

# 2023年学校校长个人述职述廉报告 校长 任职的述职报告(通用9篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 学校校长个人述职述廉报告篇一

即将过去的x学年，是我校迎接新的建设发展机遇和挑战的学年。这一年，学校建设大事接踵而来，但由于有上级领导的热情关怀和指导，有学校全体领导和教职工的共同努力，学校的各项工作、各项建设成效是显著的。“学校里里外外面貌一新”这不仅是家长、社会对我校的评价，而且也是亲临我校巡视的上级领导对我们工作的肯定和鼓励。学校发展建设的成绩归功于上级的支持与师生的拼搏。在此，对市局领导、全体教职工给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢。

回顾我正式就任九中校长这一年的工作，我深深体会到：校长找准学校建设发展的工作思路、抓方向、抓大事是非常重要的，而校长紧紧依靠领导、教职工，信任、鼓励，甚至放手让他们在各自岗位上发挥才能，也就是说，管理以人为本更为重要。基于这种工作指导思想，上任后，我首先在协调人际关系，干群关系和调动广大教职工的积极性方面作了大量的工作，增强了学校的凝聚力。

另外，自xx年9综合大楼投入使用，硬件基础建设有了较大的保障后，学校工作重心就转入了迈向“高质量、有特色、创品牌”这一办学设想中的第二大目标争创佛山市、广东省一级学校和1000所全国示范性高中，也就是学校的“再次创业”和“新的腾飞”。我认为□-xx学年是迈向这一目标的具

有基础性意义的一年□-xx学年则将是实现这一目标的具有关键性意义的一年□x年，是学校实现新的腾飞的一年。

我始终相信邓小平同志所讲的“发展才是硬道理”，而且始终把这句话作为自己的行动指南，切切实实地落实到工作实践中。

下面，我就这一年我个人与学校的工作向在座各位作述职，请予以审议。

## 一、各项工作与成效

在这一学年中，我紧紧围绕学校建设发展的的工作重心、奋斗目标、着重抓了以下八个方面的工作：

### （一）狠抓教育教学质量不动摇

一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量各社会、向人民群众作出交待。我校全体教职工所做的一切工作，所付出的一切努力，大而言之是为了党和人民的教育事业，小而言之就是为了取得尽可能高的教育教学质量，使学校能可持续发展。争创佛山市一级学校、广东省一级学校和全国示范性高中，要求我们输出的人才不仅要数量大，更要规格高。教育教学质量如果不在全市、全省范围内保持良好势头和领先水平，示范高中对于我们就只能是空中楼阁。但学校教育教学质量的提高，不是用高调唱出来的，而必须靠学校全体教职工在各自的岗位上齐心协力、兢兢业业、脚踏实地地工作，我作为学校的一分子，也以此自勉。不过，我只是做了宏观方面的工作，大量具体细致的工作是我们教学第一线的老师和中层、基层干部们做的。

这一年，我们以高三级备考为龙头，狠抓三年教育教学系统工程的建设。由于今年是市直学校扩招的第一届毕业生，我校生源素质总体下降，高考工作面临的困难相当大，对此，

我经常与主管教学部门的领导、高考领导小组主要领导一起，研究高考备考策略、制订管理措施，并在教职工大会、行政会议、高考领导小组会议、高三备课组长会议和高三年级级会等场合多次指出：我们要坚定信心，要坚信我们能取胜高考，但又不能躺在过往功劳簿上沾沾自喜；面对困难，面对严峻的形势，要沉住气，想方设法促质量提高，无论如何都要以高质量的高考成绩向社会、向南海人民百万人民交一份满意的答卷。高考领导小组也出笼了一系列指导意见，起了指挥中枢的作用。老师们也扎扎实实地地做好中层学生、临界生的“培扶”工作，竭尽全力，“保五争四”。此外，我多次强调对学生加强心理辅导，减轻其思想压力，缓解其紧张情绪，对加强考生的学法指导和考试技巧指导等等。在大家思想到位、行动落实的基础上□xx年我校在佛山一模、广州一模、佛山二模中，都考出了较好的成绩，考出了今年高考必胜的信心和决心。在全力抓高考备考质量的同时，我坚持重视抓好高一、高二年级的工作，强调把高考当作“三年的系统工程”来抓，强调“培优扶困”工作要从高一起就要下大力气来抓，任课老师、班主任、年级组长都能做好培扶工作，做到心中有数，目标明确、落实到位。有效地转化落后生队伍，教育教学质量能稳步提高。

（二）加紧进行迎接佛山市一级、省一级学校及全国示范性高中评估的准备工作。

实现“一年上一等级，三年创建示范”、将是我校实现跨越性发展和新腾飞的标志，是我校21世纪乘势前进的奠基，在我校发展历史上具有承前启后，意义非常重大。对此，我有充分的思想认识，教职工们也表现出了高度的创业热情。本学年度，全校上下按照“软件从严，硬件从实”的原则，同心协力，加紧进行迎接等级学校、示范学校检查评估的各项准备工作。

软件方面：我上任后不久，便根据学校的历史、现状及世界教育发展的新趋势提出了我校的办学思想、办学理念、办学

目标和规模、办学手段等的明确表述（均见办学章程）和创建“星级”学校的管理标准体系[iso9001]质量管理体系）。在参照国内外名校教育思想的基础上，我根据党和国家的教育方针、政策，以“学生的健康成长和发展高于一切”为出发点，紧扣时代发展特征，认真总结学校的办学实践，把培养目标表述确定为“学会做人，学会学习，学会生活，学会健体，学会竞争，学会创造”。这系列办学思想、培养目标等其实是历任教职工自创校以来，艰苦创业，拼搏进取的结晶，也是我校今后较长一个时期办学行为的指南。它源于实践，又回到实践，将在实践的检验和磨合中，进一步趋于完善，走向成熟。

其次，我根据教育发展的新形势、新要求，制定了学校《xx年至xx年素质教育发展整体规划》和《xx年至xx年学校发展规划》，使学校的各项工作，各处室、各教职员工的工作做到目标一致，分步实施，依章而行。此外，我统筹，带领领导老师们密锣密鼓地准备、完善迎检的各项基础工作。从档案材料、汇报材料、佐证材料、校园文化建设、示范课、第二课堂演示等方面做好了充分的迎检准备。同时，我们还对学校的规章制度职责要求等进行了全面的修订，重新汇新编成册。师生论文集也相继出版。

硬件方面：为了进一步改善办学条件，我在基础设施建设上坚持高标准、高起点。本年度在硬件方面已投入正在投入或即将投入的有如下项目：今年4月取得上级的地方支持，成功征地60亩左右。并将于年底填塘，明年4月前建好400米标准运动场，8个标准篮球场和2个标准排球场（并计划于明年8月前建成一幢拥有30个课室的教学大楼，在原运动场规划明年8月前建拥有1000个床位左右的学生宿舍）。

2、综合楼及广场现已全面投入使用，并配备了有5xx年左右超前性的理化生实验室各2个，先进的电脑室2个，隔音性能良好的视唱室1个，仪器室6个及一批先进的仪器与仪器柜，

装修配置了4个处室，3个级组室，一个多媒体电教室，以及其它功能场室（正在配置的有历史专用室、地理专用室、今年内将配备的设施还有千兆校园网，42个电教平台，手提电脑120台，电子阅览室1个）。

