

地磅年终总结全年工作完成情况(汇总7篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。大家想知道怎样才能写一篇比较优质的总结吗？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

地磅年终总结全年工作完成情况篇一

20xx年是实施xx的目标任务的开局之年。如何起好步、开好局？我村把学习宣传和贯彻落实好精神，作为行动指南。同时，也学习且深刻领会了近期召开的中央农村工作会议精神，为我们农村党员干部做好“三农”服务，更具有指导性、针对性和可操作性。下面，结合宝山村实际，简单地报告我村20xx年工作打算。

水稻种植1200亩，棉花种植1300亩，油菜种植1100亩。因势利导做好土地向联户或大户流转，逐步实现农业规模化、机械化。同时，做好从农业解脱出来的剩余劳动力，到城镇就业，到企业打工。为企业招工牵线搭桥，为村民就业搞好服务。

我村葡萄种植大户只有陈德松一户，蔬菜大棚种植大户只有三户，蛋鸡养殖大户只有四户。近年来，这些大户的农产品供不应求。大户是产业调整的龙头，要发挥龙头带动作用，使种养特色产业辐射左邻右舍。组织好村民科技培训和产业调整。

稳定是硬功夫，稳定是发展的基础。我村在新的一年里，继续做好各类矛盾纠纷调处和安全隐患排查，领导重视、组织成立、网络覆盖、重在预防。对重点对象和敏感时节，要加

强防控密度和力度，把“三防”和杜绝“两违”实行分片包干，职责明确。

搞好农作物种植面积摸底上报，为良种粮补提供真实准确的发放依据。不厌其烦做好新农保政策宣传和资金收缴，不厌其烦做好新农合资金收缴，力争村民参保率、参合率分别达到60%、96%。搞好农户危房改造摸底和申报，为十三组、七组的组级公路硬化争取立项，早日施工。

我村干部要提高旅游开发的思想认识：旅游开发，就是保护生态，优化环境。旅游开发要进一步与新农村建设、清洁工程和环境整治结合起来，相互促进，共同发展。旅游开发，就是从事积极的生态文明建设。因此，要协助景点老板打造新景点，积极搞好观光农业和服务业。

总之，我们宝山村在镇党委、镇政府的亲切关怀和大力支持下，在村支部的直接领导下以及在上级有关部门的配合和援助下，决心扎实工作、努力拼搏、锐意进取，为实现村民对幸福生活和美好未来的新期待而奋斗！

地磅年终总结全年工作完成情况篇二

综合科的当务之急是抓紧熟悉新市长的工作思路和风格，抓紧提高改进、适应领导要求。为此必须做到基本功再扎实、主动性再增强、效率再提高、质量再优化，打造真情、真诚、活跃、活力的科室文化，用半年时间适应新领导要求，并争取做得更好，建设放心科室、负责科室。主要做好三个方面。

紧紧围绕一个中心

搞好两项活动(外出学习活动、邀x班子体育健身活动)；

狠抓三项重点(家庭经济发展规划、家庭财政收入管理、重要人士关系改善)；

加强四项建设(朋友圈子建设、利益圈子建设、新关系户建设和线人网络建设)。

紧跟主要领导，尊敬周围领导，搞定与我比肩的，打击在我前面冒泡的，搞好圈子建设，稳定利益链条，实现家庭财政收入跨越式发展。

(1) 稳定单位局面，进行人员调整。让尊敬我、孝敬我的人做到领导岗位上来；让那些自持有功；让那些业务能力强、只会工作、不会做人的高材生，继续做办事员。

(2) 做好班子成员的分工。也不知道x部是怎样提拔干部的，看给我配的几个副手，馋、懒、滑、贪、阴，整天只知吃喝玩，正事不会干不说，还像搅屎棍一样给我添麻烦，看着他们我就生气。让最懒的那个分管建筑，他的手习惯性伸不太长；只负责签字就行了；让最贪的那个分管后勤，主管家属院；让最阴的那个负责工会；最滑的那个分管执法，离我远远的，对着老百姓滑去吧；最馋的分管纪律检查，先管好自己再说；其他关于人事、财务、办公室等等我直管。

