

工业园区管委会工作总结(精选7篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

工业园区管委会工作总结篇一

街道是城区所在地，辖44个农村居委会，其中城中村17个，郊区村27个，9个城市社区居委会，面积平方公里，耕地万亩，总人口万。

今年以来，围绕经济社会科学发展和加快城市化、城乡一体化进程这个目标，我们坚持以转变发展方式为统领，以园区建设为载体，以招商引资为重点，以城中村改造为突破口，以干部队伍建设为保证，解放思想，创新理念，转变作风，真抓实干，经济社会发展呈现出可喜的局面。20xx年，全街道财政总收入亿元，比去年同期增长，其中地方财政收入2485万元，比去年同期增长23%，提前两个月超额完成全年任务；固定资产投资亿元，比去年同期增长75%。工作中，主要突出了五个重点：

（一）以园区建设为载体，突出工业经济发展。街道工业，主要依托生态工业园和先进制造工业园两个重点园区和6个村级工业园，抓招商引资，抓项目进区，抓基础设施完善，重点在引进大项目、高科技含量、高附加值、带动作用大的项目上下功夫。目前，生态工业园、先进制造工业园两园区共引进项目105个，总投资完成亿元。今年以来，街道新引进各类项目38个，投资总额达130亿元，其中，两个重点工业园区共引进工业项目19个，计划投资达120亿元，引进外资5000万美元；新开工建设项目7个，总投资达亿元，实际完成投资亿

元；规模以上企业实现销售收入亿元，利税亿元，分别比去年同期增长和。街道现已形成机械制造、纺织、造纸、建筑机械、建材、家具等为主导产业的工业体系，其中潍柴铸造、恒联纸业、圆友建机、天润曲轴、辛集气缸盖、二棉等，为国内外知名企业。

（二）以城中改造为突破口，着力加快城市建设。紧紧围绕改造提升老城区，开发建设新城区，全力加快新农村建设，科学规划，多元融资，加快建设。以南部新区建设为龙头，突出抓了徐家楼、陈家官庄、古寒国文化城、叶家庄子和南纸房五个片区的开发建设，推进城市化和新农村建设。其中，叶家庄子片区利用土地增减挂钩政策，一期叶家庄子安置楼全部交付使用，二期大埠10座居民安置楼已全部封顶，计划20xx年五月份建成并交付使用，届时，这一片区将实现叶家庄子、大埠、吴家埠3个村的迁村并点。在这一区域，我们还规划了街道中心小学、幼儿园、社会福利中心、广场、公园等项目建设，中心小学、幼儿园即将动工。徐家楼片区，翰林苑工程一期19座住宅楼已于今年6月份建成交付使用，居民全部搬入新居，四座商住楼正在加快建设；二期10座多层住宅楼将于近期建成交付使用，力争20xx年上半年实现唐家朱茂、朱谭两个村的整体搬迁，完成迁村并点。三期，即徐家楼旧村址投资亿元的综合开发工程，目前已有天安、邦盛、嘉汇三家公司开工建设，多座高层建筑进展顺利。古寒国文化城片区，齐家道、王家道、前仇、河西等旧村改造项目正在紧锣密鼓地进行。陈家官庄片区，赵家埠村作为全区第一个全面完成城中村改造的村，农民已于去年全部搬迁新居，南平旺、北平旺城中村改造全面展开，进展顺利，北平旺村最近新开工6个楼座，目前正在进行地下基础建设；陈家官庄城中村改造，预留地已调出，正在筹备中□20xx年，全街道建设居民安置楼、保障楼和片区开发总投入亿元。全街道共有44个村，目前，已有24个村展开旧村改造，到20xx年上半年，将有6个村完成整建制搬迁，计划总投资115亿元，总建安量480万平方米。

（三）以结构调整为主线，努力推进现代农业发展。主要以生态绿化、城市观光、旅游农业为重点，坚持规划引导、特色品牌、土地流转、招商引资并举，走产业化经营的路子，现已形成以大棚瓜菜、潍县萝卜、花卉苗木、奶牛养殖等主导产业，龙头带基地、基地连农户的产业化经营格局。近年来，全街道流转土地17000亩，其中今年流转土地8000亩，全部用于新发展大棚蔬菜、花卉、萝卜、脆瓜等现代农业。目前，街道逐步形成了以大棚瓜菜、精品水果、花卉苗木、奶牛养殖等为主导产业，以近郊为主要种植区域的现代农业区和生态绿化区。

