# 2023年的工厂工作总结 工厂工作总结 (汇总6篇)

总结是写给人看的,条理不清,人们就看不下去,即使看了也不知其所以然,这样就达不到总结的目的。那么,我们该怎么写总结呢?以下我给大家整理了一些优质的总结范文,希望对大家能够有所帮助。

# 的工厂工作总结 工厂工作总结篇一

受全球金融危机影响,从去年下半年开始,我国经济发展形势急转直下,对刚刚投产的我厂来说更是雪上加霜。面对前所未有的困难,我厂干部职工也曾一度出现过信心不足、悲观失望的情绪。针对这一情况,厂党总支认识到,要想渡过难关,必须统一全厂上下思想,树立战胜困难的信心,为此在全厂干部职工广泛开展了提合理化建议活动,大家纷纷建言献策,找到了从内部挖潜来战胜困难的突破口,形成了全厂上下勒紧裤腰带过紧日子的共识,建立了战胜困难的信心,为完成上半年的生产任务奠定了坚实的思想基础。

大幅度降低。同时培训、组建了内部维修力量,大力开展修旧利废,半年修理费比计划减少支出46.5万元。

清退外聘人员,原由外聘人员承担包装、维修、绿化等工作全部由本厂职工承担,上半年比去年同期节省零工费开支 万元。

严格加强对管理费用的控制,管理费用比计划少出140万元,其中车辆费节支65863.79元、应酬费节支3593.8元、办公费节支2912.8元、绿化费节支15005元、销售费用比计划节支38.5万元。

现场管理是一项常抓不懈的工作,为促使管理上水平、上台

阶,在原有现场管理基础上,制定和完善了现场管理方案、考核方式、检查方式等内容,并对办公、生活、生产现场等进一步明确了责任分工,每周定期组织人员进行检查,并将检查结果在板报公告,检查结果与部门薪酬挂钩,极大的提高了职工搞好现场管理的积极性。目前全厂基本消灭了跑冒滴漏,工作现场和生活现场干净整洁。

# 的工厂工作总结 工厂工作总结篇二

## 一、采购部分

不断拓宽采购渠道,征询采购信息和最新设备信息,为市场提供产品信息和支持。采购的工作和市场业务工作关联十分紧密,我们根据公司的经营计划和市场部的业务拓展计划,积极拓宽了采购渠道,同时,定期为市场部提供产品信息,保证市场部工作的正常开展,取得了市场部的好评。

在项目采购上尽量争取价格优惠和较长的帐期,严格控制款项支付,保证了公司的正常运营,这是我们去年工作中的重心,因为应收款任务比较艰巨,所以应付款这块控制比较严格,这对我们来说真是巨大的挑战和锻炼,通过我们和供应商的良好沟通和多年关系的积累,付款的控制做的比较好。

### 二、协助公司完成的其它工作

根据公司的需要,参与部分市场业务工作,取得一定的好成绩,我直接负责一证券的日常设备采购和供应,从商务谈判、到供货以及后期收款等能较好的完成,取得客户的一直好评。同时还参与一银行的设备采购项目的商务谈判工作,取得了项目的成功。我协助公司主要完成应收款工作,主要是一证券的应收款工作,在过去的一年里,我协助公司开展大项目的收款工作,经过我们的努力,较好的完成了公司的应收款指标。

#### 三、工作中的缺点和不足

技术水平还需提高,尤其是对产品的具体配置和关键性能指标的理解还要提高,目前,产品的品种越来越丰富,分类也越来越细,采购工作对技术的依赖越来越大,所以提高基本技术能力,对今后的工作具有十分重要的意义。这也是我今后努力的方向。和市场部、工程部门的沟通还需加强和提高,今后要逐步加强和市场部以及工程部门的沟通,严格控制采购供货时间和采购周期,保证项目的供货的科学合理,争取更低的成本。加强对客户需求的理解,寻求更多的渠道,为客户解决问题,这也是我今后努力的方向。