(3) 处理好自身发展的关系。党委政府安排的工作坚决完成；行业管理部门安排的工作，尽量完成；党委政府的领导要高规格接待；行业管理部门的领导，让副手去摆平；党委政府的领导吃完喝完再送点，行业管理部门的领导吃完喝完，爱上哪上哪，我的发展离不开党委和政府领导，行业部门领导算个x行业管理部门甬想从我这里捞便宜，反腐倡廉就从这里开始！

(4) 创建节约型单位。单位的开支我说了算，没我的同意，谁花的钱谁自行解决，将职工的奖金、补助全部取消，找机会将职工的工资再降降，省的他们兜里有钱做坏事！

(5) 打造廉正单位，开拓新的收礼途径。职工孝敬我的钱，我敢要，只要我提拔他，他不会告发我；老板送我的钱，我坚决不收，中奖的彩票可以商量。发动全家人到处买彩票(一天最

多一注)，为的就是赚个面熟。让线人进驻彩票站，发现兑奖的，1万-20万之间的，一律搞定，让急的嗷嗷叫的送礼者买单。

20xx年是全面实施机构改革之年，我将在县委、县政府的统一领导下，全面落实科学的发展观，高举邓小平理论伟大旗帜，解放思想，振奋精神，转变作风，扎实工作，为全面完成20xx经济建设与自身发展各项任务而努力奋斗。

地磅年终总结全年工作完成情况篇三

20××年公司的奋斗目标是实现经营收入xxx万元，比上年增长x%实现净利润xx万元，比上年增长x%费用总额控制在xx万元以内。为确保上述奋斗目标的顺利完成。200%年我们应重点抓好以下四个方面的工作。

1. 要进一步强化市场竞争意识最着贵我两方步伐的加快，特别是我国加入wto后，各种类型企业之间竞争日益激烈，对公司的生存发展提出了，严峻的挑战，优胜劣汰，适者生存，我们必须加速实现从传统计划经济观念向以市场为中心的市场经济观念的转变，真正树立起强烈竞争意识，努力在市场竞争中站稳脚跟。

2. 要大胆解放思想，变被动等待观望为主动出击、积极进取。要克服过去“搞外经贸买方市场，外方老板说了算”的思想认识，采取主动出击、灵活多样的工作方法，千方百计利用各种关系广交朋友，广开渠道，收集信息本着平等互利，一至对外的原则，大力密切同省，市同行业间的联系和合作，扩大信息网络合作网络，有无，互通有无，友好协作，共同开拓对外经贸业务。

为基础促进和加强全局各企业之间的联系与合作，进一步规范、统一全局的外向型经济工作，20××年，公司要在搞好

自身经营的同时，加大对全局外经工作协调、指导的力度。

1. 进一步加强招商引资工作。实践证明积极引进外资是莒莒改造大中型企业手段，也是解决目前我局多数企业资金缺乏、经营不善、管理落楼、速冻食品厂新厂□xx饭店办公楼等及家企业的招商引资工作，力争通过合资、合作等形势引进资金，技术设备和管理经验，彻底改造局属大中型企业x□x个。

2. 加强对已建成合资企业的协调和管理，年初，要重点抓紧协助xx饭店办理合作经营筹备工作与各项手续，力争于x月底以前开张营业。要进一步通过调查摸底、深入走访、归口管理等方式加强对已建成营业的xx宾馆□xx饭店□xx公司□xx酒店等合资企业的协调、管理全面掌握筹建、营业及外方情况，及时总结经验教训。认真搞好协调、服务和指导，确保全局外经工作的顺利发展。

