

工程例会会议纪要格式标准 工程例会会议纪要格式(优秀5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

工程例会会议纪要格式标准篇一

XXXX年11月5日，公司11月份工作例会在公司四楼会议室召开。公司领导班子成员、机关各部门负责人、各在建项目负责人参加会议。会议听取了机关各部门、在建各项目工作进展情况的汇报，部署近期主要工作。会议由燕成春副经理主持，纪要如下：

一、会议听取了机关各部门、各在建项目工作进展情况汇报。会议认为，当前各在建项目稳步推进，安全和质量形势总体平稳。会议要求，机关各部门、各项目部要加强对公司文件的学习和落实。对违反文件要求的，将视情节严重程度予以处罚。

二、会议听取了经理助理王冰对第三季度绩效考核情况通报。会议要求，公司绩效考核工作要进一步加强，要突出奖先罚后、突出公司制度执行监督。

三、会上，各分管经理就分管工作情况进行了通报。会议认为，目前，公司经营工作压力较大，下一步要充分发挥一切资源、人脉等优势，并与实力强的企业深入合作，确保经营工作在元旦前有所突破。

四、会上，龚华经理作总结讲话，并对近期工作作了具体部署：

1、根据与集团公司签订的经营管理目标责任状，截止目前我公司生产产值基本完成，经营产值完成40%。距离2017年元旦还有两月时间，时间紧、任务重，公司经营工作要加大投标力度，做好项目跟踪，认真开展成本测算，确保在年末经营工作有所突破。

2、根据集团公司会议部署，由于部分项目的管理不善及地方税务机关的要求不同，造成公司大量逾期《外经证》未缴销，会议要求，各项目11月14日前需将相关项目的逾期《外经证》按照税务部门的规定缴销完毕，具体工作由财务经理刘世华负责，各项目负责人配合。

3、春节将至，要求各在建项目做好以下工作：(1)春节前，完成盛世桃源、五中风雨操场、巢湖dbo[]涡阳粮库、合肥南淝河五个项目的后期收尾工作，做好项目的结算、审计工作；(2)惠而浦、浮莲路项目有关分管领导、项目经理要切实做好项目回款工作；(3)滁州东坡路二期项目，年前需完成工程初验工作；(4)近期，做好盛世桃源4#楼、来安ppp项目开工准备工作；(5)做好九顶山路项目尾款回款工作。

4、11月底前，做好在建项目年底资金摸排工作。此项工作由财务部负责汇总，各项目负责人、分管经理负责按时统计、上报。

5、各在建项目负责人、分管经理要按照财务制度规范成本开展、费用报销等手续的审核、审批。认真负责的使用好手中的权利，并且要管好自己，带好团队，确保所有入账费用均符合财务制度。财务部门要严格把关，做好核实工作，不符合的坚决不予入账。否则将追究相关人员的责任。

6、年前，各分管领导在做好各自分管工作的同时，要争取完成经营产值任务。

五、会议就公司“人才培养”、“项目管理”等方面工作进

行讨论和建言献策。会议认为，要多开会、多沟通，做好实习人员的“教、传、帮、带”工作；领导多到基层关心员工，给一线员工归宿感等方面，对培养人才具有重要意义；项目管理人员要有足够的担当、岗位职责意识和责任心；要着力加强团队建设，努力形成较强的团队凝聚力。

工程例会会议纪要格式2

工程例会会议纪要格式标准篇二

会议地点：项目部会议室

参加会议单位及人员：详见附表

主持人□xxx

会议内容□xxxx热电厂项目监理部组织、业主和施工单位召开了工程协调周例会，各单位有关人员参加了会议。

现将会议主要事宜纪要如下：

一、工程完成情况：

1、上周完成情况：

冷却塔人字柱共浇筑完成x对；烟囱完成到7.5m；

二、施工项目部：

1、上周无重大质量安全事故，安全及技术交底到位；

2、上周由于工程款问题发出一份工程联系单；

3□xx月xx号商砼预付款问题导致停工一天；

- 5、施工现场完善了一些消防设施；
- 6、对烟囱井架进行了全面检查，确保了升降机安全运转；
- 7、为保障用电安全，电工对施工现场所有在用电箱进行了检查；
- 9、气温升高，为保障施工人员正常作业，落实了一些防暑降温的措施；
- 10、厂区的管网图要尽快落实到位；

