

质量环保部工作计划 质量工作计划大全

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。我们该怎么拟定计划呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

质量环保部工作计划 质量工作计划大全篇一

所谓教学质量监控，是指监控组织通过对教学质量的持续监督，定期收集有关教学工作质量、教学成果质量和办学条件质量等方面的信息，在分析整理的基础上发现可能存在的质量问题，对教学行为及时调控，以稳定与提高教学质量的过程。

学校的根本任务是育人，教学质量及人才培养质量是学校的核心问题，全面提高教学质量，关系着学校的生存与发展。在新形势下，为了全面保证人才培养质量，实现规模、质量、结构、效益协调发展。基于此，我校树立“教学质量生命线”的意识，并积极构建系统的、科学的、有效的教学质量监控体系，坚持行之有效的教学监控措施，实施教学质量的三全管理，有力地促进和保证我校教学质量的不断提高。

1、教学质量监控的目标体系：

(3) 人才培养质量系统——其主要监控点为课程合格率、优秀率、各项竞赛获奖率、创新能力等。

2、教学质量监控的组织体系：由教导处、教研组及教师构成三级监控组织，根据管理的职能，在不同层面上实施质量监控。

3、教学质量监控的方法体系：

(1) 教学信息监控——通过日常的教学秩序检查，期初、期中和期末教学检查，通过教学信息反馈和学生信息反馈等常规教学信息收集渠道，及时了解和掌握教学中的动态问题。

(2) 教学督导监控——对所有教学活动、各个教学环节、各种教学管理制度、教学改革方案等进行经常性的随机督导和反馈。

(3) 调整控制方法——根据信息收集、信息处理进行及时的调控。

4、教学质量监控的制度体系：

(1) 教学研究制度

(2) 听评课制度——行政领导、教学管理人员、教研组长及同行相结合的听评课制。

(3) 学生评教制——每学期通过问卷调查的形式，由学生作为课程教学评估的主体，对教师的教学质量进行评估。

(4) 教学常规制度（涉及教学计划、备课、上课、辅导、作业、考试等环节）。

1、教学质量意识的强化。

结合专题及事例，渗透并树立教师的质量管理意识，让“为了全体学生的全面发展”的观念达成共识，使具有不同天赋、潜能，不同气质、性格、文化背景的学生都得到最大的发展。

2、加强教学质量的三全管理。

a□全面性管理：要求对全体学生的思想品德、文化科学、身

体心理、审美、劳技等方面素质的提高进行全面的评价监控。不仅强调学生的认知水平，还应包括学生通过教学所获得的作为一个人所应具备的各种综合素质。

b□全员性管理：全体师生都要参与到教学质量管理中。

c□全程性管理：加强教学工作过程的环节性管理，明确教学工作过程各个环节的质量标准，我校制定的《教学规程》指明了各环节的质量要求。使教师在备课质量、上课、作业、辅导质量等方面得到有效控制；使学生在预习、听课、复习质量等方面得到监控。

质量环保部工作计划 质量工作计划大全篇二

20xx年，在这一年里，我们的学校的工作已经越来越多了，相信随着时间的不断的增长，这些都是会不断的发展的。随着国家教育改革和课程改革的不断深入，我们学校已经在不断的改正我们的教学方法和教学质量，这些都是经过我们充分论证的了□20xx年，相信我们还会做的更好！

