

# 最新小学副校长竞聘述职稿(优质10篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。相信许多人会觉得范文很难写？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 小学副校长竞聘述职稿篇一

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

大家好！

今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索 and 追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的`走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫xxx，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至xx县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“十五”重点教育科研研究员、“江苏省陶行知研究会会员”、“盐城市班主任工作专业委员会理事”、“盐城市心理教育委员会会员”、“滨海县心理教育委员会理事”、站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是

一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己”的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作

风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我唯书、唯上、唯真、唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好！

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的文字基础“腹有诗书气自华”。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、盛市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

## 小学副校长竞聘述职稿篇二

各位领导、各位评委：

大家好！

今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。首先感谢教育局领导为我们提供了这个锻炼自己、展现自己的机会。作为中方教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸。今天我演讲的题目

是“如何当好副校长”，演讲内容分为三个部分：

### “教育教学先进个人”

在担任学校电教管理员的几年里由于工作突出多次被评为“电教管理先进个人”；在学校举办的教学比武中，我积极探索新的. 课堂教学形式因熟练的使用了多媒体课件教学而获得“文科组教学比武一等奖”并成为学校使用计算机多媒体教学员进行小组评价式管理。

每周都安排有课余时间来开展小组内部总结活动，每月对各小组在学习、纪律、及各项活动的表现进行评比排名。通过这种新的班级管理模式，让学生去管理学生即培养了学生的管理能力又增强了学生的团队配合精神。目前，我担任学校的德育主任，为了加强学生的思想道德水平，从一开学就狠抓校纪校风进行了“行为养成月活动”。

通过主题班会、升降旗仪式国旗下讲话、广播稿、黑板报为阵地开展多种主题教育活动。更新了对学生的管理方式，采取在多表扬、树典型，少在公开场合批评学生的方法管理学生，出台了《学生管理公约》《学生一日守则》等制度，一改学校合并以来较差的校纪校风。并且致力于培养优秀的班主任队伍，通过召开班主任经验交流会的形式，促进了班主任的管理水平，也将学校德育工作推向了新的高度。

## 小学副校长竞聘述职稿篇三

尊敬的各位评委：

大家好！

我今天能站在这里参加校长的竞聘，感到万分的荣幸。同时也感谢局领导给我们提供了一次公开、公平、公正竞聘校长的机会。

我是来自铜鼎学校的xx□现年xx岁，本科学历，中共党员，中学语文一级教师。芷江师范毕业后分配到铜鼎中学任教至今。12年来，本人主要从事中学语文教学，期间还担任了6年班主任和年级组长，4年的办公室主任。在这12年里，本人工作兢兢业业，认真负责，团结同事，虚心学习，各方面的能力得到了很好的锻炼，得到了学校广大师生的一致好评。曾多次被评为“优秀教师”“优秀班主任”、“教育教学先进个人”等，我今天在这里竞聘校长一职，对我来说就是一个新的起点，不管过去失败还是成功，终归已成历史。关键是我此时此刻正抱着一颗积极向上，努力进取的心来参加这次竞聘。

我认为自己竞聘校长一职有以下方面的优势：

作风正派，无不良嗜好；居安思危，具有忧患意识，思想开放；具有创新意识，能与时俱进。这为我的工作提供了强而有力的思想保障。

本人所学专业为行政管理专业，通过学习本人掌握了一定的管理理论、管理原理和管理方法。有了较为系统、全面的管理理论基础，管理理念也得到了一定的提高。同时，12年的教学工作，也让自己所学的管理知识学有所用，本人曾担任过6年的班主任，对于班级目标的确立，班委会的管理，班级文化的建设等有了一定的经验。班级是一个小家，学校是一个大家，一个学校的管理将比一个班级管理更复杂，但它们的管理都有很多相似之处，我相信班级管理的经验对学校管理可以起到很好的借鉴作用。

虽然本人从未担任过校长一职，但4年的办公室主任的工作，让我对学校的工作有了较为整体的认识。担任办公室主任期间，我负责了学校各项计划、制度的订立，教师的职称、绩效考核、考勤、继续教育等工作，同时还经常协助各部门的工作，这使我对学校的整体工作较为熟悉，同时自己的工作能力也得到了很大的提升。

如果此次竞聘成功，我有以下打算，可用三句24个字概括。

第一句：摆正位置，当好副手。

校长是学校的掌舵人，不可能“事无巨细，亲力亲为”。我将虚心学习，尽快适应工作，竭尽全力做好本职工作，并发挥好校长的纽带桥梁作用，及时向校长反映学校的管理动态与发展趋势，提出自己的意见供校长参考，同时在执行校长指令时，做好老师们的思想工作，认真听取老师们的意见，统一思想，团结一心做好学校的各项工作。