二、监理部要求：

- 1、无论工程面临怎样问题，周例会都照样开起；
- 2、牵扯到进度工程款问题，希望施工单位要和建设单位共渡困难；
- 3、希望施工单位先编制一份厂区管网布置方案，来预防多雨季节排水问题；
- 4、施工单位对工程验收程序不正规，必须严格按照程序做事；
- 6、烟囱井架安装不符合规范要求，施工单位进行整改，要严格按照规范进行安装；
- 7、安全文明施工方面，希望施工单位还要继续努力；
- 8、为保障工程质量，三检制度要做好；
- 9、原材料、构配件进场之前必须报审，否则不予进场；
- 10、安全文明考核条款不是很完善，需要增加一些新条款；

11、请业主方多多配合施工单位工作；

业主要求：

- 1、配电室开关断不开，施工单位尽快更换新的开关；
- 2、工程款问题希望施工单位再坚持几天；
- 3、现场关键部位要做起走；
- 4、施工单位安全管理工作尚要加强；
- 5、挡土墙扶植土问题联系何彬尽快处理到位；
- 6、前方土方问题会联系管委会落实；
- 7、厂区管网排水问题尽快落实好；
- 8、开会前的准备资料要做好；
- 9、土地挂牌问题会在本周解决；
- 10、施工现场抽烟问题要严格禁止；
- 11、为保障施工质量，施工单位质检部门要积极发挥作用；

XXXX工程监理有限责任公司

监理项目部

XXXX年XX月XX日

工程例会会议纪要格式标准篇三

通常情况下，举办或召开一次会议，都会涉及会议纪要，那么，以下是本站小编给大家整理收集的工程例会会议纪要格式，供大家阅读参考。

x年11月5日，公司11月份工作例会在公司四楼会议室召开。公司领导班子成员、机关各部门负责人、各在建项目负责人参加会议。会议听取了机关各部门、在建各项目工作进展情况的汇报，部署近期主要工作。会议由燕成春副经理主持，纪要如下：

一、会议听取了机关各部门、各在建项目工作进展情况汇报。会议认为，当前各在建项目稳步推进，安全和质量形势总体平稳。会议要求，机关各部门、各项目部要加强对公司文件的学习和落实。对违反文件要求的，将视情节严重程度予以处罚。

二、会议听取了经理助理王冰对第三季度绩效考核情况通报。会议要求，公司绩效考核工作要进一步加强，要突出奖先罚后、突出公司制度执行监督。

三、会上，各分管经理就分管工作情况进行了通报。会议认为，目前，公司经营工作压力较大，下一步要充分发挥一切资源、人脉等优势，并与实力强的企业深入合作，确保经营工作在元旦前有所突破。

四、会上，龚华经理作总结讲话，并对近期工作作了具体部署：

1、根据与集团公司签订的经营管理目标责任状，截止目前我公司生产产值基本完成，经营产值完成40%。距离20xx年元旦还有两月时间，时间紧、任务重，公司经营工作要加大投标力度，做好项目跟踪，认真开展成本测算，确保在年末经营工作有所突破。

2、根据集团公司会议部署，由于部分项目的管理不善及地方税务机关的要求不同，造成公司大量逾期《外经证》未缴销，会议要求，各项目11月14日前需将相关项目的逾期《外经证》按照税务部门的规定缴销完毕，具体工作由财务经理刘世华负责，各项目负责人配合。

3、春节将至，要求各在建项目做好以下工作：(1)春节前，完成盛世桃源、五中风雨操场、巢湖dbo[]涡阳粮库、合肥南淝河五个项目的后期收尾工作，做好项目的结算、审计工作；(2)惠而浦、浮莲路项目有关分管领导、项目经理要切实做好项目回款工作；(3)滁州东坡路二期项目，年前需完成工程初验工作；(4)近期，做好盛世桃源4#楼、来安ppp项目开工准备工作；(5)做好九顶山路项目尾款回款工作。

