

# 最新竞聘演讲稿短篇(汇总8篇)

要写好演讲稿，首先必须要了解听众对象，了解他们的心理、愿望和要求是什么，使演讲有针对性，能解决实际问题。优质的演讲稿该怎么样去写呢？下面小编给大家带来关于学习演讲稿模板范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

## 竞聘演讲稿短篇篇一

竞聘演讲稿是竞聘者在竞聘演讲之前写成的准备用作口头发表的文稿。竞聘演讲的目的，就是要使听众对演讲者有充分的了解和认识，从而鉴别其是否能胜任该职位。演讲稿的撰写，是竞聘上岗演讲的一个不可忽视的重要环节，值得每一位竞聘者注意。

### 1、气势要先声夺人

竞聘演讲的一个重要特征就是具有竞争性，而竞争的实质，是争取听众的响应和支持。而做到这一点的有效方法之一，就是要有气势，“气盛宣言”。这气势不是霸气，不是骄气，不是傲气，而是浩然正气。有了渊博的才识、正大的精神和对党的事业和人民的深厚的感情，作者就不难找到恰当的语言表达形式。

### 2、态度要真诚老实

竞聘演讲其实就是“毛遂自荐”。自荐，当然应该将自己优良的方面展示出来，让他人了解自己。但要注意的是，在“展示”时，态度要真诚老实，有一分能耐说一分能耐，不能为了自荐成功而说大话，说谎话。

### 3、语言要简练有力

老舍先生说：“简练就是话说得少，而意包含得多。”竞聘

演讲虽是宣传自己的好时机，但也决不可“长篇累牍”。应该用简练有力的语言把自己的思想表达出来。

#### 4、内心要充满自信

著名演说家戴尔·卡耐基曾说过：“不要怕推销自己。只要你认为自己有才华，你就应该认为自己有资格担任这个或那个职务。”当你充满自信时，你站在演讲台上，面对众人，就会从容不迫，就会以最好的心态来展示你自己。当然，自信必须建筑在丰富的知识和经验的基础上。这样的自信，才会成为你竞聘的力量，变成你工作的动力。

##### 1、竞聘演讲稿的开头方法

竞聘演讲的时间是有限制的。因此，精彩而有力的开头便显得非常重要。有经验的竞聘者常用下面的方法来开头：

(1)用诚挚的心情表达自己的谢意。这种方法能使竞聘者和听众产生心理相融的效果。例如：

我非常感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会。

(2)简要介绍自己的有关情况，如姓名、学历、职务、经历等。例如：

我叫李明新，1983年毕业于北京大学哲学系，1985年加入中国\*\*\*，现任哲学教研室副主任。

(3)概述竞聘演讲的主要内容。这种方法能使评选者一开始就能明了演讲者演讲的主旨。例如：

我今天的演讲内容主要分两部分：一是我竞聘人事局副局长的优势；二是谈谈做好人事局副局长工作的思路。

##### 2、竞聘演讲稿的主体内容

竞聘演讲的目的，就是要把自己介绍给评选者，让评选者了解你的基本情况，了解你对竞聘岗位的认识和当选后的打算。所以，竞聘演讲的主体内容应该包括以下几方面：

### (1) 介绍自己应聘的基本条件

所谓基本条件就是政治素质、业务能力和工作态度等。这一部分实际上是要说明为什么要应聘，凭什么应聘的问题。竞聘者在介绍自己的情况时，一定要有针对性，即针对竞聘的岗位来介绍自己的学历、经历、政治素质、业务能力、已有的政绩等等。并非要面面俱到，而应根据竞聘职务的职能情况有所取舍。

### (2) 简要介绍自身的不足之处

竞聘者在介绍自己应聘的基本条件时，要尽可能地展示自己的长处，但不是对自身的不足之处，闭口不言。

## 竞聘演讲稿短篇篇二

1996年来××医院参加工作，先后在我院中、西药房、护理部、化验室等部门工作，现担任药事管理小组组长，具体负责药品采购、入库工作。工作20xx年中，先后荣获院先进工作者、静脉穿刺能手。药事管理是医院的技术职能科室，负责全院有关药品和药事管理事宜的工作、以及组织实施《药品管理法》和有关药政法规的执行及监督。今天我站在这个竞聘的讲台前，以一颗平常心来参与药事管理小组组长岗位的竞聘，我的目的是在求真务实中认识自己，给自己一个展示自我的机会。

