

项目月度工作总结和计划 观摩项目建设 心得体会(通用7篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目月度工作总结和计划篇一

观摩项目建设是一种学习和借鉴他人经验的方式，可以帮助项目建设者更好地规划和实施自己的项目。近期，我参观了一次特定领域的项目建设，收获颇丰。通过这次观摩，我深刻认识到了项目建设中的重要性，学到了很多有益的经验教训。

第二段：项目准备

这次观摩之前，我首先进行了充分的准备。了解了该项目的的主要内容和目标，研究了类似项目的背景和发展趋势。在项目准备的过程中，我以一个参观者的角度，思考了如何从中获得最大的收益。我预先制定了一份观摩的指南，包括关注的重点、提问的问题，以及与参观者进行深入交流的计划。

第三段：观摩收获

通过这次观摩，我获得了许多宝贵的经验和教训。首先，我深刻认识到项目建设中的规划和管理的重要性。项目的成功与否，离不开良好的组织和协调能力。其次，我注意到了项目团队的重要性。一个团结、合作的团队，能够更好地应对各种挑战，并取得更好的成果。此外，我还学到了一些具体的操作经验，例如如何利用技术手段提高项目效率，以及如何与利益相关者进行有效的沟通和合作。

第四段：反思和改进

观摩结束后，我进行了反思和总结。我发现，虽然整个观摩过程收获颇丰，但也存在一些需要改进的地方。首先，我在准备阶段花费的时间不够充分，导致对一些细节问题了解不多。其次，我在与参观对象进行交流时，有时过于关注自己的问题，没有充分倾听对方的意见和建议。最后，我还应更加积极主动地参与到项目中，亲自实践和体验，才能更好地了解和理解其中的困难和挑战。

第五段：结语

通过这次观摩项目建设，我不仅学到了许多有关项目建设的知识和经验，而且深入理解了项目团队合作的重要性。我相信，通过不断观摩、学习和实践，我在今后的项目建设中会更加出色和成功。同时，我也深知自己需要不断改进和提高，才能在项目建设领域有更大的发展和突破。

通过这篇文章，我总结了这次观摩项目建设的体会和心得。在项目建设中，规划和管理、团队合作、技术手段的运用、利益相关者的沟通与合作等方面都是至关重要的。同时，我也认识到了自己的不足和需要改进的地方。我相信，通过不断学习和实践，我能够在未来的项目建设中取得更好的成果。

项目月度工作总结和计划篇二

为加快全县重点项目前期工作和开工建设步伐，县委、县政府决定在全县开展重点项目建设攻坚行动，现制定如下实施方案：

全面贯彻落实党的xx大精神，以科学发展观为指导，以建设沿海经济社会发展强县为统揽，聚焦重点项目，全力展开攻坚，动员全县上下进一步解放思想，集中力量，加大力度，打一场重点项目建设攻坚战，加快重点项目建设进度，促进

我县经济社会又好又快发展。

攻坚行动采取县领导分包、相关镇和县直部门协调推进、项目业主单位具体实施的形式，对29个项目进行重点推进。到今年底，争取18个重点项目取得突破性进展或完工投产，5个重点项目开工建设，具备落地条件，6个重点前期(谋划)项目取得实质性进展。

这次攻坚行动重点推进的29个项目，不仅投资规模大，而且关系到我县未来发展，对全县生产力布局和经济社会发展具有重大影响。围绕加快推进这些重点项目的实施，“攻坚行动”主要从以下三个方面展开：

一是前期攻坚。前期攻坚是行动的重点。围绕加快项目前期工作进度，要突出抓好在谈项目和达成投资意向项目的推进工作。利用我县产业基础和区位优势，以调整优化产业结构、延伸产业链条为重点，谋划一批强县、立县的大项目，加强项目信息沟通对接，建立和完善充实项目库。对在谈项目，要进一步建立健全投资项目评估机制，积极引进国内外大公司、大集团，提高项目档次和质量；加大协调和盯办力度，积极配合投资方做好项目前期调研、选址等基础性工作，为项目及早日达成投资意向创造条件。对达成投资意向的项目，要围绕项目备案(核准)、规划、环评、用地等前期工作，加大跑办力度，加强协调督导，尽快完善项目的各项审批手续，促进重点前期(谋划)项目尽快具备落地条件。