以上就是我20一年主要完成的工作情况,有成绩也有不足,在公司上市的大好时机鼓励下,我一定会努力学习,不断提高业务水平和综合技能,为公司的发展作出应有的贡献。

## 的工厂工作总结 工厂工作总结篇三

在实习的过程中,自己学到了许多原先在课本上学不到的东西,而且能够使自己更进一步接近社会,体会到市场跳动的脉搏,如果说在象牙塔是看市场,还是比较感性的话,那么当你身临企业,直接接触到企业的生产与销售的话,就理性得多。因为,在市场的竞争受市场竞争规则的约束,从采购、生产到销售都与市场有着千丝万缕的联系,如何规避风险,如何开拓市场,如何保证企业的生存发展,这一切的一切都是那么的现实。于是理性的决定就显得重要了。在企业的实习过程中,我发现了自己看问题的角度,思考问题的方式也逐渐开拓,这与实践密不可分,在实践过程中,我又一次感受充实,感受成长。

下面是本人对工作过程的一些总结及心得体会:

透过安排到\_\_\_车间进行实习,了解产品生产工艺流程、职能部门的设置及其职能,了解企业的内部控制。

在这一个多月的时间里,下到生产车间后,先了解整个\_\_\_生产的流程,从采购入库,到领料生产,到最后的成品入罐,对整个车间的生产活动有了基本认识,这对我们熟悉企业,进行实务操作打下良好基础。

在熟悉了车间的生产流程后,工作人员拿了以前的交接班记录和中间产品申请单和报表等资料给我们看,在翻看这些资料的过程中,有不懂或弄不清楚的资料,用心向同事请教,在他们的耐心指导下,我们对车间的整个产品检验的程序方法有了必须上的认识。

我们被安排在丙班和他们一齐倒班,这样我们能够亲自参与实际的生产中,下和但是,在日复一日的工作中,是否还能够透过一些技术手段,进一步提高工作效率。

脂肪酸的生产制造方法,由原料经水解反应生成粗脂肪酸和甘油水,生成的粗脂肪酸经蒸馏工艺构成成品,其特征是:所述的水解反应是原料经过两个以上的水解塔(25),所述的水解塔(25)内采用导热油加热;所述的蒸馏工艺是先采用真空蒸馏装置对脱气塔(27)内的粗脂肪酸先脱水脱气,再经过蒸馏,冷凝后即得成品。

从牲畜的脂肪中提取的脂肪酸,分为两种类型:一是可食用性牛羊油,另一种是非食用性牛羊油即工业牛羊油,一般有5个指标[]ffa游离脂肪酸titre凝固点[]miu水分及杂质[]fac色度[]bleach漂白度(漂炼度)。

总之,这次实习是有收获的,自己也有许多心得体会。首先,感受颇深的一点是,理论学习是业务实战的基础,但实际工作与理论的阐述又是多么的不同,在工作的闲暇之间,在同一些工作多年的会计人员的交谈中,深知,在工作岗位上,有着良好的业务潜力是基础潜力,但怎样处理好与同事的关系,为自己和他人的工作建立一个和谐的氛围,又是那么的重要,于是也就更能体会在企业中"人和万事兴"的要义。

其次,作为企业的一员,无论是其他工作人员,还是会计人员,在进行自身相对循环重复的工作中,不仅仅应持续工作的质量及效率,还应具备创新精神。西大农药厂,即将面临"改制"的调整,这就意味着该企业将面临由"校办"企业向"社会"企业的主角转换,先前所享有的一些优惠政策,将随着改制的完成而倾刻丧夫,这样,农药厂将更直接的面临市场激烈竞争,理解残酷的规则约束,为了企业的生存、发展,就得创新,以变求生存,用新促发展,西大农药厂在面临新一轮发展的时期,应鼓励员工大胆创新,为企业的发展用心献计献策。

# 的工厂工作总结 工厂工作总结篇四

一、工作概述:根据审计室要求完成生产车间相关核算工作;根据人员工资情况对劳动工时定额进行核定;月生产完成产品的分类统计及产值核算;对车间设备、物品状况统计、损耗核算;登记车间固定资产明细账及低值易耗品台账,并与相关部门核对;按时编制车间成本预算和产品成本计算单。

#### 三、本月存在的问题:

- 1、工时定额与计件单价的矛盾: 计时工资大于计件工资(经过2个月的核算都存在如此问题)
- 2、成本核算项目公司安排上的问题:工作关系和工作职责没有明确,其他部门不知道这个部门是做什么的。
- 3、组织机构的稳定性存在问题:组织机构人员和岗位的调整没有及时的通知相关工作责任人或工作关系人。
- 4、人员的工作岗位关系存在跨级任命和跨级汇报的问题。
- 5、工作目标和项目时间、优先顺序没有告知,直接责任人不清楚。