我竞聘的理由是：

一、是具有熟悉的业务工作技能。自1996年工作以来，先后在××各部门轮转工作，对各岗位的工作制度、工作职责及

操作规程比较熟悉。

由于工作岗位和工作环境的不断变换，具有较好地综合工作能力，也积累了相对丰富的工作经验，所有这些都利于我尽快进入角色，适应新的工作要求。

二、是具有严谨的合作工作态度。在我担任药品采购的这两年中，能遵守国家的法律法规及医院的相关制度，恪守职业道德，廉洁自律，把好药品质量关，坚持按药品主渠道购进药品，以积极、严谨的工作态度为临床一线服务，具有较好的口碑。

三、是具有良好的团队合作精神[]20xx年的工作历程中，我与各科室的同事相处融洽，在与人、与事中能顾全大局。当然我也看清自己的劣势，比如我目前的学历还是中专，与领导的要求存在有一定的距离，管理知识比较匮乏，但是如果组织给我一个舞台，相信我会以此为契机，不断完善自我，努力提高自己的综合素质。

从以下四个方面开展工作：

一、是组织贯彻药政法规，坚持依法管药。《药品管理法》的实施，标志着我国药品管理工作进入了法制化的管理轨道，我将在科主任的领导下，组织科内人员认真贯彻执行《药品管理法》及有关药政规章制度，每一个环节都应依法办事，形成依法管药的局面。

二、是有计划地供应质量合格药品。保证患者用药安全和“质量第一”是药事管理工作中必须遵循的原则。根据我院的规模和要求，以及我院的《基本用药目录》，做到药品有计划、合理、科学地供应。同时在药品供应中，注意信息，定期分析和统计各科室的用药情况并迅速反馈，编制出合理的采购计划。严格把握药品的进货渠道，严防假劣药品流入，保质保量。

三、是开展临床药学工作，抓好合理用药。近年来，新药的不断问世，尤其是胃肠道药物品种逐渐增多，如何恰当选用药品，最大限度地发挥药品疗效，降低毒性，减少药物的不良反应，这是药学工作者的新任务。定期组织处方分析，做到合理用药。同时组织好新药的临床试验和“老药”的再评价，为筛选临床基本药物提出科学依据，尽一切力量确保用药的安全有效，最大限度地避免药源性疾病的发生。

四、是注重人才培养，提高药剂人员素质。随着现代医学的发展，药事管管理的工作由简单到复杂，面临的学科不断扩大，这就要求我们药剂人员不断学习，更新知识。我科现工作人员参次不齐，药剂科人员培训工作是一项重要任务，依据药剂科各级人员的岗位职责，认真组织落实，严格进行考核。只有抓好人员培训工作，提高全体工作人员的技术水平，才能很好地完成各项实际工作。

以上是我对搞好药事管理工作的一些设想，恳请各位领导、各位同事评判。无论竞争的果如何，我都非常感谢院领导给我创造的这次机会，也非常感谢大家对我这水平不是太高的演讲所保持的耐心，我的演讲完了，谢谢！

### 竞聘演讲稿短篇篇三

尊敬的各位领导、同事们：

大家好，我竞聘的职务是副\_\_。

我叫\_\_，出生于\_年\_月，现任市政工程单位搅拌站副站长。首先，我要对各位领导和同事们表示感谢，作为市政工程单位大家庭的一员我每时每刻都能感到这个大家庭的温暖。是各级领导的真切关心和严格要求、是各位同事的无私帮助、言传身教，让我在过去的工作中积累了经验，掌握了工作技能，完善自己。其次，还要感谢领导给我们创造了这个公平竞争的机会和对我的赏识。对此，在这个机遇与挑战并存，

成功与失败同在的竞聘中，我会十分珍惜这次机会，实现自己的人生价值，不辜负大家的期望。在这里本着检验自我、学习提高的目的，接受大家的评判和挑选。

下面我将从三个方面向各位领导和评委陈述我的竞聘报告。

## 一、竞聘目的

经过多年的实际工作，总结了工作经验和教训，我对工程方面有了更全面的理解和认识，对自己也有了客观的认知。我竞聘目的就是要把我所学知识和实际工作中掌握的经验 and 技能全身心地投入到市政工程中，希望能为我市工程事业更好的发展贡献出自己的一份力量，实现自己的人生价值。

## 二、自我优势和竞聘态度

一思想政治素质优势：自参加工作以来我热爱集体、热爱本职工作，能够严格要求自己，恪尽职守，廉洁勤政，熟悉工程业务的操作规程，具有独立操作技能。在平凡的工作岗位上，做出了不平凡的成绩。