二是开工攻坚。开工攻坚是行动的难点。围绕促进项目开工建设，要突出抓好项目建设内、外部配套条件的落实工作。加强对项目业主单位的督导，促其尽快完善项目开工前各项审批手续，加快落实资金、物料、人力等建设要素，为项目的开工建设奠定坚实基础。对项目建设所需的供电、供水、道路、规划许可、土地占用等建设条件，明确责任，采用“一事一议”、“特事特办”等办法重点加以解决，确保年内实现开工建设。加快嘴东工业园区建设步伐，尽快完善

各项基础设施，满足项目入园条件。

三是进度攻坚。进度攻坚是行动的关键。围绕加快项目建设进度，要突出抓好影响项目建设进度的各类问题的协调和解决。要进一步强化责任意识，对项目建设工作中存在的突出矛盾和问题，采取积极应对措施，督导项目业主单位强化时间、任务观念，做好工程施工节点衔接。要不断优化建设环境，切实加快项目建设进度，确保取得实质性进展，推动在建重点项目早日完工投产。

(一)加强领导，明确分工。为确保攻坚行动取得实效，县委、县政府成立“重点项目建设攻坚行动领导小组”，由县委书记任组长，县四大班子有关领导任副组长，相关部门主要负责人为成员，负责我县“攻坚行动”的组织领导，领导小组办公室设在县发改局。攻坚行动采取县领导分包责任制，县四大班子领导作为分包项目的第一责任人，对分包项目负总责，一包到底；相关镇、县直部门作为项目的承办单位，要迅速摸清重点项目的基本情况和存在问题，结合自身职能，责成专人协调盯办，确保尽快办结；项目业主单位作为项目的具体责任人，要主动与分包领导、承办单位搞好衔接，对照“攻坚行动”的工作任务，制订详细的工作计划，倒排时间表，细化、量化目标任务，确保重点项目顺利实施。

(二)突出重点，加强调度。为全面掌握攻坚行动工作进展，及时协调解决攻坚过程中出现的各类问题，领导小组将实行月调度制度，每月进行一次集中调度。前期(谋划)项目要重点协调调度项目工作目标、工作任务、工作时限及节点等内容是否清晰和明确，工作步骤和方法是否扎实和有效，规划、选址、环评、备案(核准)等前期手续是否办理等工作情况；已开工项目重点协调调度水、电、地、资金等建设条件是否落实，项目建设的内外部环境是否优良，项目建设工期和进度是否达到要求等工作情况。

(三)强化督查，严格考核。各镇、各部门、各项目业主单位

要按照各自制定的实施方案和工作计划表，结合开展的“效率年”活动，全面推进“攻坚行动”的实施。要强化工作督导和检查，切实加强组织协调，建立健全层级检查、考核制度，确保任务到人、责任到人、奖惩到人。同时，县攻坚行动领导小组将组成“攻坚行动”专项督查组，定期对各单位进行专项督查，并发布督查通报。年终，要将重点项目建设攻坚行动完成情况纳入领导班子考核内容。

项目月度工作总结和计划篇三

项目建设管理是一项复杂而又关键的工作，在一个项目的始终，有效地进行管理和控制是至关重要的。通过对多个项目的实践和反思，我总结了一些项目建设管理的心得体会，并将在本文中分享给大家。