3、翻新了旧教学大楼，改造了原实验楼。

4、完成了校园内应该绿化的区域的绿化工作。

5、建成了新女生宿舍楼一幢（正在建男生宿舍一幢）。

6、建成了设施齐备优雅舒适的教工饭厅及扩建了学生饭堂。

7、配备了图书一批，扩充了藏书室、阅览室。

在加强软、硬件建设和规划布局的同时，我努力发挥主动性、积极性，为创建省市一级学校和示范性高中，促进学校发展抢抓机遇，创造外部条件，争取了各方支持，上级也增大对我校投入的力度。市政府、市教育局和社会各届众多人士寄予我校很大的期望、满腔热情地指导、关心我们，使校园建设迈向现代化。5月27日-29日，我校接受了由佛山市教育局组织的一级学校检查评估，获得了专家检查组的好评，并顺利通过了佛山市一级学校评估。佛山市教育督导室对的校的评估意见提到：“领导班子年富力强，事业心强，勇于创新，艰苦拼搏，有先进的办学理念，有扎实的基本功，团结合作，学校很好的学风不断形成，教学质量稳步提高。是一所社会声誉好、家长称赞的好学校。”我坚信，通过进一步的认真总结和改进，学校的教育教学质量和办学水平一定会有质的飞跃，我们力争在明年通过省一级的评估，我们相信□xx年前通过全国示范性高中评估的目标一定能实现。

（三）强德育工作和校风建设，开展师生形象建设工程

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处领先的地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。强调学校的德育工作要“让学生成才，让家长放心，让社会满意”。

2、强调在学生开展“三自”教育，“三爱教育”，尊师教育，文明礼貌教学，行为规范教育，仪表形象教育，前途理想教育，团结互助教育。

3、强调德育的细胞建设，始终坚持德育工作不图“大而全”，只求“细而实”的原则。

4、强调文明班、文明宿舍量化评比的管理作用，提高学生文明行为和生活纪律观念。

5、强调学生身心健康发展，重视学生的心理素质的培养，积极倡导和支持心理咨询活动。

6、强调要办好青年团、党校，给学生灌输共产主义观念。

7、强调德育型社区建设。确立大德育教育的观念，在学校、家庭、社会之间形成了三位一体，主体交叉的德育网络。

8、强调班主任队伍的有效管理，优化班主任队伍，着力建设一支乐于奉献、务实创新、朝气蓬勃、团结拼搏的班主任队伍。

9、强调学校的优良传统教育。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，管理细致到位，学校形成了优良的校风和学风。

同时，我也十分强调师生的形象工程建设，想尽一切办法为

老师配备了数量足够的工作服，并要求抓好学生穿校服进校、进课室的工作。本学年，师生的形象、精神风貌得到很大的改进，受到了上级领导、家长和社会各届人士的赞许。

（四）坚持“科研兴校”的方略，促学校教育工作上台阶、上档次

“科研兴教”是高层次办学的必由之路，是一所学校办学水平的重要标志之一，也是教育发展的一大契机。科研上台阶、上了档次，争创示范校的筹码必然分量大增。因此，我对学校的科研工作都十分重视和支持。今年，我校已申报市级课题12个，正在申报的省级和国家级课题有2个。在申报有关课题的同时，学校积极开展了相关教改活动和课程改革试验。多媒体教学、分层教学、研究性学习等蓬勃开展，并取得了阶段性成果，出版了教师论文集和学生研究性学习论文集，在社会上、家长间和我市中小学中引起了很好反响。

除了重视和支持学校科研工作、教改活动外，我还十分重视并努力推进学校的教育信息化、现代化。教育信息化离不开教育信息化。为此，我在不断在争取上级支持，加大学校信息化投入力度的同时，大力提倡教师在思想观念上，既要发扬优良传统、又要坚决摒弃陈腐的思想，树立现代化的教育观、质量观和人才观；在教育方法和手段上，要由灌输式、填鸭式向启发式、探讨式转变，要从“粉笔 黑板 教材”向科学地运用信息技术媒体转变；在人才培养目标上，要从工业文明时期的“标准化”、“守成型”向信息文明时期的“个性化”、“创新型”转变。—xx年，我校在推进信息化和现代化上成效是大有进步的。各科组、高一年级组、学生社团都建起了主页。我还鼓励老师和学生建个人主页，这些主页也正在慢慢建构起来，且师生上网获取信息和交流信息蔚然成风。我们还坚持对教职工进行广泛的现代教育技术培训，部分教师自制的cai课件还获得了市的奖励。我深信，随着年底千兆校园网、课室及功能室的电教平台，教学用手提电脑的投入使用，我们在教学中运用现代信息技术的媒体

的水平和质量将不断提高。

### （五）紧跟形势发展要求，加强教职工队伍素质建设

如何进一步深化改革，是我时时在思考的问题，我在不同的场合常强调：教育竞争越来越激烈，我的危机感也越来越强烈，也希望全校同志们既要坚定信心，又要有危机感、紧迫感，树立忧患意识；我们每一位老师，都不能躺在学校光辉的史册，枕着已有的资历享受昔日的荣耀。我认为，我校当前可以说是处于一个关键时刻，只有一年做完别人三年才做完的事，只有超常规、跨越式前进，学校才能持续发展。

教育大计，老师为本。在我校的议事日程中，师资队伍建设始终居于重要的地位，也是我校工作议事日程中永恒的内容，更是我校创建省市一级学校、示范性高中关键一环。

今年，我校四位校级领导分别到北师大参加教育管理培训，4位语文、数学骨干教师参加了华东师大培训，各学科骨干参加了省市有关培训或名师培训。除了组织教职工参加市级培训和教育培训外，我还对教师队伍进行了《同心同德、振奋精神、自我更新、永志图强》的师德教育专题。我也一再强调，我们教师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学艺术和技术。我始终主张在学校管理中要“以人为本”。以人为本的要义，一是要知人善用，用其所长；二是不但要善于用人，更要致力于发展人。所谓“发展人”，就是要促使我们的名师永远立于知识时代和教育改革与发展的前列，要造就尽量多的名师。九江中学已经是一所知名度较大的学校了，理所当然地要出一批“名师”。“名师”才能出“高徒”，“高徒”才能出“名校”，“名校”又能造就的“名师”，从而形成一个良性循环的体系，促进学校不断发展壮大。

我深知，九江中学的发展，教职工们功不没，正是同志们敬业、勤业、精业，顾全大局、无私奉献，才有九中的跨越式



发展，才能创造九中更美好的未来。与此同时，我们应清醒地看到，社会的发展，时代的进步，对教育工提出了新的、更高的要求。狠抓教职工队伍素质的提高，是一个刻不容缓的任务。

#### （六）进一步规范管理，加强干部队伍建设

-xx年，学校的机构建设“五处一室”进行了完善、改造，这对进一步推进学校的新发展有着重要的作用。同时，行政领导班子也重新组建，加大了班子自身建设的力度。作为班长，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术；另一方面，我大胆放权，培养班子成员的管理能力，提高学校整体的管理水平。同时，对班子成员严格要求、督促，要求班子的团结、勤政、高效、廉洁。从一年来的运行情况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的，新班子完全有信心、有能力带领全校教职工实现“第二次创业”。

#### （七）协调各方关系，为学校创造“人和”条件

凡事要成功必须天时地利人和。但由于种种原因，九中过去在内外的人和方面是存在比较大的问题，如果不解决，学校发展就缺乏强有力的后盾。我上任后，为沟通校内校外各种人际关系做了大量的工作，我常常为联络各方支持，到处奔波，不惜畅饮伤身。经过努力，改克了一个个人为的情感障碍，使得九中在短短的一年多时间里，在上下、里外以及周边的种种人际关系得以改观。值得一提的是今年4月20日的建校70周年大庆，五千多嘉宾、校友从祖国各地乃至世界各地会聚在九中，场面之盛大，气氛之感人，可以说是空前的。无论是校庆，还是征地等大事的成功，无一不是“人和”的成果。