二是实践经验优势：在担任搅拌站副站长一职时，我本人一直兢兢业业工作，本本分分做人，扎扎实实做事。做到六个字“敬业，务实，诚信”。发挥好领导的带头作用，做到分工明确，各尽其责，带领我站全体员工做好全站生产过程的安全生产工作，对各类机械设备、房产设施、工具、器具的管理、养、修全面负责，严格控制生产成本，完成单位规定的成本控制目标。

三是个人基本素质：我崇尚现代管理理念。坚持以人为本，重视文化建设。勤于思考，热衷实践。能够充分发挥主观能动性，开拓创新，注重实效。同时我注重团队意识。能够团结同志，比较理解人，关爱人，包容人。善于协调关系，增强同事间凝聚力，形成整体合力。

### 三、工作设想

如果我成功竞聘体育部主任，我将从以下四个方面开展工作：

一是尽快适应岗位，完成角色转变。虚心向工程部老同志、老领导和同行学习、请教。全面熟悉工程工作的各项规章制度，认真贯彻国家工程方针，围绕全市工程计划，开展丰富多彩的活动，认真履行自己的岗位职责。

二是工作上明确自己的任务。要为正职出谋划策，用自己的智慧出一些利于部门工作的意见和建议；同时要有超前意识，配合正职创造性地开展工作；尽可能站在正职角度和单位全局利益的角度提出富有实效性的见解，全面了解情况，为正职的决策提供必要的、有价值的参考意见。

三是团结广大职工，心往一处想，劲往一处使。围绕市政工程的具体目标，充分调动每位职工的积极性，形成团结，和谐，高效的团队，努力做到高效，及时，能动的完成领导下达的各项任务。紧紧围绕“十二五”计划积极推进各项工作计划，认真安排任务，全力以赴，全面提高工程质量和水平。

四是讲求工作方法，提高工作质量。在工作中分清事情的轻重缓急，抓住重点，找准难点，挖掘亮点；同时树立追求一流的业绩、不断增强创新的意识。要围绕科室工作重点，科学制定工作目标，并层层分解，落实到人，做到每项工作有计划，有运行，有检查，有总结。

我今天的演讲虽然是毛遂自荐，但却不是王婆卖瓜，自卖自夸。我只是想向各位领导展示一个真实的我。我相信，凭着我的政治素质，我的爱岗敬业、脚踏实地的精神，我的工作热情，我的管理经验，我一定把\_\_的工作做好。如果各位有疑虑，那就请给我一个机会，我用实力来证明自己，决不会让大家失望。如果聘不上，我将依然保持正确的心态，反思自己的不足，秉承自己的一贯作风，努力学习，勤奋工作，

踏实做事。不管最后结果如何，我都将“堂堂正正做人，兢兢业业做事”。我愿与大家共创美好的未来，迎接我工作单位辉煌灿烂的明天。

各位的同事，请相信我，做出你们的决定，投出你们宝贵的一票。

## 竞聘演讲稿短篇篇四

尊敬的各位领导：

大家好！

我叫\_\_，于20\_\_年毕业于\_\_大学\_\_专业，是\_\_毕业生，在\_\_医院工作已经有\_年的时间了。今天我想要竞聘的是我们医院的副主任医师的岗位，很感谢领导给了我这一次竞聘的机会。我会跟大家说明一下我想要竞聘这一个岗位的原因，以及我竞聘这个岗位的优势，希望大家在听完我的发言之后，认可我的能力的话，就请投我一票。

我来到我们医院工作已经有\_年的时间了，在这\_年的时间中我在工作上的表现我想大家都是能够看到的，我觉得自己的表现是很不错的，在这几年中我是没有出现过一次失误的。在这几年的工作中我是积累了一些经验的，所以我觉得自己来竞聘这一个岗位是有一些优势的。我每天都在努力的去学习想要提高自己的能力，在休息时间我会去看一些跟医学相关的资料和书籍，让自己能够知道更多的知识。我知道自己是有着很多的不足的，所以我也一直都在学习，想让自己的水平变得更高。

我一直都是用是一个非常认真的态度在工作的，因为我知道我作为一个医生身上肩负着的责任，我也知道我是必须要对我的患者负责的。所以在工作中我是会严格的去要求自己，让自己不要出现一些不应该的错误。我是有着很强烈的责任感