首先，项目规划是项目成功的关键。在项目的初期，进行详细的规划将为后续的工作提供指导和依据。一个完善的项目规划包括项目的目标、范围、时间、成本和质量等方面。在编制项目规划时，需要与团队成员充分交流，了解各方对项目的期望和需求，并将其化为具体的计划。同时，要识别风险，并制定相应的应对方案，以确保项目的顺利进行。在规划的过程中，团队之间的合作和协作尤为重要，只有通过集思广益，才能制定出周全、可行的规划。

其次，项目团队的有效管理是项目建设的核心。一个高效的项目团队必须有一名合格的项目经理来负责整个项目的运作。项目经理需要管理好整个团队，激发团队成员的潜力，使其发挥最佳水平。在项目团队中，合理分配资源是至关重要的，不仅要充分利用团队成员的专业知识和技能，还要考虑到他们的工作负荷和时间安排，以确保项目进度不会受到影响。此外，项目经理还需要进行有效的沟通和协调，确保团队成员之间的信息流通畅通，协调各方的利益冲突，推动项目顺利进行。

第三，风险管理是项目建设中不可或缺的一环。项目的风险包括技术风险、市场风险、人力资源风险等等。风险管理的关键在于及时识别和评估风险，并制定相应的风险应对策略。可以采取的策略包括规避、减轻、转移和接受风险。在项目进行的过程中，要不断跟踪和监控风险的发展，及时采取相应的措施，确保项目的目标能够顺利实现。同时，还要建立完善的风险管理机制，加强团队成员对风险管理的意识和能力的培养，提高项目的整体抵御能力。

第四，项目评估和控制是项目建设中必不可少的环节。项目评估的目的是评估项目的进展和达成目标的程度，识别偏差和问题，并进行相应的调整。在项目的执行过程中，要定期进行进度、成本和质量等方面的评估，并和项目计划进行对比，找出偏差和问题的原因，及时采取措施进行调整。在评估和控制的过程中，要注重数据的收集和分析，以便更加准确地判断项目的现状和未来的走向。此外，还要充分利用现代管理工具和技术，提高评估和控制的效率和准确性。

最后，学习和总结是项目建设管理的重要环节。通过项目的实践，团队成员们可以积累宝贵的经验和教训。在项目的结束时，及时进行总结和反思，找出成功的原因和不足之处，并将其记录下来，为今后的工作提供经验借鉴。此外，还可以与其他项目管理者进行交流和分享心得体会，互相促进，共同提高。不断学习和总结，可以帮助我们发现问题，优化流程，提高工作的质量和效率。

综上所述，项目建设管理需要从项目规划、团队管理、风险管理、评估和控制以及学习和总结等多个方面进行综合考虑和处理。只有将这些环节有效地结合起来，并做到有机衔接，才能够实现项目的建设的目标和最终的成功。希望通过我的心得体会，能够对大家在项目建设管理中有所启发和帮助。

项目月度工作总结和计划篇四

为深入推进我镇美丽乡村建设，进一步提升我镇整体形象，根据《凤山县美丽乡村建设三年行动计划(20__-20__年)》的总体部署和《清源镇美丽乡村建设三年规划(20__-20__年)》，结合我镇实际，特制定实施方案如下：

一、总体目标

按照“突出重点、全面推进、打造精品”的总要求，打造团山、万宝、新发、延河 4个产业精品村，打造“团山一万宝一新发一延河一兴安”22公里美丽乡村示范带，培育星光、盘龙2个文化特色村，形成“平安—盘龙—星光”等村庄连片重点特色旅游区块，通过以点带面、以线带面，全面提升我镇美丽乡村建设的整体水平，力争创建哈尔滨市“美丽乡村”建设先进镇。

二、主要任务

(一)着力推进村庄优化整合。按照“规划科学布局美”的要求，建立健全规划体系、分类推进村庄整治，努力提升农民居住条件。

1、建立健全规划体系。依托县级总体规划，结合清源镇实际，进一步完善美丽乡村建设规划，形成以城镇建设总体规划为龙头，精品村(万宝村、团山村)、特色村(星光村、盘龙村)、中心村(延河村、平安村)、提档村(新发村、顺兴村)村庄发展规划为基础的规划体系，在编制规划过程中，注重把产业发展、旅游开发、环境保护、民生工程等有机结合，使规划引领美丽乡村科学发展。