3. 及时交流，传递外经贸信息，促进全局各企业间的联合与合作，互相支持、优势互补，、利润均占，共同发展外经贸事业。

1. 多渠道、多工种、灵活多样地做好劳务输出工作。

经过去年以年的努力我们无论在行业上，地区上都有初步的突破，为今后的落伍输出工作创造了较为有利的条件。20××年公司要继续在开拓新市场、新领域，新项目上下工夫。努力通过各种渠道继续探索开拓美国、阿联酋、韩国、匈牙利、东南亚市场。在行业工种上要进一步突破饮食业界限，积极向美容美发、轻工等行业扩展。在落实具体项目方面，除切实抓好原有劳务输出项目、进一步加强厨师的选派和管理工作外，还要继续探索惩办向日本xxxx等地外派、美发、建筑等研修生的新业务，同时继续惩办组织我市饮食服务业管理人员赴日、美考察项目及各种技术交流，厨师培训等业务。

2. 大胆开拓、谨慎经营，继续探索贸易新路子。

明年，贸易部除要求继续落实好绿豆等粮油购销业务外，还要求在充分搞好市场调查基础上，进一步拓宽供销渠道，寻找新的合作伙伴，扩大经营范围，增加经营品种，及积极准备条件，为开展直接外贸业务闯路子，大基础。

3. 抓好公司自身尸体经营。

办好实体是公司自身发展的比由之路，20××年，公司要力争用自筹资金和引进外资兴办1—2个投资少，见效快的小型实体，通过实体建设不断扩大公司经济实力，实现聚少成多，滚雪球式的发展。

20××年财务部要继续健全各项财务管理体系，完善企业财务制度，认真执行各项财务法规，加强资金管理，特别是要加强对先进和票据的管理，严格各项费用指出的报销制度，控制支出，继续坚持，一支笔审批制度，使财务工作更上一层楼。

地磅年终总结全年工作完成情况篇四

为进一步规范依法行政，扎实推进法治政府建设，根据党的十八届四中全会《决定》精神和《陕西省20xx年依法行政工作要点》（陕政办发〔20xx〕10号）〔xx市20xx年依法行政工作计划〕（宝政办发〔20xx〕11号）以及《区委关于全面推进法治陈仓建设的实施意见》（宝陈发〔20xx〕2号）要求，结合我区实际，制定20xx年依法行政工作计划。

认真贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，按照法治政府建设的新要求，以创新机制为突破口，以规范行政权力运行、保障法律法规执行为着力点，建立权责统一、权威高效的依法行政体制，加快建设职能科学、权责法定、执法严明、公开公正、廉洁高效、守法诚信的法治政府，为打

造“六区建设升级版”提供有力的法治保障。

（一）科学界定职权，依法理顺执法权限

落实行政组织和行政程序法律制度，推进政府机构、职能、权限、程序、责任法定化。政府部门“三定”规定应当经过合法性审核，避免职能交叉。行政机关要坚持“法定职责必须为、法无授权不可为”，坚决纠正不作为、乱作为，坚决克服懒政、怠政，坚决惩处失职、渎职。（区编办牵头，区监察局、区政府法制办、区级各单位负责）

严格行政审批事项管理。继续做好承接和取消行政审批事项工作，推进政府部门公布权力清单，推行政府权力清单制度，细化运行流程。加强政府绩效管理，加大问责、行政过错责任追究力度，建立健全工作绩效公开制度。（区编办牵头，区发改局、区监察局、区级各单位负责）

大力推进联合审批、网上审批，规范行政许可实施程序，充分利用现代信息技术，增强行政许可行为的透明度，加强对行政许可实施过程的监督，严格责任追究。（区编办牵头，区监察局、区政府法制办、区级各单位负责）

继续完善深化预算管理、专项资金管理、政府购买服务改革，促进财政管理科学化。（区财政局牵头，区级各单位负责）

（二）健全决策机制，坚持依法科学民主决策

健全依法决策机制，建立和完善重大行政决策程序规定，把公众参与、专家论证、风险评估、合法性审查、集体讨论决定作为必经程序。建立重大决策终身责任追究制度及责任倒查机制，对违反程序、超越权限决策及决策严重失误等追究责任。（区级各单位负责）