20xx年教学工作以学校20xx年工作设想为纲，重点在深入进行教学质量年活动，构建教研活动科学模式，学习课改先进经验，为高中课改实施做好充分准备。

1. 及时成立辅导竞赛班，制定科学可行的辅导计划。

2. 竞赛教学辅导要有明确的针对性，加强学法引导。

3. 加强与兄弟学校的联系，及时获取竞赛信息。

1. 运动队训练要常规化、科学化。

2. 确定好竞赛目标，选拔好运动队后备力量。

3. 适时组织校际联赛，提高竞赛水平。

4. 传统项目中跆拳道、赛艇要组队训练。

1. 由备课活动转向优化课堂教学。

2. 由常规备课过渡到探究构建教研活动的科学模式。

3. 加大青年教师的培养力度，落实“青蓝工程”。

4. 完善教学管理机制。

1. 步出校门，取它山之石，学外校课改经验，完成课改思想认识准备。

2. 加强理论学习，树立新的教育理念。

3. 有计划制定好课改工作步骤。

20xx年中考、高考是教学工作的重头戏，在前两年一步一个跨度的基础上，再上一个台阶是至关重要的。我们要力争20xx年有一个圆满的结果。

1. 毕业班工作必须有详实、周密的计划。

2. 复习务必一步一个脚印，训练要以培养应试能力为目的。

3. 加强横向联系，取长补短，找出自身差距。

4. 积极参加市教研活动，扩大信息接收渠道。

5. 完善试卷命制，质量分析评估，使教学反思更科学化。

20xx年，工作依然很多，但是我相信只要凭借我们坚持不懈的努力，我们就能够做的更好，只是现实情况下，很多的情

况并不是像我们想的那样，顺利的度过，在不断的前进中，我们能够做的更好，相信我们学校的教学质量和教学成绩一定能够做的更好！

质量环保部工作计划 质量工作计划大全篇三

一、房建部分：

1、审核、审批在建工程施工组织设计、施工方案，重点审核施工组织设计、施工方案的针对性、合理性、可行性和安全可靠。

2、对在建项目首次开工和重点部位进行必要和针对性的交底，侧重开工前、基础、主体、装修、一户一验和质量通病等主要环节进行技术交底，交底资料必须要签字为准，确保工程质量符合设计图纸和验收规范。另外检查项目部层级的交底资料是否齐全完整包括手续完善情况。

3、继续跟进企业标准化资料后期完善工作，重点汇编整理壹套系统的质量标准化样板工法图册样板和创建方案样板。

4、拟报质量标准化的跟进工作。2017年重点拟报桐城文昌棚户区改造工程，申报省级或市级质量标准化工地，落实质量标准化样板工地工法展示。

5、加大质量检查和验收工作。2017年重点汇编和规范质量检查方式和方法，重点从建筑市场质量行为、工程实体质量和工程资料检查为主，以检查表格形式为抓手，以整改回复为最终结果，并进一步操作细化，有针对性的进行检查、巡查、专项检查。按照公司合同要求和公司质量管理办法和质量处罚细则，进行必要处罚力度。

6、开展质量通病和宣传教育，提高对质量通病的预防措施，特别是防渗漏和“一户一验”的工作重点防范。

- 7、积极开展员工的质量、安全培训，通过外聘专家针对管理和业务薄弱环节培训，如塔吊、人货电梯、施工用电、悬挑脚手架、深基坑等，提高员工质量、安全水平。
- 8、做好质量迎检工作的准备（包括市场行为、实体和资料等）以及陪检工作和检查结果的完善工作。
- 9、积极探索自营项目方向的管理经验和教训，包括质量。安全经营管理，为质量安全开展自营管理打好坚实的基础。
- 10、负责竣工工程资料的收集和归档，负责处理工程竣工验收交付使用后业主的投诉处理工作。
- 11、继续负责优质工程“振风杯”等奖项的申报工作。
- 12、完成领导安排的其他工作。

二、市政部分：

- 1、安庆华欣产业用布工程竣工验收完成。
- 2、大观区两个中心竣工验收完成。
- 3、公司安排的其他事情。

质量技术科

2017年2月20日

质量环保部工作计划 质量工作计划大全篇四

——江门市新会航建工程有限公司

为了积极响应公司《关于开展2014年“质量月”活动的通知》文件精神，加强质量舆论宣传，深入开展群众性质量活动，

提升公司质量管理能力和管理水平，新会航建公司严格贯彻落实党的十八届三中全会精神，以科学发展观为起点，以推进企业全面协调可持续发展为中心，于9月份在全公司范围内开展“质量月”活动。

主要继续深入学习贯彻落实国务院《质量发展纲要（2011-2020）》，坚持“质量零缺陷，管理零起点”理念，大力弘扬全员质量文化，建立健全适应我厂的质量管理体系，实现质量管理全覆盖，落实质量分级责任，完善监督制约机制和考核奖惩机制，提高监管效能，改进监管方式，强化现场及过程控制，加强基层工作，深入做好治理质量通病工作，加快质量信息化建设，确保公司质量总体形势稳定。