2、加强基础设施建设。一是实施自来水改造工程。彻底改善城镇居民吃水状况。投资238.2万元，启动供水新管网建设，延河中心村建自来水井房1座、配套供水设施，入户管

线18930延长米。万宝、团山、新发3个村铺设管线14400延长米。二是实施道路硬化工程。投资983.2万元，硬化延河村屯内路7.6公里(中心村4.7公里、西岗屯2.9公里),达到城镇内道路硬化全覆盖。延河中心村铺步道板22800平方米，延河村、万宝村、新发村铺边沟17120延长米。

(二)着力推进人居环境提升。按照“村容整洁环境美”的要求，健全机制，突出重点，努力构建优美的农村人居环境。

1、深入实施环境整治行动。深入推进以“两清两治一绿”(清理垃圾、清理河道、治理污水、治理六乱、村庄绿化)为重点的农村环境综合整治活动。延河中心村等重点村成立专职环卫队，配备环卫设施，配足配强保洁员，加强环卫一体化建设，延河村、万宝村、新发村建垃圾填埋场各1个，安装垃圾箱160个，重点抓好日常垃圾“日日清”工作，重点抓好资金保障和督查考核工作，初步形成农村环卫长效管理机制。

株，铺草坪6000平方米，栽果树20__株。建设城镇新型住宅区，计划投资1728万元，在柳河粮库原址，建设新型住宅9600平方米。

(三)着力推进农民创业增收。按照“创业增收生活美”的要求，推进产业集聚升级，拓展农业产业功能，促进农民创业就业，构筑高效的农村生态产业体系。

1、加快发展高效生态农业。围绕稻米、果蔬、肉鸡、苗木四大主导产业，计划投资2294万元，重点打造“一带三园五区”。“一带”即以22公里铁通公路沿线村为重点的现代农业经济发展带；“三园”即团山特色果蔬示范园200亩、万宝现代农业综合示范园4000亩、新发水稻现代农业示范园3000亩。“五区”为以星光村现代养殖小区为代表的万宝、团山、顺兴、福山5个标准化肉鸡养殖小区。20__年团山果蔬园新建大棚6栋、720平方米；万宝现代农业综合示范园扩建380亩，

积极发展水田农机合作社，引进稻米深加工企业，做大做强稻米产业。实施星光现代化立体养殖小区二期建设工程，新建大棚4栋、5000平方米，配套库房、办公区、生活区各200平方米，粪便处理区400平方米，硬化净道、污道各1000延长米，建设小区与小区之间隔离水塘、绿化带12000平方米，建成花园式养殖小区。对万宝、团山、福山、顺兴4个标准化肉鸡养殖小区提档升级，维修鸡舍20栋、维修道路1200延长米，更换栅栏1500延长米，修边沟1200延长米，购刮粪机、热风炉2套，建饲料仓库1座。扶持黄牛和绒山羊养殖，引进有机生物肥生产项目，延伸产业链。

2、提升发展乡村生态旅游。发挥延河特色产业和资源优势，申报万宝村、盘龙村省级美丽乡村旅游扶贫村，重点抓好万宝村采摘园观光游、盘龙村垂钓休闲游、星光农庄农家乐等特色旅游业开发建设，形成乡村绿色生态旅游链条。

(四)着力推进文明乡风培育。按照“乡风文明身心美”的要求，加强生态文明知识普及教育，积极引导村民追求科学、健康、文明、低碳的生产方式和行为方式，增强村民的可持续发展观念，构建和谐农村生态文化体系。

