

# 最新办公室管理总结报告 管理办公室工作总结(实用6篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 办公室管理总结报告 管理办公室工作总结篇一

### 一、物业服务工作

物业工作主要有日常报修，投诉处理，收费，基础设施、设备维护，环境卫生，蚊虫、老鼠的消杀;有学习培训，上级部门检查等。

催缴管理费及小区公共设施设备问题项目的整改是管理处20xx年度的主要工作，经过与物业公司各个部门的同事通力合作下大部分工作已经顺利完成。

### 二、办公室工作

办公室工作对我来说是一个全新的领域，工作千头万绪，有书文处理。档案管理。文件批转等。面对繁杂琐碎的大量事务性工作，需自我强化工作意识。注意加快工作节奏;提高工作效率。冷静办理各项事务，力求周全。准确。适度。避免疏漏和差错。

### 三、存在的不足

本着“为自己工作”的职业态度，敬业爱岗。创造性地开展 工作，取得一定效果，但也存在一些问题和不足;主要表现在

第一，物业管理员工作对我而言是一个新岗位；许多工作都要边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；第二，有些工作还不够过细，一些工作协调的不是十分到位；第三，向领导提供有效的决策数据方面有待进一步提高；第四，和部门领导及公司员工间的沟通有待加强。

#### 四、努力的方向

第一，加强学习，拓宽知识面。努力学习房地产业知识和相关物业法律法规的知识。第二，本着实事求是的原则。注重公司各部门间的协调与沟通；有效形成团结一致。群策群力的氛围。第三，向领导提供有效数据。

“不积蛙步，无以至千里；不积小流，无以成江海”20xx收获了成功，经历了困难，感受了启迪；20xx我会一如既往，载着百倍的信心和努力驶向新的一年。

最后预祝物业公司日益壮大，祝全体同事工作顺利，平安幸福！

## 办公室管理总结报告 管理办公室工作总结篇二

在xx年的工作中，我办严格执行了物业管理相关的政策法规，同时按照城市综合管理局的总体工作部署，结合实际情况，对全市的物业进行了规范的管理工作。

### 一、进一步强化单位的制度建设

今年我办进一步加强了单位的规章制度和考勤制度，每周都抽出半个工作日进行学习各项业务知识，要求每位单位职工都要认真做好学习笔记，同时也要求记好个人工作日的工作情况。另一方面在廉政建设方面，我办严格杜绝因工作方面的原因发生的吃、拿、卡、要、报等情况，从提高个人的自身素质建设出发，真正地发挥领导和党员的先进模范作用，

使之在工作中都要从服务广大人民群众的根本利益为出发点，切实做好自身的本职工作，从而表现出党员的创造力、凝聚力和战斗力。为我市物业管理的发展做出应有贡献。

## 二、物业维修基金的管理工作

(1)、为进一步确保物业买受人的合法权益，杜绝维修基金漏缴现象及开发建设单位用房屋抵交维修基金的发生，今年我办与房产局通过业务上的沟通，制定了严禁的收缴维修基金程序，即：维修基金必须由物业买受人自己到我单位缴纳，同时凭借维修基金收据到房产局办理产权手续，房产局并将维修基金收据做为要件存档。取消了开发建设单位代收代缴维修基金的资格。

(2)、为了更好地建立维修基金账户明细，细化维修基金账户管理，今年，我办由会计及业务管理员一起到延吉、汪清学习了维修基金管理经验。同时结合珲春实际情况，将维修基金账户以栋分设账户，有的并以户分设账户明细。从而为今后使用维修基金准备了有效的基础材料。

(3)、催缴维修基金的工作：今年，在州领导进行对全州各县市收缴维修基金情况的检查中，对珲春使用房屋进行抵缴维修基金情况指出了不符合规定，要求整改。为此，我办积极向上级领导做出了汇报，经研究决定，市政府向我市开发单位以通告的形式告知了整改方案。现正在实施当中。

## 三、业主委员会的管理工作

为便于住宅小区的管理，充分体现业主自制原则，今年我办又将具备条件的住宅小区成立了业主委员会。即成立了xx小区业主委员会、花园业主委员会、花园业主委员会，同时又重新审批了住宅小区业主委员会，并选聘了为民物业管理有限公司进入住宅小区进行了物业管理。