加强规范性文件监督管理。严格落实规范性文件合法性审查

制度，坚持“逢文必审”□20xx年底前建立规范性文件“统一登记、统一编号、统一公布”的“三统一”制度，切实加强规范性文件的监管，及时纠正违法或不当的规范性文件，做到“有错必纠”，从源头上杜绝滥用职权、违法行政的行为。（区政府法制办牵头，区级各单位负责）

积极推行政府法律顾问制度。建立以政府法制机构人员为主体、法学专家和律师参加的法律顾问队伍，保证法律顾问在制定重大行政决策、推进依法行政中发挥积极作用。（区政府法制办、区级各单位负责）

（三）深化行政执法体制改革，规范行政执法行为

加强行政执法制度建设，减少多层多头执法。整合行政执法力量，探索在工商质检、公共卫生、安全生产、食品药品安全等重点执法领域开展综合执法。继续深化城市管理领域综合执法，力争实行城市管理领域综合行政执法。（区编办、区政府法制办、区级各单位负责）

坚持规范公正文明执法。推行重大行政执法决定法制审查制度，行政机关作出的重大行政执法决定应当经法制机构先行审查并经集体讨论决定。积极开展行政执法案卷评查，重点评查行政处罚裁量权基准制度落实情况，并进一步细化、量化裁量标准，依法依规予以实施。落实《陕西省行政执法人员基本行为规范》，推进文明执法。加强行政执法信息化建设，完善行政执法信息共享机制，加强部门执法协调与配合。（区政府法制办、区级各单位负责）

加强行政执法队伍建设。严格落实行政执法人员持证上岗和资格管理制度，未取得执法资格的人员不得从事执法工作。继续做好陕西省行政执法证换发工作，全面加强行政执法队伍建设。（区政府法制办牵头，区级各单位负责）

（四）落实执法责任，提高行政效能

完善行政执法责任制，对权力集中的部门和岗位实行分事行权、分岗设权、分级授权、定期轮岗。完善政府内部层级监督和专门监督，加强上级机关对下级机关的监督，建立常态化监督制度。加大《陕西省依法行政监督办法》执行力度，严格实施《陕西省损害群众利益行为行政责任追究试行办法》，落实责任追究，提高监督效能。加强对事关人民群众切身利益的社保、救灾、农林水利等专项资金的审计和监督。（区审计局、区监察局牵头，区政府法制办、区级各单位负责）

（五）健全政府信息公开制度，深化政务公开

坚持“公开为常态、不公开为例外”的原则，不断扩大政府信息公开范围，及时、准确、全面、具体地公开政府信息，重点推进财政预决算、公共资源配置、重大建设项目审批和实施、社会公益事业建设等领域的政府信息公开。推行行政执法公示制度，行政执法部门向社会全面公开部门职责权限、法律依据、实施机构、执法流程、监督方式等事项，保证行政相对人通过适当途径查询到行政执法部门的行政决定。

（区级各单位负责）

（六）完善监督协调机制，依法有效化解矛盾纠纷

加强行政复议机构建设，切实依法履行职责，保障行政相对人的合法申请得到及时受理，合法权益得到维护。进一步畅通行政复议渠道，创新行政复议审理方式，提高行政复议案件办理质量。提高行政复议案件审理透明度，重大复杂案件召开听证会、论证会，土地案件进行实地调查，加大纠错、调解力度。结合《中华人民共和国行政诉讼法》的修订，落实《xx市行政机关负责人出庭应诉暂行规定》，把行政机关负责人出庭应诉情况纳入监督考核范畴。（区政府法制办牵头，区级各单位负责）

加强人民调解和行政调解工作，健全完善人民调解组织网络，

推进企事业单位、镇（街）、社会团体或其他组织中人民调解组织建设，重点解决消费者权益、劳资关系、医患关系、物业管理等方面的矛盾纠纷，促进当事人平等协商、公平公正解决矛盾纠纷，推动人民调解、行政调解、司法调解的联动，构建和谐社会。（区司法局牵头，区级各单位负责）