的，我不能辜负患者对我的信任，我也不能让他们对我感到失望。我都是非常的谨慎的去做好自己的工作的，让自己能够避免去出现一些不应该的错误。我认为自己是能够做好副主任医师这一个岗位的工作的，我对自己是有信心的。

我知道虽然我现在的能力还算不错，但我还是有很大的进步空间的，我也知道我跟医院的一些优秀的医生之间还是有着比较大的差距的。所以不管自己这一次竞聘是不是成功的，在之后我都会去学习更多的知识和技能，去向优秀的同事学习，去提高自己的实际操作水平，丰富自己的理论知识。我很希望大家能够给我这一个展现自己的机会，让我能够用我的实际的表现来向大家证明我是能够做好这个工作的。

我现在的能力确实是有一些不足的，但我想只要给了我这一个让我成长的机会，我是一定不会辜负大家对我的信任的。若是我今天没有竞聘成功的话，我也不会气馁的，不会对自己丧失信心，我是会继续的努力的，让自己能够抓住下一次机会。

谢谢大家！

## 竞聘演讲稿短篇篇五

尊敬的校领导，各位老前辈，年轻的同仁们：

大家好！

请允许我做一个简单的自我介绍：我叫虞华生，九三年毕业于怀宁师范，屈指算来从教已十四年了。在初中就读期间，我就梦想着当一名教师，这或许受我初中陈双言和胡启胜两位老师的影响，是他们燃点了我对教师这个职业渴望的火花。很幸运的是，九零年我如愿以偿，走进了怀师的殿堂。三年来，我如饥似渴的吮吸着知识的甘醇，梦想着有一天能站在三尺见方的神圣讲台上，一展教学的风采。

九三年，我被分配到油塘小学，后因工作的需要被借调到杨林中学任教，六年的中学教学丰富了我的知识。九九年，我回到了村小，在华林小学任教，教了三年，这三年是我从事小学教学辉煌的转折点，也是我小学教学水平日渐丰盈的三年。三年来，我倾心于教学，且工作成绩斐然，得到了华林村小许多家长的肯认。

零三年，我被调至前进小学，工作了年半，因学校布局调整，我来到了陈祠高小，又工作了半年，尔后又被调到太白小学，从事教务工作，且担任六年级班主任，教授语文学科。在太白小学期间，我工作勤恳，严格要求自己，从未有半点松懈。一年后，因布局重整，六年级集中在赤湖小学，我也随军而行。担任六年级班主任，及教授数学学科。

在赤湖小学教学期间，我一直探讨数学课堂的走向，也提出了一些自己的设想，诸如：快乐教学，诗意的数学课堂等，并取得了较好的成绩。一路风雨，我来到了中心，这块教学一线的基地，在这里我学到许多知识。

纵观我从教的经历，我只是想说，我对教育教学的热爱，无论哪个地方，只要需要，我就会毫不犹豫背起行囊，去实现我的梦想。七易其地，而不敢其志，足以看出我对教育教学这片热土的执着，这也是我此次竞聘的目的。我想作为一名村小校长，如果对教育不抱有热忱，何来杨林小学教育之辉煌？对此我无悔于我的选择。

“给学生一杯水，教师要有长流水。”我始终坚信这一点，为此，我并不满足我现有的知识水平。工作以来，我自学了大专，后又用两年半的时间取得了本科文凭。不为别的，只是想拓展自己的知识视野，为了孩子那渴求的日益丰盈的目光。而仅提高本身的文化修养永远是不够的，现在的教学正在发生着日新月异的变化，新教材，新课程标准，更须我们与时俱进。

我们能就此囿于我们那点可怜的教学经验吗?我想大家此刻的回答应该是和我一样:“不能!决不能!”,是啊,我们要变,要用创新的理念武装我们自己。基于此,我在教学之余,努力饕餮着一本本教育的专著。魏书生,窦桂梅老师,关于课堂教学的书籍,我更是爱不释手。并在课堂教学之中,努力实践着,也取得了一些成绩:零五年,我被评为县级骨干教师。

本年度,我又被中心学校评为校级教坛新星。在老年教师观摩课上,我所授的《赠汪伦》一课的课堂教学得到了全体教师的赞许,同时也得到了县教研室韩老师的认可。作为村小校长,面对新时代教学格局,更应该有求思求变的思想,更应该掌握一些创新理念,并模范地运用于课堂教学,从这方面来说,我自认为堪当村小校长的职责,当然,这离不开大家的支持。

