

工程类的年终总结(精选19篇)

考试总结可以帮助我们发现自己的弱点和不足，以便更好地改进。看看下面这些考试总结范文，或许能给大家一些灵感和思路。

工程类的年终总结篇一

20xx年即将过去，回顾一年的工作，紧张忙碌的工作场面又一一呈现在面前。一年来电梯安装、维保专业在公司领导和全体部门员工的共同努力下，取得了长足的进步，也取得了业主的认可，在取得成绩的同时，工作中也存在不足，值得认真总结。

我公司20xx年新安装的地盘有朝辉首府、朝辉农贸市场、朝辉办公楼、国际华城三期、江南御花园二期、汇城上东一期、宁国时代广场三期等，本市及外市大型开发楼盘的电梯都顺利通过了质检部门的安全检测，合格率100%，同时我们除了对我公司新安装的楼盘电梯进行维保工作外，还对我市格林春天、国土局、咏春国际公寓、河西嘉园、马钢联华超市、康泰商务酒店、泰和文苑、安徽比伦纸业、静静美食广场、乐一乐休闲娱乐广场、在水一方休闲娱乐中心、安治学院、康嘉大景城、人行公寓、翠岛华庭、森隆办公楼、苏宁电器等场所的电梯进行维保工作。20xx年我公司维保的电梯，在全市业主对电梯行业投诉中的比例也很少，由此树立了我公司在业主中的形象，确保了我公司在本市电梯企业中的地位。

与此同时，我们也发现了一些新问题。通过总结今年的工作我们尽量将成绩加以肯定将问题清晰化、具体化。在今后的的工作中做到提前预防、提前警示；减少不利因素的发生，为明年的工作打下基础。

一. 做好设备设施的日常维修保养工作

制定周，月，季及半年的设备设施维修保养计划，有的放矢，有针对性的安排日常维修任务。做到日常维修工作的计划性，合理性。根据公司相关作业指导书的规定，安排日常巡检，电梯机房设备等做到全面细致地维护保养，保证设备设施的安全使用和运行。

二. 做好电梯维保的下一年计划

做好保养计划, 做好日巡视, 周, 月, 季的保养工作; 加强节假日前的保养检修工作; 加强节假日的值班和巡视工作; 针对各梯做到针对性的检修。

三. 真抓实干抓好安全生产

强弱电专业新人较多，树立安全生产意识，抓好安全生产至关重要。为此，我们反复多次进行培训，反复灌输安全生产思想。高空作业，电器火灾，电器用具使用等实例进行近似实战要求培训，做到安全第一思想不放松。取得了很好的效果，杜绝发生设备及人身安全事故。

四. 发扬团队精神配合帮助其他部门

有着自己的项目特点，就是有着诸如清扫、卫生、搬运杂物等工作，紧密配合帮助其他部门完成繁重的相关工作。

五. 掌握现代资讯培训提高维修人员技术素质

各级领导对工程技术人员的培训非常重视，公司领导亲自买来电梯方面的培训教材，领导的重视调动了人员学习热情，积极学习相关理论知识并应用到实际维修工作中。根据相关培训计划，组织知识、技能竞赛，取得了很好的效果。

六. 抓好员工“爱岗敬业”教育宣扬企业文化

组织新老员工学习公司各项规章制度，讲述具体维修，巡检方法，设备维修要求，员工手册，岗位职责，职业道德等方面的基本要求，组织学习考核。在工作中以老带新，生活上相互关心帮助，创造和谐氛围，增加团队凝聚力。组织学习公司的优秀员工事迹，明确榜样的力量是无穷的，榜样的形象是光彩照人的。提高新员工对公司的认知，注重企业文化中软要素的作用，以人中心，尊重人，依靠人，公正的待人，提高新老员工的自尊心，在工作中发挥各自的聪明才智，调动工作积极性。

七. 精心组织认真布置安排年终设备检修工作

临近年底，制定应急方案，组织安排人员对对电梯机房设备进行全面检查，保障设备设施安全运行。

八. 工作中的经验教训及来年展望

电梯维保专业人员新人较多，流动性大，技术素质参差不齐，在执行力，学习力方面存在差距，如何调动员工积极性，在工作中不断磨合，发挥每个人的工作效能。在新的一年里，相信在各级领导的有效管理下，一定能克服不足之处，百尺竿头更进一步。

20xx年对我们公司是一个充满挑战、机遇、希望的一年。20xx年我公司对电梯安装、维保工作还要加大力度，加强公司内部管理，深挖潜力。今年公司在20xx年安装工作的基础上，还要安装朝辉首府二期、朝辉东方城、汇城上东二期、国际华城三期等楼盘，以及正在洽谈的楼盘电梯，同时维保工作也有跟上进行维护保养。

20xx年我们会更加努力、认真负责的去对待每一个业务，每一件事情，力争赢得更多的机会，寻求更多的客户，完善公司所有业务的开展工作，只有这样在新的一年里公司才有更大的进步和成绩。相信我们会以更好的能力，迎接20xx年新

的挑战。

工程类的年终总结篇二

白驹过隙、光阴如梭，转眼汛期已到[]20xx年上半年的任务马上支尾，半年去，正在带领的撑持战帮忙下，正在取同事们的友爱共同下，我的任务固然有必然效果，可是也呈现了一些忽略战不敷的地方，此刻我按照本身任务现实环境，对本身的任务做出解析评定，查找任务掉误，总结履历教导，为下半年任务中改良任务体例方式、提升任务服从供给根据。

上面按照小我任务总结以下：

半年去，我背责羁系的邯少铁路工程第一项目部一工段初末处于年夜干状况，正在羁系管段内路基施工工面5处(此中下挖圆2处，路堑开挖1处)，路基从属施工工面6处，桥梁施工1处，涵洞施工2处，施工面多，羁系使命沉重，职员贫乏，平安量量办理压力年夜。

正在半年的任务中我取同事一路，主动化解任务中的冲突，对峙平安量量第一的本则，增强对重面地区、重面部位施工的把控，增强查验频次，其他，我们主动催促施工单元配齐实验检测仪器，标准施工，增强对年夜型机器的办理，对峙天天各个工面巡查查抄一遍，对峙做到对每一个工序停止查验检测，对峙重面施工项目全天候监视，对峙把平安量量隐患抹杀正在抽芽中的任务本则，保证了所羁系管段内各施工面的平安量量，半年里，固然任务中有些错误，但半年的任务展开借算是比力顺遂。

正在上半年的任务中，我们主动完成下级带领放置的任务使命，不竭增强取施工单元的接洽，很好的共同着施工单元的任务，正在对峙平安量量第一的同时，包管了施工工期，获得了施工单元的好评，为企业博得了杰出的诺言。

1、正在现场任务中，对现场施工办理不敷周全，对施工中存正在的平安隐患没有周全掌握，任务中我单方面正视年夜型机器侵进限界、既有线路路基线路的不变等平安成绩，没有对公开电缆平安庇护减以充足的正视，从而使任务呈现掉误。

2、任务中，对所统领施工单元当日的施工放置、规模、及所用机器领会不敷透辟，关于现场施工的羁系没有做到微观把控，仅仅是按照本身的设法对现场的施工做以监控、办理。

3、我对邻近业务线施工平安规章轨制进修不敷透辟。

1、我将增强实行任务职责，减年夜对现场的盯控，实时收现场存正在的平安量量成绩，收现成绩实时上报，并请求施工单元整改，关于不平从办理的单元及小我，毫不包涵、纵容。

2、我将增强取施工单元的相同，实时操纵现场施工及马上施工的第一静态，领会已审批施组计划的内容，做好微观把控，分浑任务的主次，认浑任务的重面，对有闭年夜型机器功课影响业务线平安的施工，我将提升正视，增强盯控，增强办理。

3、我将增强对邻近业务线施工平安规章轨制的进修，把增强业务线平安施工的认识落实到现实任务旁边去，从而包管今后平安办理任务没有出成绩。

做为一位监理员，任务中只要“仔细、耐烦、恒心”能力把任务做好，能力弄好取施工单元的闭系，能力更好的实行任务职责，此后的任务中，我将按照本身的错误谬误取不敷，实时改动本身的任务体例方式，确保今后任务顺遂展开，给公司交上一份对劲的问卷。

工程类的年终总结篇三

我于xx年10月进入紫光大酒店工程部弱电组，到现在这一年已经已快完了。自己对从进入酒店以来。做出一个工作总结如下。

一. 自进2111年10月以来和，工程部的全体同志按照酒店领导每次召开的有关会议精神，我们都能够认真传达，贯彻领会会议精神，把会议精神落实到实际工作中去，制定了一月部门例会制度，提高工作效率和服务质量，在日常工作中，工程部每位员工都做到：眼看；鼻闻；耳听和手摸。发现设备缺陷，及时排除，绝不留后患。

二. 在工作中，工程部的员工们肩负着酒店所有设备的维修工作，设备的正常运转，工程部的工作量增加不少，工程部克服人员少，维修量大，做到了应修必修，修必修好的原则，应定期保养的设备，就一定保养好，每一项设备都有设备主人，每天巡视，发现设备缺陷和异常情况及时处理，处理不了的问题会经过商讨，过后并及时处理和清洁卫生。经过开会研究决定对此进行维修处理，过程中员工们不怕脏，不怕累克服了一切困难，各人发挥了各人的技能，保证了酒店电设备的正常运作。，设备，设施，材料仓库等进行安全防御措施。总之哪里有险情哪里就有工程部员工的身影。，让酒店正常营业。使酒店的损失降到最低限度。

三. 工程部全体员工在业务学习方面都非常主动，互相交流，互相学习取长补短，不断增强业务知识水平。利用开会的时间，特别注重设施的维护保养！有计划的进行培训，收到了相当好的效果，而对自己新来的员工更是加强业务技术学习培训，有计划的进行培训，收到了相当好的效果，使自己尽快熟悉酒店的各项设备，做好了发现一般设备故障能独立排除的培训工作的。