第二句：激励教师，引导学生。

“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”，不管工作多艰难，我都将坚持不懈，团结同事，共同为学校的进步竭尽全力！

谢谢大家！

## 小学副校长竞聘述职稿篇四

尊敬的各位领导、各位校长、书记：

非常感谢大家给我这样一个机会，代表在座的所有副校长，在大会上发言。我非常高兴能够被任命为新一届学校领导集体中的一员，非常高兴能够得到领导的认同和信任。在这里，我代表全体副校长向所有支持和信任我们的局领导、校长表示衷心的感谢！

在这非常的时刻，我们感觉压力多于欣喜，责任甚于欣慰，我们更多地感到这份担子的分量和责任，它饱含着教育局领导和校长书记的高度信任，寄托着全体教师和学生的殷切希望。为此，我们将义不容辞地承担起这个角色理应承担的责任和义务，严格按照教育局的要求，尽力协助校长做好学校

工作，切实履行好职责，殚精竭虑干好工作，勤奋学习，不辱使命，竭力为许昌的教育事业做出自己应有的贡献。在今后的工作中，我们将做好以下工作：

作为学校的副校长，我们将做好校长的助手，主动为校长出谋划策，协助校长尽职尽责做好分管工作，有服从意识，懂得按组织原则办事，服从校长的领导和分配；我们将对分管的工作和校长交办的任务，上不推，下不卸，积极主动去工作，多谋善断，勇于负责。我们将在工作中既做到主动、积极，又严格遵守自己的职责范围，掌握分寸，主动、积极工作而不超权越位；我们将在校长和教师之间，起好纽带和桥梁作用，做到上情下达，下情上达，帮助校长协调好上下关系，做好有关人员的思想工作，主动调解矛盾，消除隔阂，化分歧意见为统一思想，顾全大局，求同存异，主动帮助校长分担责任，维护好集体的威信和校长的形象，协助校长把学校办成和谐的大家庭。

作为学校的副校长，我们将认真学习，提高素质，尽力熟悉、精通分管工作，把握工作的特点，研究工作的方法，落实工作的措施，完成分管工作的目标；我们将以一种务实的工作作风，把工作抓紧、抓实、抓细、抓活，抓出成效；我们将身体力行，大胆工作，勇于创新，做事干净利落，处理问题果断、坚决，不上交矛盾，努力提高独挡一面的能力；我们将真抓实干，讲究效率，对自己分管的工作高度负责，使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，努力体现学校管理的风格。

作为学校的副校长，我们将严于律己，遵守国家法纪，模范执行学校的决策，不以权谋私，不搞阴谋，甘当配角；我们将自觉做到：吃苦在前，享受在后，见困难就上，见荣誉就让，不争功，不诿过；我们将一视同仁，团结同志，对上对下一个样，不说三道四，不传播小道消息，不拉帮结派；我们将清正廉洁，不多吃多占，为官一任，两袖清风，用自己的模范行动证明自己是一个合格的副校长。

作为学校的副校长，我们将在分管工作岗位上，默默无闻，脚踏实地干实事，我们将怀一颗宽容大度的平常心来对待一切，襟怀坦白、心胸开阔。我们将支持好校长的工作，配合好班子其他成员的工作，同心同德、同舟共济、通力协作，相互支持而不彼此拆台，互相忍让而不积怨成仇，互相关心而不落井下石，互相学习而不嫉贤妒能，努力达到上下左右之间的相互理解、谅解，达到工作上支持、目标上认同、行为上顺应、感情上共鸣，共同把心思用在学校发展上。我们将顾全大局，不与其他人攀比，尽职不争功，做无名英雄，做到踏踏实实干事，诚心诚意待人，平平淡淡做人。

各位领导，各位校长，请相信，我们一定会在今后的工作中用我们的行动回报你们的支持和信任！

我们相信，有教育局的英明决策，有校长的正确领导，有全体教职员工的艰苦奋斗，我们许昌的教育事业一定会持续、稳步、健康发展，一定能够办成人民满意的教育。

我的演讲完毕，谢谢大家。

## 小学副校长竞聘述职稿篇五

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！

今天每个人面临着新的挑战 and 新的机遇。知道，新的世纪、新的形势下。这次竞聘有成功者，也必然有失败者，但无论是成功还是失败，都将坦然面对，并会以此为新的起点，努力工作，勤奋学习。或许目前我不是最好的但我一定会是最努力的。

作为xx教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我接受各位前辈、领导和各位同



行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

平时爱读书看报，爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。热爱这甘为人梯的教师工作。也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护□xx县历史学科带头人、只能算在辉煌过去，还要把握好现在和将来。今天，参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质

生长在农村家教严格的从小就造就了一种，第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团xx中学委员会书记。特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把做得更好。