（七）狠抓宣传培训，营造法治氛围

健全领导干部学法和法治培训长效机制。坚持领导干部带头学法，各镇（街）、各部门制定年度学法计划，全年安排3次以上集体学法。营造良好法治氛围，健全普法教育机制，落实“六五”普法规划，采取有效方式方法增强全民法治观念。大力开展推进依法行政、建设法治政府宣传工作，强化舆论引导，形成良好法治舆论氛围。（区司法局牵头，区级各单位负责）

加强法治专门队伍建设，夯实依法行政组织保障

推进法治专门队伍正规化、专业化、职业化，提高专业水平和职业素养。全区各单位要为法制工作正常开展提供充分保障，强化力量，提高法律专业人员比例，保障必要工作经费。拓宽政府法制机构、行政执法部门之间及与其他组织人才交流渠道。（区编办、区人社局、区财政局、区级各单位负责）

1. 各镇街、区级各部门要切实加强组织领导，认真落实党的十八届四中全会《决定》精神，把全面推进依法行政摆在更加突出的位置，与深化改革、推动发展一起部署、一起落实、一起检查、一起考核。要定期研究依法行政工作，切实解决推进依法行政中存在的突出问题。

2. 各镇街、区级各部门要结合本单位实际，认真研究和制定本单位年度依法行政工作计划，进一步明确工作内容，强化各项工作保障措施，确保制定的年度依法行政工作计划如期完成。各单位的年度依法行政工作计划于4月20日前报送区依

法行政工作领导小组办公室（区政府法制办公室）。

3、区依法行政工作领导小组办公室（区政府法制办公室）将对20xx年度依法行政工作计划落实情况进行检查和考核。考核结果纳入全区年度目标责任考核等次使用。

4、各镇街、区级各部门要及时总结在推进依法行政、法治政府建设的工作过程中好的做法和经验，梳理工作过程中遇到的困难和问题，将有关信息及时上报区政府法制办。同时，要在7月5日前和12月5日前，将本单位依法行政工作半年进展情况和年度工作总结形成书面报告，上报区政府法制办公室。

5、为进一步加强上下联动，落实对全区依法行政工作的指导、协调、联系，确保今年依法行政工作各项任务落到实处，请各单位于20xx年4月20日前将本单位依法行政工作分管领导、分管科（股）室及具体负责人登记表报（见附件）送区依法行政工作领导小组办公室（政府法制办公室）。同时，将电子版发送至区政府法制办邮箱□xx@□

地磅年终总结全年工作完成情况篇五

20xx年到20xx年xx的电梯数量随着高楼的不断增加而大幅增长，电梯的品牌也随之增加，其结构越来越复杂，功能越来越先进，档次越来越高档，以后电梯的发展速度定会惊人。

电梯的安全牵动着千千万万人的心，同时也成为千千万万人的纽带。

电梯是一种高层楼必备工具，给住在高层楼的用户带来无限的方便。

电梯这种电器，就像小孩一样，你对他好，他对你就有回报。

电梯里的报警设备和照明设备至关重要，断电情况下，应急

灯必须能正常工作。同时报警设备起到和监控中心的唯一联系方式。

电梯在超载时其称重设备迫使报警设备发出警报，电梯门会配合称重及报警设备使电梯处于保护状态，电梯门作为第一道屏障，使得电梯无法正常运行。

电梯的轿厢顶端两侧的靴槽和靴轨之间应用足够的润滑，保证电梯在上下运行时阻力达到最小，使电梯达到平稳运行，这就要求靴槽内的油必须足。

电梯的门必须做到平稳开关，开关过程中不能有任何震动，在检修状态，电梯必须能从手动改为自动时能正常复位，导轨上不能有任何杂物，电梯门轿厢底部的轨道不能有各种阻挡，挂钩必须准确动作。