4、11月底前，做好在建项目年底资金摸排工作。此项工作由财务部负责汇总，各项目负责人、分管经理负责按时统计、上报。

5、各在建项目负责人、分管经理要按照财务制度规范成本开展、费用报销等手续的审核、审批。认真负责的使用好手中的权利，并且要管好自己，带好团队，确保所有入账费用均符合财务制度。财务部门要严格把关，做好核实工作，不符合的坚决不予入账。否则将追究相关人员的责任。

6、年前，各分管领导在做好各自分管工作的同时，要争取完成经营产值任务。

五、会议就公司“人才培养”、“项目管理”等方面工作进行讨论和建言献策。会议认为，要多开会、多沟通，做好实习人员的“教、传、帮、带”工作；领导多到基层关心员工，给一线员工归宿感等方面，对培养人才具有重要意义；项目管理人员要有足够的担当、岗位职责意识和责任心；要着力加强团队建设，努力形成较强的团队凝聚力。

时 间□x年12月24日

地 点：搬迁项目指挥部临时办公楼105会议室

会议主持□xx集团党委副书记、副总经理 刘铁牛

参会人员：

公司领导□ xx集团副总经理 王海波

各部室：等。

协作单位：；

本次会议对热负荷试车过程中遇到的生产运营、产品开发、安全管控、环境保护等方面问题做了具体安排，同时对如何进一步加强现场管理，如何降本增效提出了具体要求。希望各部门认真传达落实。现纪要如下：

(一). 全面做好热负荷调试的优化与整改。

1. 物流中心加强和生产管控部总调度台和销售部的沟通，把销售发货计划和生产计划一样纳入日常管理和考核，物流车辆衔接上一旦发现问题要及时作出反应，决不能再发生因为物流原因而影响产品的正常运输和销售。

另外物流中心本周制定解决炼钢除尘灰拉运的方案，应主动组织安全环保部、生产管控部、炼钢作业部和河北瞳鸣等相关单位对方案进行可行性确认，并抓紧时间落实实施。

2. 本周通过针对皮带运维管理的专项检查，由于相关作业部对皮带运维管理的重视程度不足、责任心不强，内部缺乏有效的组织机构和管理机制；另外皮带运维单位本身对合同规定运维管理标准的落实也非常欠缺，以致现场皮带运维工作混

乱。安全环保部牵头组织设备动力部、生产管控部和相关作业部召开皮带运管管理专题会议，通报检查情况，并落实考核相关单位的管理责任，情况严重的必须考核到人。设备动力部应制定皮带运维标准，并加以检查落实。焦化作业部、炼铁作业部(烧结和高炉分部)、炼钢作业部要认真总结分析，查找内部存在的管理问题，提高重视，加强管理。指挥部将进一步加强对维保运维单位的管理考核，同时追究对应作业部的管理责任。

3. 轧钢厂要进一步提高小时产量，提高产能控制能力，改善指标，降低工序成本，提高品种结构的生命力：

a.各轧钢厂严格按照台时产量指标计划组织生产，同时明确规定换规格的时间，提高对工艺件精准安装和检查的要求，务必做到第一根正品过钢，迅速达到小时产能。

b.各轧钢厂要高度重视品种结构，生产管控部和财务部也要深刻熟悉，品种结构必须要越来越有生命力，同时产品的交货期也要越来越短。

c.生产管控部、炼钢作业部、特钢办及型材作业部做好弹簧扁钢钢坯品种的开发与生产，制定排产计划。

d.轧钢系统作业部要进一步细化加热炉工艺管理，全面提升对炉温、炉压、炉内气氛等参数的精准控制手段，做到在轧制设备出现故障后能通过灵活的调节加热炉确保钢坯加热制度的执行和各种性能参数的稳定。

e.一高线作业部督促设备厂家加快处理风冷线风机的电机故障问题，定下具体完成时间，做好督促落实。同时做好风冷线风机变频器主板的备件准备，如我方组织更换备件，相关费用一定要在对设备厂家付款中予以扣除。

