

最新上半年审批局工作总结 审批局工作总结(实用7篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

上半年审批局工作总结 审批局工作总结篇一

我办今年3月设立以来，根据管委会要求，按“强基础、建队伍、抓管理、促服务”总体思路，切实加强干部队伍建设，积极推进行政审批制度改革，不断完善内部管理机制，努力改进管理服务手段，各项工作进展顺利。

（一）深入学习调研，提高干部业务素质

加强理论学习。组织学习了十七届四中、五中全会精神，学习廉政准则等有关规定，学习招标投标、政府采购、计划生育、外来务工人员管理、行政审批等业务知识，努力提高理论素养和业务水平，争取尽快适应岗位需要。

（二）完善制度，构建行政审批管理体系

构建管理框架。根据市行政审批管理办法，制订我区加强行政审批管理实施意见，明确窗口管理体系、运作机制、监督机制，理顺管理关系和工作职责，确保有序运行。在前期调研基础上，提出行政审批窗口首问负责制、限时办结制、一次性告知制、ab岗工作制和服务承诺制等管理制度，规范行政审批行为，提升行政效率。加强服务考核，会同有关部门组织专项检查、问卷调查，组织年终企业测评，确保考核评比公平、公正、客观。

座谈会，交流窗口管理经验，研讨管理问题。开展行政审批窗口服务日常检查，做好南区行政窗口管理服务工作，摸索窗口管理服务的规律和办法。

推进行政审批标准化建设。根据市政府推进行政审批服务标准化建设要求，深入开展我区行政审批标准化建设调研，找准共性要求和我区特点，提出我区行政审批标准化建设总体思路、目标和路径。围绕市场建设重点，先期推进葡萄酒市场会员企业设立审批标准化建设，梳理审批流程，明确前置审批条件、各审批环节要求和服务承诺以及汇总审批表格，方便把握企业设立全过程要求、准备整套资料，实现心中有底、效率提高。

上半年审批局工作总结 审批局工作总结篇二

1、围绕辖区重点工作加大宣传力度。围绕全面推进**振兴“六大任务”，紧扣“城市质量提升年”内涵，加强对拓空间提品质、创新驱动、消费提质产业升级、安全城区工程等重点发展战略项目的宣传推介，解读政策举措，介绍进展亮点，讲好**故事，全面营销**。向媒体发出活动通知及新闻线索共150条；国家、省、市及香港重点平面媒体、电视、电台共刊发和播出**相关新闻20xx余篇（条）；召开“改革责任制 质量标准化”新闻发布会；组织20余次集中采访；配合《经济日报》、《小康杂志》等国家级媒体对我区珠宝产业等重点领域进行采访报道；策划“居民点赞！**民生实事有温度”全媒体推广活动，利用社区全媒体平台对我区多个民生领域的有力举措和亮眼成绩开展集中宣传推广；推出区委七届二次全会、区“两会”□20xx年改革计划、落实“城市质量提升年”工作方案等近50个专题报道，多维度深层次地展现出**牢牢把握**质量**标准的要求，向改革要未来、向创新要发展、向转型要潜力、向改造要空间的坚定信念与步伐。

2、进一步完善新闻发言人制度□oa系统新闻发言人和新闻发

言人助理通讯录正式上线（目前全区新闻发言人共250名，新闻发言人助理共390名），向全区公布各级新闻发言人及新闻发言人助理名单，并实施人员调整同步更新备案机制，进一步推进了我区新闻发言人制度的规范化建设，强化了各级新闻发言人的主体责任意识。

3、深化与各大媒体的合作。组织召开媒体座谈会、《**社区家园报》年度座谈会，部署20xx年新闻宣传重点工作；继续与南方日报、南方都市报等省市重点媒体合办品牌宣传项目，发挥营销**、宣传**的平台作用。

4、进一步完善舆情处置工作制度。以绩效考核为抓手，完善各项机制，加强舆情应对处置，树立区委区政府正面形象。一是完善“舆情应对能力”绩效考核机制。参考市新修订的绩效考核操作规程，总结20xx年考核评估工作中出现的问题和经验，并综合各被考核单位反馈意见，对**区《“舆情应对能力”指标评估标准操作规程》进行修订，现修订工作已经完成。二是建立舆情应对处置压力传导机制。利用技术手段抓取社区家园网、舆情处置平台的舆情数据，形成动态舆情热图，直接呈现各街道的舆情事件数量、回应及处置情况。家园网改版后，舆情热图及舆情应对能力排行榜将在家园网首页显示，让领导及单位部门及时掌握**区及各相关单位管辖区域的舆情动态分布状况及应对处置情况，形成舆情处置压力传导机制。三是积极对接市网信办、市府办做好相关舆情处置工作。第一季度，市网信办向**区通报舆情7起，市府办通报舆情2起，涉及棚改、教育等相关问题，各相关单位均已按要求办理并反馈。