主题：“推动“三个转变”，建设质量强国”

活动时间：2014年9月1日至9月30日

一、活动要求

此次活动主要以推动“中国制造向中国创造转变、中国速度向中国质量转变、中国产品向中国品牌转变”的宗旨而进行。为了充分发挥企业的主体作用，提高质量竞争力，保证公司质量体系的有效运行，全面提高员工质量意识，按照“谁生产，谁主管，谁负责”的原则，落实全员质量责任，建立健全质量分级领导体系，分级监管体系和分级责任体系，组织开展质量月活动。在短时间内让公司全员融入到质量管理中来，并要在公司上下产生很大的意识振荡，使公司每名员工有一个崭新的工作面貌。提高员工对产品质量的认识，进而提高工作和产品质量，加强部门之间的协调沟通，保证公司产品质量处于受控状态。

二、活动领导小组名单

组长：朱春（新会航建公司总经理）

副组长： 李军涛（新会航建公司总工）

组员：李学磊、刘权、严钦、何锁记、庞学泉、张士军、杨国祥

三、活动内容

活动主要围绕学习《质量发展纲要》，召开“质量员”会议，贯彻“质量月”活动文件精神，营造良好的“质量月”活动氛围，结合自身工作性质，工作经历，对“质量发展”提出自己的认识。以“以人为本”为价值导向，“安全为先”为基本要求，“诚信守法”为重要基石，“夯实基础”为保障条件，“创新驱动”为强大动力，“以质取胜”为核心理念，大力弘扬全员质量文化。

制作宣传标语，宣传图版，宣传手册，广泛宣传“质量工作，人人有责”“百年大计，质量第一”等文化理念。利用食堂宣传栏，网络信息群，手机群发等媒介，促进“质量月”活动大力宣传。

二、制定合理、高效、质量管理体系

以“生产经营为中心，服务于企业全面协调健康可持续发展的大局，杜绝重大工程质量责任事故发生”为核心，按照“谁生产，谁主管，谁负责”的原则，落实全员质量责任。

3、质量管理体系要积极跟进公司产业结构调整。

三、建立健全质量管理规章制度

针对质量管理，推出《新会航建质量管理办法》。加强各项质量制度和标准规范在工作中的贯彻落实，减少职员在工作中的随意性，散漫性。

1、建立技术管理制度

2、质量考核办法

3、季度质量考核办法

四、突出重点，继续深入做好混凝土质量通病治理工作。

1、结合工作实际，建立健全质量通病治理台账，有针对性制定质量通病治理方案、措施，落实治理责任。

2、严格监督检查和考核，加强自查自纠的能力，不断消除质量通病。

重点项目、重点工艺、技术的改进。

五、强化现场管理和过程控制，加强基层工作，夯实“班组基础”。

1、现场管理应做到关口前移、重心下移。领导干部深入一线，实现质量安全面对面指导，强化县城管理，关键工序应足额配备相关技术人员和质量人员，确保现场有人监管。

2、加强班组建设，完善班组规章制度，实行“班前会”制度和“班后检查”制度。

3、严格执行各项交底制度，交底内容详细，具有针对性和可操作性，并办理确认手续。

六、开展群众质量教育和培训活动。

针对群众教育，新会航建公司推出《质量改善项目学习文件》。从什么是质量？到如何开展质量改善项目，以及质量文化培训的原因都文件中体现。利用每周各部门的齿轮会议前30分钟学习《质量改善项目文件》，结合最近工作出现的

问题，对质量改善提出自己的建议。

七、继续开展“去现场，找问题”活动。

对现场员工开展“去现场，找问题”活动，促进质量意识淡薄的新进大学生发现问题的能力。活动要求现场员工能“发现问题”提出“问题的原因”以及思索“解决问题的方案”。

八、组织论文评选活动。

结合厂内沉箱预制、扭工字块、大管桩、香港构件预制等项目，发动质量管理人员集结总结，形成质量论文，并组织质量论文评选活动，发动全场职工，积极的对全厂质量提出书面建议，并进行评比予以奖励。

