

2023年工程项目管理理论概述 工程管理学习体会及收获(通用5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

工程项目管理理论概述篇一

《礼记·大学》里有句名言“修身齐家治国平天下”。所谓“修身”，就是自身修养，这是个人内心深处的本源，是完成一切事情的基础。那自身修养到底修的是什么？笔者认为，主要有三个方面。

自身修养修的是思想上的自省。“吾日三省吾身”，是对内心的反思，是对行为的校正，更是对党性素养的不断砥砺。作为党员，要审视自己，认真反思、深刻剖析，正视工作中存在的差距和不足。每天要多问问自己今天应该做什么，做了什么，做的效果怎样，以后该怎么做能更好？通过学习党的指导思想来提高自身的政治素质、事业心和责任感。

自身修养修的是精神上的升华。俗话说“活到老、学到老”，学习也是对精神的充实，提高自身修养最重要的途径就是学习，读书。党员就要读《党章》《党规》，不但要读，还要会思考，在思考的过程中，深刻理解体会共产党宗旨、明白共产党的指导思想，通过知识的学习让我们的思想得到升华。

自身修养修的是“心”与“行”的契合。修养不但要修“心”，还要修“行”。国家领导毛泽东学习运用马克思主义，把马克思主义同中国革命的实践相结合，领导全中国人民取得了革命的胜利，建立了社会主义中国的宏伟大业。

作为党员，我们都应该像国家领导学习，让“心”和“行”结合起来，真正做到“心行合一”，实现自己的个人价值。

自身修养是长期养成的良好习惯，并非一日之功，因此就要求党员干部必须长期坚持对自身修养的提高。从思想、精神和行为上全面的提高自身的修养，做到为人民服务，为国家服务，在我们短暂的人生中，突显出自己的个人价值。

工程项目管理理论概述篇二

在实习中，我在公司指导老师的热心指导下，我展开了自己的工作计划。积极参与公司日常管理相关工作，注意把书本上学到的工程管理理论知识对照实际工作，用理论知识加深对实际工作的认识，用实践验证所学的工程管理理论，探求日常管理工作的本质与规律。简短的实习生活，既紧张，又新奇，收获也很多。通过实习，使我对日常工作有了深层次的、感性和理性的认识。

我谦虚谨慎，勤奋好学。注重理论和实践相结合，将所学的课堂知识能有效地运用于实际工作中，认真听取老员工的指导，对于别人在工作计划中提出的建议，可以虚心听取。表现出较强的求知欲，并能够仔细观察、切身体验、独立思考、综合分析，灵活运用自己的知识解决工作中遇到的实际困难。

工作中踏实肯干，吃苦耐劳。有创造性、建设性地独立开展工作的思维；

具有一定的开拓和创新精神，接受新事物较快，涉猎面较宽，在工程计算领域不断地探索，有自己的思路和设想。能够做到服从指挥，认真敬业，工作责任心强，工作效率高，执行公司指令坚决。在时间紧迫的情况下，加时加班、保质保量完成工作任务。

生活上待人诚恳，作风朴实。严格遵守单位的各项规章制度，

实习期间，未曾出现过无故缺勤，迟到早退现象，并能与单位同事和睦相处，交流融洽，善于取长补短，虚心好学，注重团队合作。

实习是我步入社会前的第一课，教会我怎么待人接物，如何处理各种事情。虽然在短短的一个月里看到的只能是工作的一个侧面，学习的只能是一些初步的方法，但这些对于我是非常重要的。

这次实习告诉我，在社会这个大学堂里我还是一个小学生，还有很长的路要走。要抱着谦虚谨慎的态度，无论大小认真踏实地完成每一件事，走好每一步。

通过实习，我有信心，未来的路我能更好地走下去！

工程项目管理理论概述篇三

建筑工程项目管理是以具体的建设项目或施工项目为对象、目标、内容,不断优化目标的全过程的一次性综合管理与控制。下面是本站小编为大家整理的建筑工程管理学习心得范文，供你参考！

工程项目管理是建筑企业管理的基础和重要组成部分；项目是企业生存的灵魂，工程项目管理的好坏决定着企业的成败。因此，对建筑企业加强项目管理水平的研究很重要。项目管理就是为了实现项目目标，而进行的一系列的组织、筹划、激励、沟通、检查、控制活动。项目管理是通过一个组织来实施的，常使用目标管理的方法。项目管理所涵盖的知识范围很广泛，建筑工程项目管理是一个复杂的过程，建筑企业如何以建筑工程项目管理为中心，提高工程质量，保证进度，降低工程成本，提高经济效益，这是事关建筑施工企业生存和发展的关键。

