2023年公司老总年终总结发言(通用5篇)

总结是写给人看的,条理不清,人们就看不下去,即使看了也不知其所以然,这样就达不到总结的目的。什么样的总结才是有效的呢?下面是小编带来的优秀总结范文,希望大家能够喜欢!

公司老总年终总结发言篇一

领导、同志们:

大家好! 听了大会报告,我们倍感振奋。2008年xx建安公司工作思路和目标是: 坚持以拓展外部市场为重点,以双包工程为抓手,创造税源经济,带动劳动就业,实现施工产值6亿元,增加值1.5亿元,县外双包25万m2□利税300多万元,转移输出劳动力4000人,争创市优工程2项、市标准化文明工地2项,培植市级以上qc活动成果2项。主要措施:

一是创新经营模式,发展多元经济

今年,我们将创新经营模式,坚持"主业精、副业兴、整体强"的方针,加快结构调整,发展多元经济。充分发挥二级资质品牌,通过挂、靠、联等多种途径,加快企业向交通、水利、市政、电力等国家重点投资领域拓展,向装饰、安装、园林、绿化等热门行业转型,逐步提升高端建筑市场的专业施工能力。同时,充分发挥企业股份制的优势,积极开展资本运作,变施工承包为自主开发,变垫资建设为投资经营,努力创造更多的利润和税收。

二是主攻规模项目, 做大双包工程

规模项目既代表建筑企业形象,也反映了市场竞争力的高低。今年,我们将围绕"发展大基地,紧跟大项目,抓牢大业主,

开拓大市场"的经营策略,主抓重点,瞄准热点,调整市场布局,压缩小市场,重点发展省会市场。把太原作为第一主战场、天津作为第二主战场、南京作为第三主战场,把最有力的班子、最过硬的队伍、最优秀的项目经理、最先进的技术装备放到最重要的市场和最大的规模项目上。认真做好盛世嘉园三期2万m2[]万嘉花苑1.5万m2[]扬州鸿润服装有限公司、派斯特换热设备有限公司厂房、办公楼和县泰山中学、特殊学校综合楼等县内工程。着重做好太原18万m2中正悦湾、太原4.5万m2商住楼、南京3万m2滨江新城等县外双包工程。

三是完善运行机制,激发发展活力

按照"权责明确、管理科学、绩效挂钩、经营灵活"的运行机制,完善人事、分配、经营管理等制度,推行经营层聘用制、会计委派制、职工合同制、按劳按股分配制。加大人才投入力度,加快人才引进、培养、使用步伐,新培养中级职称人员5人,一级建造师3人,二级建造师5人,进一步加强操作人员的岗位培训和技术练兵工作,造就一批阵容强大的建筑人才队伍。同时,强化市场攻关小组[qc攻关小组、质量创优小组、安全生产小组等队伍建设,为打造一流建筑企业夯实基础。

公司老总年终总结发言篇二

尊敬的各位领导、各位同事:

大家好!

光阴如梭,半年的工作转瞬又将成为历史,今天站在这个发言席上,我多想骄傲自豪地说一声:"一份耕坛一份收获,我没有辜负领导的期望"。然而,近阶段的工作检查与仓库管理员的理论考试的结果,让我切切实实看到了财务管理的许多薄弱之处,作为财务部的主要责任领导,我负有不可推卸的责任。"务实、求实、抓落实",对照公司的精益管理

高标准严要求,唯有先调整自己的理念,彻底转变观念,从 全新的角度审视和重整自身工作,才能让各项工作真正落实 到实处,下面本人查找问题如下:

其二、人员的不够稳定使工作进入疲劳状态,恶性循环,导 致工作思路不清晰,忽略了管理员的业务培训。

其三、主观上思想有过动摇,未给自己加压,没有真正进入 角色;

其四、忽略了团队管理,与各级领导、各个部门之间缺乏沟通;

以上几点是我部门与个人存在的最主要的问题根源,财务部门作为公司的一个主要职能监督部门,"当好家、理好财,更好地服务企业"是我财务部门应尽的职责。在公司加强管理、规范经济行为、提高企业竞争力等等方面我们负有很大的义务与责任。只有不断的反省与总结,管理工作才能得到提高!。