4. 气体管理中心和炼钢作业部认真组织分析影响转炉煤气回

收的各环节因素，在安全稳妥的前提下，争取将转炉煤气的回收利用效率提高吨钢80立方米以上。

5. 设备动力部和公辅作业部继续抓好备品备件计划的控制，信息化工程作业部加快信息化系统的配套。同时为加强各生产厂对备品备件计划的重视和审核力度，各厂提报的备件计划必须有该厂的设备厂长和厂长签字确认，否则设备动力部和公辅作业部不予以受理。

纪检监察部和系统创新部对前提已提报计划备品备件的梳理和归类入账工作进行跟踪督查。

6. 经二路以西离线盐浴工程和钢坯修磨车间搬迁工程对后期特钢的产品开发组织至关重要，相关部门务必加快推进。离线盐浴工程主责单位为四高线作业部；钢坯修磨车间搬迁工程主责为一高线作业部；工程管理部全面做好两个项目的工程建设专业管理，本周内加快完成两工程的招标文件编制工作，否则逾期考核。

7. 焦化区域粉焦沉淀池至返焦料槽道路由于设计排水缺陷，影响现场环境，由工程管理部组织焦化作业部、监理单位和承包单位拿出改造方案，加快组织现场实施。全厂区其他区域也存在类似的道路排水问题，希望各作业部举一反三，认真做好区域道路的自检自查，发现问题加快组织整改。

8. 炼钢作业部继续做好地下水管廊堵漏工作，工程管理部要牵头做好施工质量上的渗漏检查，拿出整改方案和整改计划；属于给排水工艺上的问题，公辅作业部要牵头拿出整改方案和整改计划，同时做好督促落实。以上相关单位一定要持续跟进，直至问题彻底解决，决不能长期拖下去。

9. 工程管理部 and 工程审计继续加快推进工程验收和工程结算审计相关工作，各作业部按照要求做好督促和落实。专业部门要利用好专业考核手段，对未按照要求完成任务的承包单

位要进行考核，对作业部也要进行联带考核。

10. 新厂区作为有机整体，各部门之间的衔接和配合要进一步加强，特别是职能部门要主动对接，积极组织开展工作。指挥部也将进一步细化、量化对职能部门的硬性考核指标，重视加强对职能部门的考核管理。

(二). 认真检查环境保护，全面做好“冬季四防”，加强安全检查落实和考核。

1. 在各单位以及协作单位的共同努力下，搬迁项目的环境保护工作有个好的起点，希望大家能够认真长期保持好，决不能拿环境指标开玩笑。河北瞳鸣加快组织遗留问题的整改，进一步抓好除尘工作。

2. 各单位要从近期国内发生的几起煤气中毒事故中得到警示，根据事故原因分析我方煤气管理是否有同类的短板，引以为戒并举一反三。

a.全面做好“冬季四防”工作，高度重视煤气管道、排水器的防冻保温工作，特别是焦炉煤气，加强全面的安全检查落实和考核工作。

b.认真做好呼吸器的故障排查和使用培训工作。凡是在使用、操作、检修工作过程中要使用到呼吸器的岗位都要培训到位，不能遗漏，同时做好书面的培训记录，培训人员要签字确认。

c.各协作单位同步加强冬季防冻保温工作。安全环保部加强对协作单位的保温防冻专项检查落实和考核。

(三). 全力以赴做好新厂区的销售、产品开发和降本增效工作。

1. 目前新厂区的成本压力依然巨大，降本增效工作依然是各部门当前工作的重点。

a. 焦化、炼铁虽然成本有所降低但离目标仍有差距，要继续深入发掘，挖潜增效；炼钢、一高线和扁钢成本一直高居不下，希望炼钢作业部、一高线作业部和型材作业部深入查找问题所在，加快整改，加大降本增效的措施力度，务必大幅降低成本。

b. 加强新厂区的现场管理，从成本控制的角度杜绝职责不清、力度不够的问题，要从小事抓起，从细节出发。

c. 技术中心和特钢办继续抓好产品开发工作，对接生产和销售等部门制定出开发计划，在开发过程中遇到困难决不能退缩。x年要全面以效益为工作中心，一定要算着干而不是干着算。根据x年公司整体的大盘计划，将毛利指标分配到各生产厂，各生产厂必须要根据毛利指标安排品种规格和排查计划。根据各生产厂毛利目标完成情况，指挥部同步配套绩效分配和考核措施。

d. 成本指标是集团公司对各厂生产运行的硬性指标，集团公司将严格控制、严厉考核督查。长期完不成成本目标的单位就说明领导班子管理有问题，集团公司也会采用组织考核手段。

