

# 工程项目年度总结(实用6篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 工程项目年度总结篇一

我们xxx在中石化集团公司的热情关注及西南管道项目经理部的大力支持下，有幸参加了管道工程的施工，这给我们xxxx提供了展示企业精神面貌和综合实力的机会。在这一年的施工中，西南管道项目部的领导不辞辛苦，深入工地，积极协调，新乡方圆监理公司严格要求，认真把关，武警部队及其它相关单位的大力支持和配合，为工程顺利进展提供了较好的保障。目前工程已接近尾声，回顾这一年的施工，我们xxxx主要从以下几方面入手，确保管道安装的施工。一、领导重视、精心布署、确保施工快节奏。

我们xx承担的xx\*管道工程贵州标段，起点为贵州省贵定县的甲召寨，终点为贵州省平坝县的桃花园，全长98公里，其中石方山区段74km<sup>2</sup>穿越各种河流72条，道路57处，铁路11处，跨越河流、冲沟5处，穿越光缆、水管线等65处，穿越隧道4条，管道沿线山高路险、穿河跨路、地形复杂，是整条管线难点最多的施工地段之一。

为了圆满完成施工任务，我们组建了xxxx贵州项目经理部，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为xx争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入管线的施工。

在施工之初，我们组建了两个焊接机组，采用国际上通用的

大流水作业管道施工方法进行施工，然而经过一段时间的施工，工程进度不甚明显，由于贵州段施工山区、水田沼泽地及河流较多，作业带不连续，施工机组总处在“吃不饱”的状态，项目部领导根据贵州的地形，以及土建的施工进度情况，及时调整施工布署，在全线近100公里的管线上设立了七个焊接机组，主体线路由7个焊接机组采用分段作业方式综合推进施工，在进行线路管道施工的同时，完成各类穿越和连头等任务。除了调整施工布署外，项目部技术人员针对高原山区的实际情况，反复深入施工现场进行踏勘，了解实际情况借鉴和查阅相关工程资料，提出了适合石质高原山区特点的具体施工工艺，并把研究的施工工艺及时应用到工程的施工实际，施工进度明显提高。8月中旬—10月中旬两个月的时间共焊接主体线路50km，创造了单机组4位焊工在高原山区日焊接42道口的优异成绩。9月17日，xxxx贵州项目部在xx\*管道工程贵州山区段造了焊接128道口的贵州段最高记录。

管线的施工，也得到了xx局、公司总部的大力支持，xx石油管理局领导、xxxx公司领导，为了鼓舞士气，激励全体参战将士迎难而上，多次到施工现场指导工作、慰问职工，为我们完成任务提供了强有力的保障。目前，我们xxxx按时完成了全线100km主体线路焊接工作，完成了永兴山庄河及董大桥村河等五条单出图河流的穿越，1条河流的跨越，3条隧道的穿越，23条省、县级及军用公路的穿越，同时还完成了沿山变电所、革老堡、五子登科等八处特难地段的施工，完成了30多处沼泽烂泥地段的施工，达到了业主的工期要求。

## 二、抓住关键、严密监控、团结一心创优质。

xx\*管道工程是中石化投资建设的“十五”规划重点工程，也是落实党中央、国务院西部大开发指示的战略性工程。质量要求高。为此我们成立了以项目经理为组长的质量管理领导小组，按照公司“采用先进的施工技术和科学的管理方法，

向顾客提供满意的产品和服务”的质量方针，以焊接一次合格率95以上和补口一次合格率达98为质量目标，建立了自上而下的质量管理网络，以此确保工程质量。

施工中，项目部对施工过程中的关键工序和关键点，如焊接、河渠穿、跨越等实行重点监控。一手抓施工现场的质量控制和管理，一手抓施工质量记录规范化管理。全面落实了“三检”制、“三按”施工和工序交接制度，工序质量责任到个人；坚决执行“三不”政策，即原材料不合格(包括钢管、焊材)不使用，本工序不合格不交付，上工序不合格不接收。对管口组对、焊接工艺、层间清理、焊条保温、焊工焊接任务分配、焊缝外观质量检查实行全方位监控和记录。qhse部不定期查阅现场工序控制记录，发现不规范的情况及时纠正，统一了项目部各机组的质量记录和质量行为。全体施工人员坚持按设计要求、按技术标准、按工艺要求来施工。十一月份，在质安处对全线的现场质量大检查中，连续抽检我项目部施工人员16道口，道道合格，质安处专家对我项目部的施工质量给予了充分的肯定。一年来，项目部完成主体焊接94.425km。总体口数为8394道，补口数8130道，冷弯管1796只，热弯头218只。累计焊接焊口8394道，一次合格率为98.2。累计补口8130道，一次合格率100，冷弯管制作1950只，一次合格率为100，管道下沟94.425km。合格率100。