#### （八）关心教师生活，提倡管理民主

作为校长，我重视营造和谐的工作氛围，提倡民主管理，依法治校，并携同工会关心教师生活，主要有：与党支部、青妇团携手努力，多方调动教师积极性。

2、凡学校大事都经行政集体讨论，有涉及学校发展及教工利益的大事均经教代会决议。（例如□-xx高考奖方案、校分配方案、奖罚制度等）。

3、经常率领行政慰问有困难有病的在职、退休教工。陆波老师院费用昂贵，发动全校师生捐助，合计3万多元。

4、多组织退休教师回校聚会和外出参观。（文艺晚会、饮早茶、旅行等）。

5、组织教师进行年度体检，建立教师健身室，提供经费给教师校内外进修，教工公差、有病到医院均派公车。

总之，“管理为本，改革为魂，人和为根”是我校治校的基本出发点。党支部有效监督、教代会参与学校民主管理是学校管理规范化、科学化、效率化的催化剂。

## 二、工作体会与反思

(一)争创省市一级学校和国家级示范高中是近目标和工作。

(二)高考质量永远是我校可持续发展的根本。

(三)我的工作离不开全体教职工们的支持。

(四)我校必须坚持改革、加大内涵发展的力度，

(五)全校教职工要进一步解放思想，强化超前思维，增强竞争与服务意

(六)要酝酿、研究和广泛征求意见，深化教职工分配制度改革。

(七)我在工作中存在许多不足：

(1)有时因工作的繁重与压力，产生紧燥情绪，措辞有时因过急而伤了一些同志的感情；

(3)办学的经验不足，办学的理论水平有待提高。

(4)因沟通各方关系和进修学习，外出较多，用车较多。

(5)在对领导班子的指导和对教师教育方面仍需进一步加强。

### 三、今后两年的工作设想

-xx年，学校将紧紧围绕创建省一级学校，全国示范性高中展开各项工作。我的工作思路与设想，主要有：

一个根本教育、管理“以人为本”

一个中心——学校工作以教学、高考为中心

两大工程名师工程、名校工程

三项建设领导班建设、师资队伍建设、学生干部队伍建设

四个提高提高运用现代教育技术的数量与质量、提高校园环境建设质量、提高学生精神文明建设的档次、提高学校特色教育的质量。

## 学校校长个人述职述廉报告篇二

今年年初，根据工作需要，教育局党委调我到本校担任校长

职务。在一个学期即将结束的时候，回顾总结一学期的工作，把我履行职责的情况向全体教师进行述职，接受大家的评议，总结成绩经验，明确今后的努力方向，我觉得是一件十分有益、非常重要的工作。下面，就本学期的工作情况向各位老师进行汇报，请全体教师评议。

## 一、 一学期工作的回顾

xx学年是新一轮“三年办学目标”的第一年，也是两校合并后的第一学年。通过上个学期的工作，两个校区在硬件与软件各方面都有了明显的提高，为全面达成学校三年办学目标打下了坚实的基础，因此，本学期的学校工作以继续巩固取得的成绩，不断开拓进取为指导思想，制定了“1-2-3-4”工作总目标，即：贯穿一个主题：以全面实施素质教育为主题，以人为本，努力提高学生、教师的素质；体现二个重点：美育特色与信息化；促进三个提高：通过开展丰富多样的学生自主实践活动，促进学生全面素质的提高，展现采一学生的风采；通过扎实有效的教学管理，促进教师教学综合能力的提高，树立采一教师的良好教育教学形象；通过“内强素质、外塑形象”等活动，促进学校整体办学水平的提高，树立采一的良好学校品牌；落实四项工作：规范学校管理、强化队伍建设、提高教学质量、创造学校特色。围绕这一总目标，主要开展了以下一些工作。

### 一、 强化德育工作，落实常规管理——实施素质教育的基础

1、积极开展公民道德规范教育系列活动。组织教师深入开展《公民道德规范》教育活动，开展有关学习和讨论。组织全体教师及六年级学生参加区《公民道德规范》的知识竞赛活动。组织学生开展丰富多彩的宣传教育活动和社会实践活动：四、五年级的学生到采荷公园参加区少年宫“童心所盼（十）共建美好家园——公德妙语进万家”主题活动和区中小学“实践五爱要求，争做四有新人”读书教育展示活动；三

年级学生举行了自编儿歌和美德宣传画的比赛；四年级学生开展设计公德妙语的活动，并制作成宣传卡片，走上街头向广大市民宣传《浙江省公民道德规范》和《杭州市民守则》；五年级开展“讲文明礼貌，塑美好形象”主题活动。六年级进行了编美德小报比赛，并组织学生参观，还召开了“尊老花儿红艳艳”等主题队会，成立了学雷锋小组，开展慰问烈军属和孤寡老人和与残疾人结对子等活动。同时，学校还组织参加校、区级的演讲比赛和“道德规范教育电子小报”编报比赛，都取得了良好的效果。

2、组织学校中层干部认真学习等级评估方案，分解要求，责任到人，使学校各项工作规范化，为下学期学校上等级打好基础。

3、进一步完善各项管理制度，修订《教师每月考核制度》，加强检查，制定落实细则，规范各项常规工作，促进学校工作的规范化。

4、重视班主任老师队伍建设，落实正副班主任老师职责，提高班主任老师队伍素质，完善班主任老师工作考评机制，保证班主任老师待遇；及时总结交流班主任老师工作经验，组织开展班主任老师工作经验交流会，开展评比优秀班主任老师活动，学期末评出校优秀班主任老师8名。

5、深化校园文化建设，组织开展组建“星星河”系列社团的活动。成立9个一级社团，69个二级社团，引导学生组织开展各种丰富多彩的兴趣活动，通过社团活动、社团展示、社团艺术节等形式，给每一个同学提供了一个展示自我的舞台，让学生在活动中发展了个性，培养了能力，展示了才能，真正体现了以学生为主体的教育理念，学生的积极性、主动性得到了空前的发挥，同时，使校园文化建设得到了深化。

6、进一步加强与家庭、社区的联系，建立学校、家庭、社区教育网络。建立家校联系制度，向家长发放《真诚服务卡》，

紧密了学校与家长的联系；继续开展家长开放日活动，本学期，召开了二年级家长开放日活动，5个班级分别开了课，向家长展示我校的教学水平，学校还对家长进行了调查问卷，得到家长的一致好评。

7、加强学校少先队工作。大队部紧紧围绕“跨世纪雏鹰行动”，以完善少先队“十有十率”为核心，以“行为规范养成教育”和“雏鹰小队活动”为主渠道，推动各项活动的全面开展。注重活动品牌意识，“星星河”系列活动已逐渐形成品牌，提高了学校声誉。少先队室被评为区优秀队室，大队部被评为省红旗大队。

二、加强队伍建设，提高教师素质——实施素质教育的根本保证

1、进一步加强党员干部的理論学习和教职工的政治业务学习，努力提高思想素质。学校十分重视教师师德修养的提高，经常组织教师开展师德学习，将教师师德状况列入重点考核项目，每月进行考评，对师德优秀的教师及时进行表扬奖励。一学期以来，良好师德蔚然成风，学校也多次收到了家长的表扬信和感谢信。同时，继续开展社会公德、职业道德教育活动和普法教育活动，提高教师法制意识，增强依法治校、依法执教的自觉性。

2、党、政、工、团，多方配合，共同塑造采一教师良好的形象。继续深入开展“创群众满意单位活动”，设立“党员先锋岗”、“团员义务岗”，开展教职工“每月之星”评比等活动，表彰先进，弘扬正气，进一步增强了教职工凝聚力。

## 学校校长个人述职述廉报告篇三

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好！时间如流水，今天我在这里向各要总结汇报一年来

的任职情况，请大家评议、指正。

## 一、合理定位——校长的助手、中层的向导、教师的伙伴

定位准确是职能发挥的前提。我坚守一个理念，那就是要合理定位自己，做到不越位、不缺位、不错位。我首先是校长的助手，准确把握校长的工作思路，并努力为校长的决策提出建设性的意见。其次是中层的向导，为中层干部的具体工作提供简便易行、具有可操作性的指导性意见，减轻他们的工作压力；然后，我还是教师的伙伴，了解他们的工作特点、肯定他们的工作成绩，解决他们工作中的一些困难。一直以来，我都这样定位着自己的角色，并为之努力。