1、“优化质量管理体系，建立健全管理规章制度”的活动事项。会议期间，由各部门负责人提出最近工程出现的质量问题，以及问题的原因，和负责人对问题解决的看法。公司领导根据现有的管理体系和管理规章制度，统一商量管理体系和规章制度存在的纰漏，活动期间各主管起先锋带头作用，对员工进行引导和气氛带动，从而有效地达到会议开展的目的。

2、突出质量控制活动，各个班组积极配合技术部门，做好各项质量管理方案的编写活动，以质量为主。

3、在每周生产例会上，由各组负责人向活动组汇报本部门内活动的开展情况。对于阻挠、妨碍或不配合“质量月”活动的人员，造成重大损失的，交由公司领导处理。

4、强化现场管理和过程控制，加强基层工作，夯实“班组基础”，由总经理亲自指定有经验的技术负责人对施工现场的管理人员讲解施工项目出现的主要通病及应对措施，从而让每一个人懂得如何将质量通病发生率降到最低，如何用最好

的办法来预防质量通病。

5、开展行之有效的青年大学生培养制度，各青年大学生必须以这次“质量月”活动为契机，积极学习公司相关质量管理制度，在学习结束对青年大学生进行考核。

6、对在质量活动月表现突出的员工进行嘉奖并通报表扬，积极鼓励全厂所有职工积极投身到质量月活动。

六、总结及评估改进

各组在开展“质量月”活动时，及时总结管理经验，不怕问题的暴露。通过活动，发现问题是本次活动的目的。应以“质量月”活动为契机，将好工艺、好方法及时展现出来，制定出精细化和标准化方案，进一步提高全厂质量。

质量环保部工作计划 质量工作计划大全篇五

20xx年是公司实施调整后的第一年，为确保实现全年各项经营管理指标，公司确定20xx年质量工作的指导思想是：加强质量责任体系建设，以责任管理为中心，全面推行精细化管理，完善及推行公司质量管理目标体系，继续强化过程监督、检查、考核工作，树立品牌意识，打造精品工程，建设质量效益型企业。

二、执行范围

分公司各相关部门、各项目经理部。

三、20xx年公司质量目标计划

(一) 质量通用目标

1、工程质量目标

(1) 工程一次交验合格率100%。

(2) 重大质量事故为零。

2、质量管理目标

(1) 进厂材料质量检验试验率100%，使用合格率100%。

(2) 工序自检率100%。

(3) 工序专检率100%。

(4) 分项、检验批一次交验合格率75%。

(5) 应检工序检测实验率100%，合格率100%。

(6) 特别重要工序、关键工序、特殊工序识别率100%、控制率100%。

(7) 工程技术资料要与工程实体同步。

(二) 质量工作重点及措施

1、以责任管理为中心，加强质量责任体系建设贯彻落实质量责任制是干好质量工作的前提和基础。要实现全员管理，层层落实质量责任，分解细化各层次的工作目标和工序目标。操作人员要认真履行自身的质量职责，质量管理人员要做好质量管理基础工作，坚持预防为主，严把质量关，强化质量检查和监管职能。分公司、项目部，在20xx年的质量工作中，要以责任管理为中心，加强质量责任体系建设，建立完善的质量责任体系，把公司的质量工作和质量目标分解到每位员工身上，落实到基层，真正实现全员、全过程、全方位的质量管理。

2、继续推行质量目标管理体系

质量目标管理体系是质量管理工作的目标。20xx年分公司、项目部要根据公司20xx年质量目标管理体系的要求，认真谋划本单位的质量工作，分解公司的质量通用目标和专项管理质量目标，进一步完善质量目标管理体系。既要制定工程实体质量目标，又要制定质量管理目标，并建立相应的考核办法，对工程质量产生、形成和实现的全过程进行监视和测量，实现质量管理的全过程控制。

做好计划是做好工程质量管理工作的基础，公司安排年、季、月的质量工作计划，要做项目质量计划、质量检验计划和质量周计划。项目的质量计划的编制要有针对性，要识别出项目的特别重要工序、关键工序、特殊工序，对这些工序提出的质量控制要求详细、具体。质量检验计划是质量计划的延伸，是指导施工现场质量检查的依据。项目周计划是质量检验计划的具体展开，是保证质量的过程控制的小阶段计划，各项目部一定要做好。