## 四、来年的工作计划

- 1、大力提倡业主委员会的成立；
- 2、严格控制好物业管理用房的配置情况；
- 3、加强宣传力度，唤起业主及物业企业的法律意识；
- 4、进一步建立健全专项维修基金的收缴制度；
- 5、清理整顿全市的物业管理行业市场；
- 6、严格控制好新建住宅区物业管理的介入。

## 办公室管理总结报告 管理办公室工作总结篇三

1. 研究指导隆泰矿9101、9201工作面掘进、分析资料。针对隆泰矿9101及9201工作的地质资料和勘探情况，通过实地了解，研究指导9101及9201工作面掘进的施工方案。
2. 荣泰矿沿空留巷技术可行性汇报、批复。沿空留巷可以最大限度回收资源，避免煤体损失。针对荣泰矿的资源情况，技术管理部对该矿沿空留巷技术可行性进行了研究并汇报总经理办公会，经研究同意后批复荣泰矿实施。
3. 安排金晖煤焦化工有限公司20xx年重点技术工作。根据我公司所属5个煤矿，新年伊始，技术管理部积极调研、考察，并对20xx年我公司重点技术工作进行提前安排。
4. 总结我公司20xx年科技项目，安排20xx年科技项目。结合我公司各矿的实际情况，总结20xx年各矿科技项目，凯川矿3个，荣泰矿10个，瑞隆矿6个，万峰矿2个共计21个科技项目，在此基础上，编制了20xx年我公司科技项目计划共16项。

5. 万峰矿巷道支护研究、讨论。针对万峰矿地质条件，与山东科技大学有关专家共同制定了万峰矿复合顶板巷道支护参数评价及优化技术研究内容。

6. 研究瑞隆矿蹬空区勘探方案。针对蹬空区资料不详的现状，积极开展巷探工作，为探清资料，开展下一步矿井开拓设计奠定了基础。

7. 指导各矿编制补勘设计及计划。由于各矿的勘探程度较低，实际情况与设计资料出入较大，给安全生产以及工作面的布置带来了较大的影响，造成生产的盲目被动，特别是隆泰矿、瑞隆矿资料变化较大。根据这些情况，及时指导各矿对矿井资料进行摸底，制定了补勘设计，以便更好地布置工作面。7. 按时填绘生产进度图，及时为领导提供最新的、详细的资料，为领导指挥生产提供依据。

1. 与冀中能源检查团一道对我公司所属各矿进行了安全大检查。

2. 春节后对各矿开复工情况深入调研，检查各矿业务保安工作进展情况。

3. 参加了凯川矿的安全设施验收工作，矿井能够早日通过各项验收有利于今后的正常生产，在验收中我们积极努力工作，最终通过了验收。

4. 参加了公司组织的“一通三防”专项检查。“一通三防”工作是矿井的重中之重，关系到矿井的安全，通过这次专项检查，查出了各矿“一通三防”方面存在的问题，对各矿提出了整改要求，从而保证各矿的安全生产。

5. 组织了“一通三防”和防治水专项检查。春节过后，为了保证“一通三防”和防治水的安全，对各矿的一通三防和防治水进行了列表检查，主要检查了现场及部分主要技术资料，

使各矿的质量标准化标准有了进一步提高。

1. 经过长期的积极努力, 山西省办矿企业等级审核评定工作进入了最后阶段, 在一月份, 我们上报的山西省办矿企业等级审核评定资料省煤炭厅要组织专家评审。接到消息后, 我们克服了时间短、补充资料量大的困难, 加班加点全力以赴, 并主动积极与有关方面沟通协调, 经过努力, 最终通过了省煤炭厅组织的评审。为下一步我公司的发展打下了基础。

2. 编写了企业技术中心基本材料。加强以企业技术中心为重要载体的企业技术创新体系建设, 推动我公司企业自主创新能力提升。

## 办公室管理总结报告 管理办公室工作总结篇四

工作总结, 以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言, 工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究, 并分析成绩的不足, 从而得出引以为戒的经验。下面是小编收集整理的技术管理工作总结范文, 欢迎借鉴参考。