## 二、真抓实干——分管工作用心干，临时性工作乐意干

### 1、德育工作抓常规，求实效

根据学校安排，我分管学校德育工作、艺体工作、卫生科技调度安排、均衡县创建工作、卫生城创建工作。虽然时间已接近岁末，学期已接近尾声，但“在其位，就必须谋其政”。责任重大，不敢有丝毫懈怠。完善了德育网络，加强了队伍建设。加强德育队伍的建设，举办了班主任经验交流会，搭建平台，相互学习，共同进步。其次：强化了常规管理，提高了管理要求。德育工作千头万绪，唯有提高要求抓好常规，才能营造良好的德育氛围。加强了校园和教室文化的建设、推进了校园环境卫生的整治工作，丰富了德育活动，提升了德育实效。临时性工作乐意干，尽心尽力、从不推诿。积极协调学校和家长的沟通。

### 2、学校工作一盘棋，需要顾大局、识大体，我在做好本职工作之余，坚持与大家互相尊重、互相配合，服从组织安排，有较强的民主意识，做事敢负责任，从不推诿，只要领导指示，老师建议都乐意接受，并认真做好。我除了上好课，完成分管工作之外，还积极做了一些其他临时性工作，如协调

上下级关系，维护教师稳定，搞好迎检工作等，工作中不计名利、不计报酬，不计得失。

### 三、自我反思——在成绩中收获经验，在不足中改进成长

一年来，我分管的各项工作顺利进行，取得了不少成绩，我深知，所有的成绩都来自于上级领导的关心、学校行政的支持、各位老师的付出。没有你们，我个人必将无所作为。一个人，终需背靠一个集体，正因为有你们宽容、理解与接纳，才给了我继续走下去的力量。也正因为有你们这一扇扇镜子，我才看到了自己的诸多不足，今后，我将发扬成绩，弥补不足，不负组织和领导的重托，为学校的发展腾飞添砖加瓦、尽我所能！

## 学校校长个人述职述廉报告篇四

自任现职以来，我忠诚于党的教育事业，热爱本职工作，严格遵守教师职业道德，为人师表。工作中既教书又育人，多年来深受学生的欢迎，深得家长的好评。对工作有强烈的事业心和责任感，能做到出全勤、干满点，早来晚走，任劳任怨，从不计个人得失，服从领导，听从分配。在班主任工作、教学、教研工作上都取得了必须的成绩。

本学期用心响应上级号召到偏远的港南区木梓一中轮教。工作中时时处处以身作则，模范遵守各项规章制度。时刻注意加强业务学习和用心参加进修学习，不断提高自己的业务素质。在20xx年透过自学考试毕业于广西师范大学中文专业。在20xx年至20xx参加函授毕业于吉林省教育学院汉语言文学专业。在教学工作中，兢兢业业、精益求精，针对学生实际状况，有的放矢地上好每一节课。对优、中、差学生进行分层教学，从讲到练，习题设计实行梯度化，注重激发学生的学习兴趣，使师生关系更融洽，使学生从督促学到自觉学。备课时，在弄懂、吃透教材的基础上，注意拓宽、加深，以开阔学生视野，激发学生的创新精神，培养学生的创新潜力。



在我的不懈努力下有了回报□20xx年度被评为港南区优秀教师□20xx年中考教学管理三等奖。在教学成绩上，我所担任的班级语文课成绩一向名列区前茅，连续多次荣获上级奖励。

我一向担任班主任工作，多年的实践告诉我班主任工作的秘诀就是“爱”。师爱是人类复杂情感中尚的情感，它凝结着教师无私奉献的精神这种爱没有血源和亲情，没有私利与目的，然而这种爱却有一种巨大的力量。爱就是了解，了解学生的身体状况、家庭状况、知识基础、学习成绩、兴趣爱好、性格气质、交友状况、喜怒哀乐的深刻了解。这是做好班级管理工作、避免教育盲点、因材施教的前提，也是提高教育管理水平、提高教育教学质量的必要条件。对差生的转化使我更深刻地认识到教师要热爱每一个学生，尤其是对待后进生要多给一些温暖，用“爱”字改变他们，理解尊重信任他们。用爱心培育孩子对群众，对他人的爱，一旦这种爱升华为对他人、对社会的职责感，那么人格大树就矗立起来了。而我的班主任工作也得到了学生和家长的的大力支持以及学校的肯定，6次获得了学校的先进班级称号。

此外，由于努力工作，我得到学校领导和老师的信任，从20xx年起，我担任学校语文学科组长，负责开展教研工作，我为我能为学校、老师服务而感到自豪。

总之，我全心全意地投入到了我的教育教学工作中去，我履行职责从不打折扣，无论是在数量还是质量上，都到达了较高的水平，我认为我已贴合申报中级职称资格的条件。

## 学校校长个人述职述廉报告篇五

紧张而忙碌的——年即将过去，这一年时间里，我和全体教职员工在上级教育主管部门的正确领导到下，务实工作，开拓创新。在此，我就——年学校总体工作向各位教师汇报，请予评议。

## 一、忠于职守，遵纪守法。

1、努力学习、提升素养。认真学习十八大理论和十八届三中全会的重要思想，坚持科学发展观，积极认真贯彻和落实党的教育方针，坚持素质教育，以身作则，为人师表，教书育人。

2、依法办学，民主管理。紧紧依靠、尊重和团结全体干部和教职员工，稳定、有序地开展工作，努力办好学校，办人民满意的教育。并注重营造积极向上、注重行动、诚信高雅、兼容创新的学校文化氛围。

3、遵章守纪，以身作则。严格执行《廉洁准则》和“四项纪律”“八项要求”；坚持“八个坚持”、“八个反对”、“五个不许”，结合学校实际，重新修订和完善廉政勤政制度及各项监督制约措施。规范办学行为和从政行为。要求老师做到的，自己首先努力做到，除进修或开会议外，能做得到无迟到，无早退现象。严格要求自己，作风正派、廉洁奉公，对自己能严格要求，自觉接受群众监督。平时能注重开源节流，用好每一分学校钱款。坚持做到学校现金不经手，所有报销发票都必须具有经手人、证明人、审核人三人以上签字。

## 二、与时俱进，进一步规范和创新办学行为。

在充分调研的基础上，在全体行政人员共同研究下，本着“与时俱进、开拓创新”的思想，我们把新学年的工作目标与思路定位在“抓管理，促规范，抓学习，推课改，内修素质，外树形象”，积极发挥中层领导的作用，我把学校的各项管理工作落实到相关处室、各职能部门都能做到分工明确，通力合作，各尽其职，各用其权。目前各项工作进展顺利。当然，这也包含着各位教师尤其是各位代表的积极配合与支持。

## 三、抓教师队伍建设，促教师队伍的整体优化。

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育，全面提高教育教学质量的关键的教师，基于这样的理念。首先是以强师德，树形象为目标，要求教师关心、爱护、尊重学生，严禁体罚和变相体罚，杜绝乱收费等有损教师形象的现象。第二是落实教研活动制度，坚持每月最少组织两次教研活动，为教师相互学习、交流提供一个平台。

#### 四、狠抓教学过程管理，促进教学质量的提高。

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教育教学质量，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动看得到回报，赢得尊重。为此，我们校行政统一认识，牢固树立质量意识，以务实的态度，抓好教学的每一个环节，每一个细节。一是狠抓教学常规管理，备课时做到备教材、备学生、备教法。课堂教学要体现新课程理念，突出学生的主体地位，注重师生互动，提高实效，注重分层教学，关心各类学生。二是支持老师参加各级部门组织的培训活动，提升教师业务能力和教学水平。三是精心组织考试，认真及时进行总结分析，及时调整教学措施。学校的教学质量有了显著的提升。

#### 五、狠抓德育工作，努力提高德育工作实效。

德育工作关系到人才培养的素质。因此，形成一个德育工作长期、中期、近期工作目标，并努力形成一个德育工作的系统工程。对学生提出“三好”要求(在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年)和“三个”习惯(良好的学习、生活、行为习惯)的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内通过家长会和家长学校、以及法制副校长，形成学校、家庭、社会相结合的教育管理体系。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我们在抓好教师的职业道德修养与提高德育工作能力的同时，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起