### 三、团结协作、艰苦拼搏，克服困难保大局。

西南管道工程全线施工单位多，地形复杂，施工难度大，为了确保管线按期投产，我们主要采用了以下措施来保大局。一是多投入，根据西南管道工程工期紧，任务重、施工条件差的特点，我们在施工队伍的安排上，先后投入300多人（最高峰时达400人）参加管道的建设，同时投入大量的施工装备，包括大型拖车，半挂车、吊车、吊管机、挖掘机等等，项目部前后配备移动电站、单斗、各种焊接设备及其它配套机械139台/套。二是抓关键，着力解决施工中出现的“瓶颈”。针对施工地形条件差，设备转场次数多，有效作业时间有限

的现实，项目部坚持盯两头，保中间。在八月份，项目部承建的xx\*管道工程主体工作量还有45公里尚未组对焊接，并且所剩施工地段绝大部分是山区石方段等特殊地段。且部分地段还未征地，部分地段尚在改线，按照xx\*管道建设工程的工期要求，我们所面临的任务艰巨，项目部已进入攻坚阶段，为了确保工期，项目部按照西南管道工程贵州项目经理部的总体布署，结合自身的实际，从八月二十二日开始，组织了大战七十天的会战，职工早出晚归，中午送饭到工地，抢晴天，战雨天，抓紧一切时间抢焊口，9月17日创下了日焊接128道口的贵州段最高施工记录。三是攻难点，贵州段全线穿铁路22条，我们xxxx就占了11条，县级以上公路23条，除此还有五子登科陡陂，沿山变电所陡陂、羊昌河跨越等，花溪河和花溪大道的穿越，民族学院隧道等15处难点地段。对这些难点地段，项目部先期就组织技术人员实地勘察，研究制定可行的施工方法，一旦具备施工条件，马上抽调精兵强将攻克难点。十月下旬沿山变电所（桩号ys05□ys08□翻越施工，施工地段一侧是悬崖峭壁，一侧是大冲沟，陂陡达60度多度，管线在如刀脊的山坡绕弯而上，有的施工地段作业面不足1米，机械设备用不上。面对施工地段坡陡、作业面狭窄等恶劣的施工环境，在无法使用机械设备的情况下，施工人员发扬xx人特别能战斗，特别能吃苦的精神，团结一心，迎难而上，采用合理的施工方法，利用人工和卷扬机等进行布管、组对，精心施焊，顺利完成了贵州段难点之一的沿山变电所陡坡的翻越任务。

在羊昌河跨越施工中，两跨间距达75米，跨高13.8米，施工难度大，危险性高，从施工的第一天起，项目部经理、副经理、总工程师日夜盯在现场，跟班指挥作业；施工人员在河上冒着凛冽的寒风，系着安全带登高作业，钢丝绳上跨、主管发送、管托安装，一丝不苟地按制定的方案施工，由于组织严密，施工方法得当，我们按计划安全地完成了羊昌河悬索跨的施工。

在整个施工过程中，我们接受任务不讲条件，不讲价钱，一切行动听指挥，想建设单位之所想，急建设单位之所急，没有条件创造条件上，全力以赴确保贵州项目经理部总体工作计划的实现。

## 下一步工作安排

根据目前工程进展及存在的一些问题，下一步我们将着重从以下两方面着手：一是按照质量管理目标，进一步落实质量管理制度、“三检制”和“三按”施工，确保项目部质量体系全面有效的运行，推进质量管理和工程实物量质量的再提高；二是抓紧剩余地段的连头施工，三是积极准备试压工作，争取本月下旬开始通球、扫线和试压。

