

施工单位个人年度总结 施工单位个人工作总结(模板19篇)

知识点总结是对学习过程中所掌握的知识进行梳理和总结的重要方式。在这里，我们为大家选取了一些学期总结范文，它们以简洁明了的语言，表达了学生们的成长和进步。

施工单位个人年度总结篇一

自20xx年xx月毕业，来到xxx公司已经x年半了。在这段时间里，我从事过质量管理，现场施工管理，项目结算，招投标成本预算的工作。这段时间学到了很多专业的施工管理知识，结识了很多良师益友，积累了很多工作经验。感谢公司给我成长的空间、勇气和信心。在这一年多的时间里，通过不懈努力，虽学到了很多工程管理的相关知识，但也认识到为全身心投入到工作中应该更进一步去学习相关的专业技术知识和完善施工管理知识。回顾过去，将工作总结如下：

1□20xx年xx月xx日：由xx三星排气项目调往xx三星管道二次配。

2□20xx年xx月xx日：xx三星管道二次配结算工作完成，调离xx到公司本部营业事业部。

1□20xx年xx月xx日到xx三星管道二次配报到，并从事现场施工管理的工作，当时的主要工作场所在洁净室，这也是我第一次接触洁净厂房。之前的工作场所一直都是在室外，初到洁净厂房工作真的很不习惯。工作环境的变化，规范的要求，施工要求的改变很大。而且洁净厂房的面积很大，我们的工作点也很多，当时熟悉环境，和现场施工要求就花费了好多时间。当然了，在自己艰难的熟悉的过程中我也学到了很多，现在对于洁净厂房的施工已经很熟悉了。

2□20xx年xx月，由于项目人员的变动和项目经理的安排，我开始从事xx三星管道二次配的项目结算工作，协助现场施工管理。项目结算工作很繁琐，包括对下包班组的结算和对三星业主的结算。对于下包结算还是相对容易一些的，结合签订的合同协议，核算工程量，做到认真细致。对于业主的结算，就相对繁琐了。在合同内正常结算的基础上反复推敲，寻找那些隐藏的结算点，希望能为公司多获得点利润。三星业主对于结算资料的要求很多，而且变化很快，例如加班点工的确定，当我换了2天加班加点汇总出来，提交上去的时候。三星业主的一封邮件，一个全新的表格发了过来，那时的我几乎崩溃。2个深夜的奋斗付之东流。没办法也只能咬牙重新整理。

3□20xx年7月□xx三星结算工作全部结束，同时我也收到了公司的调令，回无锡本部的营业事业部。刚回到公司就很忙，协助领导参与扬子江的报价工作。造价，这又是一个全新的工作。工程量计算、询价、选价、套定额，出成本。固定的模式，却有着太多需要学习的细节和经验，每参加一个项目的报价，都会发现一些不一样的工作方法。由于大家都很忙，没有谁会细细的教你怎么做，怎么做好好这份工作。一切一切都要考自己去摸索，不断的出错，不断的做重复的工作。说实话这份工作很枯燥，整天都在与数据打交道，但却也能让我学到很多。

作为跨入这行不久的我们，有着太多需要学习的工作经验。我要努力提高自己的技能和执行力，尽快的成长和进步。其中，以下几点是我下年重点要提高的地方：

- 1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水；
- 2、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺；
- 3、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作；

4、精细化工作方式的思考和实践。

在今后的工作过程中，我会做到多听、多看、多想、多做、多沟通，向前辈学习他们身上的优秀工作习惯，丰富的专业技能，配合着实际工作不断的进步，我相信只要我认真积极对待工作、诚恳热情待人，我会有跟好的发展。

施工单位个人年度总结篇二

时光飞逝，转眼间20__年在忙碌中过去了，回首旧年这是忙碌的一年，也是充实的一年，在这一年中我们项目部成功申报了山东省安全文明小区，在质量上也多次受到分公司及集团公司的好评，在新的一年里我将总结经验，吸取教训，付出更多的努力，以饱满精神状态和扎实工作作风投入到工作中去。下面是我这一年中的工作总结：

一、工程施工队伍、合同的管理

在工程开始的时候，提前落实本工程的施工作业队，一个好的施工队伍对工程的质量和进度有很大的影响，因此在确定施工作业队伍的时候详细了解各个队伍的人员以及技术力量，仔细考察施工作业队以往工程的质量和进度情况。协助项目经理进场前签订《劳务分包合同》，并且仔细斟酌合同条款，保证合同对工程有利，并且对合同中的条款提出合理化的建议，严格控制人工费价格，不随意抬高市场价，同时确保工程能够顺利施工。

二、施工质量进度的控制

工程伊始就确定申报省优质结构杯的质量目标，因此积极参与各种创优策划的编制，在施工过程中严格落实施工方案、技术交底和质量通病防治措施，在每道工序施工前及时对班组长进行交底，详细叙述规范要求以及公司的质量要求，以及对节点控制，并注意对工程质量的全程跟踪，发现问题及

时与施工队伍进行沟通。合理安排施工工序，协调各个工种的穿插作业，不产生窝工现象，加强工程质量成本的控制，保证不返工，尽量减少不必要成本的发生。积极与技术人员进行交流，支持技术、质量人员工作，对技术、质量人员提出的质量问题及合理的整改方案予以落实。每周积极组织施工班组会议，在会议中总结本周工程质量进度情况，以及对下周工作进行安排，指出工程中的质量问题。

三、材料控制

积极组织材料员、技术人员、预算员编制材料计划，保证材料入场及时，严格控制材料的进场数量，防止存在浪费现象发生，周转工具做到进退及时、数量准确，不得提前进场或因故推迟退场时间。材料进场后及时组织对材料验收，保证材料数量、规格符合现场要求，严禁出现材料浪费现象及不合格材料进入现场。合理安排现场材料堆放位置，保证材料堆放有序，不用材料及时清理退场。

四、现场安全与文明施工

积极与技术人员、安全员编制安全策划，与技术人员共同编制施工现场平面布置图，确保便于施工，确保施工中安全生产，积极配合安全员的工作，对于安全员和各级检查提出的安全隐患，及时组织整改，确保现场的防护及时到位，并满足施工规范的要求，施工中各项设施按要求布置，做好施工中做好重大危险源，危险较大工程的上报验收，积极参与各个班组的安全教育工作。发现存在隐患积极对工人进行教育。

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我从基础基本知识开始学习，学习新规范新标准新工艺，不断提高专业素质，我自己明年的工作打下坚实基础。。在新一年的工作中，本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继

续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，我相信20__年能取得更大的成绩。

施工单位个人年度总结篇三

我是个刚毕业不久的学生，从今年开始实习时来到邢衡高速一标进行实习，从5月开始，刚开始来到这的时候感觉自己在学校学习还可以，所以心里十分高兴，终于可以在这把所学的东西用到实际上去了。

5月9号来到项目部，因为和经理以前见过面所以也没有什么拘束的，经理说现在这里资料理得不太顺你去资料室吧，之后工程部部长就把我安排到了资料室，心想一直想去工地锻炼下的想法以下的想法就这样被压下去了。

在学校是就认为资料是女生干的活我一个男生的整天在这坐着心里可不是滋味，后来回去了一段时间，又来之后经理把我调到了七里河大桥上做现场技术员，整天跟着一个师傅还能学点东西，在这像师傅和施工队的工长进行学习和交流，开始对桥梁施工有了个初步的了解。

之后好日子还没有过几天，经理叫我过去谈话，说以后不用来这了，让你自己来管一个大桥，次日，直接把我送到了几乎是标头的七里河南之大桥这，初次来这是还是一片平地，心里的压力油然而生，天天看图纸，像以前在资料室的同事学习，生怕在这丢人了。

不过一个人来到这学到的东西还真不少，下面就把我在这段时间里在这学到的来说一下算是今年的总结吧。

刚来着时是进行桩基的灌注，（大部分是旱桩，只有两个是水桩），在这个过程中就没有水桩有技术含量了哦。只要砼能跟得上一般就不会出现断桩现象。所我们要进行计算的就是吊环长度，和砼下翻的计算，（在这要考虑到超惯的高度）