1、丰富农村文化生活。积极实施乡风文明“五个一”活动，即开展一项主题教育、一项德育计划、一个文明结对共建活动、一批“星级文明生态户”评选，一批文明村创建，全面提高农民文明素养。以农村基层活动场所为依托，建立一批农村业余文体活动队伍，组织“欢乐进农家”等系列活动，形成农村生态文明新风尚。

2、促进乡村社会和谐。进一步完善农村教育医疗、文化体育、养老保障等公共事业配套能力，实现城乡基本公共服务均等化。加强农村社会管理，推进便民服务中心建设，深化完善“网格化管理、组团式服务”的农村社区管理模式，积极推行以村党组织为核心和民主选举法制化、民主决策民主化、民主管理规范化、民主监督制度化为内容的农村“四化一核

心”工作机制，合理调节农村利益关系，有序引导农民合理诉求，有效化解农村矛盾纠纷，维护农村社会和谐稳定。

三、实施步骤

第一阶段：宣传发动阶段(20__年1月至3月)。积极宣传“美丽乡村”建设的目标和内容，发动全镇各村委会积极参与“美丽乡村”建设，提高“美丽乡村”创建质量和参与度。

第二阶段：推进创建阶段(20__年4月至9月)。全镇各村委会结合本单位实际，制定具体实施方案，积极开展“美丽乡村”建设，使乡村环境整治持续改善，镇村面貌明显改观，富民工程全面实施。

第三阶段：全面深化阶段(20__年10月至20__年12月)。积极打造我镇“美丽乡村”典型，巩固改造成果，形成长效机制。

四、工作措施

(一)加强组织领导。美丽乡村建设工作是一项系统性的建设工程，镇党委、政府是实施主体，村“两委”是创建主体。镇里建立了以镇主要领导为组长的美丽乡村建设领导小组，领导小组下设办公室，负责全镇美丽乡村建设的计划安排、指导协调和督查考评，同时各村也要成立相应的工作班子，由党支部书记和村民主任负总责，各网格组长、驻村干部要负责指导联系村各项工作的落实，镇各站、办负责创建工作的业务指导，做到分工明确，责任到人。

(二)加大资金投入。美丽乡村创建工作推行项目化管理，实行专款专用，上级将给予精品村、特色村一定的资金补助。此外，鼓励不同经济成分和各类投资主体以独资、合资、承包、租赁、捐赠等多种形式参与农村生态环境建设，生态经济项目开发。

项目月度工作总结和计划篇五

项目建设对于一个国家或地区的经济发展至关重要。随着中国经济的快速发展，各类项目如雨后春笋般涌现，成为推动社会进步的重要力量。近期，我有幸观摩了一次项目建设，深刻体会到了项目建设的必要性和重要性。下面，我将从观摩项目建设的背景、项目规划与设计、施工过程、团队合作和项目成果五个方面，进行详细的论述和总结。

首先，观摩项目建设的背景是我们深入了解和把握中国经济发展的必然要求。作为世界上最大的发展中国家，中国的城市化进程和基础设施建设一直处于高速发展的状态。观摩项目建设，可以帮助我们更好地了解什么是项目建设，为什么项目建设如此重要，以及如何进行项目建设。通过深入了解和学习，我们可以掌握一定的项目建设技能，为我国未来的经济和社会发展做出更大的贡献。

其次，观摩项目建设的规划与设计是保证项目顺利进行和取得成功的关键。项目规划与设计是项目建设的基础，涉及到整个项目成败的方方面面。一个好的规划与设计能够科学合理地确定项目的目标与目标，合理配置资源，为项目顺利实施奠定基础。观摩项目建设中，我深刻认识到规划与设计的重要性，只有在规划与设计上下足功夫，才能确保项目成功实施。

再次，施工过程是项目建设的实质性环节。规划与设计只是项目建设的起点，施工过程才是最重要的环节。观摩项目建设中，我深刻体会到了施工过程的复杂性和艰辛程度。一个良好的施工过程需要具备高水平的专业技术和严谨的管理能力。在观摩项目建设中，我看到了项目团队的凝聚力和执行力，感受到了每一个施工人员的辛勤努力，也更加认识到了项目建设的重要性和团队合作的重要作用。