爱好广泛

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。

思想比较活跃。接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

不断加强个人修养

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。

信奉“诚实待人、严于律己”处世之道。日常生活和工作中。以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到领导、同事的肯定，学生的爱戴。

第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

培养了雷厉风行、求真务实的工作作风，十一年的教育生涯。养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，仍然清晰的记得离开高校时，当时的.历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，高校干的很好，工作以后一定要做得更好！

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

对国家的大政方针有一定的解

一是有一定的政治素养。

平时比较关心社会生活中的大事。有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

参加过文学社

二是有一定的文字基础。

腹有诗书气自华”中学阶段就爱好文学。16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，领导和同事的帮助下，文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》《中学历史教学参考》《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

将不负众望

三是有一定的管理能力。

当好配角。工作中我将尊重校长的核心地位，第一、摆正位置。维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到位不越位，补台不拆台。

提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，第二、加强学习。不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，第三、扎实工作。埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

最后，请大家给我一次机会！

谢谢大家！

## 小学副校长竞聘述职稿篇六

尊敬的各位评委、各位领导，在座的同志们：

我叫xx，今年37岁，现供职于xx市委宣传部理论学习室。为响应组织上关于公开选拔领导干部的号召，我选择了xx职业技术学校副校长这个岗位，我觉得这个岗位可以让自己得到全面的锻炼，也能够为组织上作出更大的贡献，更重要的是我把这次参与当成一次学习和总结的机会，总结一下过去，为未来确立一个新的起点，在选拔过程中学习和提高自己，带着这样的目的和动机，请允许我向各位领导和评委汇报我的

竞聘思路。

党把“大力发展职业教育”作为新时期教育工作的重大历史任务之一，这使得中等职业教育的改革发展正处在重要的关节点。大力发展职业教育，是落实科教兴国战略和人才强国战略的重要途径；也是国家实施积极就业政策的重要内容，责任重大，使命光荣。职业技术学校副校长宏观上承担着贯彻国家教育方针，组织开展教学活动的职责；微观上要处理好各种关系，对上要以内行的身份为校长当好参谋和助手，以出色的业绩赢得校长的重视和赞同；对下需要创造条件，满足教职工参与领导工作的欲望，调动他们的积极性，影响深远，地位突出。在这样的岗位上，对副校长的具体条件也有很高的要求：要有清醒的政治头脑、辩证的理论思维、高尚的职业道德、合理的知识结构、综合的职业能力、健康的心理品质以及良好的沟通能力等等。

我在通化师范学院就学期间学习刻苦，成绩优异，在校期间加入了中国。毕业后来到xx□以毛遂自荐的方式到党校应聘并获成功，先后在学员工作处、办公室、行政学教研室、科社教研室从事教学管理以及专业理论教学工作□20xx年和20xx年分别到江源区石人镇和浙江温州创信公司任镇长助理和总经理助理挂职锻炼。因工作成绩突出□20xx年9月调入市委宣传部理论学习室工作至今。

能力在工作阅历中积累，认识在角色转化中升华。多年的工作经历丰富了我的经验，提升了我的能力，而从教师到商务人员再到机关干部的角色转化，使我认识到自己最熟悉、最喜欢的仍然是教育工作，使我认识到我具备了胜任职业技术学校副校长这个岗位的几个条件，归纳起来就是三句话六个字——责任、能力、热情。

我觉得副校长不仅仅是一个领导岗位，更重要的是代表一种为党的教育事业奉献聪明才智的责任和机遇。我的母亲是一名教育工作者，她的言传身教让我知道教育背负着怎么样的

责任，让我对教育工作有着深厚的感情。这种喜爱是我选择师范专业的最重要的原因。党校11年的教学经历让我知道党校教育的责任是教育干部保持清醒的政治头脑，准确理解党的路线方针政策，增强党性修养；挂职锻炼的经历让我明白商务人员的责任是为客户提供优质的产品和服务；宣传部的经历让我懂得机关干部的责任就是更好地为人民群众服务，为经济发展服务。中等职业教育的责任是培养生产服务一线高素质劳动者和技能型人才，为全面提高国民素质和技能、推进城乡统筹发展、切实改善民生、促进教育公平提供智力支持。职业技术学校副校长更是承担着推进职教德育工作、深化教学改革、创新人才培养模式、加强师资队伍建设等重任。“知之者不如好之者，好之者不如乐之者”。因为对教育工作的喜爱，因为对职教前景的看好，我决定为这项事业的发展 and 辉煌尽绵薄之力，我要选择这个职位，我决心并有勇气用我的全部智慧来承担起这份沉甸甸的责任。