四. 工程部经理经常利用例会强调的就是安全及工作注意事

项，为了确保酒店设备的安全正常运行，就要提高员工的专业技术水平和突发性事故的应变能力。准确判断迅速排除各种设备故障，保证了酒店的设备正常运行。

酒店实行了工程部运行设备日报表制度，每天自己对网络，电话，电视设备运行监测统计与客房出租率进行结合分析，出现异常当即查找原因，强化节能意识。

在进入紫光大酒店弱电以来，我们工程部的全体同志尽心尽力地为酒店做了大量的工作，不论份内的还是份外的都能积极主动去做，但是有些工作与领导要求的还有一定的差距。我们决心在今后的的工作中一定认真总结一年来工作中存在的差距，进一步提高每位员工的思想素质及个人的技能，为我们酒店再上一层楼，为四级酒店做出最大的贡献。

工程类的年终总结篇四

本人于x年x月毕业于xx给水排水工程专业，从事给排水专业的技术管理工作x年，非常热爱本专业工作。现将近几年来从事的主要技术工作总结如下：

一、政治思想与工作态度

积极参加政治学习，拥护党的各项方针政策，自觉遵守各项法规；认真负责，有较好的组织能力，有较强的团队合作意识，工作踏实，责任心强，严格履行岗位职责，熟练专业岗位职责，能完成项目部安排的任务。

二、工作态度和职业道路

从参加工作以来，我就喜欢上给排水这个行业，对工作勤勤恳恳、任劳任怨，有始有终。对于再苦再累的项目，我都坚持圆满完成，并做出成效，从不计较个人得失。经常加班加点，在保证工程质量的前提下抢工期，不管在寒风中、烈日

下，我都坚守在岗位上，指挥着一个个给排水工程顺利地完
成，看着一幢幢高楼大厦中的给排水工程竣工完成，我心中
感到无比地自豪和光荣，自己曾经付出的无数艰辛和汗水，
得到了社会的好评，我内心也就无怨无悔，心满意足了。

三、 学识水平、专业能力

本人现任职于x公司，负责给排水工程技术及现场管理工作。
在工作中，我不断地学习文化知识和专业知识，努力提高自
己的学识水平和专业能力。通过努力学习，我已经取得了二
级建造师机电工程专业的资格考试，正在准备注册给排水工
程师的资格考试。对于给排水行业的新规范、新标准，每一
次一出台，我必购买并认真学习和研究，掌握新规范、新标
准，把规范、标准应用于工程建设的实际中，不断地总结经
验和教训。每一个工程在施工过程中，针对技术管理、现场
管理方面的各个细节，我都认真作好工程记录，并整理成册，
经常分析和研究记录，总结自己通过工程管理的实践，获得
了哪些宝贵的经验，自己在工程建设中还存在哪些问题，哪
些方面值得提高，哪些方面值得继续发扬。

具体的岗位职责如下：

- 1、负责现场给排水工程的质量、进度控制和管理；
- 2、审核给排水工程招标文件的技术部分；
- 3、参与给排水专业施工图图纸审核及投资控制优化；
- 4、参与解决给排水专业施工中出现的重大技术问题，并实施质量监督；
- 5、做好本专业有关技术资料的整理工作；
- 6、参与给排水工程设备的招标。

六层以上为住宅.；本工程塔楼主体还未封顶，商业部分及地下二、三层的机电安装工作正在进行。本工程的机电设备、管道安装工程量较大，各专业管线纵横交错，各专业施工分包队伍比较繁杂，沟通、协调和控制显得尤为重要。现将我在给排水技术管理中总结的一些技术经验归纳如下：

1、本工程的管道包括自来水给水管道、消火栓给水管道、自动喷水灭火系统给水管道、大空间智能灭火系统给水管道、重力排水管道、压力排水管道，还有通风、空调、防排烟管道等。在综合管线的施工控制上，必须将以上管线的前后施工顺序排好，任何分包单位必须遵守总承包单位的施工部署。我按照“小管让大管，支管让主干管，有压管让无压管”的管道避让原则排布顺序如下：首先施工的是重力流排水管，其次是通风、防排烟管道及空调的风管道，最后是自动喷水灭火系统的管道、其它给水管道和压力排水管道。

2、本建筑商业餐饮部分的厨房区域和营业区域在施工阶段不能准确确定，所以餐饮厨房内部给排水点位在施工中不能准确预留，只是尽可能多的预留出总的给排水点位（商铺内给排水管道由租户自行安装），排水点位在楼板上下都预留，将来餐饮商铺租户精装修时既可以同层排水也可以异层排水，有更多选择的空间。

3、本建筑室外用地非常紧张，建筑四周都是商业外铺，如果把隔油池布置在户外，隔油池清掏比较频繁，气味难闻，外铺的商户不会同意。与设计院沟通一下，还是把含油的污水排放到地下室负三层设置的隔油间内，通过隔油强排设备处理后排放到室外污水检查井内，汽车可以直接开到地下室进行清掏。

4、冷却塔的设置位置最好不要放置在塔楼楼顶，因为冷却水的管径为dn600这么粗的管道在管道井里布置，会大大增加管井的面积而且管道工程量会大幅增加；另外塔楼楼顶的高度为99.30m即使是闭式循环系统，冷却水循环水泵的扬程

也要33.00 m左右。最好是设置在地面上，选一个对噪音、飘水等环境要求低的、通风良好的位置安装。这样即减轻了对塔楼住户的噪音干扰，也大大节省了管材造价，循环泵的扬程也有所降低。

5、本工程为一类综合商住楼，高度达到99.30m，自来水供水分为高、中、低三个区，水泵房设置在地下室，采取高中低区并联供水的方式，这样不必设置中间转输水箱，少了一个水质污染源；另外把供水设备布置在同一个机房内，管理、维修方便。这也是目前高度在100 m以内的高层建筑的主流供水方式。

6、空调系统冷却水的补水水源来自地下三层的消防水池，而冷却水只是夏季和过渡季节使用，一年内其他时间都处于闲置状态，等到再次使用时，水质早已恶化。考虑到上述的后果，我在消防水池泵房内设置了水池循环泵，在水池两端的底部布置了水泵的吸水管、出水管，并设置了综合水处理仪，对消防水池内的水定期处理。

池水位，溢流、超高报警水位设置在-8.665米，消防和冷却水补水储水水位为-8.765米，超低报警水位在-9.870米，冷却水补水泵强制停泵水位为-10.270米，消防储水水位为-10.370米。消防用水量得到了有力的保证。

8、本工程住宅部分卫生间楼板为预应力楼板，预应力钢绞线不允许被切断。要求卫生洁具预留洞口位置、尺寸大小必须严格按照标准图集施工，以后订货也必须按照施工中实际预留位置、尺寸订购。

9、本工程的室外消火栓给水系统为临时高压系统，火灾发生时启动消防泵房内的室外消火栓泵供水。有的工程室外消火栓管网平时无压，这种做法是不正确的，正确的做法为：室外消火栓管网配置稳压罐和增压泵，让室外消火栓管网长期保持一定的压力，以满足灭火需要。

10、自动喷水灭火系统现在普遍都是把末端泄放装置和水力条件最不利喷头处试水装置合二为一，本人认为这是两个完全不同的概念。设置末端泄放是为了方便在管道维修时泄空喷淋管网中的水，一般设置在管网最低处，而试水装置是设置在每个报警阀控制的系统水力条件最不利的喷头处，主要是试验水力条件最不利处管网的压力和流量是否满足消防灭火需要。本工程我的处理方法是末端泄放和试水装置分开设置，而且泄放装置设置在在喷淋主干管的起始端和末端，而不是通常的设置在喷淋支管的末端。

以上是我在工作实践中自己摸索的一些经验。通过工作实践，使我加深了对给排水这门行业的理解；学习到了书本上所学不到的专业知识；养成了细心严谨的工作习惯；培养了我吃苦耐劳的精神；进一步增强了沟通协调的能力。给排水行业，是一门学问深、涉及知识面广的行业，学无止境，在以后的工作中，我会更加努力地学习给排水专业知识，不断地实践、总结，把给排水工作当成自己的事业来经营，为开创给排水行业的美好未来而努力奋斗！

总结人□xxx

x年x月x日

工程类的年终总结篇五

我部承担施工的xxx铁路第8合同段，是亚行贷款项目，实行菲迪克条款管理，工程造价较低，环境条件艰苦，施工困难较大。为了确保工程按期完工，兑现合同承诺，我们在施工生产全过程中，围绕“建设一项优质工程，培养一批优秀干部，积累一套先进经验”的目标，通过打造一流的项目部，积极开展以“工程优质，干部优秀”为主题的“双优”工作活动。促进了项目管理，提高了工程质量，提升了队伍素质，推进了党风廉政建设，取得了较好的经济效益。

施工企业能否生存和发展，主要看其创造的品牌和经济效益。随着市场经济的发展，工程质量的优劣，决定着施工企业的生存。企业创造不出优质产品，就会失去竞争力，就会失去市场。因此，我们项目部一组建，就把全面加强质量管理，提高工程质量作为项目管理的宗旨确定了下来，就全方位开展创“双优”活动作为落实这一宗旨的具体行动。

一是以“双优”工作为切入点，建立健全质量管理络。项目部、下属10个工区都成立了质量管理领导小组，各班组设立了质检员，并制订了质量管理制度。为切实加强质量管理和监督工作，实行旁站监理和值班公示制度。同时，把提高全员质量意识和教育结合起来，使家树立“质量第一”的思想，制定了项目创优规划和目标，使“工程优质”形成每个员工的自觉行动和准则。

二是以风险共担为结合点，努力调动家的积极性。面对工程造价低、施工困难的情况，我们认识到，“工程优质，干部优秀”与经济效益之间的互存、互动性。工程开工后，我们实行了全员风险抵押金制度，使人人风险共担。根据每个人承担责任小，分别以2万元、1.5万元、1万元、8千元作为风险抵押金，每月工资发放50%，另50%作为风险抵押金，待工程结束后达到目标的给予返还，并按规定予以奖励，如达不到目标，发生安全质量事故，造成经济损失，将没收风险抵押金。极地调动了员工的积极性，增强了责任感和危机感，人人工作都敢较真，敢于拉下面子，杜绝了在施工过程中敷衍了事、偷工减料的现象，确保了施工任务的完成和工程质量的提高。