2. 帘线钢的开发是特钢产品开发工作的重要课题，相关单位务必全力组织：

a. 炼钢作业部加快组织研究解决在帘线钢坯试轧过程中遇到的lf炉最低电流过大、炉外开浇困难以及出钢过程中的吹氩强度不足等问题，特别是吹氩强度不足问题，务必高度重视，加快组织解决。

b. 斯迪尔务必做好石灰石质量的稳定控制，满足帘线钢冶炼对石灰石质量的高标准要求。

c.炼钢作业部对接耐火材料厂家要求其务必确保耐材质量，同时针对耐材质量研究出台专项奖惩办法，督促耐材厂家做好质量控制。

d.纪监督检查部和系统创新部持续做好帘线钢产品开发的跟踪督查和考核。

3.加强新厂区的考核管理，各专业部门及时将考核反馈至综合管理部，综合管理部张艳每周进行汇总落实。

总之，在未来两年时间内，钢铁企业依然在深冬时节，我们要谋生存，寻发展，大家一定要有信心、有士气、有责任心、有措施、有落实。

搬迁工程项目指挥部

x年十二月十七日

工程例会会议纪要格式标准篇四

工程例会会议纪要

时间：

地点：

参加单位：

建设单位：

监理单位：

施工单位：

会议内容

监理单位：

1、进度

1、二标段本周进度计划完成比较合理、4|、5|楼基础钢筋绑扎完成60%、车库防水保护层已完成。

2、三标段上报的下周进度计划不太合理、钢筋绑扎需要11—17号7天时间、用时过长、要求重新排计划。

2、质量

1、有部分钢筋存在少绑或漏绑现象、要求质检员进行严格检查。

三、安全

1、二标段生活区消防措施未设、配电箱未上锁、宿舍二楼楼梯扶手有部分快脱落、生活区垃圾乱堆乱扔、以上问题尽快整改。

2、三标段现场仍有工人不戴安全帽、高空作业不系安全带、安全意识淡薄、生活区也存在与二标段同样的问题。

四、资料

1、二标段资料基本能跟上、该报验的也已报验、只是人员证件仍需收集。

2、三标段前期资料还是上报不及时。

施工单位：

1、二标通向五建的. 电线杆对塔吊有很大影响、存在安全隐患。需甲方提供汽车吊。

2、生活区里一标、二标都有向三标通道扔垃圾的现象、望甲方协调解决。

建设单位：

1、进度计划要合理上报、注意钢筋成品保护、尽快安装塔吊。

2、水电预埋要和图纸相符、以防有误、生活区生活用电注意安全。

3、进场材料需提供三证至甲方资料员处。

4、工期安排可以再抓紧一点。

5、安全达标需各方做好工作。

xxx工程监理有限责任公司

年月日

工程例会会议纪要格式标准篇五

地点□xx搬迁项目指挥部临时办公楼105会议室

会议主持□xx集团党委副书记、副总经理刘铁牛

参会人员：

公司领导□xx集团副总经理王海波

各部室□XXXXXXXXXXXXXXXXX等。

协作单位□XXXX;

本次会议对热负荷试车过程中遇到的生产运营、产品开发、安全管控、环境保护等方面问题做了具体安排，同时对如何进一步加强现场管理，如何降本增效提出了具体要求。希望各部门认真传达落实。现纪要如下：

(一). 全面做好热负荷调试的优化与整改。

1. 物流中心加强和生产管控部总调度台和销售部的沟通，把销售发货计划和生产计划一样纳入日常管理和考核，物流车辆衔接上一旦发现问题要及时作出反应，决不能再发生因为物流原因而影响产品的正常运输和销售。