电梯的选层器必须正确选层，并保证被大厅的显示楼层一致，这就需要楼层的上限位和下限位开关及缓冲器还有机房的抱闸装置和接触器更重要的密切配合。

轿厢的配重块在电梯起到电梯平衡作用，至关重要。

尾坑的掌声雷和掌紧雷必须保证正常工作，在补偿链在故障的，起到重要作用！

电梯门锁必须正常，保证在紧急情况下能用钥匙打开门。

更重要的是电梯维修工必须经过培训并且出征上岗，并且佩戴胸卡。

电器的防火更重要，电梯内明显位置安放在有效期内的合格的灭火器就更加重要了。

电梯内的安全操作过程是电梯运行的保证，必须在明显处张

贴。

由此可见电梯工在小区的重要性了吧！

我作为一名电梯工尤为自豪，虽然累点，但是很快乐！

在新的一年里，我会再接再厉，努力吧我的工作做到最佳！

地磅年终总结全年工作完成情况篇六

(1) 争取引进专业艺术人才，特别是文艺创作、音乐辅导、书画等各方面专业人才，充实文化馆，使未来三年内我们在小品、相声、曲艺、歌曲等文学创作上有一个大的突破，各方面都有一个长足的进步。

(2) 争取上级资金扶持或引进商业、企业资金，修建或改建文化馆，按上级要求配齐书画、摄影、音乐辅导、文艺创作等各项功能，使我县文化专业文化建设焕然一新。

(1) 引进戏曲专业人才，充实赞皇丝弦剧团，配齐生、旦、净、末、丑各种角色，为丝弦剧团注入新鲜血液，使赞皇的这支“太行山榆”再展辉煌。

(2) 引进资金，加快丝弦剧团建设步伐，修建丝弦剧团排练场所，配齐灯光、音响、服装、道具、布景等专用设施，购置流动演出车以便更好的为广大群众服务。

(3) 排演新剧，主要排演以赞皇县“全国绿化劳动模范”杜过秋为原型的大型现代剧《太行新愚公》和以赞皇历史文化名人李德裕为题材的大型历史剧《晚唐名相李德裕》，宣扬优秀的历史文化和先进的现代文化。

(2) 增加到农村去、到深山去的电影放映量，提高赞皇农村群众的电影收视率。

(3) 引进和使用数字电影，提高电影质量。

(1) 扩大赞皇图书馆的藏书量，特别是农业科技、林业信息、企业生产、商业营销理念等各方面的专业书籍，以及各类报刊杂志。

(2) 广泛开展全民阅读活动，举办图书讲座，提高人民的文化知识水平。

(1) 对现有的网吧进行长期规范管理，整顿、服务、指导全县网吧向健康文明的方向发展

(3) 对娱乐市场管理指导，以保证有益于人们健康、愉快的节目经常演出，杜绝黄色、赌博、毒品等败坏社会风气的节目出现，并争取优秀的文化产业在赞皇安家落户。

整理挖掘各种民间花会历史发展文化，印发专业培训教材，派遣文化专业人才深入农村进行专业辅导，组织农村业余团体、优秀人才到县文化馆参加培训，锻造出优秀的民间花会和民间歌舞团体。

(1) 要在一个河北省非物质文化遗产（西街铁龙灯）、一个石家庄市非物质文化遗产（陈村腊八船）、五个赞皇县非物质文化遗产（千根九曲黄河灯、石碑焰火、河东旗鼓、西街铁龙灯、陈村腊八船）的基础上，进行深入挖掘整理，把深厚的非物质文化遗产整理出来，申报国家和省市非物质文化遗产，为提高赞皇的非物质文化遗产保护发展水平而努力。

(2) 成立铁龙灯专业演出团体，把赞皇的非物质文化宣扬出去，提高赞皇历史文化品位。

划

(1) 竞技体育方面。我们要在高中学生中大力提倡体育活动，

发现人才推荐出去，为赞皇未来提供专业体育人才；我们要开展包括乒乓球、篮球、足球、羽毛球、游泳、赛跑等各方面的竞技体育比赛，选拔出优秀人才，争取在省市体育运动会中取得较好的成绩。