三是以落实责任为重点，不断提高施工质量。为了解决单价低与工程质量的问题，我们在落实工作责任中，强化责任管理，明确每个人的职责和任务，让每个人都感到自己对所做的工作负责，想方设法做好本职工作。一方面制定了《项目员工考核办法》，每月进行工作绩效考核，兑现奖惩；另一方面把工作的重心放到现场服务和监督上，把着力点放到加强

现场管理上。这样既有利于现场施工人员充分发挥主动性和创造性，又有利于质量管理的落实。在管理中，严格按设计标准施工，严格过程控制和验收程序。坚持图纸会审，做好技术交底；项目部编制创优计划，定期召开质量会议，建立质量保证体系，组织相关人员到相邻标段观摩学习，使家统一了思想、开阔了视野、掌握了施工技能和方法。同时，我们定期不定期进行质量检查，对重点部位、关键环节采取定点检查和巡查相结合的监督方式，按照文明工地标准，开展劳动竞赛、工程质量评比活动。加强对原材料的检验和试验，把好材料进货关，以保证不合格材料不在工程中出现，加力度消除质量通病。截止目前，已完单位工程合格率达100%，优良率达90%以上。“双优”工作的开展，为项目工程技术和质量管理水平，提升到了一个新的高度，为树立企业形象，建设精品工程，增强企业的市场竞争力起到了促进作用。

人是工程施工中最主要的因素。施工企业能否生产出一流的产品，关键在于企业员工是否具有一流的素质，只有具备了一流的素质，才能以优良的工作质量保证生产出一流的产品来。为此，我们把项目管理的重点作为提高队伍素质上，项目部以“员工优秀、干部优秀”为出发点，把赣龙线作为他们施展才华、发挥作用搭建舞台，既给他们压担子，同时，也给他们机会，为他们创造施展才华的空间，为企业的发展建功立业。

工程类的年终总结篇六

回顾过去的一年工作，对我来说既是繁忙又是充实的一年，我从课本上学来的科学知识理论知识应用到实际工作当中，我在工作中积累着点滴经验，才是我一生中最好的宝藏。

这一年內，工作有困难也有收获，认真工作的结果是完成了岗位职责，也加强自身能力。现在，我将这一年的工作简要总结如下：

我怀着强烈的主人翁意识，随时关心关注电力建设公司的各项事业发展，工作当中切身顾虑公司的各项利益。坚定不移地推动公司各项事业发展。

虽然我还没有加入中国共产党，但我也会以一名党员的标准严格要求自己。自觉接受领导和同事们的监督，不懈努力工作，克服自身的缺点，弥补自身的不足，争取早日加入伟大的中国共产党。

我必须以日常工作做起，从我做起，从现在做起，培养自身的奉献精神，孜孜不倦地做出成绩，我要不断努力改善自身的工作技能，掌握足够的岗位知识，脚踏实地得做好本职工作。

无论在工作还是生活中，我始终相信，一份耕耘，一份收获，因此我一直在努力不断地努力学习。热爱自身的本职工作，认真纠正工作中存在的每一项不足，有效利用工作时间，坚守岗位。我始终怀着强烈的责任感，发扬吃苦耐劳的工作精神。

认真贯彻落实国家有关标准，质量管理体系，产品质量监督检查以及研究和发展政策。切实执行岗位有关标准，测试方法和有关规定，对工程产品质量负责。

土木工程师的主要工作是从事土木工程某些类型的材料(水泥，沙子，石子，钢材，砖等)以及成品(钢筋焊件、混凝土砌块等)进行测试与检验，对于现场混凝土和回填工作进行控制与处理。

我在工作当中学到了很多，但也锻炼了自身。经过不懈努力，与及进一步的水平提升，先后荣获“荣立个人二等功”，“集体劳动标兵”等称号。

在今年我虽然取得了一些小成绩，但相对于公司对我的重托

和期望来说还远不足道。在以后的工作中，我将更加努力，不断提升自身的工作专业技能，更好地完成领导交付我的任务。

工程类的年终总结篇七

市政工程管理处紧紧围绕重点工程、重点项目，引导广大党员干部进一步解放思想、转变观念，以争创一流工程为着力点，在重点工程、重点项目上，研究制定新的招法和措施，努力打造一流工程，推动市政建设再上新水平。

一、克服困难，创新思路，确保重点

工程项目建设如期完工芦汉路排水管道改造工程为政府工程，工程总造价160万元，铺设排水管道1488米，因该路段为交通要道，要求10天完工，且不能断交，工期紧、任务重，在这种情况下，我们以这次大讨论活动为契机，自加压力、迎难而上，领导班子积极想办法筹措资金，制定科学的施工方案，同时扫除干部职工的畏难情绪，从而统一思想，振奋精神，增强他们的责任感和使命感，为工程顺利施工奠定了基础。广大职工干部克服了重重困难，不怕苦和累，摸爬滚打在工地，现已完成工程项目的百分之九十。

二、解放思想，干事创业，在行业竞争中立于不败之地

通过这次大讨论活动，市政领导班子深刻认识到思想解放的程度决定工作的力度和发展的速度。同时必须坚持求真务实、开拓创新这一灵魂，注重在把握规律的基础上创造符合市政实际的发展新路。充分发挥自身的资源优势、人才优势，干事创业，科学决策，不断开创跨越发展新局面。今年，我们在社会上广揽工程，承揽了经济开发区海龙路、玖龙路和五纬路西段延长线排水及道路网工程，工程总造价2800多万元，铺设排水管道7150米，铺设道路面积96000平方米。领导班子按照科学发展观的要求，积极引导广大干部职工，认真学

习xx大精神，不断深化改革、转变观念、抢抓机遇、在激烈的市场竞争中不断壮大自己，在同行业竞争中立于不败之地。

三、加强窗口服务建设，优化服务，不断提高服务水平

在这次大讨论活动中，我们把提高市政执法队全体队员的服务意识作为关键环节，坚持“在执法中服务、在服务中执法”，为加强市政设施的养护管理工作，保障市政设施的功能发挥作用，努力为经济建设服务，实现由管理者向服务者转变，并制定了相应的措施。一是加强法律、法规的学习，进一步提高执法综合水平，加大对城区市政设施的管理执法力度；二是贯彻岗位责任制。执法人员对镇的市政设施进行分段分块承包巡视到位，对市政设施损失情况做到监察和反馈准确及时。三是树立“特事特办、急事急办”的工作作风。公开服务承诺，将服务内容、服务措施、服务标准、办事依据、办事程序等向社会公开，提速具体项目及具体时限，对手续完备，材料齐全，符合规定的项目，做到即到即办，绝不推诿、刁难，以优质的服务让群众满意。与此同时，积极构建长效管理机制，采取设置意见簿、调查表等形式，广泛听取意见和建议，目前我们走访了15个街道和社区充分征求意见，不断优化服务质量，提升服务水平。

工程类的年终总结篇八

紧张的20xx年已经走到了尾声，回首一年来的工作历程，点点滴滴，一路波折，酒店项目在集团领导的带领下，整个建设团队辛勤工作，一步步的朝着目标进发。

(一)酒店项目建设背景

20xx年自治区政府决定为新疆国际会展中心配套建设酒店，因资金不足，召集区内广汇集团、华凌集团、俊发集团参与投资建设。经政府研究最终确定酒店项目由俊发集团配建，并要求我司按照五星级酒店的品质建设，于20xx年亚欧国际

博览会前建成投入使用。我司董事长在接到此项任务后，立即与乌鲁木齐市城投公司协商成立新疆红光山大酒店有限责任公司，全面启动酒店的项目建设。根据政府相关部门推荐选定武汉设计院(国际会展中心设计单位)参与酒店的设计，并于20xx年底，先后与新疆银都酒店管理公司、浙江开元酒店管理公司，就酒店的经营托管问题进行洽谈，最终董事长以前瞻战略眼光，决定引进国际知名酒店品牌公司运营红光山大酒店，为新疆及会展中心建设一座真正意义上的国际品牌的五星级酒店!经浙江绿城酒店管理公司联系，我司与凯悦酒店管理集团、希尔顿酒店管理公司等多家国际品牌的酒店管理公司进行了接洽。由于政府要求的完工日期很紧，为保证酒店能按期完成，酒店项目在未确定酒店管理公司、设计图纸未完成的情况下全速推进。

(二) 工程建设方面

酒店项目自20xx年8月8日动工以来，当年11月底酒店主楼a-b段施工至正负零□20xx年11月完成酒店主体施工□20xx年完成了酒店4-11层外墙与部分内墙的砌筑、地下室土方的回填、酒店雨棚的施工以及三层设备夹层钢构施工;外幕墙工程施工单位于20xx年7月19日进场，当年完成了主楼南面、东面以及北面骨架焊接工作;人防工程完成了人防一、二期主体和屋面工程并通过五方验收;人防三期完成了主体和室外四周的防水以及基坑回填工作□20xx年完成了酒店样板间的验收、-1—11层大部分内外隔墙砌筑抹灰和80%地下室地面垫层，完成了酒店4-11层机电安装主系统施工和地下室部分机电设备管道的安装，外幕墙完成了90%以上的封闭工作。室外景观、锅炉房及外网工程完成了80%的工程量。

(三) 方案设计方面

我司与希尔顿酒店管理公司于20xx年12月26日签订管理协议;武汉设计院于20xx年1月底完成酒店项目主体设计;我司与上

海派瑞迪公司于20xx年4月10日签订景观顾问协议;我司与美国hba新加坡设计团队于20xx年4月28日签订室内设计顾问协议;我司与北京贝科公司于20xx年7月05日签订机电顾问协议;我司与深圳厨源公司于20xx年7月26日签订厨房洗衣机顾问协议;我司与上海绿克公司于20xx年8月11日签订灯光顾问协议;我司与北京京金宝公司于20xx年9月06日签订声学及影音顾问协议;我司与上海必维公司于20xx年11月29日签订消防顾问协议;五星级酒店涉及多家设计单位、十家顾问公司。酒店系统多、专业性强、功能全、品质要求非常高,从20xx年3月项目部五人团队开始介入酒店方案至今,酒店方案的对接人员从对酒店一无所知到深入配合,到目前为止-1-11各层平面已基本确定,各顾问与深化设计公司都已进入最后的设计收尾阶段,计划在20xx年元月24日酒店项目的室内设计图纸全部完成。

