

学校领导述职报告(优质6篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

学校领导述职报告篇一

我在三阳镇小任校长、支部书记已经有六个年头了。这六年的校长生活，是我一生中最苦最累的六年，也是我一生中工作最值得欣慰的六年，也是为我今后的生活积累丰富的精神财富的六年，更是我在三阳镇小六年中与大家同甘共苦、努力拼搏中建立起来的无私、亲密的深厚感情的六年。虽苦也甜，虽累也值。谢谢局领导对我的关心与信任，谢谢刘督学对我的支持与鼓励，谢谢校委会一班人的团结与努力，谢谢全体教师对我的宽容与理解。是你们让我逐渐成熟，是你们让我们更加团结、和睦，是你们让我们三阳镇小一步步走向全县、全市、全省。在这里，我真诚地对大家说声：谢谢你们！谢谢大家！

今天让我在这里述职，不值一述，没有什么骄人的成绩，也没有什么动地的业绩，我就说说我的心里话吧！

的努力才使三阳镇小有了今天的良好局面。我谢谢他们。

问金。看到她一个人在家，我和赵校长真的泪都快流出来了。所有这些，都说明一个问题，我把我们老师们当作我的亲人，我尽我最大努力去关心他们，帮助他们，这是我的工作，也是我的责任。可以问心无愧地说：我对每位教师都是真心的，也是真诚的！是你们克服困难，努力工作，为三阳镇小的发展拼命的精神感动着我，让我有依靠、有动力、有信心和大家一起去努力。今天三阳镇小四十七块奖牌里面，无不凝聚

着大家的鲜血和汗水。我谢谢你们！

学生是我们工作的对象，是靠我们去雕塑的产品，是靠我们去培养的人。就像做生意一样，他们是我们老师的上帝，他们的一切都要我们负责。因此，全校1000多个学生，是我最牵挂的人。为了把他们培养好、教育好，让他们学会做人，学会做事，学会求知，学会健体，我对我的老师们严格要求，为了让他们在学校吃得好、住得好、生活得好、学习得好，我尽最大努力改善办学条件，建公寓、食堂，换桌椅，改善饮食生活。为了让他们养成良好的行为习惯，我们想尽办法开展各种有益的德育活动。为了让他们长大后为社会、为环境做一些有意义的事，我们以“爱鸟爱自然，做个环保人”为突破口，从小培养他们热爱自然，保护环境的理念。为了让他们学到更多文化知识，我们校委会开动脑筋，抓学生晨读，抓老师备教批辅，抓各种竞讲、竞赛。

为了怕因学校老师身体有病，离岗了，少教师，耽误学生的学习，我到局领导那里去请求，让我们到大学里去请来四位大学生来实习、顶岗；为了让学生在有一个安全的学习环境，我和吴校长一起，想尽一切办法，做好安全教育和安全防范工作，力争安全工作不出纰漏；为了让学生安全上学回家，查车、堵车，得罪好多开车人；为了让学生在的每一个时间都安全，我们全校老师牺牲了多少应该休息的时间啊！等等，哪一点不说明，他们是最牵挂的人。

通，我都尽力去做，服从第一，资料款不好收，群众意见大我做工作，完成任务。学生奶工作不好启动，我反复宣传，亲自向家长做工作，现已启动，情况也越来越好。绩效工资发放，老师们意见大，我尽最大努力，稳定教师情绪，尽可能想办法，缩小差距，让教师们心理平衡。还有许多工作，虽然很违心，但我先执行了再说，严格按规程办事，绝不越级办事。坚决做到违规违纪的事不干，上级领导安排的工作不想干也要干的原则，确保上级精神、政令的有效畅通。这些年来，我校各项工作都没有给领导拖过后退。我觉得，这

就是对领导的最大尊重。我把领导当成我最尊重的人。当然，尊重领导，才能赢得领导的信任与支持，没有各级领导对我校的支持与鼓励，三阳镇小也不会有这么好的发展环境。我谢谢所有关心支持我校的领导们！

哪个老师找我，我都尽可能满足他们。班主任最苦最累，我最大限度提高他们的待遇，什么保险费手续费、学生奶服务费，学校都一分不要，全部给班主任，我不小气。学校需要添置的东西，经校委会协商，该买的一定买，我不小气。但为了学校，我还是把自己弄成了一个“小气人”。为了学校发展，我四处奔走，建厕所，求这个求那个，目前学校少教室，下学期无法开学，到现在教室依然没有得到解决，十分烦心，就像一块石头压在心上，我成了最烦心的人。