还要看砣的塌落度以防出现堵管现象，还有就是计算每延米砣的数量用来计算提升导管的依据，在这个灌注过程中一定要时刻关注道路情况，不要出现误车的情况，（因为我在工地是粘土质），接下来说验桩的：这个过程现场技术员一点不能大意，一定要亲自来检验，在这个问题上我就差点吃亏，不能有一点马虎一定要保证贯桩的设计深度，桩基检验完之后就是要下钢筋笼了，要检验受力钢筋间距，焊接长度等下完后进行钢筋笼校中。合格后方可进行灌注。灌水桩在这就不说了，因为在这个事情上感觉对不起经理，想起来就感觉不得劲，和我们在学校学习的差不多。

桩基灌注完以后，等28天之后进行桩基第三方检测，检桩之前要现场技术员做一份检桩报告，来说明桩基的直径和设计桩长，做这个报告时一定要把接桩长度刨除去，这个不在桩基检测是出现，检测合格后就可以进行接桩了（当然破桩头的工作是在这之前的，在这就不说了）。

现在先说砣工程，下面说钢筋的，在这个接柱的过程中注意的事项还很多啊，先是模板的，在拼装过程中一定要检查模板的打磨是否合格，模板的拼缝是否在规范之内，立模板是一定要保证地口是平的（当让不会是绝对的水平），在打立柱时为防止出现烂根现象，最好在打之前用水泥浆把地口封住，还要检查螺丝的质量问题，打的过程中更要注意砣的质量问题了，和振捣的问题，以防出现漏震，和过震得现象，以防影响柱子的外观，在最后还要注意控制柱子的标高，最好是不要比设计的低，以免在支盖梁的时候出现空洞，拆模后要看看外观，是否好看，有问题的要及时处理，在这一定要看看模板的接缝处，是否有错台，是否有蜂窝麻面，有没有砣泌水现象，有问题要技术进行装修，保证柱子的外观，给检查的以好的印象。

下面再说说钢筋这一块，俗话说的好，长木匠，短铁匠，当让大家不要误会我不是让施工队来偷工减料，而是要有设计的保护层，钢精笼的加强圈一定要注意，这个不注意在施工

时的麻烦可就大了啊。费工，费时。最下面的加强圈要比设计的高，最上面的要比设计的低，在和桩基钢筋焊接是最好在桩基钢筋上进行校中，一定要误差不大，以防打的变径头偏离设计值。

接下来就是盖梁的问题了，其实盖梁的问题最多，也是最容易被忽视的，现在就先从钢筋说起，一般桥梁的横坡都是在盖梁上体现出来的。坡度小了还好说。坡度大了就要考虑骨架是否要带坡度了，制作骨架时首先在硬化的场地上进行放样，这个尤为的重要。最好你也要参与进来一起来讨论，带坡度，和保护层，都是要考虑的重点，盖梁的斜角钢筋在什么位置弯起，不要出现骨架绑好后没有保护层，在钢筋焊接上也要抓紧，不得松懈，骨架下方中间不得有焊口，在1/3处可以有，但最好是没有因为底部钢筋主要是受拉力的。

下面我们再说模板，在支模时一定要控制好高程，底板和柱子的接缝处一定要密封严以防出现漏浆现象，支好好看看周围的保护层是否均匀，再说就是抱箍了，这个东西尤为重要，所有的重量就集中在这，所以螺丝一定要高强度的，不得胡闹，在支盖梁底板时最好是把垫石的标高和垫石的厚度算出来，因为施工中不可能没有误差，要是垫石的厚度太薄，可以适当的降低一下底板的标高，来保证垫石的厚度，保证垫石的质量，不要等到架上梁了，梁板负弯矩张拉了完后出现垫石被压碎的现象，到那时损失可不是小数。垫石标高的计算一定要和测量队的一起来计算。

好了今晚就想到这了，后面还会有补充，这只是个人的见解，如有不同见解的，咱们可以进行商讨，有些只是一带而过，最主要的是实践出真知，在施工组织方面有好的见解的同学请与我联系，谢谢！

不知不觉20xx年即将过去了□20xx年对我来说是不平凡的一年，我从一个学生转变成了上班族，这也算是人生的一大转变。当然，对中国而言，对世界而言□20xx年的10月，我真正

的成为了一个上班族。刚进公司的时候虽然也庆幸自己找到了一份喜欢的工作，可真正接触的时候才发现，有很多与自己想象的完全不同，书本知识虽然给了我一定的积淀，但与实际还是有一定的出入，三年多的工作让我把所学的理论知识与实践紧密结合起来，也算学有所用。刚进公司的时候对机电的东西一窍不通，甚至一度反感那些复杂的东西，开始的时候每天研究机电设备与电路图，那些枯燥无味的东西，但是看着大家忙碌的样子，我感到了工作的艰辛，生活的不易。我下定决心一定要好好工作，我想通过自己的努力来改变点什么……刚踏上工作岗位时，我对自己的技术没有很大的把握，总觉得自己干不好，再加上开始的时候没有多少事情做，所以觉得自己无用武之地，但是慢慢熟悉了工作流程后，我也有了自己的分工。开始有了一些事情来回复，而且也慢慢能自己独立的处理一些简单的机电事故，看着自己的成果，笑容也曾在脸上绽放。当然，这些小小的成果不是我一个人的努力得到的，我要感谢同事们对我的帮助和照顾，感谢师傅对我的教育和鼓励。俗话说：“严师出高徒”，师傅对我虽然严厉，但我的提高也是显而易见的。人是有惰性的，如果不是师傅时时地提醒我、督促我，恐怕进步不会很大；其次，在这个团队里总是最大程度地给我锻炼的空间，无论是从业务知识上还是其它方面，师傅和同事们都给了我很大帮助，看着自己的付出能够给别人带来帮助，我从心里感到由衷地高兴。现在，我已经基本能够独立完成自己的工作。

在今后的工作中我要进一步树立“安全第一”的思想观念，防止骄傲自满和松懈麻痹的现象，以零起点的精神，把过去的作为镜子、作为动力，抓好今后每一天、每一时和每一分钟的安全工作，不断培育企业文化中的积极因素，提炼形成引领企业发展的并以职业理想、职业态度、职业责任为主要内容的职业精神。目的在于通过员工的思考，来提升整体安全水平。为了实现资源共享，现对矿井比较典型的案例进行了整理、汇编。该案例集内容丰富，有些案例、现象平时不被广大员工了解和重视，但如果不能做到资源共享，及时吸取前车之鉴，后来者重蹈覆辙。利用每月的周一和周三，将

往年发生在本月的案例讲给职工听，认真学习领会，通过学习提升全员素质，实现全员安全，最终达到矿井安全。对现有人员将按照岗位要求，进行优化调整，确保所有岗位人员都符合任职要求，并做到全员安全教育不断线，不断提高职工技术素质。

在以后的工作与学习中，要提高自己的专业知识水平，加强责任心，为悦昌跨越式发展，贡献自己一份的力量。我应该努力做到：加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识与相关的经验，多向领导及同事等有经验的人请教。加强周围环境、同行业发展的了解、学习，对自己的优缺点做到心中有数；本着实事求是的原则，积极做好自己的本职工作，不拖拉；遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为悦昌创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

这是我的第一份工作，都说第一份工作对一个人的发展很重要，我想我的选择没有错，这半年来我学到了很多，感悟了很多；看到公司的迅速发展，我深深地感到骄傲和自豪。我期待着用自己的勤劳、智慧来为公司的成长添砖加瓦。

虽然工作已上手，但离理想还有一定的距离，工作中还存在着一定的差距和不足。以后还需继续努力，不断弥补自己的差距。

常言道不进则退，为了更好地工作，我们时刻都不能放松对知识的学习和探索，时刻都不能放松自身的要求和对工作严谨认真的态度，要永葆对工作的热爱，永葆对事业的热忱，踏踏实实地干好自己的本职工作。