然后，团队合作是项目建设成功的关键要素。无论是规划与

设计，还是施工过程，都需要团队合作才能取得良好的效果。观摩项目建设中，我看到了团队成员之间紧密的配合和默契的合作，感受到了合作带来的力量和成就感。这一次观摩项目建设让我深刻认识到，只有通过团队合作，才能充分发挥每个人的潜力，实现共同的目标。

最后，观摩项目建设的成果令人欣喜。项目建设是一个辛勤付出的过程，看到项目最终成功完成，我感到非常欣慰。观摩项目建设让我明白了项目建设的重要性和影响力，也让我坚定了在未来从事项目建设工作的决心。项目建设不仅带动经济增长，还改善了人们的生活和环境，为社会进步做出了重要贡献。

综上所述，观摩项目建设是一次难得的学习和体验机会。通过观摩项目建设，我加深了对项目的理解和认识，也增强了自己从事项目建设工作的信心和动力。我相信，在今后的的工作中，我将努力学习，不断提升自己的专业能力，为我国的经济和社会发展做出更大的贡献。

项目月度工作总结和计划篇六

凡是有人群的地方，都有自己的文化。班级文化是指依托并通过班级这个载体来反映和传播文化的现象，班级文化是社会文化的亚文化，是在社会主流文化、学校教育文化、教师文化的影响下，由班集体中全体成员自己创造出来的独特的班级生活方式。

如果把班级比作容器的话，那么学生就像水，在不同的容器里，会被塑造成不同的模样。把班级还给学生，让班级充满成长的气息，构建富有个性的班级文化是本次校园文化建设的重要举措。

班级文化的建设可从以下三方面入手：

1. 物质文化———班级文化建设的载体

班级物质文化是班级文化建设的“硬件”。它主要包括班级教室的设计、布置以及班级的教育设施等。主要包括两方面的工作：一是班级环境卫生，要窗明几净，地上没有纸屑，创造一个整洁的学习环境。这需要全班同学长期的努力，要有文明的观念、文明的行为，要持之以恒地与乱丢、乱吐、乱扔等行为作斗争。二是让教室的墙壁“说话”。教室四周的墙壁均可利用，营造出整洁清新、充满美感的浓厚的文化氛围。总之，班级是学生的第二个“家”，良好的班级环境建设会对学生产生润物细无声的浸润和熏陶的教育功能。

2、制度文化———班级文化建设的关键

以规章制度、公约、纪律等为内容的班级制度文化是班级文化建设的关键。作为班级文化中层面的制度文化开发的如何，直接关系到班级能否做到规章合理、纪律严明、管理科学。

班级制度公开化：开学初，班主任应根据《小学生守则》和《小学生日常行为规范》及学校的各项规章制度，并结合学生的年龄特点和自已已有的班级管理经验，组织学生讨论、制定富有本班特色的班规。班规应包含班级成员应共同遵守的各项规定，例如：定期对调座位、卫生责任的划分等等。

班级管理民主化：让每个学生都有参与班级管理的机会，例如：值日班长、值周班委等，使班级成员人人有事做，人人有事情要负责，人人享有平等的权利和义务。

3. 精神文化———班级文化建设的核心

班级精神文化是班级全体成员的群体意识、舆论风气、价值取向、审美观念等精神风貌的反映，是班级文化的核心。良好的班级文化使人身居其中，处处感到集体的温暖，同学之间团结友爱、互相鼓励、互相关怀，师生之间民主平等、