提高建筑工程项目管理水平的必要性：

(一) 建筑市场逐渐完善、发展的需要建筑市场竞争加剧，夺标竞争非常激烈，利润空间不断被压缩，提高建筑工程项目管理水平成为各企业的当务之急。而提高建筑工程项目管理水平将集中于提高专业技术能力、管理服务水平、提高本专业的知识信息深度等。同时，建筑市场的新技术、新材料、新工艺、新设备的更新速度变快，企业要生存、发展，必须接受新技术、新材料，采用新工艺、新设备，并不断提高建筑工程项目管理水平。

(二) 以顾客为中心的市场需要由于市场竞争日趋激烈，以顾客为中心的管理观念更显突出，而专业化的项目管理，正体现了以顾客为中心的理念。建筑工程的顾客，一般是政府主管部门及集团股份公司，他们对工程质量和其他方面的要求会越来越高。有效的项目管理是提高附加值的途径之一。项目管理一方面提高了自身的技术管理能力，另一方面提高了生产效率，有效地控制了质量、工期、成本。顾客在选择施工单位时必然会选择有着良好项目管理体系及项目管理实施经验的企业。

(三) 建筑企业自身发展的需要企业要保持持续强劲的发展势头，必须提高项目管理水平，培育优秀的专业技术人员，使用先进的机械设备，提高专业化管理能力，这才是企业保持强劲发展的必由之路。降低成本，提高利润率、生产率，是企业的追求目标，而项目是生产一线，它直接发生产值，是企业利润的源泉，因此项目管理水平的高低显得尤为重要。建筑企业的生产管理必须围绕着各个项目活动进行。

建筑业作为一个具有悠久历史的行业，其当前行业的发展正处于一个比较关键的时期。管理水平的高低，不仅直接影响到项目部的经济效益，而且关系到建筑企业整体效益目标的实现和企业的未来发展后劲。尤其是进入新世纪以来，我国经济保持了稳定高速发展的势头，随着西部大开发、东北老工业区振

兴、中原崛起等一系列战略的深入发展、灾害重建工作以及城市化进程的加快,我国的建筑业市场发展迅猛,我们可以看出,当前的建筑业正处在机遇与挑战并存的时期。正是发展和提高建筑领域项目管理水平的关键时期。。建筑工程的管理是实现建筑企业发展目标的一个重要基础,其管理水平的高低对于建筑企业的长远发展具有非常重要的意义。随着经济的发展和社会的进步,建筑行业得到了长期的发展,建筑工程项目管理水平也取得了一定成绩,但是质量事故、工期拖延、费用超支等问题仍然不少,特别是一旦出现工程质量事故,就会给国家和人民生命财产带来巨大损失,在社会上造成不良影响,因此做好建筑工程管理就显得尤为重要。

建筑工程项目的管理,是一个复杂、艰巨的系统工程,涉及风险、投资、合同、进度、质量、人员等多方面的工作,涉及设计、监理、施工、设备、物资、运营等部门和单位。因此,要搞好建筑工程项目的管理,就要求项目经理具有优秀的品格,能抓住工程管理的中心环节项目成本控制,并能够积极运用新的管理手段技术管理是企业进行一系列技术组织管理工作的总称。建筑施工企业的技术管理,是指以系统论的观点,对构成施工技术的各项要素和施工企业的各项技术活动运用科学方法,进行计划与决策、组织与指挥、控制与调节。众所周知,建筑工程的施工是一种复杂的多工种协同操作、多项技术的交叉综合应用过程。技术管理在整个企业管理工作中的作用主要有以下几个方面:(1)保证施工中能按科学技术和科学技术发展规律要求,确保施工正常进行。(2)通过技术管理,不断提高企业管理水平和员工技术业务。从而能预见性地发现和解决问题。把技术和质量事故隐患消灭在萌芽之中,保证工程施工质量。(3)能充分发挥施工人员及材料、设备的潜力,在保证工程质量的前提下,努力降低工程成本,提高经济效益和提升市场竞争能力。

施工是形成工程项目实体的过程,也是决定最终产品质量的关键阶段,要提高工程项目的质量,就必须狠抓施工阶段的质量控制。项目现场质量目标管理系统主要由工程师、监理工程

师以及施工单位的管理人员组成,这是形成工程质量的主要因素。控制施工质量,就要提高管理人员的质量意识,按照全面质量管理的要求,使所有人员树立质量第一的观念、预控为主的观念、为用户服务的观念。现场管理人员应有较强的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力,用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