施工单位个人年度总结篇四

转眼间__年已经在我们身边流逝，这一年是紧张的一年也是充实的一年，这一年工作和学习让我在时间中成长。一年来，在项目、公司领导强有力的领导以及关心支持下，在同事们

的帮助下，我个人取得了不小的进步，同时也意识到很多不足，现将有关工作情况作如下总结：

1、工作完成情况

20__年我主要负责__项目路基、桥涵测量及变更图的绘制工作，测量工作贯穿整个工程的始终，包括施工前期的复测定线、施工放样，施工中的转序检测及竣工的验收。通过测量可以学到很多东西，首先可以全面深入的熟悉图纸，并能够逐步地了解施工工序及质量检测标准，这样就可以在实际管理更好地进行质检工作。

年初__项目进入收尾阶段，路基交验成为重中之重，这不仅关系到工程进度、工程成本，同时还关系着__高速中标的概率。但是因为天气及其他原因，所以交验进度缓慢，业主也制定了一系列奖惩措施，为了能够早日完成路槽交验，项目部成立专门路槽交验小组，由我负责路基整平工作，为加快施工进度，每天中午在工地用餐，用餐完毕即开始工作，在保证路基质量的同时，尝试很多种整平方法，最后确定用“埋砖调平法”，即在中央分割带，两侧及二肋处理设砖头并调整标高至高于设计2—3cm□这样基本都能保证一遍即成，从而大大加快了路槽交验的进度，最终在__年5月份，率先完成全部路槽的交验，得到了业主的肯定以及奖励，也为__项目的中标打好了坚实的基础。

6月份正式接手某某项目工程变更工作，由于接手较晚，无交接手续，且以前只是负责变更图绘制并未全面了解变更程序及相关管理办法，所以不免有些茫然，万事开头难，既然做那就从最难的地方做起。

首先找到招标文件、技术规范及业主和总监处下发的关于变更方面文件，全面了解变更的程序及一份完整变更所应具备的资料，了解这些再熟悉工程量清单，了解各个支付细目及单价，下一步便是收集变更所需相关资料。由于初期对很多

变更原因及内容不了解，且很多变更资料存在工程量计算错误、数据来源不明、无原始记录及电子版，只能通过多方询问去了解各个变更的详情，对有些不确定方案再向业主、设计代表、监理处等询问，了解后及时将修改及整理后的变更资料上报。

起初由于经验不足，经常会出现问题，于是便和设计代表进行沟通，甚至是去他们的住地进行虚心请教，然后自己把要点记下来，做完图纸后首先发给设计代表，待审核无误后才上报监理及业主，这样就避免了重复性的返工，也能够学习到很多工程图纸的设计理念，这是无价的财富。为更好的完成__的尾留变更处理工作，放弃了今年的休假，全身心的投入到工作中去。目前已上报变更备忘录59份，批复41份，变更令审签单上报43份，批复15份。

8月份调到__项目工程科负责变更及开工报告工作，同时处理__尾留变更。在平时工作中严格遵守公司的各项规章制度，严格要求自己，工作中敢于承担责任，能理论联系实际地开展的工作，较好地完成了工作目标及领导交办的各项任务。截至年底已完成h匝道1号大桥和k0+000跨线桥各个分项工程的开工报告编制工作。

2、思想建设方面

一年来积极学习马列主义，形成理论联系实际，实事求是的思想路线。经常看专业书籍、技术规范，提高个人能力，平时勤学多问，虚心向经验丰富的同事请教，总结工作方法，最大限度提高工作效率。

3、20__年工作计划

前期的工作量比较繁多，包括工程量复核、分项工程开工报告的编制及__尾留变更的处理，且都需在限期内完成。当务之急是把__的变更尽快处理完，因为__路已经通车，工程决

算即将进行，变更的进展快慢直接决定工程决算的进度。首先将__前期各项工程首项开工报告编制完善，然后把主要精力放在工程量复核上，利用加班时间处理__尾留变更。

目前施工队伍已经陆续进场，大面积施工作业即将展开，各分项工程也将陆续开工，根据施工计划及现场实际情况提前编制好各分项工程开工报告及各项专项施工方案，保证施工顺利进行。充分熟悉招标文件、设计文件和施工图纸，认真分析研究合同条款，经常深入到施工现场做调查研究，发现有需要变更的部位及时和驻地办、总监处，设计代表，业主沟通，合理利用现场条件，提出有利于优化施工条件并有利于提高项目经济效益的变更方案。

团队建设被视为企业成长、变革和再生的关键因素，如何让团队战斗力大于个人能力的简单加和是企业管理一个永恒的命题，在工作中注意团队精神，与其他部门建立良好的团队合作关系，积极与各个部门沟通，随时获得相关信息及资料，构成一个良性循环体系，与各个部门建立和谐的关系。俗话说“人心齐，泰山移”，只要团结协作，为了共同的目标而奋斗，这样就会形成一个强有力的战斗团体。企业要发展，离不开全体员工的齐心协力，相信有了一个好的团队，有了好的团队氛围，有了凝聚力和团队意识，任何困难都是可以战胜的。

4、管理

任何一个项目的良好运转，都需要好的管理制度，好的管理制度对于一个企业的生存与发展更是起着至关重要的作用。除了学习书本知识外，管理经验的积累尤为显得重要，如何积累，一方面要虚心向别人求教，汲取他人成功的管理经验直接为我所用，另一方面靠自己慢慢摸索，在实践中，逐步总结、探索出更为有效的做法。只有这样，才能应对发展的环境和胜任不断变化的工作。

由于以前基本未接触过工程科的工作，所以有很多需要学习的地方，在今后的工作中一定要多学多问，了解岗位职责，做好本职工作，在工作中学习，在学习工作中，多向科室经验丰富的同事学习，平时多钻研，遇到不明白的及时沟通，尽快熟悉工作流程，掌握要领，为以后工作更顺利的展开奠定坚实的基础。

施工单位个人年度总结篇五

四作为一名有着多年的施工经验的施工员，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。以下是今年的建筑施工工作总结。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严格要求木工、钢筋工、砼工班组按图纸施工，并且预留下影像材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他班组按照此点的要求施工。此方法取得良好作用，也为项目后期的施工质量带来的良好的功效。

在日常工作中，不管走到哪里，施工管理员都是最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要建立起良好的自身形象，在工作中成为同事的模范，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己必定第一个到，要求大家建立高质量的标准，必须对每一个发现问题的排查都亲历亲为，重视过程控制，对一些质量通病控制在萌芽状况。

遇到同事有事，自动帮忙替班并组织全班一起关心，慰劳，形成一种大家庭气氛。重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但查找不足赶先进、

立足根本争先进作为工作方针的自己觉得没有完全尽到一个施工人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

施工单位个人年度总结篇六

转眼间又到了十二月，这年的工作已经接近了尾声，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，总结改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

1. 唐山三农场220kv变电站工程：

在事业部领导的带领下组织三农场项目前期工作，主要工作任务是临建施工、站区清淤修路、变电楼桩基础施工。

前期临建施工标准起步高，对临建规划及使用服务功能策划就显得更加突出。麻雀虽小五脏俱全，和正式的工程一样；基础、主体、装修、水、电等，能否顺利的进行施工和满足其使用要求并且节约投资成本，就看临建的规划与设计了。在各位专业学长同仁及施工单位元老们的帮助下，三农场前期临建规划共5套方案，每套方案都有其特点及各项经济指标，最后经事业部领导审批确定按第5套方案进行细化设计施工，经济指标主要包括：征地面积5.3亩，临建占地2820平方米，停车场415平方米，混凝土广场及道路、基础、地面共计175立方米，彩钢板围栏xx0米，排水管线（干线）xx0米，给水管线（支线）150米，给水管线（深井干线）280米，排水沟340米，电缆（干线）240米，房屋供给87间，板房租用62间，合计xx33平方米，拆除运输及组装9间，运输及组装6间。为了满足施工单位必要的施工要求，做出合理的用料分析、节约