常言道：“当家三年狗也嫌。”我已经在三阳镇小工作六年了，老师们已经非常讨厌了。我知道，这些年，为了工作，批评了很多教师；为了原则，恐怕也得罪过不少教师。加上我本人修养不够，有些话可能刺激了部分教师，但是请大家理解。我在校长这个位置上，不说不管是不行的，如果有得罪大家的地方，敬请原谅！我不是恶意的，只是言语表达方式上做得不够。我已向刘督、镇有关领导、县局有关领导申请，争取下学期从校长岗位上退下来，还是干我教师的老本行。同时，因为身体的原因，痛风病、糖尿病、高血压，也不能让我再干下去了。也不愿意做一个被大家讨厌的人。

老师们，这些话是我的心里话，权作是述职吧！学校这几年，各项工作都名列镇前列，这是有目共睹的，是老师们努力的结果，不是我的功劳，我不想在此炫耀。但，我还是想告诉大家，今年我们又取得的重大成绩。我们被市教科所授予市科研先进单位，被湖北省授予“爱鸟周”先进集体，被市授予市文明单位，县最佳文明单位，县德育先进学校，县“平安校园”创建先进单位，先进工会组织，目标考评先进单位，中国教育学会授予“科研先进单位”。

学校领导述职报告篇二

各位领导,老师们:

上午好!

根据教育局以及中心学校的安排,现将我一年来的工作情况简要汇报如下,请大家予以评议。

今年在全体教职员工的共同努力下,学校工作有几个突出的亮点:

一是突出中心,很抓教育教学质量。

我在xx中学工作三年,保持和发扬了学校教学质量优势的传统□20xx年升入一中123人,创xx中学历史新高□20xx年谭xx同学勇夺全县中考状元。今年中考,我校900分人数达70人,创造了学校新的记录。在民办初中大举冲击公办初中的大背景下,我校夹在兴东,楚天两所成功的民办初中之中,不退反进,今年正式升入一中111人,是六中,九中两所老牌初中学校之和的两倍多,不能不说是一个奇迹!我校一中提早招录8人,远远超过去年的1人,综合排名全县第三,其中优秀率排名第一,再一次荣获全县初中教育教学质量先进单位的光荣称号,受到了教育局的表彰。

二是踏踏实实组织教研活动,骨干教师脱颖而出。

学校经费异常紧张,但优先保证教研经费,凡是教育局安排的教研和师训活动,我们都积极参加。今年学校投入两万余元,重点组织了导学案设计比赛,全员参与;教坛新秀比赛,三十五周岁以下老师全部全程参加。周xx老师获县导学案设计比赛的一等奖,谭xx老师进入明年的教坛新秀决赛,董xx老师获市化学实验创新大赛一等奖,向xx老师获市体育教学比赛的二等奖,刘xx□尹xx□陈xx是县名师工作室成员,多次

参加了送教下乡活动，深受好评。

三是顾全大局，积极做好县教育局，县委县政府安排的其它工作：

1、代表教育系统接受省计划生育检查，获省专家高度评价，其中在落实计划生育优惠政策方面获加分奖励，得到了教育局主管领导的高度肯定。

2、根据县政府，教育局的安排，成功地组织了消防疏散演练活动，县应急委成员单位负责人和各中心学校校长到场观摩，均给予了高度评价。

3、积极参加了卫生县城，文明县城，园林式单位的创建活动，均按要求落实了各项工作，在督查中获好评，特别是在创建市园林式单位的工作上，在经费异常紧张的情况下，投入两万余元，积极参与创建活动，终获通过，并得到了县政府的通报表扬。

4、为全县仪器管理员，图书管理员，计算机教师培训提供了观摩现场，得到了教育局电教站，办公室领导的好评。

5、为全县数学，物理，化学，生物竞赛及教坛新秀比赛提供了比赛场地，接待与组织工作深受教研室领导的好评。

四是师生体艺工作成绩不俗。

我校参加全镇教职工广播体操比赛获一等奖，学生田径代表队获县运会团体总分第一名，篮球队获全县第二名。

五是克服困难，办学条件进一步改善。

今年新建起的文化墙成为其他学校争先仿效的对象，食堂的改造让学校的食堂成为全县条件最好的食堂之一，乡村少年

宫项目的成功引进为师生创造了更好的健身条件。

以上这些工作亮点是全校师生共同努力的结果，我作为其中一分子也深感骄傲，同时也深感工作的不容易。我热爱学校，作风民主，身先士卒，为xx中学的发展可谓鞠躬尽瘁。我无数次弯下身来，拾捡校园内的垃圾，也无数次跟师生一起搞卫生。每一项工作都精心策划，全程参与，大到方案的设计，小到一条标语，一个符号都用心琢磨，既当指挥员，又当战斗员。为了初一的招生，教师待遇的落实和债务认定工作，整个暑假我休息的时间不超过五天，连事先跟同事约好的自费旅游都不得不放弃。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