20xx年企业经济形式跟随社会环境的变动, 在这个看似有形实则无形的巨大的市场的海浪里沉浮。任何一个个体的命运无不被周围的环境影响着, 企业也是一样的。

我们都在力图找到一条更便捷的更顺利的更舒畅的路来达到理想的那个生活境界, 打个比方来说就是都希望走“两点之间直线最短”的那条道路, 殊不知, 我们每个个体、社会存在的每个企业(一个团队类似一个个体)都会因为自身业力的不同, 从而产生不同的人生观与世界观, 这就造成了我们的“各业”与“共业”的这个大的环境里套着小环境的各种各样的圈子, 人们亦如很多个运行着的小星球一般, 转在这些大大小小的圈子里面。因为万有引力的定律, 人们或团队

之间不断的产生着作用力与反作用力的各种依存或排斥的关系。因此，这就造成了我们每个人做每一件事情的时候，就很难走“直线最短”的那条路。

越是把简单问题复杂化的人就越会自己造成很多弯路和麻烦，最后将自己有限的精力缠绕到一些人为设置的坎坷上，最后自己的心智都将枯竭一般。越是把复杂问题简单化的人，越能踏踏实实的往一个具体的目标努力，这样看似简单反而更容易接近自己理想中的生活或境界，不仅会得到所谓的成功更会让自己心灵澄明跟宁静，无论处在什么环境，人最终极的幸福就是拥有宁静美好的心灵来享受生命的这个过程，如果连这个都做不到，那么说啥都没用了，啥都是瞎折腾一般。生活需要每个人真实去体验跟品位，其中的酸甜苦辣、冷暖风雨尽在不言之中。

## 二、个人述职

20xx年初，是我从业20xx年的第一次工作转折点。我从一个纯粹的技术人员走上了技术管理者的岗位。在我工作的第18个年头的时候，我自己的内心就出现一个想法，我要突破自己的从前了。因为我感知到我的思想在逐渐的成熟起来，在近20xx年的成长过程里，我储备自觉的工作能力、良好的心理承受力、优秀的与人沟通协调能力和比较全面系统的专业知识，这些都是岁月给我的礼物，我要通过一种方式把这种积累变成具体的事物来实现对于企业或者往大点儿说是对于社会的一种资源的回馈。而最终，我要用岁月给予我的这个沉甸甸的礼物去塑造我所能做到的那个自己。（创立中国微软的学者李开复先生写过一本书：“做的自己”推荐每一个人都去用心读一下，即使已经不再年轻的人们，通过阅读这些励志的书籍，无疑都可以获得心灵成长必须的一些营养。人生如果非要给它加上一个意义的话，我觉得就是心灵的成长跟心灵的觉悟过程。这个觉悟不是说人越老就越象一根油条一样被世俗煎炸的晦涩无味，让人未尝一口就不免要远离，而是成长到“慈悲”的圆融通透的心态，能主动认识到自己

的不足而改进，能把自己遇见的每一个人都要当作老师一样去尊敬，去从心里接受别人的长处，当你立身于正知与正见之中的时候，你会为自己和他人营造一个很美好的气场，从而使周围的每个人都处在一个团结上进，心态阳光积极的气氛里。

过去的工作和学习的经历它给我的人生转变打下一个坚实的地基，而在这个地基上成长起来的我，内心坚强而有主见，懂得服从而不缺少创意，理解他人如同理解自己。在合适的时间里，我选择了做我从前不十分感兴趣的管理工作，以便在我的能力范围内去完善我所发现或者所感觉到的一些管理方面的疏漏跟不足之处。当然，个体的感觉跟事实往往会有一些出入，人们的工作习惯和工作风格也会因学识、经历、修养、品性的不同而出现不同的做事方法，但我相信每个人最终的目标都是想把自己份内的事情做好，我丝毫不怀疑人性里美好的一面，我想做到的就是让团队里的每个人都发挥出自己积极向上，心态健康阳光，努力工作，勇于进取的那一面，而将心里的不满和阴郁消减到最少，甚至可以消失，以达到一种“无为而治”的境界里。