业务能力对职业技术学校副校长这样的岗位至关重要。求学期间的艰辛付出奠定了我较为坚实的理论基础。多年从事一线教学工作使我的教学能力不断提高，对备课、讲课、评课、反馈、改进等教学环节非常熟悉，教学能力的提高也促进了科研能力的增强。拥有较强的创新能力，注重教法的创新，不断探索增强教学吸引力与实效性的方法和艺术，注重因材施教，使不同的学员都能产生共鸣与理性思考。多年来教学成绩突出，先后5年被评为党校“教学带头人”“优秀教学质量奖”，并应邀到全市几十个机关企事业单位讲课，听众反响良好。学员工作处的工作经历让我对学员管理、课程设置、后勤服务等工作都非常熟悉，而较强的适应能力，又可以让我很快适应新的环境和角色。挂职锻炼以及在市委宣传部的工作经历使我提升了公文写作、协调人际关系以及处理突发事件的能力。长期的教学工作又使我拥有较强的口头表达能力。综合能力的提升，使我有勇气和自信来选择这个岗位。

“热情，象熊熊的火焰，是一切的原动力。”副校长作为职教工作的中流砥柱，要沟通上下、联系左右、平衡内外，工

作中更要身体力行，率先垂范，而这一切都要求有热情。职业教育事业有今天这样欣欣向荣的局面是因为有一批富于热情的从业者，而职教事业未来的发展更需要一批富于热情和朝气的从业者。我今年37岁，正是精神饱满、精力充沛的年龄。因为有热情，党校教学工作初期我可以将几万字的讲稿一字不差地背下来，因为有热情，我可以在单位组织材料到半夜，因为有热情，我积极主动地去帮助同事，营造了良好的人际关系。或许在诸多的竞聘者中，我不是最聪明的，但是凭我的热情，我却可以力争使自己成为最努力、最勤奋的。

如果承蒙各位领导和评委的厚爱，我竞聘成功的话，我将带着一只杯子走上这个岗位。杯子的口是开着的，表明作为一名副校长，我将认真学习专业技能、广泛听取意见、虚心向老同志请教，使自己提升与岗位要求相适应的能力；杯子是透明的，表明我将坦诚而虚心地接受来自领导和同志们的批评意见和监督，成为一名称职的副校长。杯子装上水是平的，表明我将对本单位所有的同志一视同仁，给予每个人平等展示才能的机会，激发他们的工作潜能和工作热情，以实现我所向往的正义和公平。杯子倒过来是封死的，表明我对坚持原则以及贯彻执行上级领导和校委的部署的态度是坚决的。在此基础上，我将带领分管部门的同志在分管工作上下功夫，创新工作思路、提高工作能力、形成良好氛围，创造一流业绩，使我分管的部门成为学校里最有活力、最为勤奋的部门。

如果此次竞聘我落选的话，我将继续堂堂正正做人，踏踏实实做事，认认真真做学问，会一如既往地为了我的理想，为了我所钟爱的教育事业继续努力下去。

此时此刻，千言万语汇成一句话，请大家相信，我可以做得更多，我可以做得更好，或许我所需要的只是一个机会！

我的演讲结束了，谢谢大家！

## 小学副校长竞聘述职稿篇七

各位领导、专家：

早上好！我叫张金坤，现任官陂镇中心中学校安全助理。我竞聘的岗位是官陂镇中心中学副校长。

1970年11月9日，我出生在官陂镇马坑村龙伞寨自然村。1988年7月云霄师范毕业，8月参加工作。我印象深刻的是9月进行选民登记我因未满18周岁，没有选举权。从一位没有50公斤的未成年人，成长为一位人民教师、一位教育工作者，领导们关怀培养我，前辈们关爱提携我，同事们关心支持我，深深感受到学校大家庭的温暖。

25年来，我在教学点蹲守过，在完小生活过，也在中心校工作过，走过官陂的每一个角落，每一所学校的教师、教学情况，我都了如指掌；普通教师、少先队总辅导员、出纳、会计、教导主任、完小副校长、校长安全助理等各种职务我都任过，各个岗位的酸甜苦辣，我都一清二楚。参加过基本功竞赛，参加过课堂教学比武，参加过教坛新秀选拔。教然后知不足□20xx年我专科函授毕业□20xx年12月福建教育学院汉语言专业本科函授毕业，深知学无止境。所教过的很多学生成为各种行业优秀的人才，我由衷地感到欣慰。同时，社会各界给我很多肯定和赞许。当然，在与各界人士的交往中，我也把我们学校的管理措施、管理理念宣传到他们当中去。如今，我人到中年，母慈妻贤子孝，要是不积极进取、服务乡邻，生活的意义就大打折扣了。