根据集团领导制定的20xx年工作目标,在集团领导的大力支持下,整个项目团队经过一年的努力,完成了以下工作:

在集团领导的支持下,带领整个团队做好hba设计方案的对接工作,针对董事长对酒店的建设要求,组织项目部方案对接人员与酒管公司及hba进行沟通落实工作;督促武汉设计院于2月底前,按照hba设计师的设计方案,重新完成酒店的设计修改工作;与hba上海公司协调设计进程,督促hba设计师加快酒店的设计进程;3月初带队前往深圳组织hba设计师对样板间家具和灯具的实物审核工作,并最终协调各方尽快开展样板间的审核验收工作;3月22日组织了酒管公司□hba对酒店样板间的初次验收,并于6月25日完成样板间的整改工作,最终在7月6日组织样板间二次验收并通过;通过整个项目团队与各顾问公司特别是酒管公司□hba的各种方式对接,最终在12月13日完成所有设计方案的收口工作,设计进程得以最终快速推进,为明年的正常施工创造了条件。一年来经常组织安排项目部方案对接人员参与各种协调会和技术交流会,以确

保酒店按照五星级酒店的品质要求顺利进行。

(二) 施工现场的协调管理工作

(三) 招投标管理工作

五星级酒店品质高，为保证集团董事长对酒店质量的高品质要求，从酒店建设开工伊始，依靠团队力量对前来参与酒店建设的各潜在投标人及主要设备的投标人进行登记、考察、甄别梳理工作。通过大量的技术交流会、组织团队中的主要技术人员参观学习了解，并通过与酒店项目各顾问公司充分的沟通，确定了参与酒店项目的原则和标准—必须是近五年内参与过三个以上的国际品牌酒店项目的单位和产品方能入围酒店的投标工作。通过选定可靠的招标代理公司参与酒店的招标工作，建立酒店项目的招采制度，通过全员参与共同把关，平时工作中不断强调企业精神和个人责任的思想教育，尽可能控制并规避了业主的风险。在20xx年5月—8月，为确保公司制定的今冬冬施的进度安排，组织项目部的全体人员分工协助，全面完成了相关设备的招标采购工作。通过在开标后的二轮甚至三轮有策略的谈判，在保证设备性能和品质的情况下，使得整个酒店设备的招标价格普遍低于市场价，为酒店项目建设节省了大量投资。

(四) 造价管理、进度款审批控制及合同洽商工作因酒店的建设进程一直处于三边工程的状态□20xx年上半年，在成本部只有两人的情况下，组织相关人员，及时对收到的图纸进行核算，为集团领导提供资金控制的依据；在没有施工图纸而又需要与施工单位签定合同的情况下，及时给公司领导建议采用费率合同，会同项目部造价人员对取费的类别，记取的方式等逐项逐条把关，确保在今后的结算中尽可能的保证我方的利益。每月会同成本部相关人员、监理公司对各单位的进度报表进行审核，根据各单位现场施工进展情况，及时进行资金的调配工作。积极配合公司领导的工作，汇集团队力量完成酒店项目的合同审定工作。

(五) 协助集团领导做好红光山景区工程项目管理工作

(六) 负责华域龙湾项目的工程对接工作

(七) 负责协调管理吉木萨尔千佛洞景区工程建设项目

(八) 完成集团领导临时交办的其他工作等

首先非常感谢集团领导过去几年来对我及整个团队的信任和支持!回首三年多来,酒店建设走过的历程,有很多值得我们去总结反思的东西,希望这些问题能在今后的工作中真正引以为戒,确保酒店的建设能沿着正确的思路和方向前进!

(一) 项目定位不够清晰明确

酒店项目接手伊始,政府及整个项目团队对酒店的品质和要求不清晰,酒店建设团队未与政府做充分有效的'沟通,因政府不切实际的工期目标冒进,致使酒店建设一直处于“三边工程”的恶性循环之中。

(二) 缺乏酒店建设的专业培训

整个酒店建设团队对高品质五星级酒店建设管理经验不足,导致酒店设计对接工作一直处于失控状态、工作流程不清,对酒店的建设标准不明,处处被酒店管理公司牵着走、被动挨打。同时因为对酒店的建设没有专门定期常态化培训、对酒店的建设流程不了解,造成对参与酒店建设设计及施工单位的工作量、工作范围估计不足,设计返工现象严重。

(三) 酒店项目配备人员不足

1、高品质五星级酒店涉及的专业多,功能全,品质高。设计阶段需要各专业与各个顾问公司综合配合协同作战。在酒店建设实际处于“三边建设”、项目团队不懂方案设计对接流

程的情况下，酒店项目方案对接人员配备严重不足，很大程度上制约了设计进程，方案对接人员任务过重压力过大，边摸索边学习，为保证现场施工，方案组每个人长期处于超负荷工作状态，即便这样，因为人手严重不足，无法做到及时调整并总结，盲目应对，这对于整个项目的设计进程产生严重影响。

2、由于人员不足，不能定岗定职，现场管理制度不够清晰明确。现场方案对接人员兼顾现场施工技术管理、招标、合同审查和进度审核等包括酒店外的多项工作；施工现场技术管理人员分工调整频繁，存在职责分工相互重叠、责任划分不清致使现场工作存在疏漏无人收口的情况□20xx年是酒店进展最为关键的一年，酒店一期、二期、人防地下室、室外景观、锅炉房、外网等项目全面展开施工。虽然20xx年酒店项目部人员得到了一些补充，人员由原来的一个工程部7个人增加为13人两个部门—成本部、工程部。但因未能有效及时的配备人员和现场管理疏漏致使整个现场管理相对较为混乱。

(四)工程处于“三边状态”，致使参与建设的各方无法完全投入正常的设计、施工，工程建设处于时停时走的状态，增大了现场管理难度和各家的建设成本，各家均相互推诿，不敢承担责任，致使整个项目建设团队业主与监理公司、总包、分包间的矛盾众多，现场安全文明施工管理混乱，现场施工存在很多质量问题。

基于上述存在的种种隐患和问题□20xx酒店项目部年未能完全实现年初制定的工作目标，集团领导果断决策，酒店项目的精装暂缓招标和施工，打破了酒店建设从开工伊始就一直延续困扰大家的“三边状态”，使整个项目得以修身养息并回到正常的工程建设程序中。相信通过20xx年冬季集团领导对整个酒店建设团队的调整，在集团领导的正确带领下□20xx年5月1日试营业的目标一定能够实现！

工程类的年终总结篇九

根据会议安排，我代表**项目做20xx年工作汇报，请各位领导审评：

20xx年xx项目全面贯彻落实局、公司工作会议精神，在上级领导的支持和同事的帮助下，认真履行公司管理制度，以精细管理、全面履约为重点，强化管理手段，抓好项目管理工作，支持党组织思想政治工作和党建工作，使我项目员工的业务能力及思想政治素质不断提高。

xx目前有三个项目，其中xx改造工程二标段位于xx市xx区河南片区，全长1.4km□xx道路市政工程一标段位于天津市塘沽区的东沽片区，5条路总长2.0km□这两个项目主要施工范围包括：旧路破除、路基、路面、人行道、雨污水管线等□xx土地填垫工程，土方填筑186万m□施工填土工程量达到计划填土高程3.5m□在闸南路和大沽路项目拆迁不到位停工的状态下，我项目人员认证学习，严格要求自己，表现出良好的精神风貌，在项目领导班子的带领下，积极向业主争取623m6管通讯管道铺设。

xx项目总包及分包合同在质量、安全及支付情况等按照合同约定正常进行，无违约现象。

xx闸南路改造工程二标段和xx道路市政工程一标段除业主未拆迁地段外均在总承包合同工期要求下完成施工任务□xx土地填垫工程，一期在合同工期内完成业主指定地块土方的填垫工程，工期速度得到业主的认可和好评。

截止到3月31日□xx三个项目工程隐蔽验收、检验评定合格率100%，未出现不符合项，施工质量较稳定，无质量问题都暴露，在质检站、业主和监理单位检查中等到好评，树立起了质量要求严格的形象。

本项目积极参加公司及xx建委安全活动，及时传达有关安全精神，开复工前进行自查自纠，对工地现有机械进行安全质量隐患排查，定期上报。根据工程各阶段各时期的不同特点，时刻提醒施工人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。截至末未发生人身、设备安全事故。

xx项目自复工以来，从现场管理、措施费控制、材料成本、分包成本进行控制，并定期做了成本分析，测算出盈亏情况，并通过优化施工方案、增加变更签证量、严格过程材料、机械、人工管理、安全质量控制等措施降本增效。

截至20xx年3月31日xx项目签订总包合同3份，签订分包合同共计40份，其中劳务分包合同9份，材料采购合同20份，租赁合同21份，所有合同均为有效的签字盖章。

20xx年初随着物件上涨，全国各地出现“用工荒”的情况，天津也不例外，项目部及时采取措施，与劳务分包队伍及时联系沟通，根据合同约定做好组织调配工作，确保了工程劳动力需求。在20xx年的基础上本季度继续完善公司劳务管理制度。

xx项目继续加强现场文明施工及技能减排管理，安全员专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，各种设备物资标识齐全，堆放有序，特别是对工地的土方进行了整平打方、材料进行码垛处理，进入施工现场给人以赏心悦目的感觉。同时积极与业主和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。利用降水工程抽取的地下水和周边的5个大池塘，设置为施工现场贮水池。

天津项目由于业主未拆迁完毕，工程处于半停工状态，施工环境复杂，出乎我们投标进场时的意料，从合同工期来看，

时间已经明显超出，项目及分包队伍出现窝工情况，同时人工、材料、机械价格不断上涨，项目今后的经济效益前景不太乐观。但项目部并不是消极的等待，而是采取积极的措施：(1)制定了完善的经济资料管理制度，定期给业主、监理打报告并收集业主、监理及政府发文和现场影像资料。(2)未雨绸缪在材料涨价前购买需要的大宗材料，为施工做准备，防止材料大幅涨价。