另外物流中心本周制定解决炼钢除尘灰拉运的方案，应主动组织安全环保部、生产管控部、炼钢作业部和河北瞳鸣等相关单位对方案进行可行性确认，并抓紧时间落实实施。

2. 本周通过针对皮带运维管理的专项检查，由于相关作业部对皮带运维管理的重视程度不足、责任心不强，内部缺乏有效的组织机构和管理机制；另外皮带运维单位本身对合同规定运维管理标准的落实也非常欠缺，以致现场皮带运维工作混乱。安全环保部牵头组织设备动力部、生产管控部和相关作业部召开皮带运管管理专题会议，通报检查情况，并落实考核相关单位的管理责任，情况严重的必须考核到人。设备动力部应制定皮带运维标准，并加以检查落实。焦化作业部、炼铁作业部(烧结和高炉分部)、炼钢作业部要认真总结分析，查找内部存在的管理问题，提高重视，加强管理。指挥部将进一步加强维保运维单位的管理考核，同时追究对应作业部的管理责任。

3. 轧钢厂要进一步提高小时产量，提高产能控制能力，改善指标，降低工序成本，提高品种结构的生命力：

- a.各轧钢厂严格按照台时产量指标计划组织生产，同时明确规定换规格的时间，提高对工艺件精准安装和检查的要求，务必做到第一根正品过钢，迅速达到小时产能。
 - b.各轧钢厂要高度重视品种结构，生产管控部和财务部也要深刻熟悉，品种结构必须要越来越有生命力，同时产品的交货期也要越来越短。
 - c.生产管控部、炼钢作业部、特钢办及型材作业部做好弹簧扁钢钢坯品种的开发与生产，制定排产计划。
 - d.轧钢系统作业部要进一步细化加热炉工艺管理，全面提升对炉温、炉压、炉内气氛等参数的精准控制手段，做到在轧制设备出现故障后能通过灵活的调节加热炉确保钢坯加热制度的执行和各种性能参数的稳定。
 - e.一高线作业部督促设备厂家加快处理风冷线风机的'电机故障问题，定下具体完成时间，做好督促落实。同时做好风冷线风机变频器主板的备件准备，如我方组织更换备件，相关费用一定要在对设备厂家付款中予以扣除。
4. 气体管理中心和炼钢作业部认真组织分析影响转炉煤气回收的各环节因素，在安全稳妥的前提下，争取将转炉煤气的回收利用效率提高吨钢80立方米以上。
 5. 设备动力部和公辅作业部继续抓好备品备件计划的控制，信息化工程作业部加快信息化系统的配套。同时为加强各生产厂对备品备件计划的重视和审核力度，各厂提报的备件计划必须有该厂的设备厂长和厂长签字确认，否则设备动力部和公辅作业部不予以受理。
- 纪检监察部和系统创新部对前提已提报计划备品备件的梳理和归类入账工作进行跟踪督查。

6. 经二路以西离线盐浴工程和钢坯修磨车间搬迁工程对后期特钢的产品开发组织至关重要，相关部门务必加快推进。离线盐浴工程主责单位为四高线作业部；钢坯修磨车间搬迁工程主责为一高线作业部；工程管理部全面做好两个项目的工程建设专业管理，本周内加快完成两工程的招标文件编制工作，否则逾期考核。

7. 焦化区域粉焦沉淀池至返焦料槽道路由于设计排水缺陷，影响现场环境，由工程管理部组织焦化作业部、监理单位和承包单位拿出改造方案，加快组织现场实施。全厂区其他区域也存在类似的道路排水问题，希望各作业部举一反三，认真做好区域道路的自检自查，发现问题加快组织整改。

8. 炼钢作业部继续做好地下水管廊堵漏工作，工程管理部要牵头做好施工质量问题上的渗漏检查，拿出整改方案和整改计划；属于给排水工艺上的问题，公辅作业部要牵头拿出整改方案和整改计划，同时做好督促落实。以上相关单位一定要持续跟进，直至问题彻底解决，决不能长期拖下去。