由于西南管道工程单位时间紧，任务重，超常规运行，我们在接到任务后，从\*年九月份就紧急抽调精兵强将和各种大型施工装备奔赴大西南，但由于工农关系复杂，窝工现象时有发生，大大增加了施工工程成本，希望建设单位能理解我们的困难。

## 工程项目年度总结篇二

今年来，住建系统广大干部职工在县委、县政府的正确领导下，在县人大、县政协的大力支持下，紧紧围绕“一年新变化，两年上台阶，三年促跨越，五年争一流”的总体部署及工作要求，以工作预决算明细账和创建非地震灾区灾后重建示范区为工作重点，以“双年”竞赛、“三创”实践活动为契机，按照“建设秦巴地区特色魅力城市和魅力川东小天府”的发展定位，高起点规划，高品位开发新区，高质量建设城市主骨架，高速度推进城镇化，高水平打造城乡风貌，团结拼搏，开拓进取，奋力推进全县住房和城乡建设事业，住建各项事业呈现出良好的发展态势。

为进一步科学、高效、有序地推进开江城乡建设，按照县委、

县政府工作部署，结合住建工作实际，在上年末就及早安排部署了开展全年工作调研，坚持因地制宜，量力而行的原则，由各分管领导牵头，股室、下属单位具体实施，对调研成果多次召开专题会集体研究，形成了今年工作目标任务。在春节长假后于1月31日及时组织召开了县住建系统20xx年度工作部署大会，分析了当前形势，谋划了发展蓝图，组织和动员全系统干部职工，振奋精神，抢抓机遇，开拓创新，团结奋进。明确了当前和今后一个时期，住建工作的总体思路、主要目标。拟定了20xx年住建工作目标□20xx年城镇化率提高2个百分点，达到36.7%；新建廉租房189套，发放租赁补贴1000户，完成棚户区改造690户；完成全县1585户农村困难群众危房改造工作。县城建成区面积达到10.2平方公里。房地产业完成开发投资2.4亿元，商品房竣工面积10万平方米，建筑业实现产值3亿元。完成新一轮城市总体规划修编，大力开展风貌打造，强力推进基础设施建设，努力完善城市配套功能，提升城市承载能力和形象。重点推进七项工作：一是努力搞好规划的编制和实施工作。二是全力实施好市政设施项目。三是开工和建设好房地产开发项目。四是扎实抓好建设领域集中整治行动。五是扎实抓好民生工程建设。六是努力创造好信访、安全和维稳工作新局面。七是全力塑造好整体形象。同时对工作目标任务进行了分解落实，对拟实施的城乡规划、市政、民生工程等重点项目报请县委、县政府研究审定。

按照年初工作目标任务，各牵头领导、责任股室，有力有序的组织实施，各项工作进展明显。

科学有序实施规划编制。一是按照“依托旧城，发展新区，控制东进、南北延伸、适度向西”的指导思想，围绕“显山、露水、透绿”的规划原则，按30平方公里、30万人口规模加快总体规划修编进度，目前，县城总体规划方案正在按程序进行公示。二是滨水景观打造项目实施方案已经编制完成，招商引资引进了四川通达集团进行建设，目前正在进行征地拆迁工作。三是新宁镇十字街风貌塑造新安路段(五路口到新宁桥)风貌塑造工程，完成了规划设计方案、施工图设计、概

算、预算，正在进行比选招标，年底前可以实施。四是清河东路民政局至水厂段风貌塑造工程已经顺利结束。五是城市综合体项目已完成规划方案，通过招商引资引进了金阳集团进行建设，目前正在正在进行征地拆迁工作。六是城市建设展览馆项目已完成规划方案，正在进行施工图设计和布展设计。七是牛山寺公园建设项目，已完成施工图设计，通过招商引资引进重庆山茂园林公司承建，目前正在做征地等前期工作。八是景观大道已经政府审定，正在进行招商工作。九是水文化广场正在进行方案深化工作。十是宝塔三叉路至罗家院段风貌塑造已完成施工图设计，实施工作接近尾声。十一是高速公路服务区拓展区规划正在进行方案深化、完善。十二是新村建设“2+23”已完成财政评审，并交付乡镇正在实施。