以上为一年工作汇报，虽然做了一些工作，但与上级领导的要求，还有不小的差距，我项目将会围绕年度工作计划和目标，进一步强化职责、细化任务、量化目标、加强管理，继续加快在建项目的施工步伐，圆满完成工作任务。主要做好以下工作：

- 1、进一步完善项目管理
- 2、全面履约
- 3、降本增效
- 4、增加变更签证量
- 5、提高自身及项目整体技术力量

工程类的年终总结篇十

市政工程管理局为全额拨款事业单位。目前，我局有在职职工314人，退休29人，提前退休46人，提前离岗1人，年内退休2人；在职干部58人，有职称的专业技术人员38人。局下设市政管理处、市政维修处、市政工程处(海港城建市政发展有限公司)、市政综合服务处四个单位，局机关设行政办公室、党务办公室、劳资科、财审科、工程科、路政科、监察科、安保科、工会等九个科室。

固定资产4千余万元□20xx年，市政局在区委、区政府的正确领导下，认真学习贯彻党的xx大和xx届三中全会精神，努力践行“三个代表”重要思想，认真组织开展道路改造建设和设施养护管理工作，抓重点、攻难点、树形象、上水平，重视思想政治工作，大力加强班子建设和干部职工队伍建设，不断强化干部职工的整体意识、责任意识、竞争意识、风险意识；在培养和弘扬市政精神上下功夫，在实现跨越式发展上下功夫。一年来，两个文明建设取得显著成效，圆满完成了全年工作目标。

全年完成建设大街、燕山大街、建国路三条道路改造工程，完成35条小街小巷改造整治工程，累计完成施工产值1.15亿元；设施管理工作稳步发展，保持良好状态，收取占道费33.46万元，收取挖掘费30.33万元；设施维修养护工作按计划完成，完成维修产值115万元。同时，完成了环境整治百日行动、防汛抢险、对口帮扶、非典防控等任务。围绕中心工作，我们深入开展了“两为两树”民主评议行风、干部“讲、树、求——学、转、促”等活动。

二、市政工程建设：

20xx年，市政局在区委、区政府和区建设局党工委的正确领导下，以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻执行上级指示，坚持以市政设施管理、养护为中心，市政工程施工为支柱，内部管理引入竞争机制，特殊岗位上聘请专业人才，继续走“管养分离、管干分开、自主发展、多业并举”的发展路子，以适应市场经济体制的发展要求。建立符合我区改革总体框架的管理体制，实现市政设施管理科学化，内部运行体制企业化，服务对象社会化的工作目标。

(一)重点工程道路改造情况

1、项目名称：建国路道路改造工程

北起北环路，南至河北大街，是我市南北方向的一条次干道。原有14米宽混合车道，随着道路两侧小区的开发，行人越来越多，人车混行，交通堵塞严重。本次改造工程全长3.57公里，规划道路红线50米，其中机动车道14米(双向四车道);绿化分隔带2×4.0米;非机动车道2×4.0米;非机动车道与人行道间设置2.0米树池做分隔;人行道2×3.5米，其余2×4.5米为点式绿化或商业门店前铺砌做停车场。机动车道采用既有水泥混凝土路面上沥青罩面结构，非机动车道采用水泥混凝土路面，人行道为彩色人行道砖铺砌。同时对三座桥进行加宽改造，沿路架空线路入地，地下管网建设同步进行。三座桥梁加宽改造工程于今年4月开工，6月底结束;工程总投资5330万元。道路改造工程于20xx年3月22日开工□20xx年10月7日竣工通车。

2、项目名称：燕山大街道路改造工程

本次改造范围全长3400米，西起西港路，东至建国路，原为水泥混凝土路面宽18米，机动车与非机动车混行。改造采取沥青混凝土盖被的形式，并将主车道全部改为机动车道。规划道路红线宽50米，横向布置为中间18米宽主车道，两侧对称分布3米宽绿化带、4米宽慢车道、2米宽绿化带、3.5米宽人行道，余下部分绿化或硬化;机动车道采用沥青路面，非机动车道采用彩色水泥砼路面，人行道为彩色人行道砖，地下各种管网一次形成。工程总投资3980万元。于20xx年3月22日开工□20xx年10月7日竣工。

3、项目名称：建国路道路改造工程

本次改造范围全长3572米，北起北环路，南到河北大街，原为14米宽主车道，机动车与非机动车混行。改造采取沥青混凝土盖被形式，主车道全部变为机动车道。规划道路红线50米，两侧对称分布3米宽绿化带、4米宽慢车道、2米宽绿化带、3.5米宽人行道，余下部分绿化或硬化。各种城市基础设施力求一步到位。工程总投资5330万元。于20xx年3月22日开

工，10月7日竣工通车。该工程涉及四座桥，其中大马坊河桥、大马坊河东支桥和护城河桥三座桥要在6月底汛期到来前完成。

(二) 主要特点

- 1、三条道路主车道全部为高等级沥青路面，全部采用改性沥青。使用改性在我市还是首次，其优点是大提高沥青路面的抗老化能力，从而延长道路使用寿命。
- 2、燕山大街和建国路注重路口的通过能力，民族路口和迎宾路均采用交通渠化路口。
- 3、燕山大街和建国路均采用沥青盖被方式，能够降低工程造价，单方降本约40%。同时，也为我市改造水泥混凝土路面探索一条新方法。
- 4、燕山大街和建国路注重以人为本的思想，绿化采用双排高大乔木，使人们能够在绿荫中通行。

(三) 小街小巷改造工程

为解决近年来反映强烈的小街小巷路况差的问题，本着突出重点，兼顾一般的原则，计划在我区范围内改造整治35条小街小巷。

1、建设规模与内容：改造整治街巷路35条，面积37098平方米，同时配套建设改造雨水管(沟)2125米。

其中：由投资改造10条，面积9298平方米，雨水管(沟)170米；由市财政投资改造25条，面积27800平方米，雨水管(沟)1955米。

2、投资规模：625.32万元。

3、资金来源：政府投资165.69万元，市财政投资459.63万元。

4、完成时间□20xx年12月。

三、市政设施管理和维修：

1、 设施管理

随着城市的发展，对市政设施管理工作提出了更高的要求。我局一是注重行政执法队伍建设，贯彻“管理就是服务”的观念，致力于提高执法人员的综合素质；二是建立健全管理工作规章制度，使管理工作规范化；三是不断探索新形势下管理工作的方法，针对不同的管理对象，采取有效的管理方式。我们加大了早夜市场管理力度，对早夜市管理队伍进行了调整和充实，针对群众反映的问题及时整改，实行全过程的监督管理，保证了市场秩序良好，一年中，没有发生群众上访事件。我们落实了设施管理责任，加强日常监察工作，坚决查处违章行为，全年查处违章占道276起，查处违章挖掘103起。我们严格了破路占道的审批和恢复监督工作。全年审批临时占道62件，施工破路挖掘56件。同时，协调督办相关单位做好破路挖掘施工后的恢复工作，全年落实“拉锁路”恢复130余处。

2、 设施维修

20xx年，市财政核拨的设施维护经费十分紧张，由上年的50万元减至25万元。巨大的经费缺口，使日常维修养护工作面临前所未有的严峻形势。为保证维护工作的正常开展，我们采取对内深挖潜力、旧物利用、加强成本核算，对外搞好创收，以外补内等手段，努力保证维修工作，及时到位，使市政设施保持完好。全年累计维修人行道5800平方米，维修砼路3200平方米，维修路缘石370延长米，清掏检查井779座，清掏收水井2442座，清掏雨水沟910米，清运淤泥970立方米，更换水泥沟盖板260平方米，更换井盖250个，对市区桥梁进行2次粉刷。

四、环境整治“百日行动”和“燕赵杯”检查工作：

按照区委、区政府的部署，我们认真落实了环境整治“百日行动”各项工作。为保证责任路段——西港路的街容整洁，先后出动人员490人次、车辆21台，对西港路沿线建筑垃圾、杂草、小广告等进行集中清理；按区督查组的要求，及时办理“百日行动”督办事项30余项；在自身工作任务十分繁重的情况下，抽调10人，车辆1台，配合区建设局整治广告牌匾；为配合“百日行动”，我们努力克服资金困难，完成了计划外的河涧里等多处道路硬化任务。为迎接省“燕赵杯”检查，我们对道路进行了集中维修，对桥梁进行了二次粉刷，加强了日常巡视检查工作，出现问题及时处理，保证了我局负责的工作在检查中不出问题。

五、防汛抢险工作：

为确保城区安全渡汛，我局认真贯彻“安全第一，常备不懈，预防为主，全力抢险”的工作方针，立足“防大汛、抗大洪、抢大险”。在防汛工作中，我局一是领导重视，指挥机构健全，责任明确，防汛预案切实可行，纪律严格。二是提前谋划，我局于5月底前完成了市区雨排水管网的清掏和维修工作，同时，做好了防汛抢险队伍、物质和设备的准备工作。三是行动迅速，几场大雨，各级领导立即到位，指挥抢险，防汛队员冒雨赶到指定位置，投入抢险工作。今年汛期我局先后出动520人次，各种车辆设备40余台次，特别是8月7日三厂里社区厂后里居民房被淹后，我局立即赶赴现场组织抢险。积水排除后，为彻底解决这里的排水问题，我局又立即组织修建排水管道。

工程类的年终总结篇十一

自20xx年6月来到xx分公司川维项目部参加工作，这一年来，一直在项目部担任技术员一职，先后参与建设了xx工程□xx工程，通过这两个工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领

导的关心培养和同事们热心帮助、谆谆教导，让我的工作有了快速的提升，我已逐步成长为一名合格的技术员。在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，在此对一年情况进行个人工作总结，请给位领导指导与纠正：

二、工作心得

1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。

2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！

3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。

4、技术、管理两个方面，两手都要抓、两手都要狠！

二、主要职责

1、负责钢筋材料计划的编制及进场钢筋的质量数量验收。

2、负责钢筋的放样，钢筋工作交底以及钢筋工程的检查及验收。

3、负责天气情况记录、钢筋工程隐蔽时间及混凝土浇筑记录。

4、负责四川维尼纶厂综合管理中心的钢筋结算工作。

5、参与现场钢筋劳务队伍管理，以及领导安排的其它工作。

三、不足之处

- 1、由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制。
- 2、在钢筋工程结算方面，广联达运用不熟练，需要不断的加强学习。
- 3、施工方案的编制不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。
- 4、做事容易冲动。