20xx年担任官陂镇中心中学副教导以来，我深刻认识到中心中学的领导，影响着十多所中学的教育教学活动顺利开展，影响着教育教学质量的提高，更影响着一代人的健康成长，影响着一个地方的长远发展。做好中心中学的领导是一件功德无量的大事。担任安全助理以来，我订预案、搞演练、下校检查、落实安全教育一刻也不敢懈怠；作为中心的保安队

长，在镇政府领导的支持下，十六位保安人员任用、管理，在兄弟乡镇中我们做得最规范；网络安全知识竞赛官陂镇中心中学教师、学生、家长的参与率全县第一。

纵观教育形势，结合官陂的实际情况，我认为官陂必将迎来教育发展的新热潮，对官陂中学教育发展的前景充满信心。官陂人民办学热情高涨，随着官陂经济的`转型和发展，越来越多的人认识到物质和思想两方面的富有才是真正的富有，只有教育发展了，经济才能长远繁荣，随着有识之士的倡导和推动，尊师重教又将形成一股新的热潮。

官陂镇中心中学所辖10所完小、5个教学点，学生3466人，教师215位。由于官陂经济发展的影响和制约，教育教学质量一向靠后，距离官陂人民群众的期望还很远。如果我有幸得到领导的肯定，我将协助我们中心中学的校长，化压力为动力，贯彻党的教育方针，执行各种教育政策法规，落实素质教育。以管理制度为架构，以教育科研为载体，以人为本，引领教师专业成长。服务教学，急教师所急，想教师所想，让教师感受到学校大家庭的温暖。调动215位教师的积极性，搭建平台，让215位老师发挥聪明才智，收获教育成果。落实省、市、县各级教学管理措施，推行课程改革，积极开发客家土楼、礼仪文化、客家山歌等校本课程，客家童谣进课堂，安排丰富多彩的综合实践学习活动，让校园变成学生的生活乐园，全过程全方位关注每一位学生的健康成长，真正提高教育教学质量，把官陂教育办成有官陂特色的高质量的教育。如果我还没有资格胜任新的岗位，我将一如既往地勤勤恳恳、扎扎实实工作，用我所学引导孩子们积极探索知识的宫殿，用我所思点燃孩子们心中的梦想、创造瑰丽的人生。

谢谢大家！

## 小学副校长竞聘述职稿篇八

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：



大家好！

公开竞聘高中副校长职位，既是上级组织拓宽干部选拔途径的创新举措，也是我县为加强高中教育、提高教育质量遴选贤才的有力举措，为我们年轻一代实现人生价值搭建了一个各显其能的广阔舞台。我首先对各位领导表示衷心的感谢，同时与在座的各位共同探讨如何担当高中副校长这个重要的岗位角色。今天我演讲内容分为三个部分：

我叫xx，现年xx岁，本科学历，中学一级教师。19xx年8月参加工作，现任xx县第二中学教育处副主任。

19xx年毕业于xx师范的我，曾教过小学数学，也教过初中物理，同时兼任班主任工作，及理化教研组长职务。在工作中自己一直没有放弃学习，先后通过自学等形式完成了物理专科和本科课程。于19xx年6月在xx市教研室举办自制教具活动中，自己制作的“光的反射定律证明仪”，因其结构简单，可操作性强而荣获市级二等奖。19xx年被县教育局评为教学能手。20xx年在xx市青年物理教师教学大赛中荣获三等奖。20xx年9月被评为“xx县师德标兵”受到县委县政府的表彰；同年自己撰写的论文《如何在物理教学中体现科学探究》荣获市级一等奖；并在省级刊物上发表。

从小学到中学，从班主任到教研组长，再到教育处副主任，我丰富的阅历和多面手的角色，是我对教育教学管理很熟悉，也有信心一定能干好副校长这个角色！

今天我竞聘的是县高中副校长职位，之所以竞聘这个职位，主要基于以下几个方面考虑：

- 1、我有较高的思想政治素质。作为一名中共党员，我能全面贯彻党和国家的教育方针、政策、法律、法规，能坚持社会主义办学方向，遵纪守法，作风正派。在思想上、政治上能