（四）以改善民生为目标，注重各项社会事业发展。一是注重教育卫生事业的发展。投资1500万元，动工新建了中心小学，叶庄子小学，规划中心幼儿园，叶庄子幼儿园，投资完成了街道卫生病房楼和计生服务中心主体工程。二是注重街村基本建设。投资800余万元，新修建街级道路5200米，修建村级道路11860米；组织3个村更新和新安装了自来水；8个村更换了变压器，共计12台；3个村完成了卡式电表改造，新建沼气池200余个，北纸房村被验收为全区沼气池建设专业村。三是注重新农合、新农保、低保、特困救助等农村社保政策的落实。全街道新农保参与率达100%，新农合参与率达100%，在全区名列前茅。

工业园区管委会工作总结篇二

20xx年，**县工业园区坚持以科学发展总揽全局，紧紧围绕“全面加速，奋力跨越”的目标要求，打基础、谋发展、促和谐、树形象，以园区建设为中心，招商引资为重点，优化环境为手段，强力推进特色工业园区建设。截止目前，园区建成面积已达6平方公里，累计实现工业总产值35亿元，实现利润1亿元，上缴税金1亿元，完成固定资产投资6亿元（含企业投资），安置就业人员0.6万人。主要工作成效如下：

高起点、科学规划是园区建设的基础和前提。近年来，充分

利用县域资源优势，依托交通干线，结合城镇发展和三峡库区后续发展规划、重庆江南万亿工业走廊规划，经多方论证，在原“一园三区”（复兴镇水坪、忠州镇苏家和乌杨镇黄谷一带分别规划了工业园a□b□c区，总面积20平方公里）的基础上对园区规划进行了多次修改完善，园区定位主导产业为农副产品加工、生物制药、能源化医产业、机械制造。目前基本形成了“一核心五基地”（即移民生态工业核心区，加上新型建材基地、船舶建造基地、农副产品加工基地、能源化医基地、装备制造基地）建园模式，为全县工业经济持续快速发展以及库区生态屏障区内的转移人口就业提供了坚实的平台基础。

为进一步提升园区承载能力，改善投资环境，有效解决企业入园生产生活及拆迁居民尽快入驻新居等实际问题□20xx年以来共投资13亿元用于夯实基础设施建设。

1、水坪拓展区建设。为保证园区工作的连续性，利推进半城新区开发建设，完成了水坪园区安置房60万平方米636套安置房并交付使用；水坪拓展区骨干道路项目已完成投资1000万元，部分标段已开始道路水稳层工程。

2、大渡口产业基地建设。完成大渡口产业基地骨干道建设并交付使用，完成1.5万平方米标准厂房建设，已入驻招商引资企业并投产达效。

3、移民生态工业园区建设全面启动。

一是完成了移民生态园区总规、控规、地勘、环评、地灾、压覆矿等相关中介编制工作，为项目建设的合法性创造了积极条件。二是全面完成起步区1500亩范围内723户2454人的征地拆迁构建筑及附着物调查摸底勘丈工作，基本完成近期重点项目（标准厂房600亩，居民安置点221亩，30万吨沥青搅拌项目30亩，3万吨改性沥青项目30亩、星博化工搬迁项目99亩，）建设用地980亩437户1269人的房屋拆迁。三是完成园

区相关设计。10万平方米居民安置点风貌设计、场平设计及安置点施工图已全面完成，即将开工建设；完成了园区内600为标准厂房集聚区的土地场平设计工作，正在着手招投标，春节进场着手场平工程，即将开工建设3万平方米的标准厂房和部分产业工人倒班房；四是消防中队乌杨中队建设项目完成了场坪工程，即将开展主体工程建设工作，已完成投资1350万元。五是全力推进船舶产业基地建设。一方面积极配合县国土房管局加快国土权证办理进度，同时已全面开展船舶产业基地居民安置点建设、就地挖填场平及文物发掘等工作。目前，船舶产业基地居民安置点场平工程投资3500万元，完成了工程总量的90%以上，即将开展主体工程；船舶产业基地1、2、3号地块就地挖填场平工程已全面展开。六是投资4000万元高起点规划、高规格建设了乌杨水井湾农民新居工程7.8万平方米335套，在全县乃至全市农民新居工程建设中树起了标杆，起到了引领和示范作用。

近几年来，通过大力实施产业强县战略、狠抓招商引资工作，引进了一批实力雄厚、税源可靠、前景看好的重特大工业项目。目前已基本走过了“项目缺乏、工业短腿”困境。截止20xx年底，园区入驻企业25家，建成投产企业25家，目前在谈企业15家，实际到位资金6亿元，协议引资100亿元。入驻了安徽海螺水泥集团、浙江一胜特工模具、浙江金龙船业、长江轴承锻造、华亚农业机械、星博化工、天地药业、浙江恒大、香港港庆、重庆精煤等一大批高附加值衍生产品的龙头企业，并初步形成了以农副产品加工、生物制药、能源化医产业、机械制造等为主体的产业群。