我理解我的团队，他们并不是一群生活在真空里的“圣人”，他们是普通的劳动者，要养家糊口过日子的百姓，但同时他们又是具有一定专业知识有责任感的知识型人才，如何跟团队之间的人进行有效的沟通，如何连接起上层领导和普通员工这条沟通的纽带，如何在有限的时间内完成具体的任务，这是基本任务；如何突破在现有的各种条件制约下，组织全体研发人员提升技术水平，开发新的产品是我的根本职责；我很清楚我必须作好的事情都有那些方面，除此就是在不断的成长中，找到更好的更适合的办法，解决问题。

在我担任主管产品开发的部长的近10个月的时间里，承蒙前人的努力和大家的支持，完成了和yyyy的参展及市场推进，应该很荣幸的认为好的机遇给我站在别人的树荫下乘凉了，许多因缘我们并无法说清，但我只知道虔诚的努力付出一定



才可能有所收获的道理。前人种树的时候，未必知道树究竟可以长到多么大，多么久才可撑起一片荫凉；但前人一定懂得只有种了树才有可能让后人享受树的荫凉。我们每时每刻的工作其实都象是在播种着令自己、家人以及社会人群美好生活的种子一样，这样的种子我们都希望可以长成一棵大树，撑起一方荫凉来。

在新产品推广的过程里，由于经验的局限，我对并条机的理解相比对织机的理解要强一些，因此参与并条机具体工作比参与喷气织机的具体工作要付出多一些。对喷气织机还停留在组织协调以及初步了解的阶段，要想提升一个段位还需要一段时间的研究跟学习，因为对一事物不了解透彻就没办法给出更好的意见来。一个搞技术的管理者先要懂得技术才是根本。当然，我知道在很多方面我做不到技术\*的角色，但我愿意培养和发现更多的可以做技术\*的人才来，让他们很好发挥自己的一技之长，为企业作出更大的贡献。

按照这个思想，除了具体的技术事物之外，我有意加强对人的培养，我认为任何的管理都是以人作为根本来进行的，脱离人的实际情况来空谈管理无异于空中楼阁。任何管理办法的实施都是为实现人尽其能，物尽其用。

面对市场竞争的激烈化，我们作为技术人员首要的任务就是保持和创造产品技术的\*性，因为任何不正当的竞争手段都没办法动摇产品本身的技术魅力，在非平等竞争的环境中，产品的技术和质量才是最有力量的竞争砝码。

在我力所能及的范围内，我将继续努力精进。不单是为自己个人的成长，更为企业培养和留住更多的人才，人才培养是企业要付出的巨大成本。绝对不是一天半天就能完成的任务，而要形成一种风气，形成一个体系，重视人才，重视质量，重视诚信。

一、学习生产运行专业知识，提高岗位劳动技能

从xx年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至供电公司下属的草市供电所和霞流供电所从事线路架设和检修、抄表核收等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了配电线路的设计规范和施工验收规范等。在霞流镇街道城网改造和霞流镇堰霞村农网改造中，承担了勘测设计和现场施工管理工作。期间多次代表##县电力局参加比赛并取得佳绩：在xx年5月代表##县电力局在衡阳电业局举办的农村电工岗位知识及技能竞赛中获得个人笔试第一名，团体第三名；6月代表##县电力局在衡阳电业局举办的安全生产知识竞赛中获得团体第四名。

## 二、从事施工设计和技术管理工作

xx年10月来到广东汕尾供电局下属的汇能电力设计有限公司工作，担任变配电设计专责。工作期间，接触和熟悉了大量的中压电力产品，如sc系列干变□10kv电缆分支箱，负荷开关柜，断路器柜，主持设计了汕尾市汕马公路电缆改造工程，多处10kv配电工程，多处10kv电缆、架空线路设计，多处用户配电报装工程等。熟悉kyn28-12型中关柜；hxgn型负荷开关柜等较多类型高低压配电柜，动力箱，自动控制电路的一、二次设计，个人总结《电力生产运行岗位技能技术管理个人工作总结□□

xx年10月来到广东佛山供电局下属的佛山市创辉电力工程有限公司工作，担任经营部主管。在工作时(用合作伙伴佛山电力设计院有限公司资质)，积极配合供电部门给用户的安全经济的供电方案，非常熟悉10/0.4kv变配电设计，配电房设计，主持了多个陶瓷、轧钢厂等大型用户的供电设计；主持了禅城