投入控制成本，就必须按专业设计出详细的施工图，最后图纸细化到插座、开关、水龙头的位置、室内家具、电气、床铺摆放位置。有了这样的方案使施工及成本核算变的更加明朗，加快施工进度提供了保障，使用功能及观感也显得更直观。站区清淤修路、变电楼桩基础施工由于外界原因影响开工时间略晚于计划，总体工期控制较好后期开展比较顺利。站区清淤7243立方米，回填修路2260立方米。平衡经济指标后上报监理工程有所调整。桩基础施工由于工作调动未进行完毕。

2. 线路预备项目部

四月初有幸成为电网事业部线路预备项目部的一员，因为是公司的新版块，自己也很想通过这样的工程来体现自身价值。到了线路项目部后边开始筹备策划线路施工方案、基础、组塔、架线施工作业指导书，编制适应线路工程的管理文件、制度，并不定期的由事业部领导组织大家在一起碰头，提出合理化建议，健全适应线路体系文件、施工方案及创优规划。

3. 张家口尚义220kv开关站工程

线路预备项目部筹备4个半月后工程始终未能定位，尚义项目开工，服从分配前往坝上草原。7月xx日下午17点到达项目之后便开始复合大地坐标，对架构区控制点进行测设。项目前期土方施工进度较快，但施工队人员进场数量始终未能满足进度，架构基础施工质量一般，存在施工队伍内部管理不严密、标准不规范等漏洞，致使施工时不按作业指导书及交底施工，基础收面不及时、不用水准仪复合标高，导致基础成活后顶面平整度严重超标、无观感可言。项目部对此采取措施：在项目会议室用投影播放其他优质工程施工工艺，并重新对施工人员进行交底。后续基础施工过程中项目安排技术人员全程对施工过程进行监督，发现问题及时整改。内业资料部分在该项目做到与工程同步，没有出现缺、少、漏项等问题。施工方案提前策划，并邀施工单位一同讨论方案，确

定切实可行的措施。创优部分参考以往优质工程施工亮点，在本工程进步细化提高工艺质量。

4. 康察220kv输电线路工程

成。施工前对施工单位做详细的技术、质量、安全交底。每周两次例会，及时了解并解决施工过程中存在的问题。

5. 廊坊信安220kv变电站工程

xx月29日，工作需要来到了廊坊信安变电站。对变电站进行复测定位，根据现有施工图纸提出方案意见。11月06日在图纸到图不全的情况下进行设计交底，提出了会审意见，满足基础施工。11月08日将零米下材料预算全部提出，与设计院保持联系跟踪图纸到图情况。根据年前确定的封顶及地下室、一层砌筑完毕的节点编排正、倒施工计划敲定工期，确定施工人员进场数量及进场时间，并将施工计划进一步合理细化，满足封顶条件。

6. 其他工程

7月初屈店220kv变电站出现质量问题，在保证运行区域设备安全的条件下带领施工人员对35kvgis室xxkv开关柜室墙体开裂、窗台渗水、环氧树脂地坪裂缝起皮、散水下沉、电缆隧道沁水等问题进行处理。

7月25日-27日，秦皇岛天马500kv变电站处理质量问题：保护小室屋面渗水、窗台渗水。经检查屋面渗水是由于地面垃圾被扔到屋面戳破了防水层、窗台渗水原因是腻子耐久性不良老化造成，两处均用耐久性好的js防水涂料涂刷3遍处理。

11月03日，唐山古马220kv变电站：站外排水管线断裂，致使地面沙土随流水流失造成地面塌陷。原因是施工过程中未按规范执行，未浇筑垫层并采用质量不过关的水泥排水管，雨后

造成排水管沉降不均匀而断裂，由于与土地所有人未达成协议尚未处理。

这3次消缺过程中深思该质量出现的原因，并在将来施工过程中调整方案，避免类似情况发生。

1. 在工作中对施工单位缺乏强有力的管理，对施工要求不严，考核不够。

2. 一些工作未按“标准”的规程完成。

3. 工作效率还有潜力可挖，工作方法有待改进。

4. 外部工作协调和处理的不够好。

1. 加强各种政治学习，提高个人修养；加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。

2. 提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。加强与外界的沟通，使工作更为深入。

3. 今后要始终站在公司的整体利益上考虑问题，不能计较个人的得失，要从大局出发，处处维护项目的利益。

4. 树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，遇到脏、苦、难、险的情况我就冲在前面以身作则。

5. 精细策划，努力降低生产成本，在确保工程质量的前提下，对工程施工材料耗用指标实行考核，减少材料浪费，加强施工单位内部管理，向管理要效益。

6. 在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照事业部标准向施工单位灌输事业部的管理方法和理念，立好规矩，

制定好标准，树质量、安全文明标杆从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

一年的时间就要过去了，自己虽然完成了自己的本职工作，可是与同事们相比，自己相差很远，自愧不如。回顾一年的所有工作可以说是没有成绩可言，每个项目都有我的脚印，但每个项目都没有我的成功。新的一年就要开始了相信通过大家共同的努力我会有新的业绩。

总之，自己在以后的工作中要加倍努力，听从领导的安排，积极主动地工作，好好学习专业知识和业务知识，为事业部做出应有的贡献。

20xx年xx月03日

施工单位个人年度总结篇七

自从20__年__月毕业后来到了营海集团已近半年的时光，在过去的这半年里，我经历了许多，也收获了很多的经验教训，感谢公司领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这半年的时间里，我通过自身的不断努力，在工作上取得了一定的成果，但同时也存在着诸多不足。回顾过去的半年，我现将工作总结如下：

一、工作情况

(一)来到本集团后，我的工作主要分为如下两个阶段：

1、20__年__月-__月为轮岗实习阶段，在本阶段内我先后在利津工业园项目部、胜利水泥公司、中心实验室物理检测组商混组、胜利商混站轮岗实习，通过本阶段的轮岗实习我对营海集团各个子公司所涉及的产业有了一定的了解，尤其是在利津工业园项目部那近一个月的轮岗实习使我对现场施工有

了更好的认识，也是对我自己所学专业知识一个很好的检测。

2、20__年__月__日至今，根据人力资源部领导的安排我定岗在胜利油田营海建设有限公司技术部，并于__月__号被派往利津工业园项目部，在利津工业园施工现场主要负责水泥中转库的现场施工、资料整理以及安全工作。

(二)自定岗以来我参与的主要工作有：

- 1、监督利津工业园砂石料大棚钢结构施工。
- 2、负责利津工业园粉煤灰施工现场以及质量监督。
- 3、胜利商混站细石称的设计，图纸以及预算。
- 4、利津工业园西侧桥涵的土方开挖、模板制作、混凝土浇筑以及预制桥盖板的现场指挥。
- 5、利津工业园水泥中转库土建部分的现场监督和技术指导。
- 6、水泥中转库附属的6米、8米、10米物料罐的材料预算以及材料申报计划。
- 7、利津工业园排水沟材料申报，现场施工。
- 8、利津工业园西大门材料申报，现场施工。

二、工作中的不足

这段日子里，我虽然能完成公司领导交给的任务，但也存在着诸多不足。

1、专业知识还不能灵活系统的应用到实际工作中

在大学期间学习了很多的理论知识，但是实际工作往往是复

杂多变的，能否把理论知识和实际相结合是专业知识运用成功与否的关键。今后我会加强对实际情况的研究，多多向有经验的师傅学习，多与工人交流，努力掌握实际情况，争取把专业知识正确有效的应用到实际中。

2、现场协调能力有待提升

自从七月份毕业来到本集团以来，我大部分时间是在利津工业园项目部度过的，而我的主要工作就是负责现场，工作时交流的对象大部分是没有经过专业培养的农民工，他们的工作技能和文化素质一般都很低。因此我会努力提高自身的协调能力，使现场工作有条不紊的进行。

3、交叉专业的知识面不够广泛

在现实施工中往往要涉及到很多的专业知识，而每一点都会影响到施工的进度和质量，因此全面掌握现实施工中所涉及的各种知识对工程的质量和进度有十分重要的意义。在今后的的工作中我会努力拓宽知识面，尽可能的掌握更多的知识，做一个全面的人才。

施工单位个人年度总结篇八

对于施工员，自我必须先对每一天的工作资料有掌握，对每一天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人本事的地方，不光是对技术的掌握更是体此刻对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，那里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。在施工