针对园区建设“两难”（征地指标难、建设资金难）问题，克服国务院整顿清理政府投融资平台公司给园区融资带来巨大压力，按照公司法人结构治理要求，做大做强做实园区通瑞公司，积极对接市进出口银行、三峡银行、市农发行等诸多金融机构，利用开发公司平台筹措资金弥补财政有限资金投入园区建设的不足，资金瓶颈问题基本得到有效解决。20xx年以来，通过各商业银行申贷、财政补贴、对口支援等方式

融资12.9245亿元用于园区开发建设。其中：国家进出口银行重庆支行贷款3亿元，农业发展银行贷款4.5亿元，争取三峡产业发展基金0.2771亿元，对口支援资金274万元，县级财政投入1.32亿元□20xx年向农发行申贷8.6亿元，已通过贷审会3.8亿元，正在完善放贷手续，年内可用此款。

工业园区管委会工作总结篇三

一年来，本人在县委、县政府的正确领导下，以科学发展观指导自己的言行举止，认真履行工作职责，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，在切实抓好自身廉政建设的同时勇于开拓进取，现将本人廉洁自律等方面情况汇报如下：

随着时代的发展，工作越来越需要政治理论、业务知识不断的提高、不断的更新，为做好本职工作和适应新环境的需要，本人在学习知识、掌握政策方面，不断地加强学习，为企业更好地服务；在业务上不断提高自己，做到精益求精；在政策上，贯彻执行党的方针政策，适应时代发展的需求。

按照工作分工，本人分管项目管理股、园区建设、信访、综治维稳、计划生育等工作。本人以科学发展观为指导积极完成上级领导交代的工作任务。

按照分工安排，本人协助主任分管单位项目管理股、园区工程管理、人事、编制、招商引资及治安维稳、和谐平安创建等工作。本人以科学发展观为指导，对工作认真负责，积极完成工作任务。主要工作：

- 1、服务重点项目建设。我办20xx年度负责的重点项目是竞成技改二期工程、等五个项目建设，是我办工作重中之重，本人协助解决了项目场地征收、场地平整、供水、供电、办证、道路硬化等一系列工作，为企业顺利投产提供保障。

- 2、实施“一大四小”造林绿化工程。做好园区“一大四小”

绿化工作，协助省、市、县“一大四小”工作组检查，得到了上级的好评。

3、协助做好治安和安全生产工作。征地拆迁、场地平整攸关群众利益，本人及时处理好群众的来信来访，只要群众有要求及时解决。

4、服务企业，切实解决企业问题，处理好企业与群众关系、企业与部门关系、企业与企业之间关系，为入园企业创造良好的投资环境。

廉洁自律，不该拿的坚决不要，不该做的坚决不做，一身正气，两袖清风。

严格按照党员干部准则要求自己，不该拿的一分不拿，不该吃的一律不吃。在工程施工过程中坚持原则，绝不拿原则作交易，做到一身正气、两袖清风。

纵观一年来的工作，本人为党和人民做了一些事，取得了一些成绩，但对照上级要求和群众的期望还有差距，存在一些不足之处。主要表现在：一是学习抓的不够。二是工作抓主要事情，次要工作做的不够尽善尽美。三是理论知识水平不够，性情急躁。这些都要在今后工作克服改进，今后继续按照县委、政府的要求为园区建设尽自己的一份力。

工业园区管委会工作总结篇四

根据我市日前印发的《重庆市以大数据智能化为引领的创新驱动发展战略行动计划（2018—2020年）》，到2020年，我市大数据智能化创新驱动引领发展作用将显著提升，智能产业体系基本建成，大数据智能化应用更加广泛深入，基本建成国家重要的智能产业基地和全国一流的大数据智能化应用示范之城，打造数字经济先行示范区。

重庆凭啥提出这些宏伟目标？

1. 智能产业发展 态势良好

2017年全市智能产业企业超过3000家，智能优势产业体系初步构建，智能终端产量位居全国第二，工业机器人领域初步形成研发、整机制造、系统集成、零部件配套、应用服务全产业链体系。

2. 平台布局较为完善

重庆已形成两江新区以及3个保税区、7个国家级经开区（高新区）、41个市级开发区的开放平台体系，自贸试验区和中新战略性互联互通示范项目建设全面启动，建立了国家机器人检测与评定中心（重庆）等一批智能产业公共服务平台。