4、推行对标管理，提高质量管理水平

公司质量系统在20xx年将继续推行对标管理，质量管理部将继续完善公司内部对标信息平台的内容，并积极与先进企业进行对标，在进行内部对标管理的基础上，要积极与同行业先进企业对标，把先进企业的管理方法、管理经验引进来，结合我们的实际情况，逐步完善自身的质量管理体系，提高公司的质量管理水平。各项目部在各施工现场要积极与各参战单位进行对标，把分包队伍的引进与管理、质量控制手段与措施以及现场的实际做法等经验做为我们项目管理上的借鉴经验，灵活运用，争取在所有参战单位的质量管理和工程实体质量方面都排在前列。

20xx年要做好质量意识教育和进行质量培训工作，提高全员质量意识和管理人员的素质。要贯彻“干就干好，做就做精”

的质量理念为核心，对全体员工进行质量意识教育和创优意识教育，大力宣传“干精品工程，树立公司品牌形象”的思想，加快公司向质量效益型企业转变的步伐。同时，质量管理部门要做好质量培训工作，加强对质量管理人员进行质量法律、法规、公司质量管理体系、现场质量管理的基本方法、质量改进基础知识、质量检验方法、系统的分析问题的方法等方面培训，提高质量管理人员的业务水平和工作能力。

6、强化过程控制，加大监督、检查、考核力度

20xx年公司质量系统要继续加强对施工现场的监督检查工作。质量管理部门要按照对施工现场检查率的要求完成检查工作，对每个施工现场都要监管到位。制定检查计划，检查计划内容要对工程特别重要工序、关键工序、特殊工序的监管做出详细说明。在检查过程中要对工程特别重要工序、关键工序、特殊工序逐一进行检查和监督，在项目的质量管理中要做好质量的过程控制。管理人员要积极参与管理，让施工质量在每一道工序，每一个细节都处于受控状态。质量管理人员要组织好“三检制”工作，“自检”必须认真完成，“专检”要用数据说话，工序的各种检试验要按规定要求完成，精细要求，严格控制，把好质量关。同时要做好考核工作，优奖劣罚，责任到人。

7、加强工程创优工作

20xx年的工程创优工作比较艰巨。分公司、项目部要根据公司创优计划要求，谋划好本单位的工程创优工作，认真制定工程创优计划，在施工过程中严格按照创优计划要求进行过程控制，使创优工程的每个工序的质量达到创优计划的要求。同时搜集整理创优工作的相关资料，确保实现公司创优工作计划。

8、加强质量信息的反馈与沟通

20xx年质量系统要加强质量信息的反馈与沟通工作。各项目部要及时上报检验批、分项工程、分部工程、单位工程的完成情况、质量周计划的执行情况、现场不合格品的发生情况以及现场质量管理和工程实体情况等信息，质量管理部门要及时搜集、整理相关信息，认真统计分析，运用数理统计的方法，把施工中的大量数据进行整理和科学分析，研究工程质量的波动情况，找出影响工程质量的原因和规律性，有针对性地采取措施，同时将这些信息及时传递到各施工现场，做为施工现场的借鉴经验，达到保证和改进质量的目的。

9、加强对分包工程的管理

组织做好对分包工程的管理。要严格审核分包队伍的资质，要选择符合公司要求的分包队伍。质量管理部门对分包工程管理过程中，要求分包队伍的质量管理必须符合公司质量管理的要求，要求管理人员和操作人员要持证上岗，人、证一致，分包队伍施工完每个检验批，必须进行自检，自检合格后，报请发包单位质量检查员进行专检，专检合格后，方可进行下道工序。未经质量检查员进行专检合格的，不准进行施工。在对分包工程实体质量控制的同时，督促分包队伍做好质量管理资料和保证资料的搜集、整理工作，使分包工程的质量管理和工程实体质量都符合公司要求。质量管理部门要加强对分包队伍的考核工作，把符合公司质量管理要求的分包队伍做为公司长期合作的伙伴。不符合公司质量管理要求的分包队伍，要取消其公司的工程分包资格。

10、扩大质量管理体系评价范围

今年公司在质量管理理念、质量管理规范化，制度化建设、质量管理条件等方面下了大决心。因此，提高质量管理水平，并把评价范围扩展到分包队伍将是今年工作的重点。质量管理部门要做好对分包队伍的质量评价工作，使分包队伍的质量管理更适合公司的质量管理要求。