“莫道桑榆晚,为霞尚满天。”我始终坚信着,老教师是我们学习的榜样(当然,年轻教师也不例外)。老教师几十年丰沛的教学经历,在现今的农村课堂教学中,仍然发挥着不可低估的作用,而且有些还收到立竿见影的效果。他们几十年风雨奔波,对教学无怨无悔,仍不言其累,这对于处在现今经济浪潮中摇摆不定的年轻一代教师,不能不说是一种精神的鼓舞。

从某种意义上说,我们年轻的教师对教育的热情有一半是他们潜意识点燃的。但老年教师的知识也比较陈旧,有的已经老化,并且对新课程的一些理念,还不能很好地吃透,课堂教学中有些教法已不适应现今的教育对象,这是一个无法回避的现实。为此,就需要具有新思想新理念的年轻一代教师去引领他们,去激活他们那颗老当益壮的雄心。我甘愿俯身做这样年轻一代中的一员。

“爱是世界上最美的音符。”教育其实就是爱的教育,特别是小学教育。作为村小校长,不仅要尊爱我们的老教师,也应关心爱护比自己年轻的教师,更应该呵护,关爱我们的学

生。新时代的教育对象，已不同于往日，现今的教育对象中，留守孩子较多，这部分孩子缺少母爱，假如学校不能营造一个良好的爱的环境，孩子的厌学情绪就会与日俱增，到那时教育教学就会成为空中楼阁。

作为村小校长应有一颗爱心，随时关注学生的成长，关爱学生的生命，用一颗容纳百川的心去爱护每一个学生，给学生创造一个温馨的花园，果如此，我相信我们杨林小学的教育一定会有一个美好的明天。我甘愿成为着花园中荷锄的弄花侍者，也期待着校领导及各位在坐的老师给予我这次机会。

“虚竹空心，为他人捧出一颗

落花无存，作嫁衣奉献两片”

这是我在太白小学任教时，写给我的一名学生的嵌名联，我想以此来勉励自己，为杨林小学教育贡献自己绵薄之力。

我向往浩瀚的大海，更向往碧天的云霄，面对教育这片我心仪的热土，请给我一对翅膀，我会努力飞翔!为了明天的教育，也为了教育的明天!

谢谢大家!我的演讲到此结束!

## 竞聘演讲稿短篇篇六

尊敬的各位领导、各位同事:你们好!

这次竞聘对我来说不仅是一个展示自我的舞台，更是一次锻炼、学习、提高的机会，相信这次竞聘将是我未来人生中的一大转折。

我叫，大专学历□20xx年毕业后应聘进入中国移动金昌分公司□20xx-xx年在营业厅做营业员□20xx-20xxxx年在营销四部任业

务经理□xx年至今在集团大客户工作。在这八年里我感受到移动大家庭的温暖，在这里学会了如何成为一名合格的客户经理，也在为客户服务的过程中实现了自我价值，我为能成为一名合格的移动人而自豪。

我这次竞聘的岗位是“高级客户经理”。

我对高级客户经理理解是：客户经理作为公司的代表，担负着公司与客户之间的联系，承担着多方面的职责，客户经理必须具备良好的思想道德素质和专业素质。

良好的思想道德素质首先要热爱企业，忠于企业；对待客户要主动热情，对于用户提出的问题要耐心解答，不能欺诈客户，更不能以不正当的手段或方式欺骗客户。其次，要树立“沟通从心开始”的服务理念，以“追求客户满意服务”为服务宗旨，培育自己吃苦耐劳、团结合作、乐于奉献的企业精神；在具体工作中，要真心实意为客户着想，全心全意为大客户服务；要遵守企业各项规章制度和劳动纪律；对自己的工作具有自豪感，有敬业的精神，有为公司和客户负责的责任感；通过恪守道德，塑造客户经理的自我形象，探索大客户服务工作规律，创造高效能的工作业绩。

客户经理与客户打交道，除了具备一定的思想理论基础和文化素养，最主要的是精通移动业务，具有丰富的移动通信营销和服务技能，即专业素质。

专业素质一要熟悉公司的发展历史、现状，发展战略，公司在同行业中的地位、公司的使命、公司服务理念、公司文化等。

二要熟练掌握各类品牌的资费情况，精通基本业务及新业务的使用方法，了解销售渠道及促销方式，熟知各业务的办理流程等。

三要熟悉大客户市场，大客户市场是客户经理服务的基本舞台，了解其运行的基本原理和总体状况，是客户经理获得成功的重要条件。

这主要包括现有大客户的情况、潜在大客户的情况、市场环境、市场占有率、竞争对手的情况等所有市场中关于大客户方面的知识。

四要具有一定市场营销知识，客户经理作为公司大客户营销与服务工作主要提供者，就必须了解市场营销知识，树立正确的市场营销服务观念，使客户真正享受到移动通信产生的有益效用，积极促使公司完成发展目标和发展战略。五要具有一定的法律知识，尤其是电信法、消费者权益保护法等是客户经理必须掌握的知识。