学校领导述职报告篇三

xx年x月，在上级领导的大力支持下，在全体教师的共同努力下，xx小学于正式投入使用，原第xx小学、第xx小学和第xx小学整体并入xx小学。目前，学校共有教师71人，学生989人。一学期以来，学校以“全面提高教育质量，努力打造一流教育品牌”为目标，以创建“平安校园、文明校园、书香校园、

快乐校园”为抓手，创新管理举措，实施素质教育；深化课程改革，彰显办学效益；提升教师素质，提高办学质量。学校上下一心，风正劲足，各项工作显现出蓬勃发展的良好态势，为来年工作的全面推进打下了一个坚实的基础。

1、明确办学理念，畅通管理渠道。办学理念是学校发展的灵魂。开学初期，经过广泛讨论，确定了“过一种幸福完整的教育生活”为学校办学理念，以“成人、成才、成功”为育人目标，培养最优秀的学生；以“大气、雅气、灵气”为教师队伍建设目标，成就最美好的教育，以“温馨、快乐、特色”为学校建设目标，创建最优质的学校。学校行政工作建立起办公室、教务处、德育处和总务处分块负责制的基本体系，形成了“事事有部署，件件有要求，事事有管理，件件有落实”的良好局面。

2、完善规章制度，统一管理思路。一学期以来，学校制定了《请销假制度》、《教师教学常规》、《备课制度》等涉及学校各个层面基本管理制度18项，完善和修订制度46项。确定了“每周一次行政碰头会，每周一次班主任会，每周一次全体教师会”的“三个一”工作会议制度，统一思想，提高执行力。

3、注重细节管理，规范日常要求。开学初，学校为每个教研组配备了统一的办公桌、衣帽橱、作业架、电话和盆花，为教师配备了统一的杯垫和椅垫，教师办公电脑人手一台。学校以创建“文明办公室”为抓手，加强教师常规细节管理，定期检查办公室卫生，促进教研组形成自身文化。对细节的要求带来的是管理的不断规范，是精神面貌的不断变化，教师群体形成了积极向上、团结和谐的良好风尚。

1、狠抓养成教育，提高学生基本素养。一学期以来，学校出台了《学生一日常规》、《班级物品摆放常规》等制度。建立了值周生检查制度，开展了行为习惯和文明礼仪教育，有效的规范了学生上学、放学路队、课间纪律以及课堂常规。

德育处结合重大节日，开展了“感恩教育月”、“安全教育月”等活动，组织了一年级新队员入队仪式，邀请部分家长参加活动，让学生学会感恩父母，学会担当责任，培养开发区优秀小公民。《开发区新闻》及《开发区周刊》对活动进行了报道。

2、加强家校、社区联系，挖掘德育资源。本学期，我们初步构建了学校、社会、家庭三结合教育网络，充分挖掘德育资源，拓宽德育途径。组织召开了各层面家长会。结合“乡村少年宫”示范校建设，推进学生社团工作进程，以校本课程为依托，组织创建了十二个学生社团，丰富了学生的课余生活。

3、组织开展体育、艺术活动，培养学生特长。为丰富学生课余生活，学校先后组织了学生拔河比赛、长跑比赛等活动，成立了学校合唱团、舞蹈队和美术兴趣小组，学校舞蹈队参加了市文明办、市教育局组织的汇报演出，并在市电视台播出。

4、加强安全稳定工作，打造和谐校园。为加强对安全工作的领导，学校成立了领导小组，明确了校长是校园安全的第一责任人。本着“谁主管，谁负责；谁在岗，谁负责”的原则，层层签订责任书，分解工作，落实责任。建立了领导值班制度、门卫安全管理制度、出入登记制度、消防安全制度、交通安全制度，制定了学校突发安全事件应急处置预案。11月9日，结合“119消防安全日”活动开展了消防疏散演练，切实增强了学校安全事故的预防和突发事件的应急处置能力。

5、千方百计做好校车安全工作。目前，校车安全问题成为全社会普遍关心的热点问题。开学初，为保证学生安全、按时上学，教育局投入100余万元为学校购置三台制式校车，接送周边六个村庄的近四百名学生，我校也成为了全市首家拥有制式校车的学校。为保证校车安全运行，学校建立了中层领导包车、全体教师跟车责任制度，每辆校车保证有两名看护