严格建设项目规划审查。加强规划控制，严格建设工程“一书两证”管理，凡未经县规委会审定的项目，坚决禁止建设。对取得建设行政许可的项目，及时定点放线和跟踪管理，确保了规划执行不走样、不变形。今年共办理《建设项目选址意见书》7件，《建设用地规划许可证》11件，《建设工程规划许可证》41件，《建筑工程施工许可证》6件，房屋竣工验收备案4件。

今年共办理商品房预售许可证9宗，预售商品房面积30.87万平方米，商品房实际销售面积9.8万平方米，同比下降33%、环比下降1.6%，商品住宅销售均价3230元/m<sup>2</sup>□同比增长82%、环比增长15%；二手房住宅销售面积1.78万平方米，同比下降4%、环比下降2.5%，二手房住宅销售均价2530元/m<sup>2</sup>□

目前完成房地产开发投资2.86亿元，完成全年任务的115%，商品房新开工面积13.8万平方米，商品房竣工面积20万平方米。滨江华府、龙城一号、金山花园、江都花园已竣工投入使用，银港新城、西景苑，明景苑、黄金水岸、龙腾盛世、普宁新城主体工程已竣工，万鼎东方国际、橄榄广场、橄榄新城(一期)、金源山水城(一期)、西城阳光、康力新城等开发项目有序推进。同时组织部分房地产企业参加了省厅承办

的房地产市场经济形势分析报告会。上报康力新城、金源山水城房地产开发项目参加省住建厅开展的诚信企业评价工作。四川省房地产业协会开江联络处被省房协评为优秀联络处。

今年实施的18个市政项目，计划投资8000多万元，现已完成投资3150余万元。一是完成江都花园东侧36米道路工程建设。二是完成国土开发片区道路及雨污改造工程。三是完成永安路雨道路及雨污改造工程。四是完成龙池街道路及雨污改造工程。五是启动峨城大道二期建设工程。六是完成双河口农贸市场规划道路市政工程招标工作。七是完成新法院东侧16米道路工程前期工作。八是完成千年祈水圆雕工程。九是完成千年祈水浮雕工程。十是开江澄清河一蕉溪河彩色艺术程控音乐喷泉点一、点二、点三、点四及基础部分市政工程正在准备采购招标。十一是20xx城区市政零星维修工程对损毁严重部分已维修完毕。十二是完成我城区地下雨污排水管探测工作。十三是完成向国家争取xx县旧城区雨污分流改造工程专项资金申报工作。十四是完成xx县城区排水管网雨污分流一期工程前期预算评审工作，其内容包括：淙城街、正南街、小南街、嵩峰寺街、桂花巷街、淙城后街、新北街、晨光路、正北街、龙门街及龙门街支线等共十四条叉街道的'雨污管网改造工程，干线总长约9510米。十五完成xx县城区排水管网雨污分流二期工程前期设计预算工作，其内容包括：东升街、东大街、朝阳路、老开任路、双河口桥至交通警察大队沿河段，共五条街区的雨污管网改造工程，干线总长约4530米。十六是初步完成xx县城区雨污分流专项规划方案。十七是完成汇源广场前期设计、预算工作，已报财政评审。十八是完成龙门街片区道路改造前期设计、预算、财政评审，已报政府审批，正在进行招投标。

今年住房保障任务是新增廉租住房189套(其中新建比例不低于90%，要新建171套)，新增公共租赁住房800套(其中新建比例不低于70%，要新建560套)，新建经济适用住房160套，新建限价商品房40套，实施棚户区改造690户;发放租赁补

贴1300户，年底竣工保障性住房和棚户区改造住房911套(包括2011年续建项目)。面对繁重的住房保障任务，住建局一班人加强领导，落实责任，统筹协调，强化督查，目前，廉租住房三期288套已竣工，廉租住房四期、五期多层、城市棚户区改造共582套主体已完工，公租房、廉租房五期高层共6xx套正在施工。20xx年住房保障工作，一是全面启动了租赁补贴受理审核工作。二是扎实做好了开工前期准备工作。三是启动了城市棚户区改造，对机关幼儿园、政府招待所、新法院以东、五路口四个棚户区进行改造，目前拆迁工作正在进行，安置房选址定点工作已经完成。