四、今后的打算

- 1、逐步掌握施工方案的编制。
- 2、争取2012年考上二级建造师，然后再考一级建造师。
- 3、在工程管理方面多下功夫，加强目标控制和管理协调的能力。总体说来，对于领导交给的各项任务都已比较顺利、较好的完成了。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望2011年下半年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量！

工程类的年终总结篇十二

当我开始写这篇总结的时候已经是公元20xx年的12月28号了，回过头来看走过的20xx年在公司的工作是感慨万千一言难尽，既有成绩也有不足，收获很多付出很多，有过辛酸有过喜悦，有过无奈和无助，有过困惑与迷茫，很感谢领导的关心和公司的培养以及同事的帮助。

20xx年5月，由于工作的需要，我从客服部调到工程部工作，主要负责对东区**建设的相关工作并对所有**进行统计。因为我刚来工程部，对工程部的工作还非常不熟悉，所以日常工作中我认真的对待每一件小事，但凡能交给我工作事无大小悉心尽善认真对待，经过短短半个月的时间，我已经掌握了相关工作的工作流程。

在工作的过程中我发现工程部的工作和以前的工作完全不同，在以前，只要解决用户的问题就行了，可是在工程部，我除了认真对待自己的工作之外还需要补充更多的相关专业知识，只有这样才能更好的完成自己的工作。所以，不管是在工作中还是业余时间里，为了能更好的完成工作，我都积极的去学习相关的专业知识，经过几个月的学习和努力，我考取了相关专业的**职称，并较好的完成了东区**工作，同时也完成了所有**统计并汇总的工作。

20xx年很快过去，回顾这8个月的工作生活，真的收获很多，谢谢领导的关心和培养，更要感谢的在这一年中公司给我很多学习的机会，尤其是每一次去工地检查工作的都有很大收获，不管从专业技术知识，还是管理方法甚至为人处事逻辑思维等多方面都很多值得学习领悟的宝贵财富，这一年也是我工作生活中自我感觉成长最快的一年。

当然，自己在工作中仍有很多不足之处：专业只是掌握不深不全、工作能力有待进一步加强。

转眼间又要进入新的一年20xx年了，新的一年是一个充满挑战、机遇与压力的开始的一年，也是我非常重要的一年。在此，针对自己的不足，我订立了20xx年的动作计划，以便使自己在新的一年里有更大的进步和成绩。

身的情况适时的根据需要调整我的学习方向来补充新的能量。

增强责任感、增强团队意识。积极主动的把工作做到点上、

落到实处。我将尽我最大的能力来减轻领导的压力。

以上是我对20xx年的工作总结和20xx年的个人工作计划，可能还很不成熟，希望能达到我所想的目的。

二、20xx年，我有着更对的期待，相信自己一定能在20xx年取得更大的进步，我的成长充满了曲折，不过在今后的工作中，我还需要继续不断的努力，相信自己在20xx年一定会走的更远，加油！

工程类的年终总结篇十三

半年来的工作情况和水电工程管理体会做如下汇报：

自从20xx年4月调到工地，当时人防地下室完成一半，10#、11#楼已基本交工，17#楼主体已封顶，18#楼刚开始起主体。我面对整个二期6万多平方的水电工程管理工作，任务量大，工程种类多（高压电、低压电、消防、给排水、电梯、防雷、智能化、燃气、通信、数字电视等），从图纸消化、深化、配合预算、施工方案审查、图纸会审、现场施工管理、竣工验收等。特别10#、11#刚交工，维修量大，为了给业主一个好的口碑，业主提出的问题，及时联系施工单位进行维修，从不往后拖延。

今年是市政供暖第一年，由于施工准备晚，又要在供暖期正常供暖，外网在正常施工的情况下。工期要有50天的时间才能完成；但是在当时实际开始施工到正常供暖只有25天时间，为了正常供暖，要求工人加班加点施工，风雨不停，克服种种困难，完成了任务。工作中确实遇到不少困难，我本人并未退缩，积极解决问题，主动请示领导，积极与设计单位及施工单位沟通，协调各种关系，以便本项目顺利开展工作，加快工程进度。

在实际工作中，本人抓紧时间熟悉图纸，及有关设计说明资

料，结合相关规范、现场实际情况及工作经验对图纸进行优化。由于水施图中地下室排水管、小市政排水管与市政排水管标高存在矛盾，由于小区西南面没有设计化粪池，没有市给排水管道，须将整个小区给排水管道接入市政管道等等。经过与设计单位、施工单位、政府部门的沟通，重大问题就请示领导与土建专业联系的向土建专业同事请教，存在的问题已得到解决。

管道不再使用砼回填；18#楼一层排水不再通设一层；18#楼电井扩大等等。经过一段时间，取得一定的成绩，但水电安装工程是建立在土建基础上的，在日后的施工中难免存在变更及修改，这也是新的一年里需认真思考解决的问题。

一直以来的水电工程管理工作中，我得到了宋总和其他领导的大力支持及同事的协助，对领导的信任、支持和同事的帮助在此我表示衷心的感谢，我有信心把本项目的水电管理工作做到最好。因此在明年的工作中准备从以下几方面加强：1、拓宽知识面，在工作中留心相关知识的汲取，使自身从土建、装修、工程概预算等方面得到加强；2、做好外部协调工作，积极与设计单位、施工单位及相关政府部门沟通；3、坚持工作中的三大重心（质量、进度、造价）；4、制定全局工作计划，凡事以公司利益为主。

总结人：王xx

xx年1月25日

工程类的年终总结篇十四

随着时间的流逝□20xx年的新年钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，包头神华项目部在总经理的正确指导下，在神华煤化工房地产开发公司住生活基地项目组的正确领导下，神华包头煤化工生活小区一期开发的12#、13#、14#、15#、16#、17#、18#楼总建筑面积25万平

方米，本部负责小区12#、13#、16#、17#楼共四栋。其中：12#楼/18层、13#楼/11层、16#楼/12层、17#/11层，各楼均设地下室一层，总建筑面积43270m²。项目部在全体员工的共同努力下，各施工队伍工人的辛勤劳动，截止08年的11月15日冬季歇工前已经完成四栋楼混凝土主体结构及砖砌筑二次结构并通过主体验收。本着回顾过去，总结经验，找出不足，丰富自己，使企业具有长足发展的后劲，特对过去的工作总结如下：

1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。项目部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了两个区域，成立了两个项目工区，负责本区域所辖范围内的工程建设管理工作。

2、项目部在杨经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：20xx年6月底工程竣工交付。质量目标是：完成全部的建设内容并达到合格工程的标准。

3、目标确定后，为能实现上述工作目标，我们遵照项目部制定的切实可行的各种规章制度来执行，如：《岗位工作职责》、《项目例会管理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收管理制度》、《工程变更管理制度》、《文件资料管理制度》、《安全管理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工管理办法》、《甲供材管理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人管理，行为有约束、管理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

1、工期事前控制

工期目标确定后，项目部要求二工区编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提前报到给项目部进行审核，经审批后

方可施工。在这个问题上，二工区的编制、审查都不是很认真，认为没有必要。后经项目部多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高了认识。

2、质量事前控制：

2.1施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工队伍进场管理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在施工的'过程中保持与项目部技术员及监理人员联系并落实整改措施，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

2.2质量目标确定后，项目部与施工队伍在工程未施工前认真商讨共同编写施工组织设计及施工方案。同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真掌握，以达到监督和运用的目的。

2.3工程施工前要求各专业负责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。同时，在此基础上，组织设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

2.4对施工中常见的质量通病，由项目部及施工队共同编制施工方案，编写的施工工艺要点要画出节点大样图、统一做法，下发到施工队伍专业班组，如：钢筋工程、钢模板施工、墙体砌筑工程、屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。

20xx年我项目部是从主体进行施工，所以重点简介。

大体积筏板基础施工完成后，进入了地下室剪力墙的施工阶段。为了确保上部荷载的正确传导，项目部总工部要求各技

术人员及各楼负责人共同对墙体位置防线、钢筋的用料及绑扎、模板的安装等工序进行巡视检查，保证上述部位的施工，满足设计及相关规范的要求。对不符合设计及相关规范要求的，必须整改，重新施工。达到设计及相关规范标准要求，方可进入下道工序的施工。经过严格的检查和验收，收到了良好的效果。

1、钢筋工程

在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材，由业主指定品牌采购，保证了钢材的合格可靠性。钢材进场后，由项目部试验员在监理单位见证下取样进行复试，复试合格后方可使用到工程上。在钢筋的绑扎施工中，项目部要求技术员及栋号负责人对关键部位进行旁站监管，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。通过的严格要求和巡视检查，严格监管，施工队伍认真按施工方案及施工工艺施工。钢筋工程经检测基本满足了设计及规范要求。根据易出现的质量通病及易发生的质量事故，我们吸取经验，采用下发工程变更通知单的方式，以求问题的解决。例如：阳台板及梁板相交处的负筋，施工中经常被踩踏，使负筋位置下移，钢筋保护层加大，易发生板塌落事故。针对这个问题，我们项目部提前预控，下发了结构平面布置塑料马凳的通知。采取这种技术措施后，保证了钢筋不下移，钢筋砼保护层厚度不变化，经主体检测后证明此措施行之有效。

2、模板工程

模板我部是对墙体采用钢制定型模、楼板及梁采用清水木模。模板工程在施工中，施工队伍缺乏质量意识，经常提前拆除墙体模板或是在安模前不能彻底进行脱模剂的涂刷，从而引起砼粘模、缺棱掉角，进而对砼结构造成严重的影响。我部要求施工队立即整改修补，为了保证砼浇筑后的外观质量及几何尺寸不发生变化及变形，我们要求施对严格按照施工方