坚持施工过程中的自检、互检、交接检制度,现场各级质量检查员都要充分行使自己的职权,对施工中每道工序,每个部位进行全面检查、把关。班组自检是质量管理的基础,自检记录按分部分项汇总装订,每个分项及检验批完成后,必须进行交接检查验收,验收时交接双方对工序质量,对照图纸逐检查,符合设计标准要求后办理交接验收记录,三方签证,方可进行下道工序的施工。现场工程师和监理工程师采用随机抽查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行检查,发现问题及时联系施工单位,协调解决,将质量问题消灭于萌芽状态,杜绝返工浪费。

施工操作中注重工序的优化、工艺的改进和工序的标准化操作。每个分项工程开始大面积施工前都要做出示范样板,统一操作要求,明确质量目标,确保操作质量,建立质量责任制,明确具体任务、责任,责任到人,使工作质量与个人经济利益挂钩,加强操作人员的责任心,形成严密的质量工作责任体系。样板经我方、监理单位、施工单位共同验收达到规范标准要求后方可进行大面积施工。

施工项目的管理是全方位的,要求项目经营者对施工项目的质量、安全、进度、成本、文明施工等,都要纳入正规化、标准化管理,这样才能使施工项目各项工作有条不紊、顺利地进行。施工项目的成功管理不仅对项目、对企业有良好经济效益,对国家也会产生良好的社会效益。成功的管理,能促进项目和企业的发展,能推动建筑市场不断前进。开拓创新,总结经验,在项目的实践中不断摸索,最终创造出一条施工项目管理成功之路。

这学期学习了一门新课“建筑项目管理”，这门课初看看没什么。但是上了刘学第一节课后，感觉要做好一名合格的管理者，要掌握的不只是技术，还要有很好的沟通能力。从中真正的对项目管理有了比较深刻的理解和认识。

刘老师在课堂上从头讲到尾，多媒体教学基本上是把原先应该写在黑板上的内容搬上了屏幕，教学手段变了，教学内容和效果有了本质的变化，老师结合自己的经验在工程实践上有了有效结合。建筑项目管理包含了许多方面：如项目管理组织，招投标与合同管理，项目成本管理，进度管理，施工质量和安全，信息管理。

一. 其中建筑工程项目管理的内涵可概括为：自建筑工程项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，使建筑工程项目的费用目标，进度目标和质量目标得以实现的系统管理。建筑设计和施工单位受业主委托承担建设项目的设计及施工，它们有义务对建筑工程项目进行的管理。一些大，中型工程项目，业主，设计单位和施工单位因缺乏项目管理经验，也可委托项目管理咨询公司代为进行项目管理。

在项目建设中，业主，设计单位和施工单位各处不同的地位，对同一个项目各自承担的任务不同，其项目管理的任务也是不相同的。如在费用控制方面，业主要控制整个项目投资总额，而施工单位考虑的是控制该项目的施工成本。又如在进度控制方面，业主应控制整个项目的建设进度，而设计单位主要控制设计进度，施工单位控制所承包部分的工程施工进度。

二. 工程项目管理的类型可归纳为以下几种：业主方的项目管理；设计方的项目管理；施工方的项目管理；供货方的项目管理；建设项目总承包方的项目管理。在工程项目建设的不同阶段，参与工程项目建设的各方的管理内容及重点各不同。在设计阶段的工程项目管理分为建设单位的设计管理和设计单位的设计管理两种情况，在施工阶段的工程管理则主要分为业

主的工程项目管理，承包商的工程项目管理，监理工程师的工程项目管理。三. 建筑工程项目的组织协调工作看似很平常，但在整个管理中起到了很关键的作用。一方面是人际关系的协调；组织关系的协调；另一方面是配合关系的协调；供求约束关系的协调；这些关系发生在施工项目管理组织内部，施工项目管理组织与其外部相关单位之间。