1、强化公共文明指数测评、通报和考核。完善“每月督查、每季度测评、每半年绩效考核”的文明城市创建考评模式，以测促建。第一季度下发每月巡查通报共3期，通报并推动整改630余处问题。在区政府常务会通报20xx年第四季度公共文明指数结果，并结合20xx全年测评情况分析问题，查找原因，

督促整改。开展“公共文明指数”20xx年度绩效考核□20xx年，在全市季度测评中，**区公共文明指数平均成绩比20xx年提升了3.42分，排名稳定在全市前三（四个季度，两次第二，两次第三）。

2、深入开展群众性文明创建活动。组织开展第十四届**关爱行动**区活动，共向组委会报送活动260余项，活动数量位居全市前列。推荐系列爱心典型参与评选，推荐名单包括爱心人士5人、爱心企业5家、公益机构4家、年度关爱事件2件和年度推动者3名、“十佳创意项目”5项、“百佳市民满意项目”20项。

联合**交警大队每周定期开展“百组千人”活动，加强交通文明劝导，专项整治行人、非机动车闯红灯等不文明行为，并组织媒体对整改行动及成效大力宣传；持续开展“**犀利眼”活动，发动辖区市民作为交通安全信息员举报辖区不文明交通违法行为，一季度举报200余宗。组织**区文体志愿者在比赛演出场馆持续开展公共文明劝导等志愿服务。

3、广泛开展公共文明宣传教育活动。在**社区家园报开辟“创建文明街区”专栏，报道各单位文明创建亮点、经验做法，共刊发12篇专题报道。联合**区绿色出行志愿者协会，策划开展“益骑**，文明你我”公共文明宣传。启动新入市市民文明素养综合提升行动，举办了首期培训班，加强对辖区新入市市民在公共文明礼仪、文明促进法律法规等方面的宣传教育。

上半年审批局工作总结 审批局工作总结篇三

1、耐心细致的做好收费工作，每月定时核算、发放住户及商铺的物管、水、电等的催缴单。并配合领导统计截至20xx年年底仍未缴清相关费用的用户。

2、积极配合领导做好缴纳物业费赠送报纸的活动，并对提前

缴纳

了20xx年物业费的用户逐户打电话通知。

3、用心搞好文案管理工作，对各类文件不积压、不随便转交他人，第一时间交给相关领导阅示。将上年度各类资料进行分类、整理、归档、装订，并制作了20xx年各类登记表册。

4、了解员工工资的核算、各类保险的办理、地方税的上报、缴纳等的流程

5、配合相关领导，办理新员工入司的手续。

6、协助其他部门做好来电来访、报修登记等相关工作。

（一）对有些业务知识了解甚少，宏观上把握较易，微观上操作较难，有些新业务可能是初次接触，一时不能得心应手；

（二）责任心不够强，工作中粗心大意，导致很多工作事半功倍，直接影响工作质量与效益；（三）自身修养与职业操守有待提高。

（一）强化学习，不仅要熟悉各项工作要领、善于总结、及时总结、取长补短，而且要对新知识、新制度熟练掌握，深刻领会，结合自身实际，提出合理建议；（二）强化自查、精益求精，善于发现问题，解决问题、及时汇总、及时上报，古人云：“人谁无过，过而能改，善莫大焉”，我相信勤能补拙，只要我肯用心、能意识到自己的过错、找出原因、及时改正，一定会更好的完成上级交代的各项工作（三）强化服务理念，提高自身素质，做一个合格、文明、有素质、有涵养、使业主满意的物业服务人员。

一季度的工作，得益于领导和同事们的关心和支持，虽取得了一定的成绩，但离公司的要求还很远，今后的工作中，，我将更加努力学习，拓展知识面，不断提高工作能力和综合

素养，把公司“人性管理、亲亲服务、务实高效、追求完善”的管理理念作为我履行职能的出发点和落脚点，总之，始终做到：对公司有责任心、对业主有爱心、对工作有恒心、对同事有热心、对自己有信心，调整好心态，做最好的自己，为公司负责，为自己负责！

