

管理人员年终工作总结(优秀7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

管理人员年终工作总结篇一

一、主要完成的任务

3. 狠抓安全管理后整理相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20__年里也发生了几起工伤事故，这些事故已经给公司和车间带来损失。“愚者用鲜血换取教训，心得体会智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

二、工作中的不足

1. 班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

2. 安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视的现象，更是有在违规操作的情况从而连续多次发生工伤事故。现在想来这几起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。

3. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在织造过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

三、今后努力方向

4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的__班组。

管理人员年终工作总结篇二

我们学校环境卫生在分管校长领导下，在区环境卫生管理局

的指导关心下，以创特色、创亮点为宗旨。提高环境卫生的总体水平，依照区环境20xx年环境卫生管理工作考核细则的要求，坚持长效管理抓落实，经常检查抓整治取得了明显的效果，为建立园林城市，提高分区形象，美化环境而努力。

我校占地面积300多亩，在校生师生总数20xx多人，人口密度大、基础设施不十分完善带来环境卫生管理难度，我们学校领导十分重视环卫工作。成立嘉兴广播电视大学卫生工作领导小组，由副校长任组长，总处处长任副组长，成员由普教、开放、继教各院干部参加，坚持定期每月一次例会，总结上阶段工作，布置下阶段工作任务，讨论研究环卫工作，分管领导张校长多次参加环卫检查，参加环卫工作列会，总务处主要领导吴处长十分关心环卫工作，在年初卫生工作会议上提出，环卫工作面广量大，看得见、摸得到，环境卫生的好差直接影响校园形象和学生居住环境，舍得花钱搞环境卫生今年已拨相应资金，用于更换“有盖垃圾桶”、“垃圾袋装化”等设备、设施，以及所需的人工费用等，而且列入财政经费。确保环卫工作的正常运转。

我们已有保洁工人6人、绿化人员2人、环卫保洁人员2人（解放街道环卫处）。担负我校的环卫保洁任务，我们保洁服务社人员透过村级推荐，专业培训、思想考核把工作有职责心，愿意吃苦耐劳，肯做、热爱保洁工作的人吸收到保洁服务社来。我们与保洁员签订用工合同，季度考核、年终总评。为了抓好内部管理，一是抓思想教育，转变观念，认真保洁。二是建立规章制度，把保洁员岗位职责，考核标准提出来，在会上透过认可。三是定人、岗位、定地段把负责地区，明确任务，职责到人。要求驾驶员务必安全行车，节油消耗，车辆整洁，遵守工作规范，按时操作。从目前运转二个多月，状况良好，运转正常，使分区环境卫生有了新的起点。

我们组织专人检查队伍，由张校长牵头、总务处组织、各学院负责人，坚持每周一次自查，每月一次评比打分，在检查中发现暴露垃圾，从严从快处理，对遗漏的死角及时安排人

员到位，对乱张贴、乱涂画抓紧清除，如食堂后面垃圾的乱脏差，我们及时领导商量，拿出方案进行整治，进行清理。

一、加强力度抓宣传。利用召开会议传发宣传资料等各种形式大力宣传环境卫生，坚持环境卫生，人人有责，各自管好自我办公室生活垃圾，讲礼貌，讲卫生，不乱丢各类垃圾，持续良好生活环境。

二、认真实施抓建立。进一步深入示范街（道路）的建立工作，根据我学校的实际状况，我们对校园后方空地绿化整治工作，加紧在春季实施了绿化工程，经过一年的成长，现在已经小成规模。

三、明确职责抓落实。建立管理网络制度，坚持一级抓一级。分管领导亲自抓，社会事业部具体抓，卫生干部专职抓，保洁人员认真做，各尽其职，各块卫生包干，管好、收集好自我区域、生活垃圾做到任务明确，职责到人。