四. 还有讲到的是非常重要的一点就是“安全”，建筑工地上安全。近几年来，建筑领域事故频频发生分析建筑施工伤亡事故发生的原因，探索预防对策和措施，对减少事故的发生，促进建筑企业的健康发展，有重大意义。课上刘老师让我们看了一段建筑安全方面的纪录片，里面介绍了一种国外新型的施工安全带，对于工人在施工操作时的安全隐患起到了决定性的作用，拯救了许多人的性命。我觉得，在安全事故主要集中在高处坠落、物体打击、机械伤人和触电。造成建筑业事故的原因，除了与建筑业是高空、露天、劳动密集型作业有关，还与近年来市场的扩大，法制不健全，安全意识差，安全教育滞后，人员素质低，安全投入少有关。我国普遍缺少基本培训和教育，缺乏应有的安全知识和安全防范意识。另外，民工在绑脚手架和支外墙模板加固时，不系安全带，加上临边防护不严，时有坠落死亡事故的发生。为抢工程进度，造成民工疲劳过度，操作时注意力不集中，头昏眼花不慎坠楼而亡。

这是我学习这门课半学期以来的体会和心得。学习的路还很漫长，但我深信只要我们加倍努力，知识能够成就梦想！

我今年26岁为了在以后的工作中能有更大的进步空间我今年报考了一级建造师的考试。同时也在武汉中建职业培训学校报了个培训班。学习了一门新课“建筑项目管理”，这门课初看看没什么。但是上了王老师第一节课后，感觉要做好一名合格的管理者，要掌握的不只是技术，还要有很好的沟通能力。从中真正的对项目管理有了比较深刻的理解和认识。

王老师在课堂上从头讲到尾，多媒体教学基本上是把原先应该写在黑板上的内容搬上了屏幕，教学手段变了，教学内容和效果有了本质的变化，老师结合自己的经验在工程实践上有了有效结合。建筑项目管理包含了许多方面：如项目管理组织，招投标与合同管理，项目成本管理，进度管理，施工质量和安全，信息管理。

一. 其中建筑工程项目管理的内涵可概括为：自建筑工程项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，使建筑工程项目的费用目标，进度目标和质量目标得以实现的系统管理。建筑设计和施工单位受业主委托承担建设项目的设计及施工，它们有义务对建筑工程项目进行管理。一些大，中型工程项目，业主，设计单位和施工单位因缺乏项目管理经验，也可委托项目管理咨询公司代为进行项目管理。

在项目建设中，业主，设计单位和施工单位各处不同的地位，对同一个项目各自承担的任务不同，其项目管理的任务也是不相同的。如在费用控制方面，业主要控制整个项目投资总额，而施工单位考虑的是控制该项目的施工成本。又如在进度控制方面，业主应控制整个项目的建设进度，而设计单位主要控制设计进度，施工单位控制所承包部分的工程施工进度。

二. 工程项目管理的类型可归纳为以下几种：业主方的项目管理；设计方的项目管理；施工方的项目管理；供货方的项目管理；建设项目总承包方的项目管理。在工程项目建设的不同阶段，参与工程项目建设的各方的管理内容及重点各不同。在设计阶段的工程项目管理分为建设单位的设计管理和设计单位的设计管理两种情况，在施工阶段的工程管理则主要分为业主的工程项目管理，承包商的工程项目管理，监理工程师的工程项目管理。

三. 建筑工程项目的组织协调工作看似很平常，但在整个管理中起到了很关键的作用。一方面是人际关系的协调；组织关系

的协调;另一方面是配合关系的协调;供求约束关系的协调;这些关系发生在施工项目管理组织内部,施工项目管理组织与其外部相关单位之间。

四. 还有讲到的是非常重要的一点就是“安全”, 建筑工地上安全。近几年来, 建筑领域事故频频发生分析建筑施工伤亡事故发生的原因, 探索预防对策和措施, 对减少事故的发生, 促进建筑企业的健康发展, 有重大意义。课上刘老师让我们看了一段建筑安全方面的纪录片, 里面介绍了一种国外新型的施工安全带, 对于工人在施工操作时的安全隐患起到了决定性的作用, 拯救了许多人的性命。我觉得, 在安全事故主要集中在高处坠落、物体打击、机械伤人和触电。造成建筑业事故的原因, 除了与建筑业是高空、露天、劳动密集型作业有关, 还与近年来市场的扩大, 法制不健全, 安全意识差, 安全教育滞后, 人员素质低, 安全投入少有关。我国普遍缺少基本培训和教育, 缺乏应有的安全知识和安全防范意识。另外, 民工在绑脚手架和支外墙模板加固时, 不系安全带, 加上临边防护不严, 时有坠落死亡事故的发生。为抢工程进度, 造成民工疲劳过度, 操作时注意力不集中, 头昏眼花不慎坠楼而亡。