3. 信息基础设施日渐完善

4. 大数据智能化应用深入推进

重庆目前信息化发展指数为，位居全国第12位、西部第二位；在交通领域、信息惠民、公共安全、社会管理、教育等领域初步实现智能化，城市智慧生活指数在全国324个大中城市中名列第7位。

5. 部分关键技术领域取得突破

工业园区管委会工作总结篇五

工业园区位于省西南部的市县。园区规划总面积平方公里。20xx年被批准为省级工业园区、省循环经济示范园区。xx年2月，被列入国家攀西战略资源创新开发试验区“三基地、六园区”之一。近年来，县坚持“1+3”工业发展战略，促进园区集聚集群集约发展。目前，园区进驻企业46户，其中规

模以上企业27户，在建企业9户，载能负荷达58万kva□xx年，园区全年实现工业总产值亿元，比上年同期增长，上缴税收亿元，比上年同期增长，带动就业人口5000余人。现将关于园区xx年全面深化改革工作总结如下。

一是在接续替代产业转移，引进重点项目方面没有独立工矿区转型发展接续替代产业培育的有关政策支持。近年园区获得的资金支持主要是园区基础设施建设项目，在加快推进主导产业集聚集约发展，引进重点项目建设方面没有得到独立工矿区转型发展接续替代产业培育的有关政策支持。

二是工业园区后期的基础设施建尚未得到独立工矿区转型发展接续替代产业培育的有关政策支持。园区独立工矿区项目除园区综合服务区建设工程正在实施外，其余项目均已完成，近两年来，尚未有园区基础设施建设项目被纳入独立工矿区项目予以资金支持。

下一步工作打算。一是认真落实国家、省政府已经出台的一系列促进经济转型的扶持政策，积极争取中央及地方的转移支付，积极争取中央、省、市对独立工矿区的优惠政策。建立可持续发展准备金，发展接续替代产业，加快推进园区稀贵金属产业园区项目建设力度，进一步解决环境治理与生态修复等历史遗留问题。

二是加快推进园区“十三五”基础设施建设项目力度。在核心区内新建园区综合服务区、碲铋产业技术研究院、给排水工程及园区福明至大林段防洪堤建设并配套道路、通讯等市政基础设施。以上项目力争xx年前完成，园区服务功能进一步提升。

三是建议政府优化人才结构。围绕转型，积极培养创新型人才，引进急需特殊人才，建设高素质的企业家、企业管理和专业技术人才队伍，造就一批懂经营、会管理的技术管理人才。加强人才市场体系建设，促进人才合理流动和合理使用。

（一）项目建设方面。近年来园区围绕重点产业引进高科技、高附加值项目入驻园区实现工业生态化建设。xx年引进钙业有限责任公司年产80万吨环保高性能功能复合粉体新材料项目。目前已经基本建成，设备调试准备试生产。xx年引进高锗再生资源有限公司年产40吨高纯二氧化锗生产线项目，目前该项目正在实施厂房主体工程建设，计划xx年4月投产。引进尾矿综合利用项目，年处理尾矿20万吨，计划一期工程于xx年10月投产。

（二）生态保障方面。今年12月完成了县竹马工业园区电锌废渣污染整治工程的验收工作，彻底解决了园区长期以来电锌废渣的遗留问题。园区正在实施了日处理工业、生活污水5000吨污水处理厂一座（位于烽火坪，计划占地亩），计划xx年前完成并投入运行，在核心区已铺设截污涵管近3公里。

（三）下一步打算。园区一是将联合有关部门加大园区企业排污监管力度，不定期检查企业排污状况，督查县竹马工业园区电锌废渣污染综合整治工程的日常运行情况。二是加快推进园区涉重金属污水处理厂建设。

一是搞好园区稀贵金属产业园区规划工作，建立项目储备库，做好项目前期考察、论证、评估和立项服务工作。二是加快在建项目建设力度。推进已经落地的年产300吨精碲项目和年产45吨二氧化锗项目建设的服务协调工作，促进项目如期投产运行。三是力打造园区科技平台建设。积极争取上级资金快推进碲铋产业技术研究院建设工作。

工业园区管委会工作总结篇六

今年以来，工业园区管委会在市委、市政府的正确领导下，认真贯彻落实市委六届二次会议精神，以科学发展观为指导，突出又好又快发展这一主题，以建设经济型、生态型、和谐型园区为目标，加快工程项目建设，加大基础设施投入，创

新规范内部管理，努力优化发展环境，园区经济和各项事业进一步走上健康发展轨道。

一、园区经济持续稳步增长

今年上半年，园区二、三产业共实现地区生产总值达到了19.9亿元，同比增长53.92%；实现全部税收收入26525.06万元，同比增长16.64%；固定资产投资达到了205263.00万元，同比增长38.00%，；完成出口总额4857.76万美元，同比增长87.37%。