区南庄镇首个超大型住宅小区万科地产“佛山万科城”项目的配电规划设计(用电总容量超3万kva)和一期用电设计.(用电容量超5000kva);主持承担了广东电网公司佛山供电局委托的配电网规划、新建配网、民心农网、大修技改等勘测设计、概预算编制、决算方面的工作,其务实的工作态度和扎实的专业水平深受主业同事的好评。3-9年公司委派至惠州市任项目经理,顺利完成xx年年惠州市惠城区新建配网的勘测设计任务;.9-xx年.3年公司委派至中山市任项目经理,顺利完成xx年年中山市6个乡镇的民心农网、大修技改勘测设计任务。熟练运用autocad、word、excel等工具软件,深厚的计算机技术基础。熟悉电力安装预算定额,熟练运用安装预算软件,熟练运用天正电气软件。参与佛山供电局组织编写的《佛山地区10kv配网工程典型设计》中架空线路部分、变配电部分的图纸设计。

### 三、努力学习新知识,用知识武装自己

xx年年10月回到##县电力局电网改造办公室工作,恰逢百年一遇的冰灾,在此期间主要从事物资计划编制、工程量核查、图纸核对、工程结算编制等工作[]20xx年从事58个农改村的图纸出版、材料计划编制、工程设计变更、竣工验收、工程结算编制等工作,在市局农电设计组农村电网改造设计过程中出现的变压器设计容量偏小、主回路出线偏小、变压器负荷分配不均匀、变压器选址不佳等问题上,积极沟通,友好协商,使目前开工的农改村都较能满足相关的电力技术规范要求。并在20xx年5月代表##县电力局在##县举办的安全生产与工伤保险知识竞赛中获得团体第一名;8月代表##电力公司在衡阳电业局举办的反营销服务违章知识比赛中获得团体三等奖。

在几年的工作生涯中,我常常感觉到自己电力基础知识的薄弱和知识面的狭窄,所以我在工作之余自学了电力行业的多种规程规范和教材,如[]10kv及以下变电所设计规范》,《供

《配电系统设计规范》，《城市中低压配电网改造技术导则》，《民用建筑电气设计规范》，《供配电技术□□□35-110kv输电线路设计》等，并在xx年年参加了##工程学院电力系统自动化技术专业的函授学习，以便不断学习新知识，努力丰富自己和充实自己。

一年来，我深知政治工作的重要性，作为技术员，我深知自身政治思想觉悟和理论水平的高低会直接影响到全所战士，所以在一年来，自己始终能够积极参加库里组织的各项政治教育，并结合实际积极改造自己的主观思想，增强自身的政治坚定性，另外，我深知自己的理论水平较低，我便在日常的工作中，挤出时间加强政治学习。通过学习，使自己的政治思想觉悟和理论水平得到了明显提高，只有信息准确，理解对路，才能与党中央保持一致，才能贯彻好仓库的各项规章制度□

## 二、增强业务学习，不断提高自身的业务技能

作为技术员，我深知业务工作是仓库各项工作的中心，一年来，自己始终能够在带领下战士的支持帮助下，围绕以业务建设为中心去开展各项工作，在开展工作的同时，时刻想到，做到作为一名技术员，自身的业务水平的高低，会直接影响各项工作的完成好坏，无论完成什么任务，如果自己的业务水平不高，不懂得如何完成任务，怎能带动大家完成任务呢？所以，自己经常认真学习业务理论知识，通过学习，不断增强自己的业务水平，增强对设备、机具的性能、使用方法、技术参数、维修方法的熟悉和度，并经常看有关书籍，不懂就问，直到把问题搞明白为止。在其它工作中也同样如此；像植树、喷漆、车皮的装卸、工件的加工、灯箱的制作、安装等工作中，积极配合好所长的工作，给当好左右手。一年来，我在带领下战士的支持帮助下共同圆满完成了上级领导交给的各项工作任务。