技术方面，我以往有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长李哲发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下很多资料，临时突击补资料搞的自我很狼狈。以后必须做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

建筑职业不一样于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自我所学才能，使自我的现场综合处理本事得到锻炼和提高。我们要相信付出不必须有回报，但不付出必须没有回报，我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一齐聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并理解，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

在一年的工作当中我们都尽了自我的努力，为老板节俭材料，告诫工人不要浪费材料，能够用的半砖块全部用上，二次结构植筋尽量全部用切割下来的短材料，大河有水小河满。

明年的综合楼也即将上马，综合楼基本上包含了土建工程的全部资料，有工程量之大工程难度之大特点，在我看来是一种学习的契机，我们应当迎头而上携手为__公司再创辉煌。

施工单位个人年度总结篇九

1. 唐山三农场220kv变电站工程：

在事业部领导的带领下组织三农场项目前期工作，主要工作任务是临建施工、站区清淤修路、变电楼桩基础施工。

前期临建施工标准起步高，对临建规划及使用服务功能策划就显得更加突出。麻雀虽小五脏俱全，和正式的工程一样；基础、主体、装修、水、电等，能否顺利的进行施工和满足其使用要求并且节约投资成本，就看临建的规划与设计了。在各位专业学长同仁及施工单位元老们的帮助下，三农场前期临建规划共5套方案，每套方案都有其特点及各项经济指标，最后经事业部领导审批确定按第5套方案进行细化设计施工，经济指标主要包括：征地面积5.3亩，临建占地2820平方米，停车场415平方米，混凝土广场及道路、基础、地面共计175立方米，彩钢板围栏xx0米，排水管线（干线）xx0米，给水管线（支线）150米，给水管线（深井干线）280米，排水沟340米，电缆（干线）240米，房屋供给87间，板房租用62间，合计xx33平方米，拆除运输及组装9间，运输及组装6间。为了满足施工单位必要的施工要求，做出合理的用料分析、节约投入控制成本，就必须按专业设计出详细的施工图，最后图纸细化到插座、开关、水龙头的位置、室内家具、电气、床铺摆放位置。有了这样的方案使施工及成本核算变的更加明朗，加快施工进度提供了保障，使用功能及观感也显得更直观。站区清淤修路、变电楼桩基础施工由于外界原因影响开工时间略晚于计划，总体工期控制较好后期开展比较顺利。站区清淤7243立方米，回填修路2260立方米。平衡经济指标后上报监理工程有所调整。桩基础施工由于工作调动未进行完毕。

2. 线路预备项目部

四月初有幸成为电网事业部线路预备项目部的一员，因为是

公司的新版块，自己也很想通过这样的工程来体现自身价值。到了线路项目部后边开始筹备策划线路施工方案、基础、组塔、架线施工作业指导书，编制适应线路工程的管理文件、制度，并不定期的由事业部领导组织大家在一起碰头，提出合理化建议，健全适应线路体系文件、施工方案及创优规划。

3. 张家口尚义220kv开关站工程

线路预备项目部筹备4个半月后工程始终未能定位，尚义项目开工，服从分配前往坝上草原。7月xx日下午17点到达项目之后便开始复合大地坐标，对架构区控制点进行测设。项目前期土方施工进度较快，但施工队人员进场数量始终未能满足进度，架构基础施工质量一般，存在施工队伍内部管理不严密、标准不规范等漏洞，致使施工时不按作业指导书及交底施工，基础收面不及时、不用水准仪复合标高，导致基础成活后顶面平整度严重超标、无观感可言。项目部对此采取措施：在项目会议室用投影播放其他优质工程施工工艺，并从新对施工人员进行交底。后续基础施工过程中项目安排技术人员全程对施工过程进行监督，发现问题及时整改。内业资料部分在该项目做到与工程同步，没有出现缺、少、漏项等问题。施工方案提前策划，并邀施工单位一同讨论方案，确定切实可行的措施。创优部分参考以往优质工程施工亮点，在本工程进步细化提高工艺质量。

4. 康察220kv输电线路工程

成。施工前对施工单位做详细的技术、质量、安全交底。每周两次例会，及时了解并解决施工过程中存在的问题。

5. 廊坊信安220kv变电站工程

xx月29日，工作需要来到了廊坊信安变电站。对变电站进行复测定位，根据现有施工图纸提出方案意见。11月06日在图纸到图不全的情况下进行设计交底，提出了会审意见，满足

基础施工。11月08日将零米下材料预算全部提出，与设计院保持联系跟踪图纸到图情况。根据年前确定的封顶及地下室、一层砌筑完毕的节点编排正、倒施工计划敲定工期，确定施工人员进场数量及进场时间，并将施工计划进一步合理细化，满足封顶条件。

6. 其他工程

7月初屈店220kv变电站出现质量问题，在保证运行区域设备安全的条件下带领施工人员对35kvgis室xxkv开关柜室墙体开裂、窗台渗水、环氧树脂地坪裂缝起皮、散水下沉、电缆隧道沁水等问题进行处理。

7月25日-27日，秦皇岛天马500kv变电站处理质量问题：保护小室屋面渗水、窗台渗水。经检查屋面渗水是由于地面垃圾被扔到屋面戳破了防水层、窗台渗水原因是腻子耐久性不良老化造成，两处均用耐久性好的js防水涂料涂刷3遍处理。

11月03日，唐山古马220kv变电站：站外排水管线断裂，致使地面沙土随流水流失造成地面塌陷。原因是施工过程未按规定执行，未浇筑垫层并采用质量不过关的水泥排水管，雨后造成排水管沉降不均匀而断裂，由于与土地所有人未达成协议尚未处理。

这3次消缺过程中深思该质量出现的原因，并在将来施工过程中调整方案，避免类似情况发生。

施工单位个人年度总结篇十

20__年7月份，我来到胜建集团参加工作，这是我从学校走向社会的第一步，也是对我未来影响的阶段，在这一年的工作中，培养了我对工作的态度，以及对人对事的处理态度，学习到社会和学校不同。在项目部各位领导及师傅的帮助下，我学到了很多学校中学不到的东西，受益匪浅。现在将我在

这一年中学到的一些东西总结如下：

一、思想上的认识

来到宣宁项目部，来到了一个新的集体，这个项目的好坏与这个项目部中的每个人都是息息相关的，我们每个人都是这个项目部的一员，都应该为了追求项目部的利益化而努力，减少不必要的浪费，为项目部节省费用。在这里我们应该是一个整体的团队，互相协调，努力工作，不能因为个人原因而影响集体的利益。团结每个人，严格要求自己，我是这个集体中的一员。

二、工作中的经验和教训

在这个项目部，我的工作岗位是测量员，负责项目上的测量工作，主要是桥梁坐标及标高的复核，以及一些变更的测量。在这个岗位上我学到了很多，最重要的就是工作中需要认真的态度。测量工作中不能有马虎，如果测量出现偏差，错误是无法挽回的。测量是一切工作的基础，只有完成了测量放线等工作，后续工作才能继续进行，如果开始就出现失误，那就是一步错，步步错了。所以认真的工作态度是必须的。

三、我的工作主要分为以下几个部分

(1) 桥梁标高及坐标的复核

对于桥梁二队的工作是必须严格监督的，因为桥梁要求的精度比较高，而且由于桥梁二队测量人员的马虎，经常在测量放线工作中出现错误，所以必须严格检查施工测量的正确性。

在测量放线前，我都会要求施工队测量人员和我核对已经算好的坐标、标高，核对无误后才能进行放线工作，如果出现错误，要找出错误出现在什么地方，以前有没有犯过同样的

错误。

测量过程必须从开始就进行控制，比如主线2号桥左幅第三联、第四联桥面有变坡，那在搭设脚手架前就应该把变坡线的位置确定出来，为以后变坡线地下工字钢的搭设位置准确，确保桥梁变坡线准确无误。在高程控制中，搭设脚手架时就应该开始控制，铺好底板以后精确控制。对于大方量的桥梁，要在底板搭设过程中加预拱度，以抵消混凝土浇筑过程中产生的向下的挠度。