一是严格基本建设程序。督促所有工程都必须严格执行法定的建设程序，依法办理项目报建、施工图设计文件审查、招投标、质量安全监督手续、施工许可证、合同备案、竣工验收备案等手续，依法实行工程监理。二是加强建设施工现场的管理。给建设项目五方责任主体下发了《关于立即开展建筑工地规范施工围挡及扬尘污染专项治理的紧急通知》(开江住建[20xx]161号)、《关于印发集中开展建筑施工“打非治违”专项行动实施方案的通知》(开江住建[20xx]238号)，明显规范了建筑行为和秩序。三是坚决遏制建筑安全事故发生。下发了《关于建筑工地立即开展百日安全生产活动切实抓好今冬明春安全生产工作的通知》(开住建建[20xx]01号)，进一步建立、健全有关建设各方工程质量安全保证体系，确保了我县建设工程质量进一步提高。四是继续抓好维护农民工权益工作。加大清欠工程款和农民工工资力度，全面推行了农民工工资支付保障金监管制度，杜绝拖欠工程款和农民工工资现象。五是逐步完善我县建设领域项目公开和诚信体系建设共享平台建设，确保了建设项目实现网络公开制，项目管理人员实行网络锁定，增强项目透明度，确保人员到岗到位，建筑市场秩序得到进一步规范。

20xx年全县共有建设项目53个，总建筑面积177.788万平方米，总投资16.4258亿元。其中今年新增项目11个，新增建筑面

积37.9663万平方米;现有在建项目41个,建筑总面积157.5523万平方米,总投资14.7635亿元;已竣工验收项目xx个,竣工建筑面积20.2357万平方米,竣工结算金额1.6622亿元;目前,已完成建筑面积109.5833万平方米,完成建筑业总产值9.446亿元;共办理施工图审查备案项目36个,面积62.2086万平方米;办理合同备案各项目21个,面积57.256万平方米;办理施工许可证21个;办理竣工验收备案个项目xx个。

按照今年全县“两违”整治工作会议要求,县住建局积极行动,科学制定实施方案,严密组织实施,违法违规建设得到有效遏制。一是切实加大了城乡规划的执法监察力度,任何建设项目必须严格执行规划,严禁超越红线和改变规划内容进行建设。同时层层落实责任,加大巡查力度,对重点防控对象盯死看牢,一旦发现苗头立即按法定程序严格查处,坚决打击,做到以点带面,拆一户辐射一片。二是采取多种方式进行法制宣传,让广大人民群众得以知晓,减少了违法行为。三是强力开展专项行动。

今年,按照县委、县政府整治“两违”总体部署,重点对城区天楼违法搭建的彩钢棚进行了调查摸底,锁定目标,然后进行分类梳理,同时结合实际情况,研究拆除彩钢棚的具体方法和步骤。按照县上的统一要求和技术规范,采取先拆除、后规范整治的方法。截止目前,共发出限期拆除通知480余份,已经整改天楼彩钢篷146户面积共xx922平方米,已接收到主动要求整改天楼彩篷的申请69份,已发出整改图纸360余份,目前文教局片区和清河路玉龙苑片区的天楼彩钢棚已基本整改完成。在整治彩钢棚的同时也加大了对违法建设的整治力度,重点违法建设文件,经局行政办公会研究后,已上报县政府研究批复。

一是《xx县县域新村建设总体规划》10月26日已获市住房和城乡建设局同意通过批复(达市住建函[20xx]279号)。二是

督促全县各乡镇对20xx年10月以前全面完工1585户，11月初省政府又新增444户共计2029户农村危房改造任务的工作进度，截止11月中旬我县危房改造已全面开工，已完工1643户，所有危房改造网络资料已上报完成。三是完成普安镇三岔路口-罗家院段公路沿线、新宁镇双河口-达万高速公路讲治互通段公路沿线及达万高速公路开江段沿线风貌塑造工程的规划编制工作。四是完成了我县20xx年创建全省非地震灾区灾后重建示范区“2+23”工程和“国土双挂钩”新村建设共计25个新村(聚集点)和2个新农村综合体的规划编制工作，在注重规划的科学性的同时规划编制单位深入基层一线广泛听取建房户的意愿和要求，充分保证规划成果的适用性。五是按照《xx县县域新村总体规划》中823个新村(聚集点)的规划任务，积极主动的与相关优秀的新村(建设)规划编制单位联系，并超额完成今年新村建设的规划任务(共计27个新村点2个综合体)。六是完成了全县13个乡镇集镇总体规划编制单位的确定和地形测绘，截止11月底规划编制完成13个乡镇集镇总体规划的初稿。