(2) 群众体育方面，我们要利用春节、五一、七一、八一、十一、元旦等重大节日或农闲季节，组织像拔河、长跑、踢毽子、体操、各种游艺活动等各种形式的体育活动和比赛，以提高全民身体素质。

赞皇县是千年古县，我们的文化建设要和千年古县匹配，特别是文化建筑要有唐代建筑风格，以提高我县文化品位；在唐相故里、嶂石岩、棋盘山、赞皇山、五马山、石柱山、坛山等旅游之地，把历史文化人物、佛道文化和自然景观以及生态旅游结合起来，塑造赞皇文化旅游大县文化形象，为赞皇经济发展提供文明的文化环境。

为使赞皇文化宣扬出去，我们还要有全新的文化理念，编辑《美丽的赞皇》宣传册，发至旅馆、饭店、旅行社，并对旅馆、饭店老板、旅行社服务员进行文化业务培训，使他们对赞皇历史文化和赞皇旅游文化有一个详细的了解，有一般的介绍赞皇文化知识能力，为外界认识赞皇搭建一个文化平台。

地磅年终总结全年工作完成情况篇七

20xx年公司一直在稳步成长中，综合部的工作也在这一年取得了一定的成绩，同时在这一年中公司的管理也在逐步走上完善和正规。根据公司20xx年的工作计划和目标，综合部根据部门的特点和职责，制定了20xx年的工作计划。

综合部在20xx年的总体工作目标是：围绕公司的经营目标，建立健全整套管理制度，完善公司员工社会福利，加强人力资源管理，高效率地配合其他业务和职能部门的工作，做好公司的后勤保障工作。

整合部门内部资源，提高工作效率。根据公司对综合部职能的调整，整合部门内部资源，重新确定部门人员工作内容，明确各人的工作范围及职责。加强部门人员专业知识的培训。根据公司对部门工作的调整及各项工作的开展情况进行相应的岗位编制调整。

综合部对内与公司所有部门，对外与各种公司及政府打交道，兼具服务与管理双重职能，综合部的工作相对琐碎复杂，但综合部工作质量的好坏，完成任务效率的高低，直接影响着公司各个部门的工作目标实现，直接间接的对公司总体工作目标的实现产生影响。面对现阶段后勤工作的情况□xxxx年综合部将做好以下工作：

（一）做好后勤保障工作，加强与各部门工作的配合，保证公司各项工作正常有序进行。

1、根据公司业务开展加强与各部门工作的沟通及配合，不断完善业务流程，强化对各部门的制度化、规范化、精细化管理，加快信息反馈的速度，提高工作效率。

3、证件年检：3月底前完成。

4、合同登记认证工作：根据公司的营业收入情况，每季度或半年进行一次登记。

（二）配合公司标准化管理，加强制度制定落实工作，做到有据可依。

1、综合部配合公司的发展一直对公司的政策在做调整，但还有不尽人意之处，因此20xx年急需完善公司的管理制度，并制定一套行之有效的奖惩制度□xxxx年春节前将完成员工福利制度、员工加班休假制度、奖惩条例、出差相关规定、采购审批流程、出入库流程、接待费用管理等制度的制定完善。

2、加强制度更新管理工作，制定制度的编号，并通过公司内网及时发布、汇总、保存公司的全部制度，对于制度的逐步完善加强新旧制度的更替及时存档。

3、加强公司相关制度的监督、检查、落实情况，并做好整理和反馈工作。

4、加强公司资料档案、部门档案文件及员工档案的管理，做好公司相关数据的存档备份工作，统计各部门文件档案情况，进行分类后制定相应的归档制度及流程，加强公司内网及crm软件的应用。