测量过程中经常采用后方交会法进行放样工作，后方交会的过程中要注意如果两个导线点夹角较小，会影响交会的精度，从而影响放样的准确性。在顶板标高测量前，应向监理报检，同时也应该加强自检，保证准确性。

(2) 水准点测量

在施工过程中应该经常对导线的控制点进行复测，确保施工过程中所使用的水准点及导线点坐标和高程的准确性。

在水准点测量过程中，要注意使用尺垫，不能随便找个地方放置塔尺，要注意前后视距相等，消除测量过程中由于视距原因产生的误差，还有就是每个人都有读数的习惯，在测量过程中应该尽量由一个人读数，避免认为读数的误差。测量过程中要采用变动仪器高或者两人同时观测的方法进行测量，保证没一站两点高差的准确。如果一次读数较大的话应该前后晃动塔尺，读取十字丝的最小值，因为塔尺垂直地面时高度最小。

(3) 土方量的计算

在土石方工程中有许多与设计图纸不符的地方，需要进行变更。这就需要进行工程量的测量，主要是利用断面法来确定变更的工程量。如yjk46+072-135低填浅挖段，就是由原地

面反开挖到94顶高程[]yjk45+643[]73-758换填段，由96顶反挖到94顶，以及ak0+000+060段清淤测量。在测量的过程中可以进行标高调整，以增加工程量，为项目部争取利润。如在测量原地面高程时，使用gps测量高程时可以升高杆高，使测量的高程高于原地面实际高程，在测量94顶高程时降低标高，可以增加土方量。

(4) 其他的测量工作

比较敏感的问题就是征地问题，因为在施工过程中，施工人员不清楚征地线具体在哪个位置，偶尔会超出征地线，占到老百姓的土地，老百姓出面阻工，不仅会影响工程进度，而且会让项目部高价赔偿。因此要准确的确定征地线的位置，尽量不占用老百姓的土地。

四、未来的工作目标

经过一年的学习，我已经初步熟悉了工作的基本流程以及所负有的责任，未来的工作对我来说充满了挑战。经过一年的学习，最终的目的是我们这一批新来的能成长起来，独立面对自己的工作。下个工地的时候我就可以自己完成整个工地的测量放线工作，成为一个合格的测量员。

总之，这一年是我工作中成长最快的时候，也是学东西最多的时候，我会努力的工作，不怕苦，不怕累，干好自己本职工作的同时，也要尽可能多的学习其他方面的知识，争取全面发展，以后做到一专多能，能适应不同的工作岗位，做到一年更比一年好。

施工单位个人年度总结篇十一

回顾过去的一年里，历经紧张忙碌奔波辛勤的工作环境中，渡过了难忘的一年。迎来了展望未来、目标奋进光辉灿烂的20__年。在新的一年里，本人将一如继往的全面服从公司

领导、严格遵守公司各项管理制度，认真努力加强业务技能学习，增强管理技术水平，在项目部的整体安排下，积极努力配合同事们做好本职份内工作。

人生存一世就有理想，有理想就有目标，有目标就有奋斗，就奋斗就能实现理想，就在实现理想这个过程中，将会遇到不同程度的人生磨练，随着经济改革开放这个浪潮中，现代化建筑行业也逐渐步入了更高、更严的科学化管理水平，使我们这一代从事建筑行业的管理工作者来讲，又将面临着人生挑战的一个起点，所以只有自我更新观念，努力学习，通过学习在实际工作中来逐步提高自己的科学管理能力，否之，将会受到这个历史潮流的淘汰。

一、加强学习，更新观念

我是一个性格倔强、较为好胜、永不服输、勇于战胜的人，因此，在实际工作中，往往爱说，爱坚持自己的意志观点，这样难免在实际工作中使一些同事们难以接受我这个观点。首先要申明的是，尽管如此，但我绝对是以工作上的认识、观点来坚持自己意见，而不是以个人私念来针对某一件事情。当然，人无完人，在今后的实际工作中，我将努力克服工作中的不足之处，来适应整体团队的工作环境。

为适应新形势下建筑行业的需求，自己只有更进一步的加强业务技术方面的学习，全面提高管理技术能力，在实际工作中，严格要求自己，坚持原则，实事求是，老老实实做人，扎扎实实做事，以一个公民的道德准则来衡量要求自己，并逐步更新观念，做一名合格的建筑行业管理人员。

二、坚守岗位，履行职责

作为一名建筑施工专业技术人员，如何在工作岗位上履行好工作职责是衡量一名专业技术管理人员工作业务水平，思想道德素质，工作作风是否简单粗糙的尺度。要做一名合格的

建筑行业专业管理技术人才，他首先必须具备有一种爱岗敬业，忠于职守不怕吃苦，辛勤付出，勇于拼搏的事业心责任。并在实际工作中去认真发挥自己的专业特长，履行职责，做好份内工作，以求务实的工作态度，扎实的工作作风，去处理好本职工作中的具体问题，遇事不回避，不踢皮球，向部门领导多请示、多汇报，尽职、尽责、尽心、尽力去处理好本职工作范围内的相关业务。

三、加强业务学习，全面提升管理技能

随着现代建筑行业技术规范要求的全面提高，作为一名建筑行业技术管理人员来讲，他必须适应建筑行业新的规范要求，不断更新业务知识，提升业务管理水平，掌握业务技能，才能在实际工作中去更好的发挥。

只有在实际过程中，不断总结、不断完善，虚心学习、力求上进，严格要求自己，积极努力做好本职工作，团结同事，齐心奋进，为公司全面完成既定目标任务，打造精品楼盘，树造品牌形象而努力工作尽一份职责。

在此并祝公司在新的一年里，事业发达，鸿运高照，万事顺心如意！也祝公司全体员工家庭美满幸福，新年吉祥如意！

施工单位个人工作总结范文

施工单位个人年度总结篇十二

1. 加强各种政治学习，提高个人修养；加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。
2. 提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。加强与外界的沟通，使工作更为深入。

3. 今后要始终站在公司的整体利益上考虑问题，不能计较个人的得失，要从大局出发，处处维护项目的利益。
4. 树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，遇到脏、苦、难、险的情况我就冲在前面以身作则。
5. 精细策划，努力降低生产成本，在确保工程质量的前提下，对工程施工材料耗用指标实行考核，减少材料浪费，加强施工单位内部管理，向管理要效益。
6. 在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照事业部标准向施工单位灌输事业部的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标杆从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

施工单位个人年度总结篇三

时间过得真快，不知不觉中已经已经工作了一个年头了，下面是我的工作总结：

一、协助做好信息收集工作

在实际工作中资料的搜集和管理是一项非常琐碎的工作，尤其是在施工单位提供资料不及时、不完整的情况下，催促施工单位完善施工资料并上报监理部是每一个监理人员应尽的职责。

为了更全面的编写会议纪要，在出席监理例会的情况下，都认真做好会议记录。会议纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录，这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题和必须全面的概括，因此认真做好记录更好的查漏补缺，更有利于会议纪要的精辟阐述和全面高度概括。

监理月报的大部分数据来源于施工当月各方面实际情况，其中包括：工程进度过程中各种工、料、机动态情况；工程质量方面检验批质量验收及分部工程验收情况；安全文明方面当月施工安全存在问题及对存在的问题采取的措施和预控等。在做月报之前，我都会认真的总结当月各种实际情况，反馈给资料员，只有这样监理月报才能更准确无误的反映工程实际情况。

二、对工程施工建设的质量控制

做好充足的事前控制工作。认真熟悉工程图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，以在各种验收过程中做到未雨绸缪，能够及时的发现并纠正工程中存在的问题，尤其是工程的总体概念，要多方对照建施图和结构图才能全面的把握施工状态，才能少出或不出纰漏，才能真正的做好事前控制工作。

在事中控制中所做的工作。针对所有进场材料、半成品等，我除了做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。工程监理个人工作总结对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监代表汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己努力做好质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

在安全管理过程中，我深深地体会到安全要以预防为主观点，就是要工作做在前，因为事故是不可预测的，但是是可以预防的。建立相应的健全的检查制度，发现隐患及时整改。监理人员在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理工作外，坚持对施工单位的安全管理人员要求做好日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档，并在每季度组织做好安全大检查工作。