纵深推进实施净化、绿化、美化、亮化、规范化工程建设，积极建立健全长效机制。一是坚持治理工地乱象，规范建筑工地管理。按照《xx市城乡环境综合治理建筑工地综合治理标准》，以巡查、抽查等方式对建筑工地现场管理进行督促落实。对全县所有建筑工地、市政基础设施建设工地进行规范管理。同时，全面推广使用散装水泥和商品混凝土。二是狠抓城市绿化美化。积极打造环境，对全城绿化区域进行了彻底清理，做到绿化带内不见黄土，无一处缺株、死株现象，无一处杂草、垃圾问题，确保了创省级环境优美示范xx县城验收合格。在节日期间，对新转盘、五路口、橄榄广场、中天小广场等重要地段摆设了多品种的鲜花进行装点美化;对城区公共绿地做了修枝整形、病虫害防治等养护，并对损毁的灌木进行了补植补栽。

大力实施信访、安全和维稳工作“一岗双责”制，各分管领

导、股室按照工作职责各自履责，高度重视并扎实抓好信访、安全和维稳工作。深刻分析信访产生的原因，因地制宜、因事施策，有针对性地采取措施从源头上减少信访、控制信访，逐步营造良好的稳定局面。同时围绕“现场抓标准、企业抓资质、人员抓培训、监管抓机制”的工作思路，各司其职、各负其责，狠抓安全生产，杜绝了安全事故发生。积极开展安全隐患排查治理工作，坚决防止安全生产检查走过场，流形式，确保取得了实效。今年共办理信访件187起，其中：县委、县府及信访局批示件55件，市委、县委书记信箱66件，市长热线、县长热线53件，历史遗留信访件2件，各部门xx县委、领导交办(信息互动平台)2件，信件7件，审查开发房屋项目建设召开听证会2次(相邻关系)，按时办结率和满意率都达到了98%。

## 工程项目年度总结篇三

红尘滚滚潮起潮落，转眼间来到迁安项目部已经一年了，回顾这一年来的工作情况，在公司及项目部领导的正确安排下，本人认真执行公司设备管理制度，紧紧围绕公司“以人为本、诚实守信、艰苦创业、求真务实”的工作方针，强化管理开拓进取较为出色的完成了各项工作任务。

我于4月份来到唐山迁安项目部，主要负责机械管理及维修工作，并负责后勤管理。在项目部领导及各同事的关心及支持下，出色的完成了本职工作。

本工地共有5台塔吊，属于群塔作业，组织方案使塔吊错落有秩，保证塔吊信号灯正常，避免塔吊之间打架。所有限位安全灵敏，钢丝绳无毛丝现象，吊钩有保险，每个吊钩配有平衡铁，并定期检测塔吊垂直度，如有偏差及时调整纠正。每天检查、巡视，如发现地脚螺栓、标准节螺丝松动，限位不能正常工作及时同塔吊负责人联系进行加固维修确保塔吊正常运转工作。督促监督塔司做好交接班记录，并作到每周一次小保养，每月一次大保养以确保塔吊安全正常运转，不耽

误施工的正常进行。

中小型机械有搅拌机2台、调直机2台、成型机4台、切断机4台、套丝机8台，每天都巡视检查，如发现问题及时维修，并定期保养维修确保机械正常运转。

现场龙门架从9月下旬开始安装，完成了1号、2号龙门架安装工作，安装完成后报项目部检查验收合格后会同甲方及监理验收，各项指标均符合要求盖章签字后报安检站存档后投入生产。

日常工作中，做好工地每日巡视检查工作，若有断电、跳闸现象及时通知电工一起检查维修，做到在最短时间内通电，确保不耽误生产。

对于后勤管理工作，做到每分包班组进场收集身份证并送交农管登记，登记后合理分配房间、分发桌子。宿舍用电执行每个宿舍配备36v照明电并每个宿舍安装手机充电箱一个、变压器一个。对宿舍区定期做安全及卫生检查工作，确保给农民工兄弟们创造安全舒适的居住环境。