质量环保部工作计划 质量工作计划大全篇六

新的一年即将掀开，品质工作责任大，为圆满完成工作各项任务。保持品质上升的势头，要坚持加快熟悉品质工作。为确保计划，总结过去的经验，落实到实处。特制定以下工作计划如下。

做好工作计划目标就是一个工作的方向，就可以开展工作。在工作中不能忽视每一个工作细节。学习就是使命，放弃了学习就是放弃进步。学习就是终身任务和长期实践的行为可以贯穿个人的工作始终。做为一个品管职业，那就是要对消费者负责。思想上要高度重视产品要求，达到国家检测标准。把公司产品配合社会共赢的局格。

认真审核产前样，一旦批办样批准合格后为正确的大货样，只有此办供工厂大货生产用。在大批生产经营之前，还须打一次样，叫做产前样，产前样也称为封样，在制作封样衣时，所有的主敷料都必须用正确物料。

善于用文字和语言与客户沟通。预测加工客户的需求，生产能力及物料的供应情况，便于生产及交货的安排。要对产品尺寸、做工、款式、工艺进行全面细致地检验。出具检验报告书(大货生产初期/中期/末期)及整改意见，经加工厂负责人签字确认后留工厂一份，自留一份并传真公司。

2、款式配色准确无误；

3、尺寸在允许的误差范围内；

4、做工精良；

5、产品干净、整洁、卖相好； 包装美观、配比正确、纸箱大小适合。

认真做好检查工作，有记录，有评价，找出自己不足的缺点。要细致严密及时改正工作的不足。使品质能真实有效促进我司的品质要求。树立服务意识，找好位置做好品质部一员好的助手。

对所的产品要熟悉，了解产品的原材料特点及成分。知道产品的特点、款式、质量，便于和生产人员的沟通。认真做好每天工作，顺境中不骄不躁，加倍努力学习。

1：沟通表达能力：有口才、有技巧。善于用文字和语言与客户沟通。品质工作涉及到加工商，沟通语言随和以便做出更快更好的反应和决策。

2：分析能力：分析出加工厂的能力，生产进度与订单交货期相吻合，做到不提前也不推迟。

公司是一个团队，同事之间要有宽容他人的胸怀。我们是一个大家庭要相互帮助。每位同事持续创新的思维，如能人尽其才，物尽其用。关键还是要靠公司的高层管理。我做为公司的一员，我愿尽我所能，尽我所力，专心专注的太态共赢新的格局。

质量环保部工作计划 质量工作计划大全篇七

为了为稳步提高公司的工程质量管理水平；更好地规范和提升公司的质量管理工作，特制订20xx年公司年度质量工作计划。

一、20xx年工程质量目标

工程达到南网或广西区优质工程标准。满足国家、行业以及南方电网公司的质量标准、控制标准、验收规范以及设计要求，分项、分部工程质量验收等级达到“合格”，单位工程质量验收评定等级达到“优良”□whs合格率达到93%或以上。

工程技术资料要与工程实体同步，顾客满意度95%以上。

二. 质量工作安排

（一）、质量工作重点

1、继续建立健全质量管理岗位责任制

以岗位责任制为中心，加强质量责任体系建设，贯彻落实质量责任制是干好质量工作的前提和基础。要实现全员管理，层层落实质量责任，分解细化各层次的工作目标和质量管理目标。施工人员要认真履行自身的质量职责，质量管理人员要做好质量管理基础工作，坚持预防为主，严把质量关，强化质量检查和监管职能。项目部在20xx年的质量工作中，要以责任管理为中心，加强质量责任体系建设，建立完善的质量责任体系，把公司的质量工作和质量目标分解到每位员工身上，落实到基层，真正实现全员、全过程、全方位的质量管理。

2、加强内部沟通

管理体系运行的有效性。及时上报质量月报，对施工过程中存在的质量问题应进行分析，详细说明质量问题整改情况。公司不定期召开质量分析会，对阶段性质量管理工作、工程质量情况进行统计分析，找出不足或存在的问题，制定纠正预防措施。