针对公司对工程安全控制所提出的要求，加大了监督管理的力度，对存在的问题及时下达整改通知书，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

总之，对于工程施工建设监理过程中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是必须做到“四勤”制：眼勤，要能提前发现问题；脚勤，多在现场转、巡、查；嘴勤，对发现问题要多讲；手勤，及时做好相关记录下达书面监理工程师通知单。加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地保证工程的安全生产。

施工单位个人年度总结篇十四

时间过得真快，不知不觉中已经已经工作了一个年头了，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，找出工作中的不足和失误，以在今后的工作中再接再厉或汲取教训总结经验，下面是我的工作总结：

一、协助做好信息收集工作

在实际工作中资料的搜集和管理是一项非常琐碎的工作，尤其是在施工单位提供资料不及时、不完整的情况下，催促施工单位完善施工资料并上报监理部是每一个监理人员应尽的职责。

为了更全面的编写会议纪要，在出席监理例会的情况下，都认真做好会议记录。会议纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议记录，这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题和必须全面的概括，因此认真做好记录更好的查漏补缺，更有利于会议纪要的精辟阐述和全面高度概括。

监理月报的大部分数据来源于施工当月各方面实际情况，其中包括：工程进度过程中各种工、料、机动态情况；工程质量方面检验批质量验收及分部工程验收情况；安全文明方面当月施工安全存在问题及对存在的问题采取的措施和预控等。在做月报之前，我都会认真的总结当月各种实际情况，反馈给资料员，只有这样监理月报才能更准确无误的反映工程实际情况。

二、对工程施工建设的质量控制

做好充足的事前控制工作。认真熟悉工程图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，以在各种验收过程中做到未雨绸缪，能够及时的发现并纠正工程中存在的问题，尤其是工程的总体概念，要多方对照建施图和结构图才能全面的把握施工状态，才能少出或不出纰漏，才能真正的做好事前控制工作。

在事中控制中所做的工作。针对所有进场材料、半成品等，我除了做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。工程监理个人工作总结对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式

或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监代表汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己努力做好质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

在安全管理过程中，我深深地体会到安全要以预防为主观点，就是要工作做在前，因为事故是不可预测的，但是是可以预防的。建立相应的健全的检查制度，发现隐患及时整改。监理人员在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理工作外，坚持对施工单位的安全管理人员要求做好日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档，并在每季度组织做好安全大检查工作。

针对公司对工程安全控制所提出的要求，加大了监督管理的力度，对存在的问题及时下达整改通知书，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

总之，对于工程施工建设监理过程中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是必须做到“四勤”制：眼勤，要能提前发现问题；脚勤，多在现场转、巡、查；嘴勤，对发现问题要多讲；手勤，及时做好相关记录下达书面监理工程师通知单。加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地保证工程的安全生产。

施工单位个人年度总结篇十五

20__年的工作已经结束，在此辞旧迎新之时，总结过去一年的工作，有进步、有收获、有成绩，同时也存在着不足。现将一年工作总结如下：

一、整体工作状态

(一) 上半年的工作——紧张而忙碌

由于公司刚成立不久、人员配备不足，20__年年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

(二) 下半年的工作——相对轻松

下半年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

二、岗位职责的履行

1、全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

2、技术指导工作

(1) 工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2) 每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3) 在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

3、质量控制

(1) 严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2) 施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3) 严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

4、进度控制

(1) 开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序(如砼浇筑时间)为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2) 协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、

安全的前提下，限度的加快施工进度。

(3)时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

5、成本控制

(1)在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2)合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3)加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4)合理加快施工进度有效降低成本。

6、安全管理

(1)经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2)施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3)加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4)对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

7、资料的收集整理

(1)及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。

(2)各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料

积压。

(3)资料收集和整理好要保管妥当，避免丢失。

(4)竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

8、学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提升自己。20__年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核b证。20__年9月参加全国一级建造师考试并通过其中的3科。

三、工作中存在的不足及努力方向

(一)新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自20__年5月份开始执行新规范，如砂浆试块的留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

(二)问题的反馈相对滞后

20__年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车零部件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词(王总坚称公司领导同意施工现场不做五牌一图)，因为及时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

(三)20__年努力地方向

1、加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型

的中高级管理人才。

2、加强办公软件的学习，提高工作效率。

3、加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20__年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。

4、加强和同事及领导的沟通交流，以更好的开展工作。

四、总结

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。

施工单位个人年度总结篇十六

xxxx年是值得纪念的一年，它是我公司充满生机、锐意进取、蓬勃发展的一年。外部是改革和发展带来的市场激烈竞争的巨大压力和不利形势，内部是我公司承建的工程项目具有任务更重、战线更长、项目更新、要求更严以及铁路、公路施工齐头并进等特点，施工难度大，资金短缺压力更大。但是广大员工披星戴月斩荆棘，公司领导班子高瞻远瞩、运筹帷幄，通过强化生产指挥系统的宏观调控能力，树立统筹意识，强化施工组织，夯实基础管理，多少次交班会上激情热烈的讨论，多少次通宵达旦、彻夜不眠的商议，制定出了一系列行之有效的管理办法和手段，周密布置，精心组织施工；广大的职工勇于奉献，战酷暑、斗严寒，顽强拼搏，昼夜兼程，奋战在千里铁道线上，拼搏在条件恶劣的环境中，多少人牺牲了休息和度假的机会，多少人带病不下火线，家庭有困难也顾不上料理。正是这一群可爱的人们，正是领导和职工的这种舍小家、顾大家、爱岗敬业、无私奉献的精神，才使我们公司赢得了施工会战一个接一个的胜利，结出了累累硕果。

1、铁路方面。从上半年x月份到下半年x月份，施工任务几乎是全年连续封锁，任务之重、施工强度之大是公司历史上从来没有过的，领导们统筹部署、身先士卒，广大员工不顾疲劳、转战千里、连续作战，顺利完成了千余名职民工从xx到xx的千里大转移，次次安全正点完成封锁任务，为集团公司再一次赢得了声誉。

2、公路方面□xxx隧道施工，到xxxx年x月份进入了攻坚阶段，先后克服了地质条件差、资金严重制约等困难，于xxxx年x月x日提前13天胜利竣工开通，受到了业主和监理的一致好评□xx高速公路明确要求工程要倒排工期，合理组织生产，层层包保到人，细化分解到工序、工班，确保工程的期到必成。

xxxx年虽然我们的一些开发项目落空，但我们积累了经验，锻炼了队伍，全体开发人员勤练基本功，在信息处理、投标报价、标书编制水平等方面的能力有了很大的提高。开发人员素质明显提高，开发投入从弱到强，力度不断增大，开发体系逐步实现专业化和规范化管理。“与其临渊羡渔，不如退而结网”待到山花烂漫时“，我们会迎来一个明媚的春天。

以《企业文化指导手册》为标准，以开展“企业文化月”为载体，大力开展企业文化建设活动，在全公司上下营造积极向上的精神风貌，培育团队协作精神，弘扬“求实创新、追求卓越”的企业精神，倡导勇于创新、争创一流、自我超越的意识，使企业精神成为全体员工的行动指南。通过有效的文化灌输、文化传播和强有力的思想工作，广大员工对企业文化从认识、服从到转化为自觉的意识和行动，有效促进了企业整体工作的提高。通过实施“项目标准化管理”，进一步规范了施工现场管理和施工作业程序，大力开展争创“文明工地”、“文明驻地”、“文明办公”等一系列活动，并采用抓试点，选树典型，以点带面，在全公司范围内进行推广，营造创建安全文明工地的良好氛围。达到了：作业区内道路硬化、材料标识准确、机械管理有序，施工过程中，施