这次演讲我虽然没有什么豪言壮语，但我相信有在座的各位领导、各位同事的帮助、支持和配合，我有信心、有能力出色地做好这项工作，当好一名称职的客户经理。坦诚地说，我关注竞聘结果，渴望参与成功。但我更重视参与的过程，因为对于我来说，参与的过程有时可能比结果更为重要。我想无论竞聘成功与否，都不会改变我对事业的执著。我爱这平凡的工作，而它确是不平凡的事业。

以上是我的竞聘演讲，谢谢大家。

## 竞聘演讲稿短篇篇七

尊敬的各位领导、各位同仁：

你们好！

我叫-----，护师，1975年1月出生，1993年7月中专毕业于-----卫校，分配至现-----学院附属医院西院工作。一直默默地在呼吸、神经、心血管、肾、消化、血液等内科及普外、泌

外、矫外、脑外、胸外等外科和急诊科等临床一线科室从事护理工作，得到了各方面的好评。现在在内一科。在代理护士长期间，把科室的各项工作安排的有条不紊，得到了护理部的首肯和通报表扬。先后毕业于中央电大法律专业和江西电大高护专业大专班，现在读于中南大学护理学本科班。撰写的论文《82例脑出血的护理》在1995年国家卫生部护理中心举办的全国论文交流会上获大会宣读；《老年性心肌梗塞预见性护理》刊登在1997第12期《九江医学》上；《72例腹腔镜胆囊切除术病人的健康教育路径探讨》即将发表在《实用护理杂志》上。

护理专业的发展为我们年轻人拓宽了施展才华的天地，呼吸、神经内科的复杂性给护理工作带来了极大的挑战。我愿意接受挑战，迎接考验。我竞聘内二科护士长总的思路是：护理管理创新、护理服务创新、护理科研创新、护理带教创新，我将在医院及护理部领导的大力支持下，和科主任紧密合作，带领全体护士姐妹把内二科建成全院、乃至全市的模范科室。

一、现代化护理队伍的管理，只有具备超前意识、协调意识、勤奋意识、质量意识的新时期的护士长才能胜任。好的护士长就能带出高素质的护理群体，形成一个“群雁高飞，头雁领”的局面。我决心在工作实践中坚持不懈地学习、锲而不舍地磨练、鞠躬尽瘁地服务，逐步实现护理管理科学化、系统化、现代化，从而更有效地提高护理质量。

二、重视质量监控，强化量化管理，保证整体护理处于良性运作状态。实施以病人为中心的整体护理是护理科学发展的需要，是提高护理质量最有效的保证，也是提高医院社会和经济效益的最佳选择。

我将进一步加强和改进实际工作质量，使科室的护理工作始终处于良性状态。现代化质量管理要求用数据说话，要求把软指标变为数据化的硬指标。我将把护理程序思维方式贯穿在实施基础护理和护理技术操作中，并严格要求护士将实施

情况及时准确地用文字形式记录在护理病历上，使其成为数据化的依据之一。

其二，作为护士长，我将每周进行质量监控，结合病人全面检查护士对其实施整体护理的情况，作出评价，找出存在的问题，把问题和难点作为制定计划的目标，集思广益，制定切实可行的管理措施和监督方法，并每月召开质量讲评会讲解。也以此作为量化管理，做到心中有数。

其三，制定具有本科特色的病人满意度调查表。调查表在病人住院期间和出院前以记名形式填写。住院期间每周一次，评出最佳护士和最佳护理单元，并对护士长的工作进行评价。这三方面的结合实施不仅是使整体护理处于良性状态的有力保证，也为护士绩效工资、奖金的发放提供可靠依据。