爱生尊师，这种氛围使人心情舒畅，产生一股令人振奋、催人向上的力量，这种凝聚力一旦形成，会产生强烈的吸引力，把师生团结起来，共同为班级的发展而努力。

二、责任部门：德育处

通过“个性班级文化”建设评比活动，促进班级文化建设：

1、学年初，公布《个性班级文化评比细则》

3、第二学期开学初，进行“个性班级文化”的“精神文化”的交流、评比、展示。

4、第二学年初由班级文化建设成绩突出的教师对全体班主任进行“班级文化建设专题培训”。

通过这样的流程，使我们的“个性班级文化”的创建工作成序列，制度化，内涵不断更新。

鲸园小学个性班级文化评比细则

一、制度文化：

1、班级愿景：各班要依据各班实际情况，指定出富有特色个性的班名、班风、班训、班歌等。

二、物质文化：

1、美的教室：整洁的地面环境，美观的陈设布置，个性化的园地专栏，图文并茂的板报设计，使学生的心理上感到安全舒适，更起到陶冶性情、激发美感的作用。

2、物品摆放：班级卫生工具、奖状及需要张贴墙面的制度等要按学校规定的位置摆放、张贴。

3、活力与生机：充分利用阳台、窗台等地设立生物角，让教室整洁清新、充满生机与美感。

三、精神文化：

1、以正确的班级舆论感染学生。营造一种既相互竞争又团结协作的班级气氛，让班集体内师生之间、同学之间相互信任，关系和谐，正气上升，优秀的学生感到自豪，落后的学生奋起直追，每个人的创造性、积极性都得到赞扬和呵护，主体性得到充分发展。

2、融洽的同学关系。同学之间团结友爱、互相鼓励、互相关怀。

3、出色的日常表现。学生在礼仪、卫生、路队等日常管理各方面表现成绩优异。

4、丰富的实践活动。开展建设班级品牌、富有创新性的班队活动。班级品牌，也就是班级特色，是班级文化的重要组成部分。让每一位集体成员都参与其中，反映其共同的愿望，呈现自己的风格。同时在树品牌的过程中，不断提升师生的人文底蕴，实现班级管理的养育功能。

项目月度工作总结和计划篇七

根据《省政府办公厅关于新形势下进一步加大配套督查激励支持力度的通知》（苏政办发〔20xx〕8号）、《省民政厅、省财政厅关于印发江苏省殡葬服务设施建设管理真抓实干成效明显地区激励实施暂行办法的通知》（苏民事〔20xx〕3号）和《关于印发南通市推进殡葬服务设施建设管理真抓实干工作方案的通知》（通民事〔20xx〕11号）等文件精神，加快推进我市殡葬基础设施建设，提升殡葬服务管理质效，现结合我市实际，制定本工作方案。

全面贯彻落实各级关于殡葬工作的指示要求，坚持以人民为中心，切实把满足群众合理殡葬服务需求作为出发点和落脚点，把提升殡葬服务质量作为行业生命线，让殡葬事业回归公益属性。

坚持科学谋划、文明引领、公益优先、节地生态、服务配套的原则，积极争取资金投入，加快推进殡葬服务设施建设，规范殡葬服务管理，健全完善殡葬服务体系，力争全市殡葬服务设施管理工作取得长足发展。

在市殡葬改革工作联席会议框架下成立真抓实干专项工作组。工作组组长由局主要负责同志担任，副组长由局分管考核工作和局分管社会事务工作负责同志担任，局办公室、财务科、社会事务科负责同志任工作组成员。专项工作组负责贯彻省、南通及我市关于殡葬服务体系建设的有关重要会议和文件精神，及时研究部署，统筹推进相关工作。

着力补齐殡葬服务设施短板弱项，全面系统推进殡葬服务设施建设，保障和改善殡葬公共服务多元供给，对照省民政厅、省财政厅印发《关于印发江苏省殡葬服务设施建设管理真抓实干成效明显地区激励实施暂行办法的通知》有关激励评价指标和评价条件，根据其中明确的4个评价指标，重点围绕殡葬设施配套、殡葬服务设施管理、殡葬服务设施保障和殡葬改革创新创优等短板弱项指标，扎实推进殡葬服务设施建设管理各项工作。