## 三、不足之处

一年来，虽然取得了一定的好成绩，但是还存在一些不足之处。

- 1、理论学习时间较少，还有待于加强。
- 2、自身的身体素质有待加强。
- 3、管理工作还存在死角，今后一定多向所长学习，不断加强自身的工作经验。

20xx年，我将一如既往地加强政治理论和业务的学习，进一步增强自身政治思想觉悟和业务水平，努力把检修所建设成为一支：政治合格、军事过硬、作风优良，纪律严明、保障有力的革命队伍。

## 一、施工前期准备工作

### 1、熟悉和审查施工图纸

核对建筑图与结构图，土建图和水电图是否在尺寸、标高、坐标和说明方面是否一致，技术是否明确，通过上述工作，整个项目部从上到下对该工程的施工图纸做到心中有数。该项工作首先由公司技术总负责会同项目部相关技术人员进行自审，并将自审中碰到问题写成图纸自审记录，然后通过图纸会审时予以提出，最后得到反馈材料。

2、编审详细的施工组织设计和各专项施工方案，确定劳动力月度需用量计划，各项材料需要量计划和各项机械需要量计划及运输计划。

3、施工现场平面布置。确定好施工操作场地，材料堆场、办公用房及职工生活用房的布置。

4、建立工地现场通讯网络，以便及时对工程发生的问题，在

第一时间得到解决。

## 二、施工技术方案

先确定好总体施工顺序，再对各分部的施工顺序予以确定。

### 1、基础工程

先了解基础工程的主要施工项目，比如挖土是人工还是机械挖土，是否有桩基，是独立基础还是条形基础，还是混合基础等等，再根据实际情况确定施工方案。基础工程是万丈高楼的根基，它的质量好坏，直接影响到整个工程的质量与安全，打好基础是最重要的一个环节。

### 2、主体工程

(1)模板工程：由于模板的施工质量直接关系到砼的质量观感等方面的问题，所以必须优化选择施工班组。安装后模板应平整，且拼缝严密不漏浆，并且有足够的刚度，强度且吸水性要小，模板构造应牢固稳定，可承受砼拌合物的侧压力和施工荷载。要加强各项技术检查及技术复核工作，保证工程质量。砼强度达到设计强度75%，方可拆模。

(2)钢筋工程：钢筋进场应具备出厂合格证，并按不同的规格进行检验，合格后方可采用，现场施工管理人员应严格按照设计图纸及规范要求认真准确做好钢筋放样工作，控制钢筋尺寸、间距，加强复检工作，及时办理钢筋工程隐蔽验收手续。

上或组织上的原因需留置施工缝时，柱留置在基础的顶面、梁的下面。在施工缝施工时，清除砼表面疏松的石子，浇水冲洗，铺抹水泥浆一层，方可继续施工。拆模后发现缺陷及时修补，对于出现蜂窝、麻面等现象，凿除薄弱砼层和个别突出骨料，用钢丝刷和压力冲洗后，提高一级的细石砼层

填塞，加强养护。

3、屋面工程：在屋面工程关键是防漏隔热，要做到不渗透、不积水、屋面坡度准确、排水系统应通畅、建筑线条应顺直、过水口、排水管和泄水孔应符合设计要求。每项工程完成应做好交接检查，未经检查验收，不得进行后续施工。

#### 4、装饰工程

装饰工程：应严格把好内外墙水泥砂浆打底，根据不同部位或设计要求一般采用1:2或1:3水泥砂浆打底，打底前做好贴饼和冲筋线，利于控制抹灰平整度、垂直度，抹灰前墙面浇水湿润，由专人按配合比拌制砂浆、分层抹灰、预防空鼓、开裂；刮腻子前先做好阴阳角护线，搭接处要平整度、阴阳角方正、垂直等要求。

### 三、季节性施工措施

认真制订雨季、炎热季节及冬季施工技术措施对确保工程质量、安全生产、加快施工工期等降低工程成本都具有举足轻重的作用。生产、技术、施工等管理部门应随时关注当天的天气预报或由项目经理部设专人做好与气象台的联系工作以便提前采取预防措施。