"查找不足赶先进,立足根本争先进",时值润发集团提出"树标兵、学先进、促发展、争效益"活动、润发机械又一度成为整个集团的标兵企业,"鑫宏企业与本公司进行对口红旗竞赛"的今天,作为个人我们要实现体现自己的人身价值,企业的兴衰直接关系到个人的荣辱,作为财务管理部门,为公司实现共同的目标我们要添砖加瓦,学习润机的六种精神:艰苦创业精神、改革创新精神、拓展市场精神、精益管理精神、永不满足精神、顾全大局精神。我们要把这六种精神贯穿于具体的工作中中去,下半年工作作为财务部的主要责任领导,对于"如何提高自我,服务于企业"这门必修课,我将不断地加强学习,完善自我,把"学习先进、赶超先进、争当先进"融入到工作中去,重点将放在加强仓库管理与财务分析这二块,下面就工作计划与思路向大会作一汇报:

内部管理制度通过将近一年多来的实施,仍然有许多不合理的地方,为使企业的管理制度更趋于完善,财务部将结合集团管理的要求,与有关部门进行修正。

今年以来,人事方面至今一直未得到稳定,财务部门的力量相对比较薄弱,通过近期突击检查工作与仓库管理员的突击考试,我们将根据库房各位管理人员的特点,一方面将对人员重新组合搭配,进行高效有序的组织,另一方面继续加强培训,让每一位仓库管理人员都要做到对各库的业务熟悉,真正做到驾熟就轻,文化素质与业务管理水平都要有质的提高,今年3月电脑真正联网,管理员的电脑操作水平还有待于进一步提高,我们将在这方面加强培训,使每一位管理人员都能熟悉电脑、掌握电脑操作,扎扎实实提高每个管理员的业务管理水平,会议之后我们将严格对仓库管理员实施目标管理与绩效管理,确定目标,达成目标,加强考核监督力度,与工资挂勾,真正做到奖罚分明。

公司老总年终总结发言篇三

尊敬的各位嘉宾、全体员工:

大家晚上好!

今天我们在这里欢聚一堂,喜迎20____年新春的到来。首先,我谨代表公司,向百忙中抽空来参加年会的各位来宾表示衷心的感谢和热烈的欢迎!

正是因为有你们的鼎力支持,才有我们公司的今天;同时,也向辛勤工作的全体同仁表示诚挚的敬意和由衷的感谢,正是因为有你们的辛勤付出和无私奉献,才使得我们公司的发展一路向前。

新年新禧,万象更新,值此新春来临之际,我谨代表公司,祝愿大家在新的一年里:身体健康、工作顺利、合家幸福、

万事如意!

即将过去的20____年,是公司稳健发展的年。在国内外经济形势发生重大变化的情况下,公司上下秉持着"进取、团结、创新、感恩"的核心价值观,使公司展现出积极进取,团结一心,敢于突破,心存感恩的良好工作氛围,管理水平逐步提高,员工工作技能也得到提升,使得各项经营指标基本得以实现。在此,我再次深深感谢各位同事长期以来为公司所付出的辛勤与努力。盘点过去、展望未来。

在新的一年里,我们将面临更大的困难与风险,当然,这也是我们的机遇和挑战。我们要抓住机遇,全力以赴,把握当前市场发展的良好势头,利用公司现有的优势,挖掘资源,整合资源,加大营销力度,提高生产产量,改善产品质量,争取在市场份额取得更大的突破,从而掌握更多的市场主动权。

我相信20__年,在公司管理层的正确决策和领导下,在全体员工团结一心的努力之下,一定会以开拓创新,团结进取的精神面貌,在新的一年以新的姿态,谱写公司发展新的篇章。

最后,再次祝愿大家在新的一年里:身体健康、合家快乐、心想事成、新年共赢。谢谢大家!

公司老总年终总结发言篇四

各位同仁,大家下午好。

充满挑战的20xx年已经过去,充满希望的20xx年已经到来。 首先我代表公司领导向各位同仁、各位员工一年来的辛勤工 作表示衷心的感谢!

20xx年是明麓公司全面总结以往的经验,不断探索发展新路,努力寻求新的发展的一年;也是公司在面对严峻的经济形势下和建筑市场低迷、萎缩、恶性竞争加剧的情况下在寒冬中不懈努力"打基础、练内功、强管理、谋发展",为尽快实现走上大发展的关键性一年。一年来,在公司董事长的正确领导下,在社会各界的大力帮助下,在公司全体员工的共同努力下,公司对内继续深化和完善企业内部改革,强化施工现场项目管理,提高企业管理水平,增强企业核心竞争力;对外根据市场形势的变化,积极调整经营发展战略,走多种经营化道路,使企业得到了较好较快的发展。

下面,将20xx年公司所作的主要工作和各项指标完成情况向大家做个汇报:

