴和严谨、细致的工作态度应该是我工作作风方面最大的收获。

回首过去的一年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。比如：缺乏独立承担责任的勇气。遇到问题，喜欢请教别人解决，而不能果断地做出决定。左工生病的时候，整个项目落到了我的肩膀上，刚开始的时候，觉得任务太重，对自己没有信心。后来自己接管过来，解决了一个一个的问题，才发现事情没有自己想象的复杂，我缺乏独立承担责任的勇气。还有，我的语言表达能力有待加强。或许是性格的原因吧，我不喜欢说，只喜欢埋头苦干。现在看来，这样是远远不够的，我需要面对客户，需要与别人沟通。

机械工作总结（4） | [返回目录](#)

时光飞逝，不平凡的渐渐远去，回首深思，对于公司是关键性的一年，是奠定基石的一年，对于我是重要转型的一年。从初出茅庐到现在的略渐成熟，从熟悉的首都海淀到蓬勃发展的天津滨海，这是一个心的转变历程。这一年丰富的经历不时呈现在我的眼前，工作中有挫折，有困惑，也有敢于挑战一切的信心，战胜一切困难的毅力，生活中有苦、有辣，也有付出后令人陶醉的甜意。

工作中存在的不足

- 1、需要加快提升自身的理论水平和实际操作等业务能力，尤其需要提高在现场发现问题、快速解决问题的能力。
- 2、工作中要注意细节，不能麻痹大意，细节决定成败，特别是在设计中要注意。工作中要多与同事、领导进行沟通、交流。
- 3、增强责任心，在思想上积极要求进步，摆正自己的工作态度，树立正确的工作目标。

在这一年的工作和生活中，使自己的综合能力得到了综合提升，辞去，展望，在新的一年里，我会更加努力!!!

在此衷心的感谢公司为我提供了这样一个学习提升的平台!

非常感谢各位领导的关心、教育和指导，以及各位同事对我的帮助。谢谢!

## 重工机械工作总结篇六

今年来，机械厂因势应变，果断决策，团结带领职工，内抓管理，外拓市场，使经营效益再创历史新高。企业发展进入了历史最好时期。

今年以来，市场竞争更加激烈。机械厂集中优势力量、举全厂之力寻求发展机遇，在煤矿、建材和液压件产品销售上实行了拉动经济增长的多元化销售。整合出台了以销售网络为核心发力点的营销模式，实现了以单纯的产品销售向市场营销、市场策划、用户服务等全面的营销整合的战略转变，使网络全面发力，形成了持续的终端多元销售和竞争优势。

今年，工程机械市场一开局，并没有出现一个大家期望的持续走高趋势。但机厂人并不气馁，他们认为事在人为，完善的市场营销网络，是企业产品进入市场运行的基础界面，其构造与功能决定着企业的品牌形象及其市场形成的导航能力。

因此，超前谋划营销战略，重新调整市场布局，照样可以开拓出工程机械市场的一片新天地。为此，他们重点围绕对内做活销售、对外做大外贸的“两大目标”，全方位拓展国内外市场。首先，在国内全面做活销售。积极发挥工程机械营销总公司的作用，把深化网络建设作为提高销售“龙头”地位的基础工程，加大对区域市场及现有营销网络的整合力度。

建材机械市场这几年风起云涌。受国家宏观政策的影响，一些小水泥厂纷纷倒闭，直接影响了小型建材产品的销售。机械厂快速调整思路，把大型管磨机、旋转窑等建材机械产品的生产销售作为自己的主攻方向。今年来，他们注重发挥大磨大窑的生产线优势，积极用过硬的产品把市场做大。

今年来，全国电力市场持续紧张、电厂继续扩大再生产的信息不断。机械厂抓住这一市场机遇，积极利用电力机械产品的品牌优势，一方面积极巩固省内电力机械市场，服务好老用户。先后签订了多地电厂的生产合同。一方面千方百计开发省外市场，提高销售收入。

随着机械厂生产任务的逐年递增，对生产管理和设备的加工能力提出了新的要求。因此，他们有针对性的调整了生产组织结构，加大了设备的技改投入，强化技术监督和服务，较



好的满足了企业的发展需要。

生产能力是一个综合制造厂家的标志。它的效率高低，直接影响了用户的信任度。近年来，机械厂重点加强核心生产能力建设。针对煤矿（电力）机械市场需求旺盛、建材机械市场需求增长的实际，加大技改投入，保证加工精度。进一步完善了工程机械、建材机械和煤矿机械“三大流水生产线”。

某市作为我国重要的工程机械加工基地，提出了建立全国工程机械城的目标。机厂人因势应变，抢抓国内外产业转移和结构调整带来的重大机遇，有计划、分步骤地实施生产流程再造。促进了工程机械、煤矿（电力）机械、液压机械、建设机械特色产业的形成；保证了大加工、大铸铁、大铆焊、大装配区域性特色产业基地建设，形成了规模生产能力。其中，继续扩建液压件生产线，以提高液压件生产能力，满足液压件产品销售的需求；在徐州市城北开发区新上小型挖掘机生产项目，使批量生产指日可待。

今年来，结合市场变化，机械厂积极调整和优化产品结构，运用先进技术改造提升厂原有传统产品。超前培育战略性新兴产业，积极发展能带动增长方式转变、代表未来发展方向的新型煤矿（电力）机械、工程机械、液压件和建材机械等产业，着力培育壮大拥有自主知识产权的短线拳头产品。鼓励技术人员在产品开发、工艺设计、质量管理等方面与国际认证体系接轨，扩大与国内外知名品牌的合作，提高“三工”产品在国内外市场上的知名度和竞争力。

知识是现代文明的引擎，人才是经济发展的动力。近年来，机械厂在前进的道路上，注重用新的模式高效率地激励人才和使用人才。一方面，面向社会广纳贤才，借用外部的力量发展壮大自己，已取得了明显成效。一方面用好自己的人才。对他们在政治上、经济上和生活上进行了真诚相助，造就了一大批技术开发、经济管理、资本运作以及电子信息等方面短缺的人才，使之成为推动企业创业发展的主力军。

有了人才，关键在于使用，让他们在加快新产品开发中真正发挥作用。机械厂鼓励科研人员、车间技术人员、技术工人自主开展课题研究，开发市场需要的新产品。对厂选中的有效益、有市场的项目，经考查切实可行的，投入科研经费进行扶持。逐步完善了新产品开发项目负责人制、招标制，允许专业技术人员以技术、专利等生产要素入股参与效益分配，对产品开发采取项目效益提成的激励办法。

与此同时，他们还广泛与国内外高校、研究机构及企业进行技术创新合作，大力提高原始创新能力、集成创新能力和引进消化吸收再创新能力，促进了新产品的开发。在工程机械产品方面，目前正在进行新型装载机开发设计工作；在煤矿机械产品方面，进行了重型支架的设计。在电力机械产品方面，进行了堆取料机的设计和电厂、钢厂30部皮带机的设计、投标工作。