#### 四、本月工作心得:

1、各生产部门或工序的生产报表至少要体现如下内容,产量,以能了解生产进度;工时,以能了解实际工时的耗用;效率,以能运用绩效管理,提高工效;成本方面必须的基础资料,以能准确核算成本。2、个人日报表由车间负责人指定人员或车间统计员进行录入,并按工序、设备、产品种类、消耗进行统计。

a□日报:工序产量,工序工时,工序消耗(原料消耗,低值易耗品□□b□旬报:设备产量,设备使用工时(在通电状态的时间),有效利用工时(在生产作业状态下的作业时间□□c□月报产品类别产量,产品类别工时,原料消耗,工序低值易耗品,设备、模具维修费用的统计,工资核算报表,异常工时的统计按计划异常、物料异常、设备异常、制程品质异常、设计工艺异常、水电异常、其它异常等七个方面进行统计。3、本《通知》通知事项和统计报表从20xx年6月1日起开始实施收集,并作为部门绩效考核的基本条件和审核的依据。)

所有的统计都应该由生产部提供,而最后我又知道车间统计人员归我调度,但配置还是属于车间部门(姚总经理单独告知)。而车间和部门以及统计员也不知道有这种工作关系。任何一个部门或部门人员和职权的变动,上级和人力资源部都应该有告知相应工作部门或工作关系的义务,以利工作关系的建立和工作关系的畅通,而不是局限几个人知道,也给这个项目的建立和完成设置了无形的障碍。设置一个部门和项目组都应该有一个职权而不是仅仅的一个工作内容,工作内容也不是一个人能完成的(说是部门工作内容,而部门仅仅只有一个人),什么事情或责任都落在一个人的身上,直接上级是否告知这个项目该如何开展,优先顺序是什么,时间段呢?我感触最深还是以始为终,多从自己身上找原因这个观点,养成主动沟通的习惯是我必须要改变的,然而我还

在人际关系这一点上,我认为在公司人际关系主要还是工作 关系,实际上我们在工作上的关系还是都没有处理好——就 是工作职责和工作关系。所有业务处理必须程序化、制度化, 任用人员必须经过慎重挑选和训练,任用品德不良人员则容 易发生舞弊,任用业务不熟练人员则容易发生错误。培训的 全员参与是目前解决基础责权范围最好的措施。

五、本月建议:明确划分权责,建立岗位责任制,实行购、 产、销、账、钱、物分管的原则; 所有实物财产要有专人负 责保管、保养、维修以提高使用效率,保证财物安全:所有 业务处理必须程序化、制度化, 任用人员必须经过慎重挑选 和训练,任用品德不良人员则容易发生舞弊,任用业务不熟 练人员则容易发生错误。在成本统计方面首先要解决的是一 线员工对异常情况的认识和报表的填制工作,一线员工认为 异常情况消耗的工时填制就意味着他们得到的工资就会降低, 这样造成生产工时和工资有冲突,我想用车间主管和统计人 员实行考核,对异常情况要求必须从生产计划异常、物料异 常、设备异常、制程品质异常、设计工艺异常、水电异常、 其它异常等七个方面进行人员和工时的统计来解决生产部门 与生产服务部门的关系。因为从整个生产流程来看解决和确 认部门的责权才是解决生产管理混乱的根本所在。比如我们 在工序上作手,必然牵扯到一线员工工资的问题,如果我们 能在异常情况下有所突破,就有充分的理由说服员工。如此 在通过广州和深圳的相关工序和工种的工资水平指导价格来 确定工资水平,来平衡生产成本。在基础数据(设备产量、 工时、消耗等初步汇总统计)和异常情况的双重统计下来完 善成本核算工作和工资的核算。

六、20xx年06月份工作计划

- (一)建立健全异常情况统计制度(第一周内)
- 1、要求各部门必须对异常工时进行分类记录和统计(必须按生产计划异常、物料异常、设备异常、制程品质异常、设计

工艺异常、水电异常、其它异常等七个方面进行人员和工时的统计)