工人员着装整齐，持证上岗，操作规范，整个施工现场井然有序，对外起到了树立了企业窗口新形象的作用。

今年实行责任包保，深入开展“两抢三保一创建”劳动竞赛，提前保质保量的完成了施工任务。安全工作坚持事前预控，超前防范的原则，进一步加强安全管理七项机制建设，深化安全管理逐级负责制。今年全年安全生产稳定，没有发生任何事故，在xxx封锁施工□xxx站场改造及xxx提速施工70余次大型封锁施工期间，我们次次安全正点，并实现了“一事未出、一人未伤、一章未违、一点未延”的好成绩，尤其xx提速换岔，在上下行正线正常160公里速度下进行施工，没有发生一例影响列车的红光带出现，受到xx局的好评，全面落实了安全工作奋斗目标。截止12月底，实现安全生产xxx天。

质量工作是施工企业的关键环节，也是企业的永恒主题。用“不争一流，就是落后”的企业理念，精心施工，塑造精品□xx框构取得了顶进方向、高低零偏差的好成绩，得到领导的高度评价□xx提速换岔施工质量多次得到xx局的赞扬，为企业树立了形象，提高了信誉，为市场竞争奠定了良好的基础。今年来分项工程719项，其中优良719项；分部工程178项，其中优良178项；单位工程53件，其中优良53件，优良率均达到100%，验交工程10项，优良率100%。

按照年初制定的全面预算计划，重点控制，落实到人，确保各项指标的实现。从公司到项目部形成一套系统网络体系，专人负责、重点控制。强推全面预算管理，抓成本过程控制。新开工程项目都编制了施工图预算和责任成本预算，形成了先算后干、工程盈亏事先心中有数、全员控制成本的良好氛围。真正做到干前有预算、干中有核算、干后有决算。通过规范管理，项目成本得到了有效控制。今年由于施工任务重，施工点多，资金十分紧张，但我们加强资金控制，保证了工程所需的急需资金。这都是我们深化管理，加强成本控制所带来的结果。

成绩只能说明过去，过去已经成为历史，我们重视过去，能增强我们的自豪感和自信心，但决不是沾沾自喜，固步自封。当前，我们面临着新的机遇和挑战。我们相信，在全新的集团公司正确领导下，在全公司广大员工的齐心协力下，没有什么困难是克服不了的，没有什么工作是干不成的；我们也相信也看到了公司的将来是多么的美好，公司的明天是多么的朝气蓬勃。

施工单位个人年度总结篇十七

xx建设工程公司又迎来了一个崭新的开始。项目部全体职工通过一年的艰辛努力，各项工作正在有条有利的发展。针对开发、监理公司提出的管理、治理模式更要改革创新，同时将项目管理、治理制度也要进行大的调整，以调动项目管理人员的积极性。以下为今年的工作总结。

x工程正蒸蒸日上。由于工程开工挖土期间，土方单位的挖土方案及流程错误，导致地下车库未能按照进度节点完成施工。给开发公司带来了不利的因素。为此，我项目部要求各施工管理人员和施工班组年底前力将x主体结构封顶。同时要求项目部管理人员在现场蹲点式管理，从头盯到尾，在保证安全的基础上严把质量关、进度按照项目部进度节点进行精心施工。有望将x工程圆满完成，并向业主、监理交待。

x项目的施工质量得到了重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，在一些分项、分部工程中质量通病时有发生。我们需要认真总结经验，加强管理和治理，在x公司的带领下，将现场有针对性的进行对比、试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

今年x工地没有发生过一起安全事故，这是可喜的，前期安全工作是因为管理人员的指挥不当，造成了安检站的批评。现

在安全工作已整改到位与业主、监理的领导和职工的共同努力是分不开的。后期为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。

我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。今年没有出现安全事故，安全工作是一项常抓不懈的工作，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

工程项目文明施工是反映一个企业的管理水平和企业信誉的一个重要窗口。x项目部先后接待了建设部领导，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好得多，现场文明施工只是走好了一部分，我们会更加努力，成为同行业的佼佼者。

x工地因各方面的原因，管理人员没有责任心；劳务人员在现场作业严重不足，我项目部和班组进行耐心说服，加班加点；劳务班组在公司资金紧张时索要生活费，我项目部出面解决。劳务班组人员经常性组织教育问题不到位。我项目部管理人员在安全上、质量上、进度上再到文明现场中，管理过程中严格把关。禁止严重破坏企业形象。由于工程是由前期施工所遗留，给我们在安全、质量、进度、文明现场控制极为困难，给业主、监理带来了很大的影响。

在今年的工作总结中“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作思想。只有好的思想端正，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实、监督、跟踪。项目部管理人员经常沟通，了解工程各方面情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，只要有利于工作的开展，项目部给予全力支持和配合。

今年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味俱全，手下的职工没有责任心，但x工程我们没有

放弃过，一心扑在项目的现场上，才有了现在现场的新景象。

施工单位个人年度总结篇十八

时光荏苒、日月如梭，白驹过隙间20__年在紧张忙碌中过去了。回首旧年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加饱满的精神状态和脚踏实地的工作作风投入到工作当中去。

自20__年7月份进入恒晟集团到此刻有一年半之多的时间了，20__年来到公司以后领导安排我去负责华府一品小区的二期车库。总建筑面积__000余平方，今年累计完成15000余平方。期间我还参与了12#、15#楼的定位测量工作对这两栋楼的坐标定位进行了反复校核。在工程建设中，一是安全礼貌施工，二是抓工程质量，三是抓工程施工进度，四是抓班组管理，五是抓材料节俭管理。

1、工程质量管理工作的

施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影像资料(照片等)，要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自我意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。

2、安全管理工作

安全问题是老生常谈话题了，也是最重要的问题，关系到公司的切身利益。在任何时间地点施工的班组工人应主动配合安全员完成施工人员的的安全管理和教育工作，对不服

从管理的工人进行拍照，对其进行合理的处罚。加强安全检查力度，对存在安全隐患的施工部位及时整改。针对工地上的施工及生活用电应派专业电工跟踪，发现问题及时整改，把安全隐患扼杀在萌芽之中。

3、施工进度管理工作

今年我负责的二期车库由于工期安排比较紧张，我对工期进度计划进行了更加详细的划分，对各个班组管理协调工作做的比较有序，让班组签任务单。对所需材料及时提到仓库。说几号完成就是几号。决不允许拖拖拉拉，影响工期进度，一旦有类似此情景出现，我将对班组进行有力的处罚。

4、施工班组的管理协调工作

施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，所以我们更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自我必须第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以二期车库工程施工过程控制是质量保证的首要因素，对一些质量通病控制的萌芽状态。杜绝大的质量问题出现。

5、材料管理工作

本着节俭成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节俭成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节俭了成本。

经过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自我的工作本事，加强工作职责感。在今后的工作

中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自我并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同提高，共同成长。

施工单位个人年度总结篇十九

时间悄然走过，工作的日子已经有了差不多一年，作为一名施工技术人员，能渐渐适应此刻的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻到一名施工技术人员的职责所在，同时也在工作中认识到自我的不足。此刻我将这段时间的工作做以下总结。

加入这个项目，首先从现场职责负责人说起，工地虽然是公路养护，工程量不大，由于刚来到项目对整个项目的工作不熟悉，加上跟施工队交流不到位，造成刚开始的工作很是被动。从刚来时候的雄心壮志一下子被现实磨的没了形状。

缺乏合作精神，不善于主动与同事交流，还做不到进取地运用团体的智慧去分析解决问题。可能是在项目上呆的时间短的缘故，与同事的接触也比较少，有种陌生感、生分感，再加上性格的原因，没有能彻底融入到大团体中去。可是相信随着时间的延长和自我团队意识的增强以及交流技巧的提升，这个问题还是能够很快解决的。

在工作中，不断掌握方法积累经验。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，经过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快的完成任务。另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在现场职责负责人的指导下，不断提高，逐渐摸清了工作的基本情景，找到了切入点，把握了工作的基本层次，对外业的调查和资料的整理也进入了轨道。对于内业，在同事的指引下也有了新的跨越。一步步拓宽的了自我的专业知识。

对于施工员，自我必须先对每一天的工作资料有掌握，对每

一天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人本事的地方，不光是对技术的掌握更是体此刻对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

以上是在项目施工中的简单总结，在接下来的时间里我会加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在项目施工中不断创新。在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献。