上半年审批局工作总结 审批局工作总结篇四

一、“一服务两公开”工作基本情况

1、政务服务。

(3)加大村级政务中心基础设施建设力度，完成了观音阁乡桃花村“示范点”建设，推进政务服务、政务公开向基层延伸。

(4)根据市、县绩效工作安排，为进一步做好我县政务服务公众评议相关工作，针对“第三方评估”要求，政务服务中心专门组织县直各单位分管行政审批及窗口工作人员召开了培训会议，就如何做好“审批服务”及“第三方评估”工作作了详细培训。

2、政务公开和政府信息公开。

(3)持续贯彻落实《xxx政府信息公开条例》和《xxx中央办公厅xxx办公厅印发的通知》(中办发[20xx]22号)以及《广西壮族自治区人民政府办公厅关于在全区开展政务公开日活动的通知》(桂政办[20xx]40号)文件精神，政务中心积极组织开展了“政务公开日”活动，大力宣传“法治政府”、“阳光政府”，活动紧紧围绕县委、县政府中心工作，以及社会公众关切关注的热点问题，侧重推进重点领域信息公开，增强公开实效，努力满足群众和企业日益增长的信息需求，提高政府公信力，使公开工作更好地服务于经济社会发展，为全县经济社会发展营造和谐稳定的政务环境。

上半年审批局工作总结 审批局工作总结篇五

一是队伍建设稳定规范。年初，在市纪委效能办的暗访中，我局1名监管员被查到上班时间睡觉，影响非常恶劣，局党委迅速作出了严肃的处理。但是，事情发生以后，全局上下都能以此为戒，深刻认识到队伍建设的重要性，都能自觉遵守各项纪律规定。各单位积极转变思路，摒弃了原来思想上抵触督查、管理上不动真格的不利于队伍建设的观念，主动加强内部管理，开展作风整顿，加强队伍教育培训和思想沟通，干部队员遵纪意识明显加强，创优争先的意识明显增强，中队干部的带头作用得到很好体现。

二是“双聘”工作顺利完成。3月份，在全局组织实施“中层干部竞争上岗、一般干部双向选择”活动。通过公开报名、资格审查、业务考试、民主测评、演讲答辩、考察公示等环节，完成中层干部竞争上岗。随后，通过队员填报意向、科(室)中队择优录用、党委指导把关等环节，一般干部和城市管理员完成轮岗交流。“双聘”以后，全体干部队员能够迅速进入工作状态，全局干部队员的工作积极性、工作执行力、工作活力有了明显提高。

三是教育实践活动有序开展。根据市教育实践活动的总体安排，在全局范围内动员和部署党的群众路线教育实践活动，有序开展谈心谈话、教育学习、专题讨论、基层走访等活动。各单位能够将教育实践活动和队伍建设相结合，积极转变思路，主动加强内部管理，开展作风整顿，加强队伍教育培训和思想沟通，干部队员遵纪意识明显加强，创优争先的意识明显增强。

四是保序保洁落实常态。在序化管理上，城区各中队以元旦春节期间市容秩序保障为重点，有效利用序化考核、数字城管和投诉电话办理等抓手，根据自身的实际情况，合理调整工作重心，城区日间序化管理保持较高水平。环卫保洁工作能够始终按照工作标准，落实日常保洁，做到道路保洁精细

化、标准化，城市道路保持干净整洁。

五是专项整治成效明显。在犬类管理中，直属中队会同城区各中队，以城管进社区活动、富阳日报等媒体为载体，加大文明养犬、规范养犬的宣传力度，开展了犬类专项整治5次，犬类管理工作更加规范。在渣土管理中，城郊、银湖等中队能够较好落实夜间值班制度，主动做好夜间巡查工作，管理效果有较大的提升，一季度渣土类案件立案28起，办结18起，罚款10万余元。

六是“两违”防控保持强势。完善违章建筑一村一册工作制度，建立统一规范的登记表格，规范登记信息的内容，明确信息及时发现上报、及时抄送乡镇、督促跟踪落实的工作要求。加强对执法人员和监管员的管理，重新修改《监管员业务考核办法》，重点考核业务巡查工作不落实、信息上报不及时、工作纪律不遵守等问题。积极参与配合乡镇街道强拆行动，顺利完成横凉亭路拆迁、新民村司法强腾等市政府重点工作。