够同党始终保持一致。

2、我有较扎实的专业基础知识并取得了显著成绩。我，善于思考，勤于研究，不断丰富自己的文化知识和提高自己的业务管理水平。

3、我具有顾大局识大体的意识，具有勇于实践、开拓创新的精神。具有团结同志，协作进取的品质。

我认为，当好副校长，必须把握好“四个字”——度、细、准、正。

一是要在角色定位上紧扣一个“度”字

副校长是学校行政管理系列上的“兵头将尾”。校长是学校行政负责人，在学校中统揽全局，对全面工作负责，唱“主角”；副校长则在校长的领导下主抓某一方面工作，虽然是唱“配角”，但又处于“兵头”的重要位置。正、副校长的设置本身就是工作的需要，是为达到学校常规管理目标所进行的合作与分工。做好副校长的关键首先是摆正位置，正确认识副校长的地位和作用，调整心态，以积极的态度配合校长的工作。。如果我当选副校长，我会把握好分寸，进退有度，做到主动不妄动，到位不越位，敢于决断而不越位独断，处事灵活而不失原则。华尔街上的老板这样要求副职：“你要站起来比他高，但是你要弯腰行动，让任何人看不出你比他高。”常言道“好花还得绿叶扶。”作为副职就要有绿叶的精神，要有点胸怀，有些涵养，宜从“平淡”二字用功，正象古人所说：“凡人之际（人际关系）须看得平，功名之际须看得淡。”要与班子成员和谐相处、协作共事，把提高教育质量作为一切工作的出发点和落脚点，吃苦的事把自己当领导，出力的事把自己当士兵，努力为校长分担分忧，为教师创造条件，既当好校长的参谋助手，又要发挥副校长应有的作用，为全面提高教育教学质量贡献自己的全部力量。

## 二是要在管理工作中体现一个“细”字

在教学管理中要“细”。古人说“君闲臣忙，国将兴也；君忙臣闲，国将衰也”，办好学校，培育人才，是校长的神圣使命。身为副校长更要用心谋事、用心做事，坚守校园，扎根学校，辛勤耕耘，锲而不舍，听从教育理想的呼唤，从而取得突出的教育业绩。所以，作为一名主管校长，要用自己的绝大部分精力深入教学一线，指导和协调教育教学工作尤为重要。注重抓教师分析学情的方法，抓教师之间的学科协调均衡能力。我在分析学情时，不光具体到班级，而且具体到每个班的具体人。例如某同学的英语好，好到什么程度，在优秀段还是良好段，在优秀段又是在优秀段的高段还是低段，数学成绩差，在及格段的低段还是高段，同时将几次成绩联系起来，判断这个学生的优势劣势，从而很准确的找到学生存在的问题，为教师补差提供了很好的根据。从而实实在在推进教学管理向纵深发展。

在教育管理中要“细”。学校的安全工作大如天，德育工作重如山。如抓学生的思想教育，我们每周给学生上一到两节大晚点，利用晚点将近期班级，学校，社会上出现的不良现象予以罗列，并分析这些现象的危害，及时表扬表现好的学生，树立学生中的“正气”，为教学工作创造一个良好的氛围。精细管理是学校管理的大势，也是关乎学校的安全稳定，也是情系千家万户的大事。

在学生管理中要“细”。随着社会大环境的复杂化和学生影响的复杂化，学生管理的难度和维度越来越大。大到学生的思想建设，小到学生的生活习惯、住宿，都必须了解透彻。我县高中学生思想有一定的独立性，但是又不成熟，考虑问题不周全，所以学生思想教育要经常化，要建立家庭、学校联系卡，及时将学生在学校的表现反馈给家长，并将学生在家里的表现通过家长反馈给学校，这样，通过家庭、学校的互动教育，可以避免对学生反常表现原因了解不透彻而武断处理，也避免学生在学校与家庭之间“架桥”，如逃课，超

标准要钱等等，这些工作都必须做到事无巨细。

所以我相信，只要我们能充分调动管理层和全体教师的工作积极性，将教育教学工作抓细致，我县高中学生的成绩提高指日可待。

三是要在人员安排上把握一个“准”字

我认为，管理层的人不一定是一个本专业业务很精通的人，但必须是一个善于发现每个人优缺点的人，把每个个体安排在合适的岗位上，使其优点发挥到。我将竭尽所能，做到先知人，后善用，用其长。特别是在我的职能范围内，使现有中层管理者、教师和班主任扬其长，避其短，尽其才，收全效。真抓实干，讲究效率。副校长对自己分管的工作要高度负责，并做到事前有计划，事中有检查，事后有总结；计划要周密，注重操作性；检查要细致，增强指导性；总结要全面，坚持激励性。另外，副校长还要使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，体现学校管理的风格。做到用人准，工作定位更准。

四是要在教师管理中突出一个“正”字

“为人要宽，业务要严”。在教师业务管理中，我个人认为，在教师中必须弘扬“正气”，即把教学质量作为学校生存的生命线。为了弘扬正气，我们可以在教师的年度考核，评优树模，质量奖励方面体现出来，如在年度考核时，除了将同行评议，考核小组评议，考核领导评议等各项得分汇总，再在总成绩上给成绩优秀的教师适当加分，使学校“献身教学抓质量”的正气树立起来；在评优树模时，将那些教学质量优异，成绩突出的评选出来；在质量奖励方面，也要对教学质量优异予以重奖，使学校中弥漫着一种“正气”，让教师的工作积极性在正气的氛围下充分发挥、尽情发展。全心全意解决教师关注的热点问题 and 关键问题，做教师心目中的“包青天”。