各项主要指标基本达到时间进度要求，工业总产值、工业销售产值、固定资产投资增幅达40%左右，规模企业上交税金增长18.2%。水泥等为龙头的电子材料、医药、精细化工、水泥产品生产规模快速扩张，成为园区工业经济增长的主力军。

二、重点项目工程进展顺利

1-5月全市共确定招商引资项目49个，协议总投资99.4亿元，当年计划投资32.5亿元，截止5月底实际到位资金10.6亿元。按项目状态分：新开工项目23个，协议总投资48.2亿元，当年计划投资17.4亿元，截止5月底实际到资6.6亿元；续建项目26个，协议总投资51.3亿元，当年计划投资15.5亿元，截止5月底实际到资4.1亿元。

园区管委会一手抓项目开工，一手抓工程质量。针对各个项目的进展情况，分别采取不同措施，进行全程监督和管理；对已立项或正在准备立项手续的4个项目，帮助协调理顺关系，解决项目开工过程中存在的具体问题，保证施工顺畅。成立质量检查小组，对15个在建项目工程质量进行跟踪检查，对检查情况不合格的下达整改通知单，并定期复查，保证了项目工程质量。

三、基础设施建设进一步加快

13个建设项目齐头并进。截止目前，计划投资538万元，全长1300米的城西排水分流工程已完成90%；计划投资1273.74万元，全长2750米的城区排水沟整治工程已完成10%；清江景观、滨江大道延伸段工程已完成30%，工程计划投资380万元，全长428米；立项并正组织实施的五宜大道延伸段，计划投资1400万，目前正进行放线、征地工作；城河大道、杨守敬大道、园林大道延伸征地基本结束，已完成挖方2万立方米；此外，正在对东阳光4号地农户搬迁安置、枫相树村搬迁小区建设资金、十里铺园区西孚厂区外排水工程造价、陶瓷基地基础超深造价和解放山洪沟用地资金进行审核并上报市政府；枫相树村，9号路延伸段征地现场等工地已完成征地测量；陶瓷基地九号路的拆迁、放线工作也已经完成；文峰公园二期建设征地拆迁工作正在进行；东阳光3号地供电线路楼子河审核□10kv楼子河1号支线已完成；同时完成键科项目10kv增容低高压线路迁建以及正耀电子道路、电、给水、丹阳大道17户取得商业用地费用补偿的资金审批并报批；当前正在对项目资金拨付及完成情况表进行详细、全面的整理。

四、园区规划、环评工作进展顺利

由武汉华中科技大学城市规划设计研究院、市规划局、园区管委会联合编制的《工业园区总体规划》初步成果二次修改完成，已制作展牌进行全市公众公示。规划范围为陆城至枝城沿宜华一级路东侧800公顷，通过调整原有与发展不相适应的几个区块，整合现有的东阳光区块、十里铺区块、枝城区块，增加园区用地规模，以形成一个相对集中整体。目前，陆城城西12平方公里的控制性详细规划也已完成二次修改，正在筹备市规划委员会评审。

管委会委托市环境保护研究所编制的《工业园区环境影响报告书》，于2月中旬获省环保局批准。

五、对外融资及资产处置取得突破

截止六月，园区已向宜都商业银行融资万；向农业发展银行宜都支行申报项目两个共计4000万元，两个项目都已通过省分行信贷审核，已经提款xx万元。为支持我市中小企业发展，与国家开发银行申贷中小型企业贷款4家共计3400万元；与农业银行宜都支行合作，正在进行信用等级评定；有两个项目正在向国家开发银行和农业发展银行分别进行申报。

1—6月，共处置存量资产4处，其中工业用地一处，房地产用地三处，共筹措资金1.25亿元。在今年房地产市场走弱的大趋势下，园区以9400万元成功挂牌了厂地块用于房地产建设。同时完成镇土地闲置情况调查，近期拟对该处土地、房屋等闲置资产予以收储。

六、管理体制、运行机制进一步理顺

根据市委关于工业园区建设相关问题的专题办公会议纪要精神，完成了公司和担保公司的股权结构调整，充实了公司人员力量。担保公司明确担保费率和股东分红制度。由担保公司牵头成立宜都市中小企业信用协会，进一步创新融资机制担保机制，建立精简、高效、务实的市场化管理体制和运行机制，搭建出高效的融资平台和助贷平台。