(一)加快推进殡葬设施布局规划实施。坚持规划引领，按照《启东市殡葬服务设施布局专项规划〔20xx-20xx〕》规划目标，加快推进基本殡葬服务和基础设施建设，努力形成殡葬服务设施日趋完善，节地生态安葬水平不断提升，殡葬信息化建设不断加强的新时代殡葬发展格局。

(二)大力推动殡葬服务品质提档升级。积极探索殡葬服务体系建设，通过构建“政府主导、社会参与”殡葬服务模式，在

“建好”的基础上，更加注重“管好”，按照“四有”标准，持续推进殡葬服务机构服务品质，形成基本服务更有保障，选择性服务更加丰富多元的殡葬服务体系，不断满足人民群众多样化殡葬服务需求，进一步促进全市殡葬公共服务与经济社会持续健康发展。

(三) 扎实做好殡葬民生实事项目建设。统筹推进我市改扩建公益性骨灰安放(葬)设施建设项目任务。各镇(街道、园区)对照镇村公墓“八有”建设标准，因地制宜，细化方案，形成“一地一策”建设方案，加快推进殡葬服务设施建设步伐，通过改(扩)建、项目配套和整合共享等方式，确保11月底前全部完成建设任务和提档升级工作，进一步提升全市农村公益性骨灰安放(葬)设施建设水平，更好地保障“逝有所安”需求。

(四) 持续抓好殡葬领域问题整治工作。充分发挥殡葬工作领导小组协调机制作用，进一步压紧压实管理责任，按照“一级抓一级、层层抓落实”的要求，坚持问题导向、标本兼治，抓好殡葬领域相关问题专项整治，达到减存量、控增量，切实深化殡葬改革工作，不断推进殡葬管理制度建设，健全殡葬服务监管体制，努力形成各类殡葬服务机构管理规范化，行业主管部门监管常态化工作格局，进一步规范和提高殡葬管理质量，更好促进殡葬领域规范有序健康发展。

(一) 准备阶段(20xx年9月) 对照激励评价指标和条件，查找短板弱项，制定工作方案，明确目标任务，突出工作重点，细化工作举措，组织各项工作按时序推进。

(二) 实施阶段(20xx年9月-12月) 围绕抓殡葬设施配套，按时完成任务；抓节地生态安葬，树文明导向；抓殡葬服务监管，健全完善机制；抓殡葬服务保障，提高服务品质；抓经验总结宣传，形成真抓实干氛围，加强对接协调和检查指导，全力推进殡葬服务设施管理各项工作。

（三）总结阶段（20xx年1月）对全市情况进行检查评估，把工作成果应用于制度机制创新和日常服务管理之中，形成具有启东地方特色的殡葬设施服务创新举措。

（一）明确工作职责。真抓实干工作是助推全市殡葬工作高质量发展的重要抓手。办公室、财务科、社会事务科在专项工作组的统一领导下，密切配合，通力协作，确保工作落到实处。办公室负责材料把关等工作。财务科负责做好争取资金保障等工作。社会事务科负责工作任务推进，政策文件制定，督查指导等工作。

（二）强化督导推进。按照工作方案明确的完成时序节点和工作目标，通过定期会商、约谈通报等形式，市级层面加强工作统筹指导，加快殡葬服务设施建设，不断完善殡葬基本公共服务体系。对未按规定步骤和时限完成工作任务，加大督促整改力度，确保工作有部署、有指导、有落实、出成效。

（三）注重宣传引导。深入挖掘、及时总结，加强对殡葬服务设施建设管理工作中的创新做法和工作成效，充分调动和发挥全市殡葬工作积极性、主动性和创造性，营造真抓实干、加快发展的浓厚氛围。同时加强对上汇报衔接，做好特色亮点工作的宣传推介，增加社会关注度和影响力，展示启东殡葬工作高质量发展的经验和模式。