七是理清“权力清单”规范行政权力。一季度，我局根据权力清单试点工作要求，对我局行使的行政权力进行了一定的清理。经过优化配置和重组，我局从原有的800多项行政权力已削减至313项，其中常用行政权力106项，非常用行政权力207项，整体工作得到市领导的好评，并作为媒体推介和领导调研试点工作开展情况的重点单位。

一是加强队伍建设。修订完善局内部考核机制，将局绩效考核、干部个人考评、中队二级考核等制度有效结合，科学设置分值权重，明确干事导向，奖勤罚懒，提高队伍整体工作积极性。做好执法人员法制培训工作，开展全体执法人员的法制培训工作，提高执法人员个人的执法办案能力，同时做好协管员、监管员的教育培训工作，提高履行自身职责的能力，遵守队容风纪，养成良好习惯。加强队伍日常监督检查，以作风效能、工作纪律、任务执行等为重点，加强队伍日常

监督检查，促进队员自觉遵守各项制度。及时做好思想教育动员，“双聘双选”结束后，各科室中队要做好队员思想工作，加强内部管理，提高工作执行力。

二是深入推进教育实践活动。按照《党的群众路线教育实践活动方案》的安排，深入推进教育实践活动，全体干部队员要充分认识到开展本次学习教育的目的意义，坚决杜绝走过场、走形式的心理，要及时总结活动经验，探索规律，把一些行之有效的方法积累下来，贯穿到实际工作中，使本次活动收到实效。同时要做好相关宣传工作，重点宣传实际工作中的好做法、好经验，促进业务工作的推进。

三是做好城区保序保洁常态化管理。要继续按照精细化、常态化、规范化管理的要求，做好城区保序保洁工作。各城区中队要及时根据各自辖区的实际情况，调整工作重点、勤务模式，适时组织各类专项整治活动。要提高夜间值班人员巡查管理的工作实效，切实发挥错时上班作用。要继续按照环卫保洁的工作标准，做好日常清扫工作，提高机械化作业率和市场化保洁率，提高城区道路的保洁质量，探讨研究“中心镇”环卫保洁机制，并做好指导工作。

四是组织开展各类专项整治工作。开展路面抛洒滴漏专项整治。针对目前路面污染现象严重的情况，各中队要加强工程车辆的整治，重点整治工程车辆抛洒滴漏、带泥行驶等现象。继续加大偷倒渣土行为的执法处罚和监督管理力度。开展夜间烧烤摊专项整治。要在夏季夜宵烧烤旺季之前，对以象牙浦路、金桥北路、文教路、商业城、银泰附近等夜宵烧烤摊扰民举报较多的路段开展集中整治，有效减少无证流动烧烤摊，有效解决扰民现象。开展噪音扰民专项整治。要在前期调查摸底的基础上，制定整治计划，对投诉举报多的娱乐场所要进行重点整治，督促业主做好整改，减少扰民现象。开展马路市场占道经营专项整治。要落实执法巡查常态化管理，及时整治小规模占道经营情况，杜绝形成“马路市场”。

五是继续做好“两违”防控工作。要切实做好违建信息“一村一册”台账，及时发现违建信息，摸清底数，掌握情况，及时抄送乡镇街道，督促所在乡镇街道及时处置。要加强对监管员队伍的管理，继续完善监管员业务考核办法，每个监管员必须要与队长、队员进行挂钩，将队长、队员的考核与监管员考核进行关联。定期梳理全市违章建筑工作情况，形成书面报告，及时向市委市政府领导汇报。

六是做好规划类典型案件集中拆除工作。对当前各山庄、封闭式小区内的典型违建案件进行梳理，及时完善程序，对政府责成强制拆除的违章建筑，组织力量集中拆除。做好典型违建强拆行动的媒体宣传工作，起到拆除一处、影响一片的效果。要认真执行“即查即拆”工作机制，对发现的新违建要第一时间立案、第一时间拆除，决不能推拖、敷衍。

七是做好市政府工作目标任务重点工作。开展垃圾分类试点工作。建立垃圾分类工作领导小组，制定管理制度。启动垃圾分类处理终端设施及与之相配套的垃圾分类处理基础设施、设备项目申报与建设。确定试点区域，配送生活垃圾收集袋、收集桶等专用设施，启动实施生活垃圾分类收集处置试点工作。做好车库改变用途专项清理工作。建立工作领导小组，摸清城区车库改变用途情况，制定专项整治方案。做好清水治污工作，按照湘溪水环境综合治理实施方案开展“河长制”工作，定期查看沿线河段治理情况，做好协调督促工作。做好城区河道保洁，加强辖区内河道旁工地施工、渣土消纳、建筑垃圾的监管工作。