关于浩通投资开发有限公司重组方案的请示已上报市委、市政府；相关遗留问题正在相继得到妥善解决。

七、党的建设、反腐倡廉工作全面推进

园区党工委积极探索党建工作的新思路、新方法，加强思想政治和基层组织建设。今年6月，已将司党总支、陶瓷公司党总支和陶瓷公司党支部从经济商务局党委划归至工业园区党工委管理；原由工业园区党工委管理的中路建设开发有限公司党支部划归至交通局党委管理。园区工会、共青团等群团组织也积极探索非公企业党工团联动的新路子。大力加强党风廉政建设，认真落实党风廉政责任制，不断提高党员干部特

别是领导干部的拒腐防变能力。加强精神文明建设，开展了形式多样的群众性精神文明创建活动，弘扬先进，树立正气，为园区新一轮开放发展提供了充足的精神动力。

八、机关效能建设成效显著

紧紧围绕项目建设，科学分解责任目标，将市党代会、人代会和市委市政府年初确立的主要工作目标任务，召开主任办公会进行细化分解，量化落实到责任单位、责任部门和责任个人，实行目标岗位责任制。进一步规范内部规章制度，对各部门岗位职责进一步细化和明确，将各项具体工作落实到部门，责任到人，实现岗位责任落实情况与绩效考核挂钩。同时实行内部轮岗交流制度，使每位员工都能了解掌握各个业务部门的相关工作，促进分工协作和统一配合。

园区管委会和下属单位完成局域网建设，为各单位部门及员工搭建了高效的办公平台。实现了各单位内部的高效协同，提高了服务水平。

上半年，园区工作取得了一定的成绩，但也存在一些矛盾和薄弱环节。一是园区土地供求矛盾突出，原有的土地资源已经远远跟不上园区经济发展的实际需求；二是园区节能减排任务重，由于园区化工、建材企业较多，节能减排任务仍然重大；三是机构设置和内部管理还需进一步完善。

下半年，园区管委会将针对目前园区发展中存在的薄弱环节和突出问题，采取更加扎实有效的措施，千方百计促进园区经济增长，确保园区规模以上企业税收收入实现5亿元，规模以上工业企业产值实现120亿元，规模以上工业企业销售收入达到全市规模以上工业企业销售收入的95%以上，完成固定资产投资36亿元的任务。

一、创新融投资体制，提升园区自主发展能力。面对国家宏观调控进一步加强的新形势，坚定不移地推进体制改革与机

制创新，以改革促发展，以创新求提高。转变依靠财政投入支撑发展的模式，充分挖掘和利用有效资产，更为主动地争取金融部门的支持，促进各种资源在政策杠杆、行政杠杆和体制杠杆的催化下向资本转移，构建园区建设主体多元化、融资形式多样化、运作方式市场化的投融资新体制。

二、优化硬软环境，提升园区核心竞争力。提高园区建设发展质量必须再造园区投资新环境，努力实现从人性化服务、政策优惠为主，向降低商务成本，创造综合环境优势的转变，以优势提升核心竞争力。下半年将继续加大园区基础设施建设投入，完善园区各种配套设施，改善投资硬环境，为投资者提供优越的生活条件和便利的服务。多方联动，增强园区综合配套服务功能。积极争取有关部门的支持和配合，做好入园建设项目的线路搬迁工作，做到水电气通讯等公用设施与园区项目建设、道路建设同步推进。

三、强化工作推进机制，提升管理服务水平。按照“创一流团队，建一流园区，争一流业绩，树一流形象”的要求，以机关效能建设为抓手，把效能建设与项目和重点工作结合起来，把向上争取园区项目用地、加强企业节能减排等工作纳入以绩效考核重点，切实解决园区发展中的难点问题。营造出人人讲效能、处处抓效能、落实创效能的良好氛围，实现园区机制创新与行政效能提高的良性互动。

四、创新园区党建工作，提升非公企党建水平。立足“一流园区、一流党建”目标，不断继续创新园区党建工作。针对非公企业党的力量薄弱的问题，发展壮大党员队伍、加快建立党组织，充分发挥其在贯彻落实党的方针政策、团结凝聚职工群众、塑造先进企业文化、协调劳资利益关系、监督企业承担社会责任、推进和谐企业建设、促进企业又好又快发展等方面的重要作用。