教师。每天早晨六点半跟车教师就要到学校跟车，中午在接送点简单就餐，没有休息场所，晚上要在五点半最有才能返回。偶尔晚点，部分家长不理解，对教师还有过激的言语和举动。在这样的前提下，全体老师攻坚克难，树立责任意识、安全意识和使命意识，保证了一学期校车安全顺畅的运行。为严格校车管理，学校落实了跟车教师考勤制度、司机三检制度、车辆维修制度和用油管理制度。建立了校车专项档案，详实记录校车运行、维修和管理的资料。

学校领导述职报告篇四

尊敬的领导、同事：

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作

作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作。部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的改建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养

成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动的。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20xx年各项工作再上新台阶。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

学校领导述职报告篇五

学校始终围绕“高效、务实、廉洁”，这个目标狠抓班子建设，为促进学校各项工作有序开展提供了强有力的组织保障。下面是小编整理的学校领导的述职报告，欢迎来参考！

各位领导，全体教职工：

x年已经过去，新的一年已经开始。在过去的一年里，我校各级教学管理人员在局、校领导班子的正确领导下，在全校各部门和全体教职工的大力支持下，围绕平川区教育局x年工作要点，结合我校实际，按计划完成了x年的各项工作，现将一年来完成的主要工作总结如下。

一、加强常规教学管理工作，全面提高教学质量。

教学工作是学校永恒的主题。一年来，全体教师继续发扬乐于吃苦、甘于奉献的精神，勤奋耕耘，立足于三尺讲台，发挥课堂的主阵地作用，圆满完成了自己的教学任务。

（一）推门听课，了解教师的课堂教学情况，掌握了第一手资料，为教师的合理安排每一位教师的教育教学工作，扬长避短，做到“人尽其才，才尽其用”。推门听课是了解教师教学水平的最好方合理使用打好基础。今年十月份，学校领导班子进行了调整，学校副职的分管工作也作了调整，我由原来的教研、后勤工作变为小学教学，这就需要调整工作思路，全面了解小学部的教学情况，详细了解每一位教师的教学基本功和课堂教学水平，法，也最能反映教师平时的教育教学工作。推门听课使我掌握了小学部的教学情况，对小学教学有了一个全新的更为深刻的认识，对小学教师的劳动有

了进一步的了解，也使自己得到了提高。按照计划，用了一个半月的时间，听完了语文、数学、英语教师的课，共计34节。通过听课，我认为，小学教师的课堂教学基本功是过硬的，绝大部分教师能认真上好每一节课，课前精心备课，课堂上能充分调动学生的学习积极性，课堂气氛和谐民主，教师精神饱满，教学方式方法灵活多样，教学效果良好。在听课中也发现了一些问题，如个别教师课前准备不够，课堂上慌乱，教学环节衔接不好，过渡不自然；个别教师基本功不过关，表现为语言表达能力较差、板书设计不合理、普通话不标准、粉笔字不规范等。不怕有问题，就怕不能发现问题和解决问题。听完每一节课，我都把听课意见当面反馈给任课教师，提出问题，共同探讨，或者写出简要的评课材料发给校长，第二天就出现在校长的博客中，任课教师就能看到。通过大面积推门听课，与教师广泛交流，切磋教法学法，共同提高，实现了互利双赢。

（二）加强教学检查，规范教学行为。

教师的教学工作发生在课前、课中和课后，“课前”是备课，“课中”是上课，“课后”是作业，教学检查紧紧围绕这三个方面。通过推门听课检查上课情况，通过检查教案和作业掌握教师的课前准备和课后作业处理情况。在教案和作业检查上，我们继续坚持“月检查”制度，每月由教导处牵头对教案和作业进行一次全面检查，并详细记录检查结果，作为教师年终考核和绩效工资考核的依据。教案检查从以下几个方面进行，一是总的教学目标和教学进度安排；二是教案备写的环节是否齐全，以《平川区普通中小学教学常规》中规定的教案书写环节为准，同时，特别要求教师在教案中要突出“学情”分析这一环节，这个环节在以前的备课中经常被忽视，是一个薄弱环节；三是教学反思和单元后记的书写质量，要求教师要养成书写课后反思的良好习惯，要善于思考和总结，要及时记录课堂中的成功和不足之处，只有认真的反思总结，才能形成有效的“二次备课”；四是教案书写的整齐情况，要求用规范字书写工整的教案。对作业的检查从以下

几个方面进行，一是按照《平川区普通中小学教学常规》的要求，检查批阅符号是否规范；二是根据《平川区中小学义务教育段各科作业设置及批阅要求》，检查作业批阅的次数；三是检查作业中学生对错题的更正情况；四是检查教师书写的作业评语，要求教师养成作业中加注评语的良好习惯，同时，在评语书写中，要经常书写激励性评语对学生进行鼓励；五是检查作业的书写情况，要求教师督促学生写规范字，作业要工整。