20xx年我虽然取得了一些成绩，但明年设备管理工作仍然会有更多的艰难险阻，困难依然存在。但是我有决心，会在明年以更新的姿态、更加倍的努力工作，创造出更好的成绩。为公司设备管理工作作出更大的贡献。

## 工程项目年度总结篇四

20xx年邵伯项目部财务科的工作紧紧围绕着公司和分公司领导提出的xx年工作重点和xx年财务工作计划展开的，在公司管理中心的正确领导和各部门的通力配合下以成本管理和资金管理为重点，以务实、高效的工作作风，克服财务人手不足的现状，有序地完成了各项财务工作，有力地推动了财务管理在项目管理中的作用。为使财务工作进一步得到提高，

现将20xx年的工作做如下简要回顾和总结。

财务科主要负责项目部的财务管理、资金管理、资产管理、成本管理、会计管理、各项目部及实体的成本管理。

- 1、严格执行集团公司的规章制度。对本部门工作负责，制定并落实部门工作计划。
- 2、负责编制并上报公司月度、年度财务报表和月资金报表，并按照公司审批结果，进行控制和管理。
- 3、负责财务会计核算和项目成本核算的管理，配合项目部工程价款回收工作。
- 4、组织项目开展增收节支活动，搞好会计核算、项目核算和成本分析，降低工程成本，降低费用支出，并会同相关部门建立工程项目经济档案。
- 5、负责公司对项目工作联查财务各种资料的收集、编制工作。

## 二、资金管理

邵伯三线船闸项目部开工伊始，业主单位、开户银行和我们项目部签定了资金监管协议，由业主现场部牵头，开户银行具体实施，对工程资金流向进行监管。虽说无形中给我们财务工作增加了工作量，但这也保证了工程资金专款专用，保证了工程的施工进度。

### 1、资金监管。

根据资金监管协议及三方协商的资金监管办法，对于工程资金实行专款专用、审批使用、无审批额度不予付款的付款程序。项目部使用资金，包括项目部办公生活费用、支付工程款、支付材料款等所有资金使用情况，由项目部财务科

做“资金使用申请表”，由项目部主管领导签字、项目部盖公章后交由现场管理部工程科魏科长审批并加盖现场部公章，银行对付款手续(合同、发票等)审核后据此付款。

## 2、资金审批。

项目部资金使用实行“一支笔”制度，即只有项目经理或是主管领导方有权对项目资金进行审批，财务科以“一支笔”签字后的凭证作为付款依据。

## 3、积极做好往来款的清理工作。

应收款主要是员工出差和购物所借的备用金，这部分借款如不及时清理，就不能够真实反映经济活动和经费支出，甚至会出现不必要的损失，为此我们采取积极措施加强管理和清算。一是控制借款的资金额度；二是控制借款占用时间；三是及时对借款清理结算。

## 三、加强与税务部门的沟通

财务人员在办理各种税务证明、税务资料时，由于外地税务部门出于抓税源的目的，人为制造很多阻碍、甚至刁难。财务人员不懈努力，多方寻求突破口，加强与本地税务部门的沟通，最终获得本地税务部门的理解和支持，避免公司承担一些不合理的税负。另外，在不违反财政、税法规定的前提下，对企业所得税、房产税、个人所得税进行了税务筹划，合理地为公司降低税负。同时每月按时进行纳税申报，尽最大努力树立诚信纳税的形象。

通过在邵伯项目部这一年来的工作，有如下感触：

一、责任心是会计人员做好本职工作的最重要素质之一；

二、荣誉感、归属感是做好部门工作的基本条件。

# 工程项目年度总结篇五

是某某城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。现将工作总结如下：

## 一、开局良好，成效显著

某某城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了某某、某某、某某等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和某某市区所有楼盘，尤其是某某项目进行了详细调研，确定了某某城市包括市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把某某城市打造成某某品牌楼盘和某某集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌；在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

## 二、逆市热销，顺利开盘

月日，某某城市一期顺利开盘。当日凌晨四、五点，就有客户来到某某国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金某某多万元，在某某楼市低迷的氛围里，某某城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为“某某城市”现象，大大提升了某某楼市的自信指数，在刮起了一股“某某城市风”，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取“双节优惠”、“特价房”、“现房加推”、“老带新”、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个销售热潮。大打“亲情牌”，中秋节为客户送月饼，年前为