下半年，要在企业开展调研，落实试点，积累经验，明年全面推开。

工业园区管委会工作总结篇七

按照□xxx县委、县人民政府关于关于xx年党风廉政建设和反腐败工作的意见》的要求，将园区党风廉政建设列入领导班子的重要议事日程研究部署，认真贯彻落实党的十八大，中央、省市、县党风廉政建设工作会议精神，坚持xxx标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防xxx的方针，密切联系群众，切实转变工作作风的，严格执行八项、十项等规定，认真落实“一岗双责”，使领导班子建设、民主集中制建设得到加强，党的领导核心作用得以发挥，宣传教育工作、反腐败三项任务得到深入贯彻落实，全年无违规违纪等行为，为我委工作的开展提供了有力地保障。现将各项工作的落实情况报告如下：

一是抓好了党风廉政建设各项措施的贯彻落实，明确了党风廉政建设“第一责任人”；并及时根据领导班子变动情况，进行调整充实，切实做到了分工明确、责任落实。继续制定了《工业园区党风廉政建设责任制》，进一步明确了领导班子主要任务、具体分工等事项。二是强化机关内部目标责任制管理工作，将抓党风行风工作纳入目标任务，并分别与各股室签定了《工业园区管理委员会xx年党风廉政建设责任书》，扎实推进“问廉、问效、问责”工作。要求全体工作人员抓好业务工作建设的同时，注重加强自身廉洁工作，确保工作时时有人抓，事事有人管。

我委深入学习贯彻落实中央、省、市、县改进工作作风有关规定，加强作风转变。一是抓好党员领导干部对中央《八项规定》和省委、省政府《十项规定》以及市县相关规定的学习。前后召开专题学习会、大型集中学习活动中6次以上。二是结合省市县相关规定，清理修订了本单位相关制定规定，研究制定了本单位关于改进作风建设的相关方案、制度等，加大督查检查工作力度，严肃工作纪律，确保工作作风得以切实转变。三是加强干部作风建设，带头执行各项规定，将精

神落实到行动中。要求全体党员干部和各股室负责人率先垂范，以身作则，积极开展作风转变。大大减少了春节前后相关活动及会议，控制会议规模，减少会议出席列席人数，简化会议议程。严格控制各类文件简报的印发数量和质量，将对外发放的文件简报进行精简，统一以园区动态简报形式发放，没有实质内容、可发可不发的文件简报，一律不发。规范公务接待和公车管理等事宜，坚持不超标安排宴请，不上酒和高档菜肴，切实减少了公用经费支出。

引导全体干部职工牢记宗旨，深入基层、扎根群众，发扬求真务实、埋头苦干的作风，克服形式主义、官僚主义、享乐主义，改文风转会风，提高机关效能，杜绝庸懒散奢等不良风气，牢固树立求真务实、开拓创新、亲民为民、清正廉洁的良好作风，全体上下形成团结和谐、昂扬奋进的良好风气，充分展示园区为民务实清廉的形象。一是加强党风宣讲，组织党员干部开展廉政教育大讲堂活动，增加凝聚力。活动开展以来，通过以会代训方式认真开展集中学习。先后下载了党的十八届四中、五中全会等相关学习资料进行学习，做到每周至少坚持集中学习一次，使广大职工明确了三严三实的涵义、实质等内容。二是开展三严三实活动，增强战斗力。先后组织职工开展了微文明、美丽、践诺、三学习三教育三比试等活动，通过学习教育，职工的思想素质得到一定程度提高，工作作风得到进一步转变，工作效率有所提高。

一是严格执行领导干部廉洁自律规定，自觉执行《廉政准则》、《八项规定》等各项规章制度，抵制不正之风，自警自励。我县园区正处在起步阶段，基础设施建设内容众多，招商引资项目多，工程征占用等相关事务多，但由于认真学习，宣传教育到位，严格执行勤政廉政制度，无一干部涉足不正当利益格局。二是关心爱护职工，对待干部职工一视同仁，不断加强思想政治教育，在干部职工中营造团结干事的氛围。三是围绕部门职责，管委会领导班子注重加强执政能力建设，不断提高依法行政水平，认真履行各项法定职责，按时按质完成县委、政府交办的各项工作任务，认真贯彻落

实党风廉政建设相关规定，没有发生有令不行、有禁不止和违法、违纪行为，更没有发生事件。四是管委会领导高度重视政务公开、政府信息公开工作，把此项工作纳入本部门的主要工作事项之一，及时落实政府信息公开的人员、要求、措施等，信息公开与推进园区工作有机结合，将园区基本情况、工作职责、职能、入驻工业园区程序、对外服务承诺等进行公开，认真做好企业入园、建设服务工作。

（一）重服务、抓落实，园区项目建设快速推进

今年园区共有生产性项目11个，基础设施项目4个，总投资近30亿元，我委将园区重点项目分类，实行分类动态管理推进，由各责任领导和科室切实为项目建设营造良好的建设环境，保证项目顺利推进。目前已有5个生产项目正式投产，运动场、220变电站二期已投入使用。