四、经常检查抓整治。做到每月开一次例会，每月统一检查一次，每周自我检查一次，发现问题及时整改，并做好记录，对重点脏、乱、差死角进行集中整治，确保清洁卫生。

管理人员年终工作总结篇三

车间在公司领导班子的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服人员紧张、管理困难等诸多不利因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步走向完善化。

一、生产管理

1、根据生产部门下达的生产计划，合理调配各个岗位的人员，以保证生产的正常进行以及计划按期完成。

2、组织车间有关人员研究解决生产过程中存在的工艺技术和质量问题，主持召开每周生产作业例会，安排布置车间生产。

3、定期的对车间各级人员进行岗位培训及生产技术培训，建立自查制度，对生产全过程进行监控，保证本车间的一切生产行为完全按照生产管理文件规定进行。

二、质量管理

1、认真执行各项质量制度和质量控制程序，坚持“质量第一”方针，正确处理好进度与质量的关系，严肃工艺纪律，对本车间人员违反工艺纪律造成的质量问题负领导责任。

2、组织好车间内部的均衡生产和工序管理，把车间质量管理目标分解到班组和个人，以完成车间质量指标。

3、定期召开质量分析会，及时组织不合格品的质量分析会，对质量事故及不合格品进行分析，及时向上级领导反馈质量信息。

三、成本控制

我们严格控制物质资源的消耗，加强质量管理，控制质量成本，坚持现场管理标准化，堵塞浪费漏洞，充分利用资源，创造的效益。

四、设备管理

今年我们专门安排工作人员时刻关注设备技术状况，根据生产产品的情况及时对设备进行调整，出现问题及时上报，并安排相关技术人员尽快维修，确保了生产的正常进行。

五、安全工作

1、树立安全生产责任意识.把安全工作真正放在了首位，放

在了心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全. 形成了安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好安全检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不*，不接班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

管理人员年终工作总结篇四

1、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好

的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

5、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及

有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

管理人员年终工作总结篇五

1、完善采购制度，严格审核采购计划，降低采购成本。本年度对部门采购人员进行了采购流程及制度的相关培训，重点加强采购人员对采购业务工作流程的管理，提高采购业务质量和工作效益，降低采购成本;针对各部门提出的采购计划进行严格把关，无相关领导批示的采购计划一律不予采购。部门人员根据库存量和生产计划安排制定的生产采购计划严格审核，避免出现重复采购及采购量过大增加库存压力及降低库存周转率等情况。

2、培养部门人员加强完善采购合同执行力度。日常工作中及时解决员工在采购合同执行中出现的各种问题，紧缺物料屡催不来的究其真正原因，亲自去供方实地考察沟通解决。

3、加强库房5s管理，确保库房物料帐卡物一致。本年度对库房管理人员进行了仓库管理 workflows 和库房安全管理制度的培训，重点加强库房人员工作业务流程及库房安全意识，物料严格按照库房管理制度做到先进先出，码放整齐有序，标识做到明显易见，提高库房人员工作效率，提高库存周转率降低库存成本。

件产品期间出现过大规模不合格品现象，针对此种情况数次去供方生产基地查看并指导相应生产，顺利完成生产任务所需;20xx年10月份供应部进一步加强了对供应商系统管理，重新更新了合格供方名录，对新供应商进行了供方调查分析和评价，确保每一个合格的供应商资料完整齐全。根据厂内经

营理念，和供应商逐步建立为真正意义上的战略合作伙伴关系，有助于提高公司成本核心竞争力。

5、积极配合各部门相关工作业务，团结同事，实现积极有效沟通，更好的完成工作任务。工作中团结同事，正确处理好与领导同事之间的关系，充分发挥岗位职能，认真完成各项工作任务。严格按照技术质检部质量标准要求，及时与相关供应商协调沟通，为我厂提供质量合格的物料。