案进行施工。项目部非常重视砼的浇筑质量，加强平时巡视检查的力度和巡视检查的频率，对在检查中发现的质量问题，及时处理，使得工程质量有了很大的提高，同时不重视质量的现象得到了有效的遏制。

3、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，供应到施工现场。在施工过程中我部采取了定期或不定期的检查方式到砼商拌站进行检查，在施工现场严格检查砼的坍落度，控制加水施工，不合格的商品砼退场处理，采取这些有效的措施后，保证了砼的供应质量。经主体检测后，砼质量全部满足设计及砼规范要求，全部为合格。

4、砌筑工程

为了保证砌筑工程的工程质量，我们抓了如下几个环节：

4.1按设计及规范要求，放置墙体拉结筋。在砼的墙体中植筋并经过抗拉试验合格后才允许下一砌筑工序施工。

4.2厨房、卫生间及阳台按图纸要求在砌筑前要先浇筑200厚的砼导墙，但13#楼三层阳台墙体施工中，施工单队伍未按方案要求进行施工，直接进行了砌块砌筑，我部发现此现象后立即要求停工整改，对已砌好的墙体拆除，导墙浇筑好后方可砌筑。通过严格的管理，结果很奏效，使得施工单位重视起来，减少了其它楼号发生相似现象，砌筑工程质量得到了很大的提高。

4.3在内墙砌筑时，墙体与梁相连接部位，为防止墙体沉降、有裂缝出现，砌筑时，不能连续砌筑到梁下用砂浆填满，而是要按标准图集及规范要求，砌筑到梁下留200高度不砌筑，待砌筑砂浆有一定的强度及满足技术间歇时间后，再用水泥砖斜砌，并用砌筑砂浆填塞密实。在实际施工中，有大部分

施工队伍没有按要求施工，项目部为此加大了巡视检查力度，并召开会议，提出严格要求，对凡是没有按图集及规范标准施工的全部拆除，重新砌筑填塞，不拆除的将停工整改。

5、粉饰工程

现在我部工程进入内装修抹灰阶段，但由于进入冬季气温降低难以保证施工质量，并现进入冬歇期，特此我部停止了施工。

目前四栋楼已主体结构验收并做好了冬歇阶段的准备工作安排，但为了明年的复工做好准备并且把今年的问题进行总结，以求完善，使管理水平再上一个新台阶。

1、进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的管理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

2、加强业务培训，利用业余时间学习，特别是对新标准、新规范、新工艺、新材料的使用等学习和掌握，使得自我的知识得到更新。同时学好工程预结算，对施工单位工程量认真核对，降低企业成本。作出贡献。

3、工程开发项目确定后，就应进入“早谋划、早安排”的程序。加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作，特别是前期、技术、计划、甲供物资等准备工作，做到有备无患、恰好衔接。

4、协调好各方之间的关系，特别是与监理单位的关系。

5、有部分施工单位管理人员的业务素质较差，技术水平低下，不能满足施工管理的实际需要，比如：不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，对施工图

纸不熟悉，吃的不透，不求甚解，不能正确的指导施工。造成返工现象严重。同时，自检体系不健全，有些队伍根本不自检，只靠项目部的专职工程师检查出问题后再整改。既影响了工期，又保证不了工程质量。有些承包人在工程上不舍得投入资金和材料，以次充好，质量意识不高或者严重的说没有质量意识，使得工程质量很难控制。如在实际工程施工中不采取一些强有力的措施及时的扭转事态，靠承包人的修养和素质，其后果是不堪设想的。因此选择优秀的施工队伍是尤为重要的。

神华包头煤化工生活基地工程项目部在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩。

工程类的年终总结篇十五

一、编制依据：

本方案依据土建井道布置图、产品随机文件、国家有关电梯安装的技术文件、标准、规范(gb10060-93《电梯安装验收规范》、gb7588-20xx《电梯制造与安装安全规范》、gb50310-20xx《电梯工程施工质量验收规范》)及有关电梯安装的若干规定(《建筑安装分项工程施工工艺规程》第八分册等)而编制。

二、工程概论：

工程名称：光亮·阳光佳苑，

工程地点：重庆合川三汇

开工日期20xx年12月5日，竣工日期 20xx年4月20日，工期165天。

本工程工序多，工艺较复杂，要求高，需搞好各方面关系，各有关单位要互相配合，确保施工安全，提高安装质量，按期交付高质量电梯。

三、技术总结：

- 1、工程施工期间妥善安排施工人员生活，进行安全教育及技术交底，并认真阅读图纸及施工工艺说明，领会图纸精神，掌握施工工艺，发现问题及时向上级主管部门提出并及时拿出解决方案。
- 2、开箱点件：施工前，将设备整箱运到现场，通知厂家来人，并与建设单位交接清楚，做好开箱前的准备(工具、库房、人力)，开箱时通知建设单位参加，开箱时按装箱单清点，同时收集好随机文件。若有缺件、错件、次品，则列出清单，添好欠品要求书并由建设单位、安装单位及厂家代表签名并反馈有关单位解决。
- 3、做好井道及机房复测记录：根据井道布置图检测井道深度、宽度及偏差，地坑深度、顶层高度、厅门高度、宽度及偏差，检查机房预留孔位置情况，若发现与图纸不符或偏差较大，要及时找有关单位解决。
- 4、安装时带班班长根据各安装工序的顺序妥善安排合理分工，提高工效，做好机械、电气安装的配合；及时了解任务完成的情况，发现问题及时调整解决；严格按图施工，确保每道工序符合规范要求。质量不合格应立即返工整改，并做好工序检测(自检、互检)记录。各个环节相互的配合提高工作效率，这是最大的节约。最终使工程按时，顺利的结束，并报检检验合格。

工程类的年终总结篇十六

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们

对过往的一年做深刻的总结。20__年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到***的交付工作、***的全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。

工程部在***经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20__年12月底，我们已先后完成了御龙湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20__年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续11年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1、定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20__年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、

质量、进度目标的实现；同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：

(1) 个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

(2) 恶劣的天气环境等客观因素的影响。

(3) 设计变更较多且设计方不能及时回复。

(4) 部分施工单位纪律松懈，现场管理不到位，计划得不到落实。

2、注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利和义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3、 抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在

实施过程中主要做如下几点工作：

（1） 为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

（2） 督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

（3） 督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

（4） 协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关键节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程中质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。

工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

- 1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

- 2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业

法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全；管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年里，工程部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标，20__年工程部将重点做好以下几项工作：

- 1、御龙湾商住小区的竣工备案工作；
- 2、御景城小区一期工程的安全、质量和进度控制；
- 3、51#地块的开发推进及协调工作；
- 4、新建项目的组织管理和里程碑计划管理

20__年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。组合式组织结构：公司总经理直接领导下设置，项目部a□项目部b及各职能部门。每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量控制、项目整体速度推进工作。制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达

到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

现代企业的竞争归根到底是人才竞争。以人为本，应树立正确的人才观——实行人本主义管理。人才缺乏，竞争能力不强。传统的管理以管理财、物、技术为主，它无视人性和人的创造性，因而这种管理制度压制了员工的主动性和创造性。在知识经济时代，要实行人本管理，其核心就是把对人、对物、对事的管理紧密结合起来，并做到以对人管理为中心，关心人、尊重人、满足人的“合理需求”，以调动人的工作积极性和创造性。只有尊重知识、尊重人才，企业才能获得长久发展的动力。对人才的关心及对其价值的充分重视是以人为本的集中体现，对人才重视与否在很大程度上决定了企业发展的现在与将来，所以公司实施人本管理首先应树立起正确的人才观。

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会。

随着20__年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求思想，进一步提升公司综合管理平台，公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理中。展望未来，工程部人员正以饱满的精神、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战！

工程类的年终总结篇十七

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本

人在工作过程中，较好地完成了20xx年度工作目标。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

1. 了解了解公司各项规章制度

2. 了解项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，了解和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3. 参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自身下一步工作更加明确。

4. 分析20xx年天气情况

为了完成20xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的'20xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对20xx年全年的天气情况进行分析，结合xx县的常年的天气状况，对20xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工不错季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

20xx年即将随风逝去，回想自身在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但闪光点并不多，很多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1. 缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提升自身的业务水平。

2. 缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自身还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3. 专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自身的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提升主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1. 合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

了解合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商明确提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2. 质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实

施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3. 进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提升工作效率。

4. 加强全员经营意识

很多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自身部门关系并不是较大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。因此作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来□20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自身，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自身的力量。

工程类的年终总结篇十八

光阴如梭□20xx年转瞬间又将成为历史□20xx年马年已经来临。

过去的一年，在公司董事会的正确领导以及公司其它部门的大力支持和协作下，经过工程部与施工单位的密切配合，基本完成了20xx年公司领导安排的各项任务及工程节点目标，同时也暴露出工作中存在的一些不足。本着总结过去，展望未来，在新的一年里，工程部全体员工会更加紧紧围绕公司制定的年度工程目标计划，严格要求自己，廉洁自律，踏实工作，使城市花园小区工程建设更上一层楼。借此机会向各位领导及同仁汇报一下工程部20xx年工作总结及20xx年的工作思路，请给与帮忙指导。

一、各项工作完成状况：

- 1、对一期工程楼层及地下室部分渗水点进行多次的处理；
- 2、完善一期工程中庭及仁兴山体公园的绿化、上山路工作；
- 3、2#楼20xx年9月16日封顶。节前内墙已批荡完成，大堂砖完成90%，外墙的贴砖完成70%，外架拆至28层。
- 4、8#楼20xx年9月16日封顶楼，完成a单元外墙批荡及内批荡至10层；
- 5、1#楼主体浇筑至10层；及1#楼山体边坡支护约800m²
- 6、9#楼及中庭完成基础底板浇筑；
- 7、完成一期工程结算工作；
- 8、完成一期工程规划、防雷验收及4、5、6消防验收；
- 9、三期工程图纸的方案确定，及10、12楼场地土方开挖外运。

二、工程部内部管理

目前工程部共有9人。现已根据现有工作量合理调整了工程部组织架构，制定了岗位职责制，明确将工作权力、职责下放到每一位工程建立了工程检查制度定期对在建项目组织每周一次检查，每周透过例会的方式及时纠正工作中发现的问题，对于工程进度、质量检查及安全礼貌但是关等都及时下发了整改意见单，个别严重的直接给予罚款。