各位领导，各位评委，如果我被聘为高中副校长，我会努力在属于自己的岗位上，充分展示和体现自己的价值和能力，以自己的专业智慧和管理艺术为校长的科学决策提供参考，真心以事业为重，扎根学校，辛勤耕耘，改革创新，为xx高中的发展奉献毕生的精力！

我的演讲到此结束，谢谢大家！

## 小学副校长竞聘述职稿篇九

尊敬的各位领导，评委，教育界同仁们：

大家好！

今天能站在这里演讲竞聘xxx小学副校长职位，我很荣幸。这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是一个完善自我的机会，更标志着我们xx教育工作在贺局长的带领下将会蒸蒸日上，也说明xx教育在改革创新上迈出了一大步。这次竞聘无论成功与否，我都会感谢领导，感恩社会的进步——让我们拥有机会、平等和尊重。

首先，请允我简述一下个人简历

我叫王x，今年32岁，本科学历，是中国共产党员，出生于xx县xxx镇王家xx村。xx年毕业后，被分配到xx集九年一贯制学校任教学工作，在工作中我始终贯彻党的教育方针政策，思想健康向上，兢兢业业，爱校如家，钻研业务，工作成绩得到领导的认可。xx年被任命为政教主任兼副教导主任。xx年被任命为教导主任。xx年由全体教师一致同意选举我为学校工会主席，被县工会批准。xx年又顺利评上了小学一级教师职称。从xx年到现在我一直担任小学数学教学工作并兼任班主任工作。

如果我竞聘成功，在校长的领导下，我要尽职尽责、鞠躬尽瘁、深入民心，全力协助校长抓好学校的三常规管理工让每个人平等地提升自我作，履行好副校长职责。争取创造xx县一流的小学，创新独特的教学方法，追求高校课堂。改掉过去死教死学的方法，减轻学业负担，让孩子在快乐，轻松，喜悦的环境中学习。这是一所新开办的学校，一切工作要从头开始，扎实工作，狠抓业务，循序渐进。下面从六个方面阐述我的工作策略：

加强教师队伍建设是立校之本，要采取多渠道、多手段、多角度，促进教师健康成长。及时了解教师的基本情况，和教师多交流，建立平等，和谐，友好的同事关系。带动教师积极学习精神和党的群众路线，加强师德建设，培养教师的敬业精神。经常组织教师进行业务学习，提高教学技能，练出真本事。教师除了在校内相互切磋学习，还要走出去，请进来进行业务学习和经验交流。在教学业务上要严格把关，让每位教师成为优秀的教学能手，全面客观评价教师，使教师感受到自己的人生观和价值观。

二、建立健全科学实用的教学计划和管理制度，没有规章不成方圆，有了制度师生才有章可循。要坚持依法治校与以德治校相结合的原则，制订科学可行的学校发展规划，根据发展规划制定年度计划，学期计划。成立得力让每个人平等地提升自我的组织机构，出台教师，学生管理制度以及考核方案和奖励办法。从而形成科学的管理体系。

开学前要做好学校宣传和招生工作，按时报名和开课。配合教导处落实好课程分担工作，安排好课程表，逐周工作，时间表等，使教学工作有序地进行。经常深入教学一线听课，深入教研组参加教研活动，深入学生中了解学情和存在的问题。教研组、各年级组、教师个人要制定出相应教学计划，教师的备课，上课，作业，活动要严格按照计划实施。不定期对教师的业务和计划的实施情况进行检查，确保计划落实到位。如果发现问题，及时整改并写出书面反思。学期结束

时应及时对照计划，结合教学实际进行反思，并写出书面总结。

安全不保，何谈教育，必须把安全工作摆在战略高度地位。制定安全管理制度及应急预案，建立安全台帐，随时进行安全隐患大排查。杜绝责任事故的发生，减少意外故。充分利用专栏，板报，主题队会和安全课对学生进行安知识教育。多次进行地震，火灾，暴雨等逃生演练活动。使全校师生增强安全意识和提高自我防护能力。

美丽的校园是学生学习的乐园，也是陶冶学生情操的理想课堂。校园文化建设除了美化校园，绿化环境，清洁卫生等，还要多开展丰富多彩的校园文化活动。能增强伙伴间的合作能力和团队精神，做到活动中锻炼人、活动中塑造人的育人目标。全体师生要和睦相处，建立团结、互助、合作的友好关系。使整个校园渲染良好的教风和学风。