采购订单执行力度欠佳，部分供方未能严格按照采购合同去执行，某些物料在交期方面存在不足，偶尔出现影响生产部门正常运作的情况。我部门在明年会着重加强供方在交期方面的处罚力度，不断完善采购合同的执行情况，努力把做得更好；目前有部分供应商刚开始合作，短期内无法形成真正意义上的战略合作伙伴关系；部门与部门之间的沟通未能达到预计理想效果，未来一年中需加强各部门员工的工作责任感，真正实现理想沟通效果。

1、完善供应商体系，开发可替代的新的供应商，特别是重要原材料的供方需达到3家或以上。确保原材料及时供应，随时关注市场变化，尽量利用多渠道来降低成本价格，控制采购质量。

2、20xx年供应部争取将部分零星采购订单往定量采购模式靠拢，以减缓采购周期压力，同时能应对20xx年由于供应商生产成本上涨提出的涨价要求。

3、配合技术部完成产品开发、送样等过程。

4、配合质检部解决物料质量问题，与质检部讨论怎样使供应商生产出质量标准超过现有水平的解决方案，更好地满足生产未来所需。

5、整理整顿库房，严格按照库房管理制度形成标准化库房管

理，完善库房工作流程，加强库房人员安全责任意识，仓库库存情况适时与采购人员沟通，使采购工作更好的顺利开展。

6、加强采购业务人员的业务素质水平，通过相关培训和同行业交流学习不断加强自身工作能力，提高工作效率和效益，优化资源配置，不断降低采购成本，使采购整体业务更上一层楼。

在未来的工作中，供应部仍会认真工作，不断提高自身的业务素质和管理水平。增强员工工作责任意识，提高完成工作的效率和标准，更有效的完成对采购工作的严格管理和规划。加强与各部门配合与沟通，更好地满足生产订单需求。努力做到采购最优，最大程度的为公司节省采购成本。相信供应部在未来的工作中将会有更大的突破和改善，新的一年为公司更上一层楼贡献出力量。

管理人员年终工作总结篇六

通过过去一年的工作，自己的管理水平也是有了很大提升，同时也是带着部门同事做好了销售的工作，自己作为销售部的管理者，也是感激领导给予的信任，我也是在此就自己管理的工作来总结下。

能被信任，我也是知道是之前自己的努力才能做到部门的经理这个位置，作为管理也是比以前更少的去到前线做销售的工作，而是更多的统筹大家的工作，去发现一些问题去帮忙解决，遇到一些情况也是去处理好，让部门一起努力才能做好销售，以前是一个人去单干而今却是带着同事们一起的努力，可以说有很大的不一样，同时也是由于自己是一路成长起来的，所以也是对于工作更加的熟悉，明白自己应该如何的来做才能真的带着大家做好销售工作，当然之前也是由于没有管理的经验，所以有些方面还是做的比较的粗糙，但总体来说也是还不错的，特别是过去的一年，即使遇到了一些

危机，但大家一起努力下，也是去克服并取得了很不错的成绩。而这不但是自己的管理方面做好，也是同事们积极的去做好了销售的一个工作。

管理的水平也是和经验有一些关系，自己也是在过去工作里头如此的感受到的，的确刚做管理，我也是没有什么的经验，一些方面也是得到了领导的提点，同时也是让我清楚老本行不能忘，自己的经验也是要去分享给同事们，既然是销售的部门，那么多一个优秀的销售人员，那么我们的业绩也是会更好，而作为经理，我也是积极的去组织一些培训会议，会多去讲同事们在工作里头的一些问题，该如何的去解决，对于做的好的也是会去表扬，同时也是给予他们压力，去督促做好工作，自己也是会去参加一些管理相关的培训会议，来让自己多学多成长才行的。平时的时候也是会去和同行们交流，一起去探讨如何的管理是会更好一些，同时学到的方法也是会去使用并优化，成为了自己的一个工作能力，也是可以更好的带领部门完成业绩任务。