9. 工程管理部和工程审计继续加快推进工程验收和工程结算审计相关工作，各作业部按照要求做好督促和落实。专业部门要利用好专业考核手段，对未按照要求完成任务的承包单位要进行考核，对作业部也要进行联带考核。

10. 新厂区作为有机整体，各部门之间的衔接和配合要进一步加强，特别是职能部门要主动对接，积极组织开展工作。指挥部也将进一步细化、量化对职能部门的硬性考核指标，重视加强对职能部门的考核管理。

(二). 认真检查环境保护，全面做好“冬季四防”，加强安全检查落实和考核。

1. 在xx各单位以及协作单位的共同努力下，搬迁项目的环境保护工作有个好的起点，希望大家能够认真长期保持好，决

不能拿环境指标开玩笑。河北瞳鸣加快组织遗留问题的整改，进一步抓好除尘工作。

2.各单位要从近期国内发生的几起煤气中毒事故中得到警示，根据事故原因分析我方煤气管理是否有同类的短板，引以为戒并举一反三。

a.全面做好“冬季四防”工作，高度重视煤气管道、排水器的防冻保温工作，特别是焦炉煤气，加强全面的安全检查落实和考核工作。

b.认真做好呼吸器的故障排查和使用培训工作。凡是在使用、操作、检修工作过程中要使用到呼吸器的岗位都要培训到位，不能遗漏，同时做好书面的培训记录，培训人员要签字确认。

c.各协作单位同步加强冬季防冻保温工作。安全环保部加强对协作单位的保温防冻专项检查落实和考核。

(三).全力以赴做好新厂区的销售、产品开发和降本增效工作。

1.目前新厂区的成本压力依然巨大，降本增效工作依然是各部门当前工作的重点。

a.焦化、炼铁虽然成本有所降低但离目标仍有差距，要继续深入发掘，挖潜增效;炼钢、一高线和扁钢成本一直高居不下，希望炼钢作业部、一高线作业部和型材作业部深入查找问题所在，加快整改，加大降本增效的措施力度，务必大幅降低成本。

b.加强新厂区的现场管理，从成本控制的角度杜绝职责不清、力度不够的问题，要从小事抓起，从细节出发。

c.技术中心和特钢办继续抓好产品开发工作，对接生产和销售等部门制定出开发计划，在开发过程中遇到困难决不能退

缩□xxxx年要全面以效益为工作中心，一定要算着干而不是干着算。根据xxxx年公司整体的大盘计划，将毛利指标分配到各生产厂，各生产厂必须要根据毛利指标安排品种规格和排查计划。根据各生产厂毛利目标完成情况，指挥部同步配套绩效分配和考核措施。

d.成本指标是集团公司对各厂生产运行的硬性指标，集团公司将严格控制、严厉考核督查。长期完不成成本目标的单位就说明领导班子管理有问题，集团公司也会采用组织考核手段。

2.帘线钢的开发是特钢产品开发工作的重要课题，相关单位务必全力组织：

a.炼钢作业部加快组织研究解决在帘线钢坯试轧过程中遇到的lf炉最低电流过大、炉外开浇困难以及出钢过程中的吹氩强度不足等问题，特别是吹氩强度不足问题，务必高度重视，加快组织解决。

b.斯迪尔务必做好石灰石质量的稳定控制，满足帘线钢冶炼对石灰石质量的高标准要求。

c.炼钢作业部对接耐火材料厂家要求其务必确保耐材质量，同时针对耐材质量研究出台专项奖惩办法，督促耐材厂家做好质量控制。

d.纪监督检查部和系统创新部持续做好帘线钢产品开发的跟踪督查和考核。

3.加强新厂区的考核管理，各专业部门及时将考核反馈至综合管理部，综合管理部张艳每周进行汇总落实。

总之，在未来两年时间内，钢铁企业依然在深冬时节，我们要谋生存，寻发展，大家一定要有信心、有士气、有责任心、

有措施、有落实。

xx搬迁工程项目指挥部

xxx年十二月十七日