（二）着力开展园区风貌塑造，园区形象显著提升。

为改善园区环境，进一步推进城乡环境综合整治工作，巩固绿化成果，结合市灾后重建攻坚暨扶贫开发攻坚现场会、县域经济工作会等会议在我县召开，今年共计投入55万元，对竹马园区和小水园区道路沿线进行风貌塑造，园区环境得到进一步美化，企业环境得到进一步改善，园区形象得到有效提升。结合电锌废渣暂存项目，积极推进电锌废渣处理，回填种植土恢复绿化，改善园区环境质量；委托四环公司实施重金属污染整治工程，目前完成2条回转窑建设，转运废渣8万吨，完成了废渣堆场的租赁。环境承载力显著提升。

（三）组建碲铋产业技术研究院，搭建园区创新平台

今年以来，我委积极开展碲铋产业技术研究院技术创新平台建设。一是组建了由县国有公司控股的“攀西碲铋产业技术研究院有限责任公司”，并与科研院所形成合作联盟，共同组建了碲铋产业技术研究院。目前，研究院已完成装修

设计和检测中心设备采购招标，预计xx年2月建成。二是积极组织园区企业申报科技攻关项目，亿欣新材料公司和东顺锌业公司分别获得600万元的xx年攀战区重点科技攻关项目资金支持。目前，研究院正在指导县阔山科技有限公司、攀西碲铋产业有限责任公司、贡嘎雪新材料有限责任公司等企业申报xx年（第三批）攀西战略资源开发试验区重大科技攻关项目。

（四）创新融资方式，鼓励企业多元发展

努力营造良好的投资环境，引导园区企业创新融资方式，鼓励企业多元化投资发展，为重点企业增添发展新动力。xx年5月，深圳盛屯集团股份有限公司注资3亿元，重组控股县汇得利锌业有限公司，实行强强联合，使新公司如虎添翼。同年10月，县贡嘎雪新材料股份有限公司已获批在全国中小企业股份转让系统“新三板”挂牌上市，将为该公司增添新的活力。

（五）招商引资、项目申报成效明显。

今年园区引进企业3户，为天石新材料项目、公司4n碲项目和集能新材料公司锂电池负极材料项目，合计总投资3亿元，建成后产值将达亿元，其中天石新材料项目已于10月建成投产，阔山公司4n碲项目已完成场平工作，预计xx年10月建成投产；集能新材料公司锂电池负极材料项目，正在办理环评手续。江西省新卡奔科技有限公司锂离子电池负极材料生产线建设项目正在洽谈入园协议。

今年我委积极开展园区规划和项目编制工作。一是完成了园区规划环评调整评审和小水工业集中区产业发展规划。二是积极申报项目，向上争取资金1682万元。包括争取到国家发改委独立工矿区12-19路建设项目补助资金475万元；帮助企业争取到xx年攀西国家战略资源创新开发试验区重点科技攻关项目资金1200万元；市碲铋产业技术研究院技术创新平台

建设项目资金7万元。三是认真做好园区十三五重大项目规划工作及园区xx年全省重点项目推荐工作。园区有33个项目列入十三五战略规划，累计投资100亿元□xx年推荐省重点工业项目2个，累计总投资3亿元。

（六）以组建抓覆盖，狠抓园区党组织组建工作

狠抓园区党建工作。今年成功的将在各乡镇的7个企业支部建制转移到管委会党委，发展新材料股份有限公司成立了党支部，由总经理兼任党支部书记，积极配合开展党群服务中心建设，完善工作制度，制定了园区党委工作规则。现园区党委下设8个党支部，各支部组织健全、运行正常，在园区建设和各企业经营管理中发挥了党组织政治功能和服务功能。

（七）信访协调工作扎实有效。

今年，我委与相关乡镇、部门整体联动形成机制，耐心细致的做好园区信访维稳、拆迁协调和征地造册工作，确保园区顺利稳定的发展。一是会同回隆乡相关人员开展烽火坪移民搬迁工作，共搬迁农户14户，50人，拆除房屋14幢，面积约700平方米，为周边企业产业发展和电解锌下游产业链延伸提供了发展空间。二是按照我县工业园区土地征用管理工作要求，对我县回隆彝族乡20xx年-xx年园区建设土地征用及补偿进行统计造册，以完善档案资料备查。三是积极协调解决企业在施工过程中存在的用电、用水问题和及时调处各种纠纷，为在建企业排忧解难，今年共接到来信来访及协调处理156件，无事件和进京上访事件发生，为园区的建设和发展提供了良好的社会环境。