- (二) 审核和建立设备和原材料台账和易耗品台账(第二周 内审核)
- 1、要求各部门必须对动力消耗和易耗品消耗以及原材料消耗 进行台账登记,月底进行相应的统计。
  - (三)加强盘点管理(召开盘点审计会议)
- 1、各部门盘点数字相当不准确,漏盘、错盘较为严重,其次是型号问题。
- 2、盘点报表的格式问题
- 3、盘点制度的建立(保障盘点数据的正确性和及时性)
  - (四)逐渐建立和完善各种产品的生产用料明细表
- 1、先建立常规产品的用料明细。
  - (五)逐步建立本部门相关文件(工作稳定状态下)
  - (六) 其他辅助工作
- 1、协助工装统计模具维修工时或材料消耗
  - (七) 重要工作事项
- 1、完善异常情况的统计和制度建立
- 20xx年05月04日星期日

## 的工厂工作总结 工厂工作总结篇五

提高自身素质的基础是学习,提升工作能力的源泉还是学习。 在去年的一年中,由于工作经验的欠缺,我在实践中暴露出 了一些问题,有了这些欠缺的经验,现在的我工作起来明显 会感觉比以往更加的顺手,其实所谓事倍功半,就是每天都 要尽可能地累积进步,哪怕只是几处"微不足道"的细节, 天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置,不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自身品质不断提高,更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑,努力提高觉悟,时刻以"科学发展观"思想来审视自己的工作态度,认真学习公司各项工作精神,以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己,保证工作任务和思想与公司保持高度一致,坚定不移,树立全心全意为生产服务的思想,牢记"知识就是生产力",通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想,并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策,全面贯彻公司的工作目标和任务,在管理中总结经验,在工作中不断进步。牢固树立服从组织管理的正确思想意识。

继续发扬干一行,爱一行的工作作风,以高度的责任感、使命感和工作热情,积极负责地开展工作。努力熟悉各生产课的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能,便于更好的完成各项生产任务,完善加强车间的日常管理制度,并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨,认真完成好上级交给的各项工作,做到不辜负领导信任,不愧对同事的支持尊重。

俗话说"火车跑的快,全靠车头带"。在生产时,经常在车间、现场进行检查,发现问题及时处理,提高工作效率。设备出现故障时,我并极时抢修外理,放假前,我带领全课人

员认真做好工厂交给的各项工作,无论是清理现场卫生还是在机器保养,我都身先士卒,积极参加,与员工同甘共苦。

员工是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。车间每月定期组织员工进行学习,教育大家树立主人翁责任感,把个人的命运和工厂紧密的联系起来,同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来,奖勤罚懒,让大家认识到只有通过自己不断的努力学xx步才能与企业共同发展,从而调动了员工的工作热情,促进了车间工作的顺利开展。为了做好车间员工的思想工作,我们把员工的困难当做自己的事情来办,在工作和生活上不断关心他们。

## 的工厂工作总结 工厂工作总结篇六

20xx年工作开展的主要做法:

目标为我们确定了前进的方向,是工作的动力。年初以来, 我厂即对目标细化分解,层层落实到班组,个人,做到人人 清楚和紧盯目标,人人头上有任务,个个肩上有压力,全力 向目标冲刺,结合目标任务,出台了相应的制度与管理考核 办法,加大管理力度,及时查找目标运行过程中的不足和纠 偏,使目标运行走在良性循环的发展轨道。

我厂处处本着"以人为本,精细管理,确保各项工作顺利完成"的目的,全年狠抓人员稳定管理,一是健全相应的管理制度和规章制度,从人员出勤,规范操作,劳动效率上着手,细化责任,量化考核,达到制度管理人,用制度约束人的目的;二是搞好各种培训,提高企业员工素质,以提高培养企业员工的大局观念,质量意识,培养岗位操作技能,并做好对人员的培育吸纳和储备工作,以增强企业员工的稳定性,三是在全厂职工中营造良好的企业文化氛围,向企业员工宣传灌输企业文化理念和精神,提高企业员工的责任感,使命感和主人翁意识,全力打造出一支技术娴热,操作过硬,勇

于拼搏, 敢于胜利的企业员工队伍。

质量是我们赢得市场的最终保证,为此,在20xx年内,我厂在质量管理上毫不放松,在积极主动的查找不足,针对市场反馈及时调整,并加大对生产过程的全方位控制力度,加强对各质量控制点的监控,明确生产加工过程中各环节的质量责任,加大对质量标准体系文件的学习,增强质量规范意识,提高过程操作严肃性,以标准指导人的操作,以考核约束的行为,确保产品质量稳定提高。