五、工程项目管理的总目标

工程项目管理具有重大性和复杂性的特点, 相关子目标众多而且也非常重要, 重要的子目标列举如下: 建设地点、建设方案、结构形式、功能、使用满意度、经济性、工期、质量、风水等。但现实工作中总是面临着为了实现一个目标而使另一个目标难以实现的困境, 例如工期越慢, 工程质量越好, 投资越多, 质量越好, 进度越快。所以, 必须明确工程项目管理的总目标, 而一个工程项目管理的总目标可以归结为: 成本、工期、质量。

六. 工程项目管理的三个阶段

工程项目管理周期性强，涉及人员、事物、关系众多，内部管理错综复杂，但是总体来说可以分为三个阶段：

第一个阶段是前期决策阶段，具体可分为投资机会选择、项目建议书、可行性研究、项目评估。

第二个阶段是项目实施阶段，具体可分为勘查设计、施工前准备、工程施工。第三个阶段是使用阶段，具体可分为试运行阶段、使用阶段、后评估阶段。

七、工程项目管理的六大任务

在纷繁复杂的工程项目管理过程当中，共有六大任务，一切工作的开展都是在这六大任务的指导下来开展，六大任务分别是组织工作、合同工作、进度控制、质量控制、费用控制及财务管理、信息管理。

一个拥有作战力的团队是组织管理的核心内容；工程合同具有经济法律关系的多元性、内容庞杂、条款多、合同履行方式的确良连续性和履约周期长、合同多变性、合同的风险性等多个特性，都需要针对合同进行专门的管理；进度控制、质量控制、成本控制是总目标，时刻都要作为工作的重心；信息管理涉及到组织内部的沟通与协调，是工作效率高低的重中之重，各种信息的分类、流转、保存等都是信息管理的内容，同时也关系到竣工验收及房产证的办理。

八、案例：投标技巧与破解

除了以上的宏观视角外，还需要在具体操作中注意行业内的各种小技巧与陷阱，例如关系重大的招标与投标管理。在业界，投标方如果要提高中标率的同时又提高自己的收益，有以下几种技巧：

第一种是不平衡报价。这种投标技巧是在总价确定的基础上，

调整各子项报价。例如前期工程报高价，后期工程报低价，这是一种提高现金流转的方法。还有对标的进行分析，觉得工程量可能增加的项目，单价提高。工程量可能减少的项目，单价降低。如果图纸中内容不明确或错误，估计修改后工程量增加，单价提高。内容不明确的单价可降低。没有工程量而只报单价项目单价提高。暂定项目但实施可能性大的项目可报高价。

第二种是零星用工(计日工)报高价。一般可以稍高，因为零星用工不属于承包总价范围，发生时实报实销，也可多获利。

第三种是多方案报价。如果施工方觉得甲方合同定得太严苛，则提出两个报价，如果业主可以修改合同中的某些条款，则总价大大降低，而修改的条款就是他们认为技术不过关或资金占用太多的条款。

知道了以上几种主要的投标技巧之后，我们可以有针对性的做出一些措施，以使整个标的对业主有利，同时也可以使施工方保持一定的利润。例如首付不得太高，在付款方式中保持一定的付款节奏，有利于控制施工方。利用多方案报价来进行议价，使双方都能够达到双赢的局面。

这是我学习这门课以来的体会和心得。学习的路还很漫长，但我深信只要我们加倍努力，知识能够成就梦想!再次感谢武汉中建职业培训学校的各位老师!

工程项目管理理论概述篇四

四年的校园生活，使我自身的综合素质、修养、为人处事能力以及交际能力等都有了质的飞跃；让我懂得了除学习以外的个人处事能力的重要性和交际能力的必要性。

我怀着梦想走进大学，我的专业是工程管理，我认真学好本

专业，扩大知识面，并加强能力锻炼的原则，大量汲取知识财富，锻炼了自己的各种能力。我努力的学习基础课，深研专业知识，并取得了优异的成绩，多次名列前茅，连年获得奖学金。

在校学习期间，自觉遵守国家的法律和学校的纪律。在学校里，我积极参加从班到系、学校的各种集体活动，并为集体出谋献策。时刻关心同学，与大家关系融洽。作为班干部，我努力为同学服务，积极协助老师的工作，开展各种形式的活动，协调同学与集体的关系，使我们班成为一个充满生气、有活力的班集体。

课余生活中，我还坚持培养自己广泛的兴趣爱好，坚持体育锻炼，使自己始终保持在最佳状态。为提高自己的社会交往和各方面知识的运用能力，我积极参加社会实践。四年中，我加入了青年志愿者，这些经历，不仅增强了我吃苦耐劳、自理自立的能力，还提高了我与别人合作与交往的能力。