以上就是我的竞聘报告，请领导批评指正。如果能得到领导的认可，我将竭尽全力、忠于职守、勇往直前，为xxx小学谱出新篇章，让xx教育绽放光彩。谢谢大家！

## 小学副校长竞聘述职稿篇十

尊敬的各位领导：

大家好！

首先感谢大家给了我一个展示自己的机会！非常荣幸参加今天的竞岗演讲。

我叫刘永超。1975年10月出生，本科学历，共产党员，1998年7月济南大学地理系毕业后参加工作。1998年7月至20xx.7在原庙廊中学任教，曾被学校任命为办公室副主任[]20xx年9月至今在太平镇教育党总支负责团队、安全、工作。

在原庙廊中学任教期间，曾任教过英语、地理、信息技术等学科。从1999年开始到20xx年离开庙廊中学20xx至20xx年担任初中毕业班的地理和信息技术教学[]20xx年学校中考取得全县乡镇第三的好成绩。多次被评为镇优秀教师和教育工作者。撰写的论文和制作的地理课件分别在省、市、县的论文、优质课、课件评比中获得一、二等奖。

1、我从教经历多，全镇教育工作比较熟悉。我先后在庙廊中学、镇教育党总支工作，并在太平镇中学兼课。对全镇的教育工作情况和教师情况都比较熟悉，更在教学一线，便于开展工作。

2、我有强烈的事业心和奉献精神。我喜爱教师这一职业，具有吃苦耐劳，自强不息，勇于探索的精神。坚持“明明白白做人，实实在在做事”的工作信念。坚持把工作责任放在首位，爱岗敬业，关爱学生，淡泊名利，乐于奉献。

3、我有较扎实的`专业基础知识。我爱好广泛，善于思考，通过自学，不断丰富自己的文化知识和提高自己的业务管理水平。同时接受新事物比较快，我曾教过英语、地理、计算机等课程，对计算机操作方面的知识掌握得较全面。现在还在自学会计课程，争取尽早考出会计证。

4、我经过在教育党总支工作的经历，培养了较强的组织协调能力。到镇教育党总支后，我一直协助镇教育党总支领导和各学校校长的工作，领导们工作都要求严格，注重细节，干事要求严谨高效，在领导们的培养和训练下，我受益匪浅，学到和培养了在教学一线学不到的知识和能力。在镇教育党总支的几年工作中，经常要与党委政府、县教体局各科室联系合作，使我积累了较强的组织协调能力。我深深地体会到：能在高水平、严要求的镇党总支和校长们领导下做事，是非常幸运的，虽然工作累点苦点，但能学到在小学、中学、大学难以学到的教育教学管理经验。



正是因为有以上的工作经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础，我才有信心站在这儿竞岗，我才有信心当好校长的助手。如果有幸竞岗成功，我将全力协助校长做好分管的工作。主要措施有：

1、先当好一名有尊严的专业教师。教好书，做个称职的好教师，是立足教育之本。

2、科学规范地做好日常事务工作。学校办公室承担着党务、文秘、人事、宣传报道、档案管理、工会等工作，是信息传递、政策落实、上下内外沟通的窗口，是为学校教学工作起辅助作用的综合部门，既要承担琐碎的事务，又要参与教育教学。我将根据实际情况，进行合理分工，合理调度，认真落实岗位责任制，确保办公室事务性工作井然有序。

2、搞好综合协调，确保学校政令畅通。及时传达贯彻学校决策，加强督办检查，促进学校各项决策的落实。认真、科学地搞好领导与领导、年级组与年级组之间的沟通协调工作，避免互相扯皮、推委，出现工作空档，确保学校以教学为中心，各方面通力合作，默契配合，步调一致，共同完成教学工作任务。

3、当好参谋助手，服务校长决策。及时准确地掌握学校各方面的工作动态，及时地向学校领导反馈各方面的信息，注重调查分析，主动为领导献计献策，对各种情况进行科学的分析和判断，为领导决策提供可靠的依据。在工作中从大局出发，积极配合校长和领导班子的其他成员创造性地开展工作，做到“四不”：到位不越位、参谋不乱谋、揽事不揽功、补台不拆台。遇事要敢于承担责任。对外广泛宣传学校，提高知名度，树立良好形象。

4、发扬团结协作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的，“众人拾柴火焰高”，每个人充分发挥所长，团结协作，就一定能够做好工作，干出不平凡的事业，使学校的工作再上

一个新的台阶。我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，对待领导和同事力求做到以诚待人、以礼待人、以理服人、克己奉公。

5、加强自身素质的提高。做到“四个坚持”：

四是坚持做一个自觉的反思者。“如果你还有问题，你会成长；如果你已觉得成熟，你将腐烂。”人的经验xxxxxxxxx于感觉和反思，而反思获得的经验更加深切、理性。

最后，我想说，不管竞岗成功与否，我将一如继往，踏实工作。

谢谢！