#### (一)、雨季施工措施

雨季施工准备工作应纳入生产计划内考虑，一定劳动力安排，二定作业时间，搞好雨季所需的材料储备工作。

量和粗细骨料用量。合理安排施工作业计划，尽量减少雨季中屋面工程和室外工程工作量，同时采取雨晴内外相结合的作业计划安排方法，并留有一定的余地。9、防水工程应避免在雨天进行施工。10、六级以上大风应停止高空作业。

## (二)、炎热天气施工措施

1、夏季混凝土浇捣后水份易蒸发，结构施工期间安排专人做好混凝土构件以及砌体抹灰等的洒水养护工作。2、试配混凝土配比时应考虑到天气炎热的情况，如加缓凝剂延缓混凝土的凝固，降低坍落度损失等。混凝土施工根据具体情况增加缓凝剂，合理组织劳动力和机械设备。3、指派专人负责做好混凝土养护工作，采用浇水蓄水养护，使混凝土表面经常处于湿润状态，防止发裂现象。4、砌筑工程施工时，砌块隔夜浇水，充分湿润。粉刷砂浆严禁倒在楼板上储存，做到随拌随用。5、施工期间，做好后勤工作和卫生工作，做好人员的防暑降温工作，防止中暑和中毒以及疾病发生。6、做好一线生产工人的后勤服务工作，采用有效的防暑降温措施。现场搭设茶水棚，确保茶水和冷饮的供应。合理调整作业时间，尽量避让中午高温气候。

## (三)、防台风措施

特别是脚手架、电源线进行仔细检查，发现问题要及时处理，经现场负责人同意方可复工。

## (四)、冬季施工措施

1、冬季施工期间，合理安排作业计划，适当调整施工顺序，有关分项工作尽可能避免早晚施工。密切关注气象预报，随时掌握天气变化和寒潮信息，以便及时采取防护措施。2、结构施工时，按设计和规范要求规定的时间严格掌握好拆模时间，没有切实有效的措施不提前进行拆模施工。3、砌筑用的砖和块材在使用前应将冰霜清除干净，适当浇水或适当加大砂浆稠度；清除砂中的冰块和冻结块；掺加适量防冻剂；砌筑用的砂浆随拌随用，砌筑时不铺灰过长，每天下班时砌体上表面不铺灰，并用保温材料覆盖。4、现场水管必须全部做好保温工作，砂浆机、搅拌机在停止使用时，必须倒尽物料，用水清洗干净，并将积水放尽；所有有水箱的机械设备，下班后



要放空水管中的水。5、施工现场的作业场所和道路有良好排水坡度和有效的排水设施，以利及时排除积水防止冰冻。6、备足一定数量塑料薄膜和石棉被等覆盖物，用于覆盖新浇混凝土。7、钢筋焊接时应尽可能避开低温天气，以防接头冷却太快产生液断，闪光对焊采用玻璃棉覆盖保温约3-5分钟，电渣压力焊采用延长拆除焊接盒时间的办法进行保温。

#### 四、安全生产管理

有关制度，深入现场做好“三宝四口五临边”工作，认真进行作业安全检查制止违章作业，组织工地职工学习安全技术操作规程和制度，每天都亲临现场检查，发现问题立即解决、牢固树立每位工作人员、施工工人的安全生产意识，杜绝安全隐患发生。

#### 五、工程技术资料

工程技术资料的登记、收集、上交是现场施工管理体制重要的一项，资料员应对资料做到准确性，及时性，完整性，这些档案资料是施工单位在竣工决算的依据，也可为建设单位合理使用、维护，改扩建提供最原始的依据。

建筑的不断创新发展，也对我个人提出了更高的要求。只有自己不断的提高技术水平，不断地去了解新技术，新材料，新工艺才能不被这个充满竞争的社会所淘汰。

20xx年是硕果累累的一年，对于我个人而言□20xx年是个人专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中，作为工程汽机工程处一名具备工程施工经验的技术干部，我部分或者全程参与了汽机专业多个施工班组的技术工作。正是在这繁忙而又充实的一年之中，在工程得天独厚的条件下，一方面我将自我原有的工程技术知识进行了检验并加以进一步的深化，另一方面初步构建了自我的专业知识体系。