为了督促教师更好的搞好教学工作，在常规检查的同时，对某些年级或学科的教案和作业进行抽查。十月份和十一月份，分别抽查了六年级和三年级的教案和作业。常规检查的量比较大，有些问题不易发现；抽查的量相对要小一些，检查的更细致一些，有时还可以“解剖麻雀”，进行案例分析。抽查一般具有针对性，是对常规检查的有效补充，二者要有机结合。

十一月份，由教导处牵头、各部门配合，搞了一次教案和作业展评。展评的目的是互相学习，取长补短，共同提高。在平时的检查中，有些老师往往对教导处的检查结果不认同，有些老师总以为自己的教案写的最好，通过展评，让老师们自己去看，自己去比较，自己发现问题，自己评价教案，这比平时提要求更有效。有些学生的作业一直写不好，“乱”字当头，老师想了各种办法，收效甚微。通过作业展评，让学生自己去看，“为什么别人的作业那么整齐？”这比老师平时喋喋不休的说教更有效。

（三）在八月二十七日和十一月二十四日召开了两次六年级教学工作专题会议，探讨六年级教学中存在的问题。

毕业班是学校的窗口，毕业班的教学成绩直接影响着学校的生源和声誉。学校十分重视毕业班的教学工作，为毕业班选配得力的班主任和任课教师，在评先选优和职称晋升方面向毕业班教师倾斜，对毕业班的各项工作优先支持。在学校的

各项工作中，把毕业班教学工作列为一个专项工作进行督察。每学期召开专题教学分析会和学生家长会。通过以上措施，调动了毕业班教师的工作积极性，为最终取得优异成绩打下了坚实的基础。

学校领导述职报告篇六

难忘的20____已然结束，又是一个学期末到来了。这段时间内医务室的工作得到了学校的理解、信任和支持，得到了校长和主管校长的许多热心指导和帮助，也得到了全校师生的尊重和配合，从而使医务室的相关工作得以顺利开展、改善和加强。现就在校期间个人工作情况作如下述职如下：

一、医务室的初期筹建工作

针对我校的具体情况，我对学生群体进行具体分析，有针对性的采购了一些常用药品，主要包括：感冒药、退烧药、外伤处理药等。

二、坚持认真工作，努力学习

1、作为一名2000多人的学校唯一的校医，感觉压力很大，更好的为教师、学生服务，我首先对班级的人数、学生的身体状况作了详细的调查，并且在班主任的配合下为每个班设立了一名卫生委员，让其负责本班的卫生和学生用餐情况的调查并及时反馈给我，对出现的问题及时进行处理。

2、积极参加学校组织的各种培训，努力提高自己的政治素质和业务水平，加强与教师间的沟通和交流，充分利用网络资源为自己充电，使自己的综合素质得到更大的提升。

三、关于常见病与传染病的处理办法

1、本学期所处理的常见病主要为感冒、发烧、磕碰伤，其中

以磕碰伤居多;做到及时上报教育局并在疾控中心做好相关登记。及时进行了隔离,有效防止急病扩散。

2、对传染病患者做好晨检登记和疾控记录,提出隔离要求,并嘱咐涉及到的班级教师和学生进行预防性的服药。

3、购买消毒药剂和工具,在班主任的配合下对传染病涉及到的场所进行消毒灭菌喷药处理。

4、对传染病疑似患者或传染病康复要求复学者,要让其到正规医院进行确诊并开具加盖医疗单位公章的诊断书,要明确注明是否仍具有传染性。隔离率要达到百分之百。

5、竭力做好隔离休学者及家属的解释工作,对不听劝阻的,认真做好记录,并向上级汇报,共同进行协商。一定要做到隔离率百分之百,保证其他学生的健康。

在过去的工作中,有收获的喜悦,当然还存在一些有待改善和需要解决的问题,现总结如下:

1、学生追逐打闹现象严重,以致造成的外伤较多,应加强对学生的教育和管理。

2、健康教育档案还不够完善,需加强资料的收集和管理,尽快完成分类归档的工作。

3、健康教育宣传栏暂时还未设立,希望近期内完成。

在以后的工作中,我会更加细心,认真履行岗位职责,以一贯的勤劳务实精神和高度的责任感为指引,在校领导的支持和全校师生的共同努力下,把医务室的工作做得更好,为争取把我校建设成为一流人才的启蒙教育基地而尽职尽责。