三、继续打破绩效工资、奖金发放的大锅饭，真正做到奖勤罚懒，奖优惩劣。

医院目前护士的绩效工资和奖金的发放虽然已经打破了干与不干，干好与干坏都一样的大锅饭，但是我个人认为，还可以更好的利用它调动护士的积极性。我上述的加强质量监控量化管理，就是为绩效工资、奖金的发放用数据说话提供考核依据，再结合护理部制定的各项护理质量标准考核，将本科护士每月奖金发放分为优秀、良好、称职、不称职四等，发放系数分别是1.2、1.1、0.9、0。每月通过经济指标细化每1份金额，再乘以考核级别的系数，做到公正、公平、公开。以经济为杠杆，提高护理质量，充分挖掘和调动每一位护士的主动性和积极性。

四、加强沟通，增进协调，处理好人际关系，为提高护理质量和管理提供有力的契机。

护士长在医院处于多层次、多角度、多方位、多类型的人际关系中，扮演着举足轻重的角色。因此，我将利用自己的特



殊地位做好各方面、各层次的沟通和协调工作，尽力化解科室、医护、护护及护患间的矛盾；以谦虚、谨慎和积极完成工作的态度对待领导；以和睦相处、取长补短的态度处理与兄弟科室间的关系；以高度的同情心和责任感对待病人及家属；以博爱之心和心理感悟力来体察、理解科室的每位护士和其他工作人员。我知道，只有关心、体贴、理解护士，才能最大限度的发挥她们的潜能和创造性。也只有做好沟通与协调、团结工作，才能把科室方方面面有限的资源用于最需要的地方，为提高护理质量和管理水平提供有力的契机。

五、创立温馨病房，创造名护效应，营造群众满意医院。

把健康教育路径贯穿于整体护理中，创立温馨病房，打造温馨护理品牌，是产生护理明星，发生名护效应的最佳途径，也将是营造群众满意医院的最有力的保证。

温馨病房的创立不仅要求护士每天都坚持从仪表

表美、语言美、行为美做起，而且要做到：

1. 温馨礼仪服务(给病人以甜蜜的微笑、悦耳的问候和礼貌的自我介绍)；

我相信：温馨病房的创立将进一步完善临床护理和社区护理，而且最能体现世界上最好的感化剂——温馨真爱，最能产生护理明星，也最能为营造群众满意医院带来名护效应。对于护理明星，患者同样也会慕名而来，求得优质高效的护理，名护的人格力量而染成与患者心理贴切的亲和力，是病人期盼的全方位最佳的就医选择之一。我决心以矢志不渝的自信心使自己成为一名护理明星，成为全科护士克服困难的支柱，团结力量的核心。

六、抓好护士业务学习，增强科研意识，不断探索进取。

我将搞好护理情报工作，及时了解国内外护理学科发展方向，定期组织护士学习新业务、新知识、新技术，努力提高每位护士的业务水平和科研参与意识，进而指导开展护理科研，深入分析和揭示护理科学价值，使护理科研工作走出低谷，从而提高护理质量，适应现代发展的需要。

## 竞聘演讲稿短篇篇八

我于xx年毕业于xx中学工作已xx年，在这xx年里得到领导关怀和老师们的帮助，在中这块肥沃的土地上我得到了很多很多，应该说作为同龄人能在中这样的环境里工作、生活是非常幸运的。

今天我站在这里竞聘教导处的副主任职务，目的之一：就是把我得到的成功经验从管理者这个层面回报给23中学，使我的师弟师妹们尽快的成长起来、让xx中学更加兴旺发达。目的之二：从个人发展角度讲，只有在新的起点上我才能更好的学习提高自己。

### 一、工作经历的简单回顾

班主任工作方面：参加工作的第二年担任班主任的工作，在这些年中成功和失败的经历伴随着我不断以一个探险者的姿态前进着，我在贯彻校领导办学思想的同时，努力实现我自己管理班级的理念：那就是，人本的意识、团队的精神、自律的习惯。努力培养学生的优势心理和自我管理的能力。在学生成长的同时我也得到了极大的锻炼，此时我深深体会到教学相长的真正含义。我在xx年暑期开始担任小班的班主任工作□xx年暑期被校长聘为年级主任□xx年暑期被评为大连市德育先进个人□xx年暑期被评为大连市优秀班主任□xx年三月被辽宁师范大学聘为兼职教授给在校的本科生上班主任工作艺术一课，受到辽宁师范大学师生的好评。

教学工作方面：在大学参加教育实习结束的时候，我问指导教师如何才能成为一名优秀的物理教师。得到的答案是“诚实做人，踏实工作”这八个字。这xx年来，我一直用这八个字来反思自己。在工作中我发现一条成长的捷径：