八是积极做好城管宣传工作。在宣传工作中，要体现出自己的特色，围绕我局城市管理的工作职责、行使范围、执法边界，以领导注重、群众关心的问题为中心，用典型事例、案例来展开，开展说理性、引导性、启发性的宣传讨论，让领导、群众看到我们的付出，获得他们的理解，传递正能量的同时，使更多的人了解我局的职权范围，从而达到有效的宣传效果。

上半年审批局工作总结 审批局工作总结篇六

一、主要工作情况

1、加强政治学习，注重提升个人修养。

xx年，本人积极参加政治理论学习，先后学习了邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的xx大、xx届三中、四中、五中全会精神，并对科学发展观、构建社会主义和谐社会、建设节约型社会等相关理论进行了重点学习。通过学习，进一步提高了本人的思想政治觉悟和道德品质修养，做到了与人为善，和睦相处。增强了在思想上、政治上同党中央保持高度一致的自觉性，提高了对发展是第一要务的认识，有效地增强了工作的系统性、预见性和创造性，为做好煤炭销售会计工作打下了坚实基础。

2、加强业务学习，提高工作能力。

我是一名半路出家、初出茅庐、没有任何经验的会计人员，我深知销售会计是一项专业性相当强的工作，在煤炭销售这么重要的岗位担任会计人员，我感到肩头的担子是沉重的，压力是极大的。有压力才有动力，紧张而又充实的工作氛围给予了我积极向上的动力，任何一项业务核算对于我来说都是崭新的一页。每当工作中遇到棘手的问题，我都虚心向身边的同事请教，直到弄懂弄通为止，真正做到“三人行必有我师”，取别人之长，补己之短。同时，为了能熟练应用erp系统，我还利用业余时间自学了《erp系统操作指南之一(之二)》、《erp财务与会计》、《兖矿集团有限公司财务管理与会计核算办法》、《现代营销学》、《计算机会计学》等书籍，提高了自己的业务水平，丰富了自己的营销理论知识，为更好地做好煤炭销售工作打下了坚实的基础。在xx年1月份，我刚接触erp系统时，每办理一笔业务需要2分钟以上，而现在办理一笔业务只需要不到1分钟，通过自己业务水平的

提高，真正为客户带来了方便，受到了领导与客户的一致好评。在xx年11月份，举办的全面质量管理考试中，顺利通过，并取得了优异成绩。

3、勤奋敬业，热情服务。

在销售会计工作中，本人始终以敬业、热情、耐心的态度投入到本职工作中。面对兴隆庄煤炭销量大、品种多、结算复杂的情况，严格按照《地销煤统一销售管理办法》、《兖州煤业股份有限公司煤质运销部地销煤财务管理办法》的规定，从煤炭销售收入做原始凭证到审核、装订，记账凭证的填列，以及增值税发票的开具，一般纳税人专用发票的开具，办理纳税上报以及其他与发票管理有关的工作，煤款返矿工作，银行账目的核对，用户现汇、承兑汇票的验收工作等等，都坚持实事求是的原则，每项工作都一丝不苟，做到了账清、账实、账表相符、账簿整齐。及时准确地录入erp数据，建立客户档案，做好客户信息调查，了解客户的基本情况。遵守财务保密制度，对未公开的煤炭价格、财务数据严格保密，决不泄漏。积极协调与计财部、银行、税务等部门的各项工作、各种关系。此外，经常有外地客户，由于车辆等原因来到买煤时，我们早已过了下班时间，对于提前打电话的我就一直等到客户到来办理完业务再下班，对没有提前打招呼的客户，我无论是在家吃饭还是睡觉，都随叫随到，保持高度的自觉性，及时为客户办理业务，从不抱怨。真正做到了为客户服务零距离。优质文明的服务赢得了客户的信任和赞扬。

4、工作敢于创新，提高工作效率。

本人积极配合本班组人员、科领导探索煤炭销售的新思路、新方法。不断规范财务工作程序，简化各种手续。例如：以前开具增值税发票时，一个订单一开，费时费力，发票使用很多，而且不易查找，本人和同事积极探索新的工作方法，按厂家、品种将发票合开，然后再打好明细附在上方，既节省了发票的使用张数，又提高了工作效率而且方便了查找。