三、工程进度管理：

3、9#楼因去年受天气影响(雨水较多)加上补桩，所以直至下半年才开挖，加上施工队人员配备不足，直到节前底板才全面浇完，整体工程进度严重滞后。

四、工程质量管理：

1#、2#楼混凝土强度及主体墙柱板表面观感较好；2#楼内批荡表面较为平整，整体质量较满意；外墙纸皮砖透过参观及借鉴其它楼盘的施工工艺整体外墙比较一期外墙观感有较大的进步；外墙针对一期铝合金窗边渗水存在普遍现象，窗边加强了几道防水措施，尽量减少渗水现象。但外墙底灰有些部位平整度不够，个性是存在空鼓现象，主要原因是施工前淋水不够，挂网不够规范，造成返工现象；8#楼主体框架施工质量较差，现场主要采用超多的旧模板施工且未及时清理模板上的水泥砂或脱模时间过早造成混凝土表面露筋、露浆、脱皮十分严重，部分柱位垂直度不够造成上下错层等质量通病，严重影响外观；内墙砌筑部分灰缝不饱满，砖墙之间到处能够看到见光，顶梁砖不按规范预留七天后才能完成，整个砌筑工程存大极大的质量隐患。

上述存在的一些质量问题，与现场施工工人素质差和三方(工程部、监理、施工方)监督管理不到位有直接关系。质量控制的管理思路不清晰，质量控制重点不突出；质量控制的手段单一，没有构成全过程的把控体系；没能充分调动施工方的用心性，各质量控制主体的作用没有全部发挥出来，个性是监理

单位的质量控制作用。

五、安全与现场礼貌施工管理

安全是企业的效益;安全是职工的生命!安全礼貌施工是项目中不可忽略的一项工作,过去的一年我部要求施工方配备至少两位专职安全员,并针对分项工程的实际状况,制定有针对性的安全交底,专职安全员需每日进行巡视,发现有违规、违章操作的及时进行纠正,个性是安全通道,防护棚,高层脚手架的搭建要严格按照相关规范及审批方案进行施工,本年度没有发生一齐施工安全事帮,得到了市建委及安监部门的表扬。

但明施工方面较欠佳,主要是材料有些乱堆放,清场垃圾不能及时外运,工地周围比较混乱个性是仁兴路,与礼貌施工要求相差较远。

六、成本管理

二期图纸比一期图纸较规范,变更资料比较少,涉及签证的费用也相对少一些,有效降低了工程的总成本。

20xx年的工作让我们认识到以往工作中存在的不足□20xx年工程部面临的更加艰巨:二期工程工期紧张,三期工程4栋同时开工,质量管理和进度管理任务都很重,面临的问题要求我们“早谋划、严要求;坚决执行、及时总结”极力推进工程管理工作进展,确保公司年度目标的实现。

一、20xx年工作重点:

1、一期工程消防验收及备案工作。

3、9#楼在20xx年春节前完成外架拆除;

4、完成三期工程规划方案调整、报建、初步方案审查、图纸审查等各项流程，

5、完成三期工程10、11、12、13#楼共4栋主体结构至10~15层。

6、二期工程的园林施工完成计划；

(1) 2#与3#楼之间园林绿化全部完成；

(2) 8#与9#楼之间中庭园林绿化完成70%；

(3) 1#与2#楼之间完成平整场地及设计方案；

二、确保年度目标实现的措施；

(一) 以项目管理为重点，全面做好各项控制：

1、加强质量控制；质量控制是公司工程管理的重点，个性是质量通病防治要严格控制□20xx年的工作中工程部将以此为重点，做好以下工作：

(1)、做好内部图纸审查及图纸会审工作，及时发现设计中的问题及时解决；

(3)、做好定位放线、验线管理工作；

(4)、建立材料进场验收制度、并登记台帐，不合格的材料坚决不允许使用；

(6)、过程中做好分部分项工程的验收控制，分项工程不合格，不允许下道工序开工；

(7)、根据工程进度组织内部工程质量验评及工程联查，对好的工程给与奖励、对于差的工程给与处罚，透过评比调动施

工单位的用心性。

(8)、严格按照工程竣工验收规范收楼、工程部验收不透过、不允许向物业公司移交。

(9)、针对质量通病在开工前下达质量通病控制要求，要求施工单位、监理单位针对工程状况建立专项控制方案，并在施工过程中严格监督。

2、强化进度管理

以公司制订的年度工程进度计划作为控制重点，工程部在开工前组织项目部编制进度控制计划，要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划；施工过程中将年度计划分解到月度计划、周计划，并严格监督施工单位的执行状况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后工程计划时要求施工单位制定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

3、做好安全礼貌施工管理

安全礼貌施工是管理水平的体现[]20xx年要求施工单位开工项目务必到达英德市礼貌工地标准。项目开工前要求施工单位上报安全礼貌施工专项方案、每周组织对施工现场的检查，发现达不到要求的单体工程务必整改。每月组织对安全礼貌施工的检查，并对每个单体工程进行评比，对好的单体工程给与奖励对于达不到要求的单体工程给与处罚。

4、严把成本控制关

工程部专职预算员根据现场工程进度提前做好工程量预算，收集并记录每季度大宗材料的市场及最新材料信息价，认真审核施工单位每月带给的工程量及造价审批工作，力求工程量预算的准确性；施工过程中对于现场签证和设计变更严格按

照公司制度进行，对于不属于签证范围内的资料坚决不予签证确认。

5、做好沟通协调工作

项目建设过程中，工程部与施工单位、监理单位持续良好的沟通，在维持公司利益的前提下用心协助施工单位推进工作的进展。发现问题要及时提醒施工单位及监理单位采取措施，确保项目建设目标的实现。

(二)、加强工程部职能建设、提高工程部员工素质及管理水平

1、合理调整组织架构、明确岗位职责及工作目标

结合城市花园项目状况调整工程部组织架构，并明确各个岗位职责、权力范围，根据公司年度工程计划将工作任务安排落实到具体的每人手中，使每个人明白工作的目标，便于推进城市花园工程进度。

2、推进制度建设和规范化管理工作、提高工作效率及提高工程部执行力度

根据工程部每位员工岗位职责的实际状况，透过每周例会的方式逐渐加强工程部管理人员的专业知识；使员工明白如何有效的开展工作及如何执行公司的相关管理制度；根据工程的特点针对不同管理人员制定专项的指导意见，使每位管理人员明白如何进行操作，用规范统一的管理开展工作。

新的一年已经开始，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。

再次感谢仁兴公司领导及相关部门的信任与帮忙！

工程类的年终总结篇十九

一、上年度工作回顾，在以过去的一年里，根据公司制定的工作目标结合工程部07年工作计划，在大家的共同努力奋斗下，基本上完成了全年任务。

1、设备维护方面；

在设备运行管理中，虽然全年没有发生过特重大事件，但是各位在维护保养工作中还不够认真，就向去年4月14号发生的南塔29楼消防管道透水事件，从另一个方面反应出我们的维护意识，证明我们在设备管理方面还存在缺点。希望大家在今年的工作中认真管理好自己负责的设施，设备。用实际行动来回报公司对我们的培养和教导。

2、日常维修服务方面；

根据公司给工程部下发的有偿服务目标，在各位的辛勤劳动下，以圆满完成目标任务，但是；目标是完成了。可是各位有没有想过一个问题，为什么大家辛辛苦苦工作，认认真真做事，到头来得到了什么？是公司的表扬？还是其他部门的认同？都没有得到。那就要我们细心想一想，是我们做的不好，还是工作方式有问题，虚话说的好，“世上有难事，只怕有心人”，我希望各位要转变思想观念，认真总结经验，在今年的服务中，齐心协力，使工程部成为全公司最优秀的部门。

3、在学习新的技术方面；

在去年的学习新的技术方面，从总体上来看，我部门还达不到公司要求，上年度只有一位员工在外部进行过电工知识培训，其他人员没有积极响应公司的号召，进行过个人技能培

训，还停留在原有的技术中，根据市场的需要和设备不断更新换代的要求，我们要转变思想观念，不断学习新的技术和知识，来达到人才市场的需要和公司的要求。

4、存在的问题。

工程部在各方面工作中还存在不足，以部门来讲，工程部各项管理体制不够完善，促使员工在无标准无程序的情况下像一个无头的“苍蝇”到处乱碰，为了改善以往工作状况，在今年的工作管理中将实行新的管理制度，完善各类表格，做出操作流程，使各位有据可查，有章可依。以个人来讲，在今年的各项工作中，各位要改变工作作风，提高个人的工作能力，力求将各项工作再上一个新的台阶。

二、下年度计划；

1、设备，设施管理；

对设施，设备维护，保养管理，要求使用新的记录表[设备每月巡检表]，[设备运行确认表]，[设备每日三班巡查表]，各班组必须认真履行职责，加强管理，确保设备性能良好，运行安全。每月1-5日前上交报表，记录准确，无差错。如；设备一旦发生自然故障，要求必须填写[设备故障维修记录表]，注明发生故障的原因，维修的过程，试机的情况，参加人员等，该表实用于各类设备的故障记录。

2、日常服务维修；

为了进一步提高工作效率，减少反修率，对每天的维修单实行登记管理，要求各位提高认识，对各个部门开出的维修单应考虑轻，重，缓，急的因素进行维修，对以完成的维修工作，应尽可能的通知前台，由前台知会租客知道，对大型项目维修，注；（家用电器更换配件，爆水管维修，更换木地板，全屋油漆等），做出明确的费用预算，需完成工时，上

报前台，及时督促前台向业主或租客确认，一旦确认应及时跟进完成工作。

3、库存材料管理；

仓库管理员应对库存材料分类摆放，详细列明产品名称，对进库出仓材料单据，记录准确，根据每月使用量，及时补充不足材料，零星维修材料，由采购员根据所修产品使用要求，及时采购。

4、工作汇报；

在日常工作中，实行逐级上报制度，是部门领导以按计划安排的工作，完成后登记，是其他领导或部门安排的工作。应先向部门领导汇报，由部门领导做出决定后执行。