来，这样就更能充分调动老师对做好德育工作积极性，因而德育工作也就做得扎实、有效果。

勤学、知礼、健康、向上的良好校风得到形成，促进了学校健康发展。注重家校联系，充分发挥家长学校的作用。我校学生来自农村，家长的整体素质相对较低，对学生的家庭教育、家庭管理较差。针对这种情况，我校每年都要组织家长会，和家长就家庭教育的方法进行交流，努力取得家长的理解、支持和配合。提高家长教育孩子能力，解决家长在家庭教育中的困惑。教师的工作是体现良心的工作，教师的良心体现了一份对孩子的责任心，同时，教师的工作总是体现了一种“合作”的精神。我把营造弘扬正气、立德育人、务实求真、好学上进、团结和谐的团队精神做为办好学校的前提，良好的人际氛围，使学校的管理很有人情味，从领导到教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力，体现了良好的师德修养和团结合作精神。

## 六、加强安全教育，确保校园无事故

坚持安全防范教育，打造平安校园。安全无小事，确立校园安全人人是责任人的思想，做到安全天天讲，事事讲，处处讲。切实做到思想上重视，行动上有落实，硬件上有设施，软件上有记载。加强应急预案的制定与落实，适时进行训练与演练，努力提高师生的应急能力，要特别加强校安工程施工期间和水暖改造期间的安全防范工作，确保了校园安全。

## 七、我们将不断完善的教学、生活、教育设施服务。

为了给教师一个舒适的工作环境，千方百计改善办公条件，改善办学条件。

同志们，一年来，尽管本人一直努力地工作着，但是也存在着很多的问题，如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的长远思考，理论的学习还不够，工作水平还有待提高；对

教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力重，报酬少，政治思想工作也有待加强。

但我有决心在上级领导与老师们的帮助下，逐步改正，把今后工作做得更好。敬请领导和老师们对我的工作和学校工作提出批评意见，我将诚恳接受。谢谢大家！

## 学校校长个人述职述廉报告篇六

各位领导、同志们：

大家好！

在至这五年的工作中，我始终坚持以“三个代表”重要思想和科学发展观为行动指南，以社会主义荣辱观为思想标尺，以构建和谐的教育为目标，力求贯彻上级文件精神，让全镇家长满意。

下面我就五年来的工作情况向组织及各位领导、同志们作如下述职，并诚恳地接受各位领导和同志们的批评指正。

一、努力学习，不断加强自身修养，逐步提高自身思想素质和政治理论水平，与实际工作紧密联系，和谐发展。

五年来，我始终坚持对“三个代表”重要思想、科学发展观的学习，自觉把它们做为自己的思想理论源泉。不断实践，认真学习“三个代表”、科学发展观重要思想及精神实质，结合十七大精神，迎合新课改教育思想，进行了深刻的认识和学习，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展观作为自己行动的准则，工作中时刻提醒自己，为官一任，造福一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好使全镇人民群众满意的教育而不懈努力。

在工作中，我始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守。为不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性、发展性，本人积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。特别是在教育系统干部思想纪律作风整顿学习和党员争先创优活动中，本人能把所学理论与自己的思想认识和实践活动两者结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。建立健全了《xx镇小学教师考评制度》《xx镇中级教师上岗推荐制度》等各项制度。在学校事务管理中，本人一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，执行财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力，才能办好教育的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、加强领导班子建设，努力开创中心校与各中小学校长之间和谐的工作局面。

一个好的班子，肯定能领导出一个好的集体，一个优秀的集体必定有一个好的领导班子。五年来，我坚持走群众路线，以民主集中制为原则，进一步完善了中层领导岗位的责任制、承诺制，使每个领导都明确了自己的工作职责、范围和权限，做到了层层把关，各负其责，各尽所能。各级组织分工协作，各司其职，使各学校的大小事务，事事有人管，人人有事管，件件抓落实的管理模式，并积极倡导教职工要创造性地完成工作。这样充分调动了各基层组织管理者的积极性，又为他们施展自己的聪明才智提供了一个宽阔的展示平台。

第二、完善班子的议事决策程序，重大问题坚持“民主讨论，集体决事，分工负责，协调配合”的原则，既不主观臆断，又不议而不决。

第三，在班子组织建设上，本人特别强调每个班子成员要加强学习，提高自身思想素质和管理能力。因为，现在社会的发展日新月异，人民群众的生活丰富多彩，不学习势必就会落伍，难以胜任自己肩负的重大责任。领导班子不学习，就做不好领导工作，就没有做领导的资格。我是这样说的，也是这样做的，对于上级文件精神，我首先积极主动的进行学习，融会贯通，然后才对校长们宣讲。同时，我还极力支持选派有经验的骨干教师外出参加观摩、学习活动。中心校还鼓励并积极创造条件让教师再提高，组织教师分期分批参加了各级各类培训，并且不惜重金、选派教师到名校求宝取经。

三、以现代化教育为切入点，改变学校软件和硬件，实现了本地教育的和谐、均衡发展。

五年来xx中心校在现代化教育建设中，根据上级文件精神，认真组织，精心布置，专人负责，多次召开专题会，讨论研究此项工作。一共有4所学校建立了电脑教室。

四、素质教育与课程改革和谐发展，德智体工作百花齐放，百鸟争鸣。

千头万绪抓根本。教学上围绕校本教研，我与主管教学的负责人经常召开教研室内部会议，本着“分工合作”的原则，由中心校人员分管各科，包点到片，于学期中，深入各小学，听课、检查，相互促进，共同提高，做到了“观念到位、管理到位、指导到位、落实到位”。

一份耕耘，一份收获，五年来获得的荣誉有——

XXXXXX

XXXXXX

五、不遗余力地促进布局调整工作，加强学校标准化建设

xx小学教育分布点多面广，老师老龄化加剧，严重制约小学教育的发展，布局调整势在必行。在充分调研的基础上，做好群众的工作，将原官桥小学并入平坦小学；原五星小学和受泉小学并入中心学校。使这两所学校规模扩大，成了xx小学教育的窗口学校。减少代课教师十余人，节约资金近七万元。拟将四联村所在的两所小学合并，由于两村历史积怨较深，工作开展极不顺利，阻碍了小学布局调整的深度行进。多方筹措资金改造了良湖小学教学楼和教师宿舍平房，毛安小学、杨旗小学厕所，兴建平坦小学“东芝楼”。

## 六、背负沉重的债务，带着镣铐起舞

接手xx中心学校工作之始，就背上了沉重的债务，在当年高达一百一十余万的债务基础上开展工作，莲山~课件举步维艰，维持正常的工作都勉为其难，更奢谈老师福利，要想发展又举新债，每年还要支付高达十几万元的利息，为使学校工作正常开展不得不厚着脸面四处借贷，分身乏术，疲于奔命，放松了教学质量的集中检测而饱受诟病。

## 七、不足与思考

过去的工作在上级教育主管部门和各级政府的正确领导和关怀下，在全体教职工的通力配合和共同努力下，取得了一些成绩。但回顾过去，展望未来，我的工作存在以下一些问题。

- 1、由于布局调整工作未取得广泛的支持，政策的不连续，狭窄的地方保护努力的干扰，工作一度反复，陷入被动，对个人及学校形象有负面影响。不得不在教学质量评比工作上作出让步，弱化了学校的教学质量管理，教学质量有所下滑。
- 2、由于债务过多又不得不维持正常运转，校容校貌改造滞后，借进借出转账过多，化债时原始证据流失而使化债工作极不彻底。