做好计划是做好工程质量管理工作的基础，公司将安排年、季、月的质量工作计划，要求项目部的质量计划编制要有针对性，要识别出项目的特别重要工序、关键工序、特殊工序，对这些工序提出的质量控制要求详细、具体。使公司质量计划真正成为项目质量管理的纲领性文件。

4、提高质量管理水平

继续严抓质量管理，同时积极与各项目部进行沟通，把先进的质量管理方法、管理经验引进来，结合我们的实际情况，逐步完善自身的质量管理体系，提高项目的质量管理水平。同时与其他同时参与建设的兄弟单位进行交流，把他们先进的质量管理办法引进来，结合自己的实际情况，对自己进行提高。对他们的质量控制手段与措施以及现场的实际做法等经验做为我们项目管理上的借鉴经验，灵活运用，争取在所有参建单位的质量管理和工程实体质量方面都排在前列。

法、系统地分析问题的方法等方面进行培训；对于新进单位的新员工，由工程部将制订对新员工培养计划，就是在平时组织他们学习公司的各项制度和 work 程序，了解公司的工作流程。对他们进行验收规范和各类标准的专业培训，有效提高现场管理人员的业务水平和工作能力。

6、强化过程控制，加大监督、检查、考核力度

工程部要继续加强对施工现场的检查工作。项目部要按照公司《质量检验大纲的》的要求对施工现场检查率的要求完成检查工作，对每个施工环节都要监管到位。要制定检查计划，检查计划内容要对工程特别重要工序、关键工序、特殊工序的监管做出详细说明。在检查过程中要对工程这些工序逐一进行检查和监督，在项目的质量管理中要做好质量的过程控制。管理人员要积极参与管理，让产品质量在每一道工序，每一个细节都处于受控状态。工程部要组织好“三级质检”工作，“自检”必须认真完成，“专检”要用数据说话，工序的各种检试验要按规定要求完成，精细要求，严格控制，把好质量关。

7、加强工程创优工作

今年的工程量较大，所以我们要将创优工作放220kv变电站及项目部上，项目部要根据公司创优计划要求，策划好本工程的工程创优工作，认真制定工程创优计划，在施工过程中严

格按照创优计划要求进行过程控制，使创优工程的每个工序的质量达到创优计划的要求。同时搜集整理创优工作的相关资料，确保实现创优工作计划。项目创优工作由公司总工程师负责。

8、加强质量信息的反馈与沟通

工程部要加强质量信息的反馈与沟通工作。项目部要及时上报工程施工进度计划，各分部分项工程质量检验计划，现场不合格品的发生情况以及现场质量管理和工程实体情况等信息。

9、质量工作考核制度

公司将依照《质量管理办法》及相关的规定，对各项目部进行质量工作考核，对不符合项和不符合要求的质量问题，将按照考核办法及考核评分表进行扣分和处罚。

三、质量管理措施

1、完善质量检查制度

项目部都要确实落实“中间验收”及“三级质检”工作。工程部对于每个项目的质量检查次数不少于两次。检查分为现场检查 and 施工资料检查两个方面。施工资料检查重点为评级记录、隐蔽工程交接卡、中间验收记录。对工程的监督检查，要定期通报检查结果，并对问题整改完成情况进行跟踪验证。

2、原材料的控制

项目部要加强原材料进货检验，严格按照公司《质量检验大纲》的要求进行到货验收，合格产品才能进场使用，并按要求做好原材料的标识工作。

各项目部严格执行南方电网公司基建工程质量控制作业标准□whs□□依据施工技术标准、规范，编制各工序质量检查内容和控制要点，正确划分各工序的停检点和必检点，明确检查记录。

项目部要在施工过程中严格控制每道工序，认真履行隐蔽工程交接卡制度，坚持上道工序不合格不流入下一道工序。严格执行施工方案和工艺流程，落实技术措施和质量保证措施，从技术措施到实际操作中严格把好质量关，通过层层控制，把住关键环节，确保施工方案有效实施。

5、认真开展质量服务工作

6、计量设备的管理

对于各分公司、调试队管理的计量设备，由各分公司、调试队完善计量器具台账，并根据实际情况制订检定计划，对损坏报废的计量器具，按规定进行隔离标识。计量设备管理人员每月要对本部门的设备进行一次全面检查。