一是加强基础管理人员的管理,防止基层管理人员的管理方法简单粗暴。二是充分发挥基层班组人员的模范带头作用,确保企业员工身先士卒,率先垂范。三是对人员合理调配,量方定岗施其专长,促进现场管理正常有序,四是加强现场的监察力度,从企业员工着装等细节入手,规范和强化现场管理力度,增强企业员工参与现场管理的自觉意识和责任感,提高现场管理水平。五是加强现场维护与考核力度,指定专人负责对生产现场的清理与维护工作,对生产过程中的不符合项进行及进的完善与整改。

一是加强设备基础监查,尤其是抓好水、电、汽等成本资源的管理和超耗控制,做节奖超罚,使节约部门在工资上得到体现,齐抓管理,形成合力。二是抓好设备安全管理的基础上,加强企业员工的安全培训,有效维护和保养设备,认真开展设备安全、现场自查、互查、监查、推动日常检查、监督的有效实施。三是依托科技创新推动整体工作,以有效的科技创新来拉动整体工作的逐步上升。

年初以来,我厂就一方面全年坚持不懈进行全员参于,集思 文益的科技创新活动,积极鼓励和支持车间班组个人发明、 创造、为工厂创效益,另一方面实现产品的效转化,合理控 制机物料耗费,加强了废弃物品的回收利用,防止产品流失, 控制副品率。同时以目标管理为动力,找准原材料生产加工 各环节的效益挖潜点,以规范管理为切入点,树立成本意识, 加强对成品质量的出品合格率及出成率的把关控制,实现最佳效益。

- 1、加大工作执行力度,一是对即定的目标考核上,一旦形成文字,就要不折不扣的认真执行,不容有半点的松懈与放弃。二是加大对各部门之间的考核,促进各部门工作之间能进一步的相互协助、相互提高。三是对问题实行四小时复命制。对出现的问题,能给予现场解决的现场给予解决,不能给予解决的,要在四个小时之内给予解决,对于实在有困难在四个小时之内不能解决的,必须有书面材实予以说明,以推动各部门在工作中的主动性和自觉性。
- 2、从细节管理着手,确保各环节无庇漏,基层管理工作扎实,细节决定成败,细节管理要求全员参与,从操作现场的每一个操作台面上抓起,必须树立从我做起,从自身做起,从身边做起,要加强企业员工的细节培训,如工作期间的规范操作、开关设备时的相关注意事项等工作,进一步夯实基层管理要点,增强基础管理意识。
- 3、从企业员工素质和思想着手,打造一支能打善拼,敢于胜利的干部企业员工队伍,老课题新方法,首先从改变观念, 更新思想上着手,做到工作上创新,管理上改革,从而以崭新的面貌,崭新的心态,面对和迎接新的挑战。
- 4、积极开展岗位练兵活动,在比、学、赶、帮的氛围中推动工作再上台阶,岗位练兵和各项活动的踏实有效开展,是企业员工素质提高的基础,是爱岗敬业的真实表现,也是推动各项工作不断进步的有效途径,要积极想办法,研对策,开展多方位,多层次的岗位练兵活动,开展;"质宣月"、"安全生产月"等活动。
- 5、从成本控制着手,确保效益目标正常运行,成本是各项管理的基础,成本控制的好坏直接影响企业员工的工资收入,也是影响企业员工积极性的重要因素,企业员工虽然参与但

主要在于管理,向管理要效益,是成本控制的有效手段,效益的好坏是衡量一个企业的最终结果的最明析最直接的方法。

6、从强化考核着手,使各项工作始终走在正确发展的轨道, 考核是管理者实现目的的必要手段。要对目标认真调整和修 订完善制度,做到制度合理、公平、全面、彻实反映和真实 解决问题为目标,实现保驾护航,要求政策制度的严肃性, 无弹性,用考核约束和推进各项工作任务的实现与完成。

面对新的一年,我厂将力争做到以目标管理为中心,进一步 夯实质理管理基础,实现各项管理的落实到位,并以严格的 保证措施,推动全面管理再上台阶,从而以崭新的面貌,精 细的管理,较好的经济效益向新的目标发出新的冲刺,取得 更大的胜利!