以上述职如有不妥之处，敬请各位领导、同志们提出宝贵意见！谢谢大家！

## 学校校长个人述职述廉报告篇七

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家下午好！

十分感谢组织的关心和厚爱，让我有机会在此向各位汇报工作。我被分配到x工作至今已有15个年头□xx年，因组织信任，我被任命为x镇中心学校的校长。时年28岁的我在因被领导重视而高兴的同时更多的是惶恐：怕年轻不能服众，怕经验不足搞不好工作，辜负组织对我的期望。但是面对新的工作岗位，一股强大的力量从我内心深处涌起：我一定要不负组织重托，也一定要趁自己大好的青春年华，尽自己最大的能力把山区教育搞好，把校长这一职责履行好。上任后我虚心向老教育行政干部学习取经，与教师谈心交流总结管理心得，把自己定位为山区教育的“服务生”。三年来，我从“山区教育服务生”的角色出发，狠抓质量、安全和队伍建设，努力争取各级领导对山区教育的重视，着力为山区孩子提供优质的受教育条件，努力打造山区教育美好的明天。

### 一、安全质量并头进，双手共抓绘新图

没有安全，再好的教育教学质量都是苍白的，关注学生安全是我们义不容辞的责任；而没有教育教学质量，安全就无法得到保障。教学质量和教育安全两者之间是相辅相成的关系。以这一理念为指导，在日常的教育教学管理中，我们主要做到以下三点：一是在教学实践中，各个学校要通过多种形式来激发学生的潜力，促进学生的全面发展。如：中心学校本部每周二下午为学生兴趣小组课，学生根据自己的兴趣选择课程或教师，教师以学生的兴趣为媒介对学生进行养成教育□x中学创建了“小荷”文学社、“小蜜蜂”广播站等社团，

丰富了校园文化，拓展了学生视野；中心小学的文化长廊，真正做到了“墙壁也会说话”，这些做法培养了学生正确的爱好取向，使学生远离了网吧和安全隐患之地。二是要端正办学思想，我从不提倡节假日加班补课，而是要求每所学校的管理者要向课堂要效益。几年来我镇的教学质量在稳步中较以往得到大幅度提升，职高招生工作、合格化学校建设、校园文化建设、艺术节、体操比赛等多项工作也一度跻身县先进行列。三是在教育安全工作中，我亲自指导中心学校本部开发了《安全在我身边》的校本课程，有专人执教，使安全知识成为学生学习的一个重要组成部分。我还以中心学校为基地，组建了以各校长为成员、部分家长参与、安全司法等部门为督导的“安全教育工作组”，各学校又以校长为组长，成立各班主任和部分家长为成员的“安全工作小组”，构建了“学校、家庭、社会”三位一体层层联系的教育安全网络。正因为我在平时的工作中强调了教学、安全齐抓共管，所以面对突发安全事故时我们能从容以对、全力以赴。今年6月10日凌晨4点□3xx年一遇的洪涝灾害袭击了我镇，当时街上积水1.5米左右，到处桥梁冲垮，路面冲断，泥石流、山体滑坡随处可见。我接到镇防汛办的指令后，迅速作出了决策：学校马上停课，在校学生由教师亲自护送回家或暂时转移到安全地带，未住校的学生由班主任电话联系及时安置。全镇各学校积极响应，把它当成是一次全镇的大型疏散演练，从校长到教师半小时内全部行动起来，一小时内与全镇的家长取得联系，最后确保了1400多名学生无一伤亡。孟城村是全镇受灾最严重的村，一个储水十多万立方的小二型水库决堤，猛兽般的洪水伴着泥石流顷刻淹没了整个村庄，我跟中心学校马会计骑摩托车火速赶往该村，由于道路设施全部冲毁，我们摔倒在进入村子已断裂的水泥路上，两人都一身泥水腿脚受伤，我们硬是徒步挨组挨户询问了解学生安全情况，并及时全面地向第一时间赶到现场了解灾情的李xx局长作了灾情汇报。

## 二、环境待遇不尽人意，真心真情留住人心

由于地理位置和经济条件的制约，x镇教育这块“铁营盘”上的“兵”流动频繁。搞好x的教育事业，稳定教师队伍让他们安心山区成了教育联校的头等大事。为此，我从两方面着手，首先是以人为本，营造和谐氛围。多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作累点，待遇低点并不可怕，但工作中一定要有个好氛围，能时刻让老师保持心情愉悦。所以我尽心尽力地为老师营造一个宽松和谐的工作环境。从自身做起，从不在老师面前摆架子，闲暇时间与老师亲切聊天，了解他们生活工作中存在的困难，尽力去帮助他们，与他们同甘共苦。尤其是在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时及时找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自集体的温暖。招聘的外地优秀教师黄彩，曾在西山国际文武学校任教，当她报到看到x的环境时，转头就要走人，我及时与她交流，三次做她思想工作，在有限的条件下尽量为她提供生活上的方便，黄老师最后说了一句话：“周校长，感谢您的诚心，我决定留下来”。现在她已在工作中重新找到了自我，把x当成了她的第二故乡。现在我镇的教师在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，表现出了很高的觉悟，使学校的各项工作得以顺利进行。其次是创设平台，体现自我价值。我努力地为教师的成长和事业的成功创造一个良好的环境搭建一个发挥的平台。对于新分配，业务不熟的教师，我给予他们更多的鼓励，实行“手拉手、结对子”的帮扶制度，使其逐步提高。除了坚持请进来，我还大力提倡走出去。我曾多次组织全镇的骨干教师去许市去杨林学习，也曾多次送教师去外地参加教学竞赛，同时大力提倡教师撰写论文，及时总结和推广教师的好经验，使教师感到在山区学校也有所为。我还充分利用学校班子调整的机会给年轻教师锻炼创造机会，三年来，我镇6所学校的班子以“公开、公正、公平”民主选主的方式进行了优化配置，在这过程中涌现了一大批有责任心、工作能力强、热爱山区教育的年轻教师。x中学的任丽校长，是位年仅26岁的外地女同志，凭着对山区教育的执着，凭着对山区孩子的责任心，在x中学教学资源十分匮乏教师老龄化突出的情况下，硬是用她柔弱

的肩膀扛起了x老区教育的大旗。除她外，我镇还有十多位三十左右的年轻教师进入到我们学校的管理行列，正因为有了这么一批骨干力量的共同努力，x教师队伍稳定了，教风学风也在逐日好转。

### 三、真抓实干树形象，优化条件促发展

x镇地广人稀，山高沟深，经济落后，学校负债较重，教育基础设施薄弱，开展教育工作的难度大。近年来我努力争取各级领导的重视，积极引进项目资金，使办学条件日益改善，办学水平逐年提升。一是优化外部环境，为教育发展保驾护航。x教育的外部环境一度非常紧张，个别社会烂仔借故殴打外地教师，中心学校没有围墙校中有家，学校建设无法顺利展开，多个学校与周边群众关系僵化。上任伊始，我意识到问题的严重性，把优化外部教育环境作为重点工作来抓。一方面，对内深挖内功，狠抓教师管理，提升教育质量，用成绩说话，另一方面，对外树形象，以身作责，严以律己，推介优秀教师，树立师德模范，并积极向党政汇报工作，与村支两委协商教育大计，走村串户主动与“钉子户”协调关系。记得前年我们中心学校建后勤服务中心，开工前几日，组里群众开会说只要开工就要掰掉小波的脑壳。我于是主动出击，造访最激进的群众到晚上两点多，第二天带领学校行政挨家去坐，解释政策，配合政府协商解决历史遗留问题，多次召开协调会，精诚所至金石为开，原本僵化的关系开始融化，“对头”变成了朋友，去年的建设项目还主动帮我们作正面的宣传。二是积极引进项目，改善办学条件。三年来，在上级部门的关心和家乡籍在外领导的支持下，我争取到了国家级项目四个，慈善工程项目一个，希望工程项目一个——英桥希望小学，其他项目两个；另外，国家配套水改项目目前已在中心小学、x小学、孟城小学陆续竣工，其他各校也将在年内全部改造到位，今年仅这一项投入就接近五十万元。我还利用引进的资金完善学校的配套设施，中心小学今年新配置了300多套桌椅，两幅篮球架；中心学校新增了xx