我明白我的缺点与优势，我所拥有的是年轻和知识。年轻也许意味着欠缺经验，但是年轻也意味着热情和活力，我自信能凭自己的能力和学识在毕业以后的工作和生活中克服各种困难，不断实现自我的人生价值和追求的目标。天大地大，学习是无止境，我知道自己除了理论知识之外，我的经验与阅历还尚浅。读万卷书，行万里路，这些我将在以后的实践工作和学习之中不断提高！我深信机遇定会垂青有准备的人，我憧憬着美好的未来，时刻准备着！

文档为doc格式

工程项目管理理论概述篇五

高中阶段我就一直梦想着考进天大，所以选择专业时有些盲目，即便对工程管理还一点概念都没有，见它往年的录取分数最高，就将它列为第一志愿，没想到真的就那么进去了。

大一一整年的学习课程为全校统一的基础课程，加上管院自己的基础课程《管理学》；大二开始，学校逐渐开设了工程经济学、房屋建筑学、力学、工程项目管理(英语)、建筑材料、建设项目投资与融资等学科专业课。渐渐地，我对工管有了一个更加全面的认识：管理并不是觥筹交错间的得心应手，而是需要具备很强的人际交往能力，它是一门学术研究，一种对资源的调配，对数学能力有较高的要求。

调查发现，80%的土木工程师在40岁之后都会转为工程管理者，而刚毕业的求职者要么只懂技术不懂管理，或者只懂管理而不懂技术，只能在摸爬滚打中学习工程管理，最终也缺乏系统的知识体系。近年来，我国大兴土木，基础设施建设和房屋建设项目源源不断，对于具备“工程技术经济管理”双重素质的人才需求更是强烈。可以说，工程管理因市场需求而诞生，具有很强的实用性。

本科阶段，学习工程管理不像编程、物理和数学一样追求“深度”，只要稍微刻苦一点，都能很好地掌握所有知识点。它真正的难点在于，如题目所说，得“什么都管”。即作为一个复合型专业，它对知识面的广度要求非常之强。除了以上所说的数学和计算机，我们还得懂经济、懂投资、懂土木、懂管理、懂合同、懂法律、懂英语……能在课堂上学到的知识非常有限，老师们只能带我们入门，要想学好工管，需要在课余时间不断充电，随时了解行业发展趋势。当然，你可能耳闻搞工程或者管理的最重要的还是要在觥筹交错间玩得游刃有余，但真实情况是，如果没有扎实的专业功底和终生学习的刻苦劲，很难在这个行当获得一席之地。

到了大三下期，我们专业会分为国际工程管理、投资与造价管理、房地产经营与管理三个方向。女生大多选择后两者，而国际工程管理多是男生的专利。在天津大学，工程管理专业的国际工程方向是金字招牌，王雪清、张水波和何伯森三位工程管理系教授在全国甚至国际学术界都有一定名声，引领天大工管屹立不倒。其开设的工程项目管理、国际贸易务

实、国际工程合同管理等课程都是双语教学，全英文的考试试卷。学习中，平常还会辅之以无数的课程设计，即自行设计一个工程项目的可行性分析报告、制作招投标文件(全英文)，进行招标模拟(英文演说)。虽然会有点难度，但此类培养课程对学生今后的工作是非常实用的。除了天大外，在国内工程管理学界比较有优势的还有清华大学、重庆大学和同济大学。清华大学依托水利水电系和土木工程系的深厚工科背景，佐以经济管理学院的管理学基础，再加上雄厚的师资力量，使得清华的工程管理能力出类拔萃。而重庆大学的工程管理系隶属于建设管理与房地产学院，从名字就可以知道它偏向于房屋建筑方向，工程建设类别包括房建、道路、桥梁、机场、港口、水电站等等。相对而言，房地产投资小、收益快、报酬高，成为众多投资者的上选，十几年来势头不减。若准备投身房地产，重大工管无疑是一个上等的选择。同济大学的优势在于工管项目拿得多，在“实战”上会稍胜一筹。

国际工程管理对英语和法律的要求会比较高，所以我们还辅修法學、英語、金融。辅修基本会安排在晚上，加上本专业课程，学业压力会非常大，但是一旦熬出头，丰厚的回报将会源源不断。需要强调的是，如果想要本科毕业就工作，那么辅修是非常有必要的。