（三）确定公司的组织机构，明确部门职能及合理的岗位编制，为绩效考核提供依据。

1、确定和区分每个职能部门的权责，使每个部门的职责清晰明朗，春节前完成。

2、根据各部门的实际情况，制定合理的部门岗位职责，并贯彻执行；同时对各岗位制定《各级各类人员岗位职责规范》，4月底前完成。

（三）配合公司发展规划，加强企业形象建设。

1、预计在年初租赁4001房间，可利用其位置优势制作公司的logo部门指示牌等。

2、因公司业务的发展员工队伍在不断壮大，新员工随时都在增强，各部门工作相对独立，大家沟通的机会不多，致使很多员工一起工作很久却互不认识，建议为员工胸卡便于大家互相了解，同时对外公司的形象亦会有提升。

（四）加强企业文化建设，进一步提升企业凝聚力。

- 1、每年至少组织一至两次员工集体活动（春游、秋游）。
- 2、进一步提高员工福利，为员工提供工作餐、至少三次员工福利（元旦和年终组织聚餐及联谊活动；正月十五发元宵；中秋节发月饼；三八节为女员工准备礼品；五一、十一发放过节费。
- 3、年终举办年终工作总结及联欢晚会，对公司及各部门上一年的工作总结并对优秀人员进行表彰，同时确定公司下一年度的发展目标及计划。
- 4、提供根据公司业务开展情况不定期组织羽毛球、游泳比赛等活动为员工减压。

（五）对外协调工作，保证各项工作的有序开展。

加强订餐、订卡、快递及物业公司的配合。做好相应资源的储备，以保证有序更替。

（六）做好部门财务预算的进一步控制。

在保证公司正常运作的运物资供应的同时，尽量降低采购费用，控制物品发放和设备采购、维修费用。

（七）根据公司项目运作情况做好配合工作：协调安排公司目标的分解、市场调研、信息收集、对外联系等等。

现在的企业都提倡以人为本，随着公司的日益发展对人事工作的要求也越来越高，综合部xxxx年对人事工作仅限于配合各部门完成人员面试及报到的通知、员工入职、岗位调动、离职等相关手续的办理，人员档案也是员工的入职表及学历、身份证明的复印件等最基本的信息，甚至还涉及不到人力资源管理的内容□xxxx年综合部的工作重点及难点就是人力资源管理的工作。而针对人力资源管理的相关经验也入于学习的摸

索阶段，经验的不足也严重影响着此项工作的开展。鉴于此，综合部xxxx年对人事工作主要从以下方面开展：

（一）制作完整的员工手册，完善人事管理。

员工手册是员工入职后对公司及规章制度认识的第一本手册，因此制定好员工手册，是20xx年人力资源的重要工作。

（二）制定各岗位的薪资结构，推行薪酬管理。

确定各岗位级别工资，服务年限工资等，使之更加科学化，提升企业的凝聚力。4月底以前完成。

（三）加强招聘管理，做好人员储备配给。

1、网络招聘与51job建立常期的合作关系，以保证公司各岗位人员的储备，同时加强纸媒广告（前程周刊）的投放力度（预计每月一期小版位），保证销售人员及急缺岗位的人员配备；特殊岗位需求如项目经理亦可以参加大型人才招聘会。

2、配合各部门做好人员的初试（主要从任职经历、工作经验、人员素质等方面进行）、入职通知、入职手续办理、制度讲解等工作。

3、加强新聘人员资料的审核力度，包括学习经历及工作经历。

（四）完善人事档案管理，规避用工风险。

员工档案内容逐步完善，为规避公司的劳动风险，春节后与全体员工签定正式的劳动合同。加强员工薪资、岗位调整、保险资料、个人资料、离职交接等档案的完善。

（五）员工福利与激励政策。

- 1、做好养老、医疗保险等相关资料的统计整理工作，做好相应的方案，以备随时启用。
- 2、设立全勤奖（奖励方式）、加班补助。
- 3、员工聚餐、生日会、婚嫁等福利。
- 4、设立部门及各人奖项。

（六）建立绩效考评制度。

确定考核形式、考核项目、考核办法、考核结果及考核重申等制度。

预算管理：项目预算费用控制、各部门预算费用控制。

财务核算：发票开据、现金的收支管理、费用的审核与报销、会计报表的编制、会计审核、财务核算、内部报表、销售管理、税务政策及纳税申报。