年x各学校的面貌发生了翻天覆地的变化，他们是看在眼里喜在心上，也更加坚定了支持教育的念头。

十五载从教风雨路，四年校长苦乐历程，付出皆是爱，兴衰总关情。这些年来，我凭着对党的教育事业的无限忠诚，怀着对家乡人民高度的责任感，以及当好校长、振兴山区教育的使命感，努力提高个人的思想道德素质、业务和科学管理水平，克服前进道路上的种种困难，去探索、去拼搏、去追求，立志把“好校长”这一目标当作自己毕生的追求。可以说，我把青春最美好的年华献给了x这一方热土，其间，有过初为校长的激情，有过受人误解的委屈，有过失败时的沮丧，也有过成绩取得时的欣慰…现在回首，我更多的是平静。因为，我只是做了自己应该做的一些事情。如果说我还有一点值得骄傲的地方，那就是我的青春是在奋斗中度过的。这份奋斗经历，更因为是在x这方养育我的家乡热土，更因是在一个不被人看好、社会经济、教育发展水平都相对落后的地方而让我无怨无悔。

近几年来x的教育有了一些可喜的变化，这些变化离不开局党委和各级领导的关心。在此，我代表全镇师生向关心支持x教育的各级领导表示衷心感谢。我们充分相信，在教育局的正确领导下，有当地党政的大力支持，在兄弟学校的帮助下，有全镇教师的共同努力，x的教育一定会迎来美好的明天。

## 学校校长个人述职述廉报告篇八

本学年，后勤工作在学校领导的关心支持下，坚持以“后勤保障，物尽其用，杜绝浪费，教学所需，礼貌高效”的服务原则，以“后勤不后，服务为本，开拓创新，勤俭节约”为宗旨，转变思想观念，加强后勤管理，强化服务意识，坚决做好后勤保障，尽力谋取综合效益，扎实稳妥地推进了各项工作的进程，取得了必须的成绩。为来年更好的做好服务，现做出总结如下：

## 一、坚持做好分管后勤常规工作

1. 协助校长全面贯彻党的教育方针和各项政策、以及财金管理方面的有关规定及政策，执行上级指示和学校决议。执行校长及行政会所作出的各项有关后勤工作决定，发挥参谋作用。
3. 协助校长搞好学校中长期基本建设规划，按科学程序和有关政策法规完成学校年度基建计划和维修改造计划。
4. 领导总务处工作，对总务处的工作进行指导、监督，负责处理和协调后勤工作中的矛盾。
5. 严格遵守财经纪律，负责学校财务预决算工作；监督检查各科室的资金状况；组织领导全校开展“增收节支”工作。
6. 指导总务处搞好食堂的伙食工作，检查督促食堂的管理经营、安全、卫生等，不断提高饭菜质量和服务质量，降低成本和开支。组织管理好小卖部，保证小卖部食品的卫生安全。
7. 完成校长交办的其他工作。

## 二、抓好后勤管理制度的建设和落实，实施制度化、规范化、精细化管理

本学期，针对我校后勤工作存在的问题，在广泛听取学校领导和教师意见的基础上，对学校班级管理，安全卫生工作，公物管理，值周值日工作，住宿生管理等方面提出了明确、具体的要求，使后勤管理工作做到有制度可依，有规章可循，初步实现了规范化的管理。

同时，为了落实规章制度，避免制度形同虚设，流于形式，学校还加强了检查督促工作。在清洁管理方面，实行班卫生监督员、学校值日生、专职卫生员每一天两检查以及总务处每周一抽查相结合，并将检查状况进行评比和及时公布，提

高了班主任的职责意识，使学校清洁面貌焕然一新。

在安全及公物管理方面，坚持实施自检、门卫每一天下午放学后检查及总务处每月组织的定期检查相结合，确保了学校师生生命及财产的安全。

在生活教师、门卫、清洁工的管理方面，透过严格的招聘、定期检查、定期学习和定期召开会议，有效地提高了后勤服务人员的责任心和业务水平，为师生带给更优质的服务。

### 三、工作方面

#### 1、加强了财务管理，提高了资金和设备的使用效率

在收费方面，严格执行物价局、财政局、教育局制定的收费项目和标准，对所有的收费项目进行公示，严禁擅自设立收费项目及标准，坚决杜绝教师个人收费行为，严格执行收费职责制，落实奖惩制度。

收费资金严格按照收支两条线的规定，及时缴存财政专户和专储。合理编制学校预算，到达收支预算平衡。学校的支出严格执行国家现行财务开支标准和支出范围。

学校支出优先保证教学活动的资金需要，节约开支，量入而出，管好使用好有限资金。进一步完善购物、保管、使用等财产管理制度，做到制度健全，职责明确，完善购物申请、进出库手续。

对各班级、各部门、各专用教室公物实行登记承包管理，兑现损坏赔偿制度。做好学生学习用品、生活用品及教师办公用品的购买分发工作，加强办公用品及学生用品采购的管理。

本着对学校负责的态度，在各方面管好用好每一点钱，每一笔钱，实行定点和政府采购。同时抓好库存物资的管理，采

用教学用品领用登记制度，减少浪费。建立好校产固定资产总帐和明细帐。

充分用好现有教学设备，校产专人管理，防止被盗，并建立借还制度。逐步添制教学仪器等设备，供教育教学使用。抓好学校节水节电的管理工作，做好学校电路维修工作、重点抓好学校节水节电的管理工作。强化印务室的管理工作，采用文印工作分管领导签发制度，以进一步核定文印工作量，提高服务质量，降低耗材的数量。

2、加强了体卫工作管理，提高了学生的身体素质和运动水平加强学校体育工作领导和管理，提拔\_老师为体育科科长，充分发挥了体育教师的作用。

透过体育教师的检查督促，体育课的管理。此外还加强了学校卫工作。利用广播、标语、宣传栏等工具，提高师生的卫生意识;抓好学校饭堂和卫生室管理，活动室场的清洁消毒，做好学生体检和预防接种工作，完善学生健康档案建设，有效地提高了学生的身体素质，杜绝了流行病、传染病的发生。

### 3、住宿生方面

上学期住宿学生人数为127人，本学期住宿人数为77人，一年以来没发生过事故，学生在校吃得好，睡得安全。学习成绩有不同程度的提高。这些成绩与班主任、辅导老师的教育是分不开的，他们耐心辅导，精心呵护，付出了辛苦的汗水，住宿生人数的不断增多，主要是班主任教师的动员，开学以来始住宿学生稳定并且速增。

4、协助校长做好学校经费的收支管理，认真编制年度的预算经费。本着“量入为出、收支平衡，保证重点”的原则，加强资金管理，合理安排资金，编制好本年度的修购经费，开源节流，提高资金使用效果，确保学校教育教学的各项工作任务顺利完成。



5、严格执行“一费制”收费标准，做好收费公示。在学生收费管理上，严格按照收费公示规定的项目、标准、范围进行收费，严格实行“一费制”收费制度，做到了无乱收费、无乱摊派、无擅自增加收费项目、无随意提高收费标准等现象，并做好收费公示，自觉理解社会、学生家长的监督。

#### 四、今后努力的方向

1、后勤各部门要加强内部管理，合理分工，明确职责，协调好其他部门工作。

2、加强对食堂的管理经营、安全、卫生管理，不断提高饭菜质量和服务质量，降低成本和开支。组织管理好学校食堂专管员及厨工人员，保证学校食堂的卫生安全。

3、用心主动与校长、教师、家长协调，争取学校后勤工作得到上级主管部门、学生、家长、教职工及社会的好评与认可。

一分耕耘，一分收获。一年来，在学校领导的带领和指导下，硕果累累。在后勤管理方面，及时为全校师生排忧解难，努力营造了安全、卫生、舒适的工作、学习和生活环境，得到了各级领导及全校师生的好评。在以后的工作中们有决心，也有信心做好学校的后勤保障工作，争取使我校的后勤工作再上一个新台阶。