截止20xx年12月底,公司累计完成产值 19712.61 万元(未包含海外分公司产值),工程施工面积 256134 m²,竣工面积43208 m²;新开工程产值5.5亿元,新开工程面积 155876 m²;其中南京地区完成产值 14458.44 万元,连云港公司完成产值 2080 万元,装饰公司完成产值 744 万元,联营单位完成产值 2430.17万元。

工程创优方面:方园建设工程材料检测中心工程、南京质量技术检测中心工程荣获20xx年南京市"金陵杯"优质工程奖,南京质量技术检测中心工程通过"扬子杯"的验收,成为公司首个获得"扬子杯"奖项的工程;创"南京市优质结构"3项;新兴市政办公楼、祖堂山社会福利院工程通过了南京市文明工地验收,万裕龙庭水岸一期工程获得省级文明工地奖;完成了8个qc课题的申报工作;2人通过二级建造师考试;8人获评工程师中级职称;3人通过造价员考试。

1、积极开展资质升级工作,为企业发展提供更高的平台。

20xx年上半年,在公司的积极努力下,在区建工局的大力帮助和扶持下,公司进一步开展资质增项工作,将市政公用总承包和建筑装饰装修、建筑幕墙、地基与基础、钢结构工程、机电设备安装五个专业承包三级资质晋升为二级资质,为公司的快速发展提供了更好的条件。

2、进一步拓宽经营思路,强化经营工作。

20xx年,在国家大的经济萧条和市场竞争日益激烈的形势下,如何打开对外经营局面,加强经营风险防范这一难题摆在了董事长面前,董事长坚持以求真务实的态度,冷静、客观的分析市场,在确定公司自身实力和找准在市场中的位置基础上,寻找机遇,抓住机遇,先后承接了4s店、国网二期、人才公寓、启迪科技园、禄口机场复建房等工程,为历年来承接工程最多的一年,提高了公司的知名度,为20xx年的工作创造了一个良好的基础。同时,公司坚持拓展多元化经营,寻求新的经济增长点,在20xx年初,公司新成立了装饰公司,大力扶持和帮助装饰公司,在董事长的直接关心和帮助下,先后承接了翠屏国际、东吉谷、蓝湾咖啡等装修工程,并通过装饰公司的辛勤努力,取得了较好的业绩和经济效益。

公司老总年终总结发言篇五

尊敬的领导,同事们:

大家好:

时间飞逝,岁月如梭,转眼间我到__厂已经一年多了,在这一年多的时间里,在厂相关部门领导的指导、关心和帮助下,在相关同事的大力支持和配合下,经过自己认真的学习和努力工作,在转化岗位上,尽到了自己应尽的职责,我由一个对工作空白的学生变成一名合格的员工。

当初从学校毕业后进入工作岗位时,我什么都不懂,对岗位、操作的概念理解只限于书面,从来没有亲身实践操作过,对于煤制甲醇技术,尤其是转化岗位雾里看花,水中望月。

工作中,我积极主动,尽职尽责。尽管自己只是一名普通的工人,但我明白,再大的机器设备,一颗螺丝钉松动了也不行,在坚定的信念下,我每每上班期间,深入岗位了解和查看设备运行、工艺状况。及时有效地排除各种隐患和问题,保证了生产的安生顺利进行。同时,还主动地跟同事们交流和探讨工作中碰到的新问题,查询有关的资料和信息,不定期地向领导汇报个人的工作情况。保证工作的质量和效率稳中有进,向着更高的方向发展。

问渠哪得清如许,为有源头活水来,为了更好的服务于工作,不断的学习进步是我汲取知识和提高个人素质的主要方法。 正确地对待工作,培养积极、乐观、向上的阳光心态和阳光 思维。正确处理好人际关系,做到尊重领导,尊重同事,协助、配合好团队工作,尽可能站在全局角度考虑问题,主动 出谋划策,分忧解愁。时刻以有文化、有思想的的先进员工 来严格要求自己。

回想这一年多在工作中既有辛酸也有快乐,过去的一年风风雨雨似乎都浮现在眼前,我非常感谢领导和同事们对我的信任、支持和栽培了我,让我在人生中得到了最宝贵的工作经验和社会经验。增强人与人之间的沟通让明白了很多的做人道理,在工作中不断的完善自我。

在今后的工作中,我会认真的做好每天的工作,积极主动,不断充实自己,端正态度,改正方法,广泛汲取各种知识,并把所学运用到工作中,在时间中检验所学知识,查找不足,提高自己,为我公司的发展贡献自己的力量和智慧。