第一：敢于承担任务，多上公开课。因此，我于xx年参加大连市青年教师的评优课获得说课、上课的第一名，同年参加辽宁省的青年教师大奖赛我是名工作刚满三年的获奖教师。我当时的目标是5年后再次参加一次这样的比赛，因此xx年我又一次获得大连市青年教师说课、上课比赛的第一名，同年在辽宁省的比赛中获得一等奖。xx年我因为是评委失去了参赛的资格。在这些年中，我多次参加公开课的活动，从xx年到xx年我自己有记录的大型公开课、示范课、评优课、观摩课共计18节。

第二：要把教学中的经验文本化。因此我在工作之余广泛的阅读与教学相关的报刊、杂志，积极撰写教学论文，先后在《大连教育》《物理周刊》《中学物理》《中学物理教学探讨》《学科资源》及大连市物理年会、辽宁省物理年会共计发表论文20多篇，先后成为《中学物理》《物理教学参考》杂志的通讯员，现为《物理周刊》《学科资源》杂志的特约撰稿人。本学期有三篇论文在《学科资源》杂志上发表，还有一篇文章正在审定中，这半学期陆续接到《物理周刊》12篇文章和习题的用稿通知，还有4篇在审理之中，还有一个复习专栏的5篇文章的约稿通知。现在是《学科资源》杂志的特约审稿教师，曾推荐杜宇娟、方燕梅、郭伟强、邓奇志、胡春海老师等在报纸杂志上发表文章。

第三：走出校园，建立广泛联系。xx年我当选为大连市物理中心组7名教师中年龄最小的一位教师。独立主持教研活动多次，多次在全市的教研活动中担当中心发言人，先后在大连广播电台，大连电视台，大连教育网等媒体做过高考报志愿、高考估分、高考复习的指导工作。多次参加教辅材料的编写工

作，在这方面有丰富的经验□xx年参加大连市全体高中学生毕业会考的试题命题工作□xx年参加大连电视台天歌传媒组织的《点石成金》系列光盘的录制工作，我本人独立承担两张光盘的录制任务□xx年被辽宁省思维学会聘请参加xx年辽宁省高考物理学科的分析与xx高考复习的主讲人□xx年xx月被校长聘为物理教研组长□xx年xx月我被破格评委大连市物理骨干教师□xx年4月到深圳参加全国新课程高级研修班学习□xx年5月当选为大连市物理教育学会的常务理事。

在担任物理组长期间，我努力搭建桥梁建立物理组与外界之间的广泛联系，给年轻得教师创造发展的机会，先后有郭伟强、胡春海、杜宇娟、刘旭、李宁等上过全市的公开课。在物理组的发展上，我给物理组定的目标是：和谐发展，百花齐放，教育教学双丰收。现在物理组14名教师中有10名教师担任班主任工作。

## 二、个人的三点想法

1、我总是认为个人的成长离不开群体的提高，只有群体提高了我才能更好的得到发展。因此我主张百花齐放，不提倡一枝独秀。这就是我在教研组内经常谈到的水涨船高的理念。我个人认为应该把年级组任的工作经验和教研组长的经验加以推广。

2、现代化教育的发展催生教师专业化的发展，信息技术在教学中的应用是教师专业化发展的标志之一。我更应该把我学习到的教学理念和理论、多媒体在教学中应用的技术，优秀的教育资源从物理组内的资源共享推广到全校范围内教师之间的资源共享。

3、在年级主任和教研组长的工作中，我对自己定位是一个上下沟通的桥梁、把每个优秀分子凝聚在一起的催化剂。我一直认为，一个成功的管理者是使每一个人充分发挥自己的长

处，为我们的集体服务。我认为教导处是沟通校长室和广大一线教师的枢纽，主要工作是把校长室的教育、教学理念变成可操作的教育、教学活动。能把一线教师教育教学过程中存在困难及时帮助处理或者反馈给校长室。因此我认为在这样的部门工作，能更好的发挥我的作用。

各位老师，今天在这里谈我的经历和想法，就我本人而言已经超越了三年前的我，因为那次我没有敢走到前台。如果大家认可我，我将努力工作实现我的理想。如果大家不认可我，说明我的能力不适合在这个位置上工作。在今后的工作中：一方面我要支持这些次竞聘的成功者，不论何人竞聘成功都要为23中发展而努力工作。另一方面我要通过工作、学习来提高自己的能力，争取下次竞聘的成功。因为我的人生理念是：一但选定目标，我将永往直前，永不退缩。

谢谢大家。