本人任现职以来，用心协助校长搞好学校工作，为学校的发展献策献计而不决策，着重指导并带领总务处做好后勤服务工作，切实做到为教育教学服务，为师生生活服务，改善师生生活，督促财会、后勤人员管好校产、校具和各种财物，努力改善办学条件和教学条件。

#### 副校长述廉述职报告范文2

## 学校校长个人述职述廉报告篇九

20xx年，遵照教育局党委、教育局和地方党委、政府的工作要求，我坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以基层学校党员、干部标准严格要求自己，充分发挥自己一班之长的表率作用，时时处处以身作则，弘扬与时俱进的创新精神，树立科学发展观，遵循教育新一轮发展要求，组织党员干部和全体教职工抢抓历史机遇，以市场为导向，专心致志发展事业，一心一意培育人才，按照社会需求培育成教市场，进一步拓宽国防教育的覆盖面，扩大办学项目，丰富办学内涵，进一步做大、做强安亭国防教育和社区教育，为国际汽车城建设输送更多的高素质人才，推进学校工作持续健康协调发展。现就今年工作述职情况汇报如下：

### 一、注重理论学习，更新教育理念

年内，本人学习了党的xx大大和x届x中、x中全会精神、全国教育工作会议精神，《教师职业道德修养》，《公民道德建设实施纲要》等有关内容。我感到，作为一名校长，要做学习的模范，要坚持理论联系实际，把学习贯彻xx大大精神与加强党风廉政建设结合起来，与个人的思想和工作实际结合起来，不断深化思想认识，做到学与用、知与行、说与做的统一，把思想和行动统一到xx大大精神上来，从我带头做起，凡是要求别人做到的，自己首先做到。通过学习，使我更坚定了搞好教育的信心与决心，进一步加深了对当前国防教育的地位与作用的认识，发展教育是当今社会与经济的客观需要，应该予以发展壮大。

### 二、不断创新办学机制，大力发展学校事业

今年，经过学校全体教职工的共同努力，我们安亭成效校内完成了6703人次的培训任务，教时数为14501教时，社区学校各办学点完成了46894人次培训任务，教时数为14937教时。

其中，校内长班20班，学员1079人；短班29班，学员764人；讲座42期，受训4860人次，老年教育受训人数15371人次无论是办学规模还是办班数量都创历史新高，呈现出健康发展的良好态势。

面对大量的培训工作，如果按照旧观念、陈式化的办学思维，是无法完成上述培训任务的。我们之所以能圆满完成全年各类培训任务，一是发挥了支部的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，我积极带领全体教职工放弃了节假日、双休日，努力工作，确保各类培训如期完成。二是靠办学机制的创新。年内，本人竭尽全力寻找合作伙伴，加强与高校的联系，进一步扩大合作领域，利用高校雄厚的师资力量，发挥学校灵活的办学机制，满足人们对高学历层次的需求，提高学校的办学层次和办学规模；同时，协同区、镇有关单位和部门，大力开展各类岗位技术培训，提高企业技术工人的整体素质，培养汽车城建设急需的实用人才。

### 三、坚持以市场为导向，逐步构建三个层次的办学模块

一所学校的发展与否，首先体现在其办学的思路方面。毫无疑问，上海国际汽车城的迅速崛起和f1赛事的导入，对教育提出了新的发展要求，作为国际汽车城建设的最前沿阵地，安亭的教育如何主动地为地方经济和社会发展服务，如何对安亭经济发展起到一定的支撑作用，这是摆在我们面前的一个新的重大课题，而作为一校之长，其办学思路决定了一所学校发展方向。我感到：教育必须新的教育理念引领下，创新教育内涵，走为地方经济和社会发展服务之路。在实际运作过程中，坚持以市场为导向，逐步构建三个层次的办学模块。

#### 1. 构建成校适应\*\*培训模块

几年来，我们以开展适应\*\*培训项目作为学校办学的基础，经过几年努力，初步构建了三类适应\*\*培训项目。

第一类是中等教育的适应\*\*培训项目，主要开设业余高中班和电视中专班；第二类是公益\*\*培训项目，主要开设本地区的会计继续教育、群团干部以及安全干部教育等各类培训班；第三类是技能类适应\*\*培训项目，主要开设计算机初级、中级、信息技术、办公自动化以及“百万家庭网上行”等培训班。

## 2. 构建面向市场具有发展培训模块

在工作过程中，我们努力克服\*学校在办学体制、机制方面的瓶颈，充分利用有关高等院校的优质教育品牌和优质教育资源，广泛开展合作与交流，按照市民需求及上海国际汽车城建设的客观要求，致力于两类发展\*\*培训项目的培训。

一是提升学历类教育培训力度。我们在同上海师范大学举办专科与本科类学历教育的基础上，今年，又同上海大学成教育学院联合办班，新增了《物流管理》与《公关礼仪》两个专业，同时还会同上海行政管理学院联合办班，开设了《经济管理》本科专业。目前，学校与有关高等院校联办的学历类教育达到5个专业，10个教学班，649名学员在校就读。

二是为了切实提高本地区经营管理人才队伍的整体素质和经营管理水平，学校先后多次与全国经营系列考评办协调联系，专题开设了《经营师、高级经营师任职资格培训班》，有161名学员分别获得经营师、高级经营师证书，极大地满足了地方企业对中高层经营管理人才的需求，为进一步发展安亭地方经济增添了后劲。

## 3. 构建富有地区特培训模块

上海国际汽车城建设给安亭地区仓储行业的发展带来前所未有的机遇，我们紧紧抓住这一市场需求，开展铲车工等特殊工种的培训。我校的铲车工培训量已经占xx地区的二分之一，我们充分依托铲车工培训带来的人气效应，坚持以人为本原

则，打造新的培训亮点，逐步形成地区特色。扩大铲车工的培训力度，并在焊工、电工等其他特殊工种培训方面有新的突破，千方百计满足学员学习培训的需求，为提高地区劳动力素质服务，进一步缓解地区就业矛盾。

为了方便学员学习，在原有租用铲车的基础上，今年由学校出资，购置了铲车，建立了培训基地，全年培训铲车工1022名，赢得了社会的好评。

#### 四、进一步加强学习化社区建设力度

根据今年教育局党委、教育局学习化社区建设工作计划和安亭镇创建学习化社区建设规划，我积极组织起教师充分利用安亭地区丰富的教育资源，开展社区教育活动，并安排专人负责，推进安亭镇向“农民市民化、市民知识化、教育社会化、学习终身化”的目标进军。

我们坚持社区教育工作要求，进一步统一思想，提高认识，加强学习化社区建设力度，重点强化两项基础建设。

1. 加强学校自身建设。年初学校领导班子多次开展研究活动，明确年内社区教育工作重点、难点，并逐一排出计划，适时组织各办学点开展研讨活动，从而使社区学校与各办学点形成工作合力，有组织有计划地开展各种教育活动。

2. 加强办学点建设。社区学校年初明确提出建立健全办学点网络体系，重点开展学习型组织的创建活动，根据各办学点实际情况，先后建立了学习型楼组、学习型班组、学习型家庭，使社区教育创建活动初步显现出条块结合、点面互动的创建效应。

我镇的社区教育基本上形成了“政府统筹领导，教育部门主管，有关部门配合，社会积极支持，社区自主活动，群众广泛参与”的社区教育管理模式。通过开展生动多样的社区教

育活动，学习化社区创建工作已初见成效。

20xx年，我们的国防教育事业有了较长足的进步，安亭的成教事业方兴未艾，正在茁壮成长。然而，面对市民与日俱增的学习需求，面对、安亭新一轮发展，我们尚有许多不尽如人意的地方，我深感任重道远。在新的一年里，我将坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，树立科学发展观、认真落实教育局的各项工作要求，围绕上海国际汽车城建设，为满足市场需求培养各类实用人才、尽心尽责办好让公众信任的国防教育，努力实现国防教育与社会经济协调发展。