客户送台历，“老带新”送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

月日，举办了某某城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户某某多批：实际回收资金某某多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉。某某城市荣获某某年某某市品牌楼盘；月日再次荣获某某楼市金鼎奖——最宜居住宅奖项。这是某某集团发展获得的第一个市级楼盘金奖。

### 三、主体施工，进展顺利

某某城市一期工程(1#、2#商住楼)，月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在月日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工，月日通过市质监站主体验收，月日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

某某城市二期工程(3#、4#住宅楼)完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年月正式开工建设。

### 四、稳定人员，建立机构

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、监理部、行政部、财务部。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈

会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

五、展望20项目部重点做好以下工作：

1、明确职责，分工负责，充分调动每个人的积极性和工作热情，全力做好年项目部各项工作。

2、提前完成一期工程(1#2#商住楼)安装、室外配套等全部工程，力争提前2个月交付使用，确保客户提前一个月入住。

3、完成地下车库及西边绿化景观工程。二期工程(3#、4#住宅楼)在完成地下室内外回填后，力争完成主体6层以上。

4、某某城市二期争取下半年开盘，本年度力争实现销售收入1.2亿元，再创历史新高。

## 工程项目年度总结篇六

s10凤县（陕西）至合作公路卓尼至合作段可行性研究报告在20xx年12月前已经获得甘肃省发展和改革委员会的批复□s10凤县（陕西）至合作公路卓尼至合作段是甘肃省省级高速公路网的组成部分，是区域内g75兰州至海口国家高速公路□g1816乌海至玛沁国家高速公路的重要联络线，在区域路网结构中具有重要作用完善区域路网结构，改善沿线群众出行交通条件，增强民族团结，促进区域旅游等优势资源开发及经济社会协调发展具有重要意义。

xxx合同段本主线路设计总长1.608公里，起点桩号k70+005，终点桩号k71+613,羊永互通式立交位于羊永乡拉布村南侧

约200m处，在羊永隧道与白崖山隧道之间布设，主要承担卓尼县城及羊永乡周边地区的交通转换，是卓尼县及羊永乡镇周边地区车辆上下公路的主要出入口。匝道及改路总长度6.789公里，其中卓尼连接线1.398公里□l匝道700米□a匝道417米□b匝道658米,c匝道778米□d匝道583米□gl改路641米□s306改线1.614公里；场区1处（收费广场），桥涵工程集中在羊永互通，共设置桥梁1442.5米/8座，其中主线大桥588米/2座，中桥194米/1座（折双幅）；匝道大桥462.5米/2座，匝道中桥132米/2座，改路中桥66米/1座。涵洞428.19米/20道，其中主线涵洞3道，匝道（或改路）涵洞17道。

### （一）指标完成情况

使用1690000元；第一期计量1690000元正在审批过程中、待计量860000元。

8、创优评杯：项目部积极参与筹备兵团建设工程兵团级文明工地评选。

9、安全月活动组织实施20xx年6月是全国第十九个“安全生产月”，公司围绕“消除事故隐患，筑牢安全防线”主题，开展了一系列形式多样的`安全生产宣传教育活动。项目部设置安全月活动宣传展板36块，悬挂“20xx年安全生产月活动宣传”的条幅、标语等26副；项目开展主题宣讲8场，参加人员289人次；组织开展“安全生产宣传咨询日”活动1次，发放宣传品358册；组织项目人员集中观看事故警示教育宣传片265人/9场；开展应急演练1次。安全月发布宣传报道2篇。

10、获上级奖励情况。（奖励文件、通报、观摩学习等）我部在5月份卓合高速一期工程综合检查考评中获得第一名。文件号（卓合路处□20xx□106号）

2、现有安全管理人员专业技术差，很难满足目前安全管控高

压势态，现场发现安全隐患问题能力有限，安全内业资料处于无从下手状态。

下半年随着桥涵施工全面开展及s306改路施工，将面临高空作业、临时用电、涉路交通、交叉作业等多方面安全隐患问题。我部将加大对桥涵及改路施工的安全投入力度。对以上作业点实行专人跟班，增加相关作业班组的培训教育频次。