通过工作创新最大限度的给前来购煤的用户提供方便，提高了工作效率。

5、遵纪守法，廉洁自律，树立财务工作者的良好形象。

本人作为煤炭销售会计，重点岗位工作人员，一年来，认真学习《廉政准则》及中纪委提出的“四项纪律、八项要求”、运销部提出的《煤质运销“十禁止”规定》等为行为准则。坚持以自律为本，以廉洁奉公为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，在实际工作中严格遵守法纪，时刻以反面教材警示自己，不断强化廉洁自律意识，努力做到“自重、自省、自警、自励”，树立了财务工作者的良好形象，始终以饱满的精神状态投入到每一项工作中。

二、存在的不足

xx年是紧张而繁忙的一年，自己所取得的成绩，除了自己努力工作外，更主要的是领导的指导和同志们帮助的结果，但这些成绩离上级的要求还有较大的差距，还存在许多不足。一是学习的深度和广度还需要加强；二是遇到困难强调客观原因较多，没有充分发挥主观能动性。上述不足，自己决心在今后的工作中将认真加以改正。

三、下步打算

xx年，国家宏观调控的力度越来越大，煤炭市场变化不好预测，我们将面临更加繁重的工作任务。但是机遇和挑战的共存将会进一步激发我的工作斗志和热情。自己决心在上级部门的正确领导下，团结同事，勤奋学习，扎实工作，努力开创兴隆销售工作新局面。一是要进一步加强学习。认真刻苦学习邓小平理论、“三个代表”重要思想□xx届五中全会精神，同时还要认真学习业务知识，虚心向身边的同事学习，不断充实和丰富自己的煤炭销售会计业务知识。二是要振作精神。只有精力充沛，精神振奋，才能干劲倍增、信心百倍，才能

只争朝夕，争创一流。三是要勤奋实干。自己要做到“四勤四多”，即：脑勤多想、耳勤多听、手勤多写、腿勤多跑，一如既往的敬业奉献。四是要精诚团结。做到以大局为重，求同存异，维护集体的团结。以诚相待，相互信任，坚信“理解与友谊比什么都重要”，树立团结就是力量的理念。在销售工作中，不徇私舞弊，做到公平公正对待每一个用户，全面完成新年度各项目标任务。力争使兴隆销售财务工作再上一个新台阶。

上半年审批局工作总结 审批局工作总结篇七

- 1、办理好各证照的存档并如期到各单位进行年审换证工作。
- 2、加强后勤管理，后勤保障工作做到让员工住得安心，吃的放心。
- 3、在接待工作上也全力以赴做好每一次接待工作，接待标准以大方得体为准则充分展现了企业积极向上、实干高效的良好形象和精神文明。

- 1、废水深度治理工程资金台帐材料（土建、设备招标、投标、评标、开标、中标、合同、监理、设计、勘察、项目制度、环保验收、工程验收等）
- 2、废水深度治理项目、废水综合治理循环利用项目补充材料
- 3、安监局危险化学品登记证换证（根据gb/t16483-xx《化学品安全技术说明书内容和项目顺序》的要求进行了重新编制）。
- 4、中小企业发展专项资金重点项目申报（1万吨/年三氯异氰尿酸新工艺技术改造项目）
- 5、（三氯异氰尿酸生产项目）余氯科技治理回收利用项目

能够保质、保量的完成本职工作（如文件的录入、存档、打印、材料的编写、对外接待、对内管理等）；懂得事情轻重缓急，能很好的完成领导交代的工作，也真正做到了“上传下达”。

1、对各部门之间不是了解很多，工作协调起来有一定难度。

2、综合管理工作纷繁复杂，在制度执行中不够坚定。

3、对一些工作督促、落实不到位。

1、完善公司各工作岗位制度，向实现管理规范化进军。

2、严格公司各类证照、材料的管理，做好各类年检换证工作。

3、协助部门工作，加强团队建设。继续配合各部门工作，协助

处理各种突发事件。

4、和相关职能机关如工会、环保、安监、经贸、科技等做好沟通工作，以使公司对外工作更为通畅。

5、加强企业文化建设，与市场部一起将企业文化、宣传等工作落实到位。

6、在公司业绩提高的情况下，组织一些员工活动，丰富员工的工作和生活。

以上工作计划是综合管理部基于完成日常工作的同时，必须再特别改进和完善的工作，综合管理部会遵照以上计划严格执行并做好计划外的各项工作，我相信综合管理部在总经理的直接领导下我们的工作会越做越强，越做越好。