一年的工作已经接近了尾声，对于来年的工作我也是有自己的计划，同时也是会继续的带着大家去完成销售的任务，而自己作为管理人员，虽然不在前线了，但是也是要深入的了解市场，而不仅仅是在办公室里，对于工作也是会继续的开展做好，让领导满意，也是让自己去进步。

本文为编辑原创文章，版权归所有，未经授权杜绝转载，违者追究法律责任。

管理人员年终工作总结篇七

今年是事业单位人事管理科的全体工作人员明晰职能定位，认真履职，主动适应新的工作形势和要求，确保各项工作平稳有序推进，实现预期目标。现总结如下。

一、围绕“流程规范”，完善岗位管理工作

今年，有关部门的事业单位机构、编制、职能调整比较频繁，则岗位设置与岗位聘任工作也随之频繁。我们在编办给予各单位职能、编制调整的基础上，及时指导__多家事业单位做好岗位设置调整方案及人员聘用情况登记，解决事业单位岗位设置与岗位聘任疑难问题，建立好基础的e_sl数据库，进而全面掌握事业单位岗位工作情况。

严格按照各项文件的要求及操作口径执行，建立常态化的岗位管理工作机制，做好相应职务聘任及职称评审缺额申报工作。严格根据单位岗位空缺、结构比例和人员现状等情况做好日常人员岗位调整及聘用。按照岗位聘任条件和标准操作职务晋升、三类人员转岗等工作，并及时做好人员聘用相关材料的存档备案工作。

二、围绕“安全有序”，规范人事招聘工作

一方面坚持事业单位“逢进必考”的进人原则，另一方面我们注重各招聘环节工作的安全性、细节性、程序性以及公开化和规范化。今年在没有完全放开事业单位公开招聘之前，我们积极与有关部门协商，开展了一次专业技术岗位的公开招聘工作，以解各事业单位专业技术人员紧缺的燃眉之急。之后，按照统一部署，又开展了两次通用性岗位公开招聘工作。

储备人才招聘和使用过程中，我们注重人才使用的实用性、有效性和灵活性，制定和提升了新一轮储备人才三年行动计划，同时也进一步完善了储备人才的管理办法，以储备人才“自主管理”为主要模式，到重点工程指挥部、基层村、居委等部门实践锻炼，一直以来受到相关部门的欢迎与支持。在公开竞聘工作中，我们主要承担前期的报名与笔试面试的考务工作，组织部的工作要求高，我们力求工作细致、到位，在大家的共同努力下，最后较好地完成了相应的工作。每年

的教育、卫生进人大，人员复杂，每次审批我们都积极与教育、卫生人事部门沟通协调，不断地完善招聘办法与招聘条件，以优化事业单位的人才配置。

在把握原则的基础上坚持“以用为本”灵活性，落实相关考务_的要求，严格审核招聘岗位的额度及要求，做好明年度事业单位上、下半年两批次公开招聘工作及储备人才招聘工作，进一步把控教育、卫生系统人才招聘的标准。严格准入的审核关口，确保人岗匹配。二由于有关单位对制度外人才招聘的需求，尤其是镇、街道，我们将继续为基层单位做好派遣制用工制度招聘服务工作。同时，为补足专业性人才趋紧的缺口，进一步服务好专业性较强的事业单位及重大项目的用人需求，拟面向高层次特殊高端人才开展招聘工作。

基础性的工作是相当重要的工作，他是任何其他工作的基石，明年我们要协助局办公室建好招聘网络平台，将储备人才招聘、制度外人才招聘、特殊岗位人才招聘纳入其中；建好人事管理网络平台。将岗位设置、岗位聘任的有关内容，纳入平台，与工资科、考核办等部门资源共享，规范流程操作，减轻人事干部工作压力与工作复杂性。

事业科明年还要认真做好__培训申报、相关培训团的组团工作，以及职称条线有关审核、培训、考务等常规工作，加强与各部门的协调与沟通，细致地开展好每一项工作。