## 一、工作概况

整个20xx年度我个人负责的技术工作从工程阶段性施工重点来说大致能够分为几个时光段。

20xx年新春伊始，由于公司、这两个重大工程项目均处于建设施工的关键时段，整个汽机队仅有我一个技术干部。而作为汽机队的技术干部，汽机专业所有班组技术工作均由我负责执行。与此同时，汽机专业所有xx个大的系统多套施工图册的备料计划也是一项时光紧迫，工作量巨大而又极为重要的工作。

从x月其他技术干部进场到x月这段时光，我的工作重点有所改变，主要负责管一班及管二班日常施工技术工作和前期部分尚未完成的阶段性施工任务。这个时段我所负责的工作任务主要是x台汽机房钢平台安装、x台高压加热器吊装拖运、循环水泵房行车轨道梁及行车安装、厂区循环水管道安装及管道一班工作任务中参与炉水压试验的高压给水管道安装。

从x月份开始我所担任的技术工作任务开始逐步的剥离，管道二班的工作任务在x月上旬完全交付新调入本现场的技术干部，工作任务得已减轻。今年xx月，我开始接手两台汽动给水泵的安装技术任务，应对全新的工作任务，我的专业技能积累进入了一个新的阶段。直至今刻，我的工作侧重点主要是两台汽动给水泵组的安装、蒸汽管道吹扫临时管道安装及管道一班负责施工的所有汽水管道系统的完善工作。

## 二、工作总结

在20xx年的工作当中，应对一系列繁重的施工任务、应对一项项陌生的技术工作，我从来没有被吓倒过。对于我所从事的工程技术工作，我一向所持有的观点是从意识上藐视它，毕竟这些工作都有成熟的施工经验能够借鉴，是许许多多像

我一样的工程技术人员一齐共同在从事的工作；但是在工作方法和策略上我所采取的是慎重的态度，因为从这些系统的工作实践当中，从工作细节当中能够积累和汲取宝贵的经验。

我把队站领导交给我的每一项工作都当作是个人工作经验积累的宝贵机会，圆满的完成工作任务是我的工作目标，竭尽全力去解决施工难题是我的工作态度。每一项我所负责的工程施工任务我都做到了全程参与其中，对于单位工程和分项工程的施工要点进行全力控制。以汽机房钢平台安装和循环水管安装为例，这两项施工任务是汽机队开展得最早的单位工程，在这两项工程施工期间，我常常奔波在主厂房与循环水管沟之间，去检查工程施工要点的执行状况，与施工组长探讨和解决施工难点。正是因为将自我真正的投入到工程施工过程当中，我才掌握了钢平台立柱跨距、垂直度以及钢柱节点安装的标高控制、连接质量控制，循环水管的安装质量控制等等这一系列施工要点。

要说苦和累，每一位工地上的职工肯定都深有体会，而作为班组技术员的我对个中的味道别有体味。在工程施工最繁忙的时候，我每一天要跑的施工组有近xx个，从锅炉xx米层到循环水泵房每一天要跑几个来回，原因只有一个——我是一名工程技术人员。因为工作需要，顶着夏天超过度的高温天气，我同样和施工班组长一齐在烈日暴晒下探讨和解决循环水管施工难点，检查工程施工质量。在今年进入工地以来，多个日子里，我只休了5天假，其余时光我和汽机队的工友们一样，每一天都在为公司的第一台机组的顺利投产、发电而加班加点幸福地忙碌着，风雨无阻、寒暑不侵。

作为一名现代化大型企业的职工，作为一名新时代的工程技术人员，除了吃苦耐劳以外，我也在不断的总结，在不断的进步。常规的施工工艺早已被我牢牢的记忆在脑海深处，工程施工过程当中遇到的新问题、难点是我总结的重点。工程最繁忙的时期，每一天所有的事情不可能全部在当天解决，我就将这些事情进行分类，有计划的进行处理。因为在工程

之前我仅有的工程施工经验是攀枝花工程，工作经验不足，遇到了许多的问题。对于自我的不足和错误，能及时纠正过来的我都作到了及时纠正，而对于既成的事实，我采取的方法是去正应对待它，从自我的不足和错误当中分析原因，总结经验教训，使其成为自我的财富。

除了技术工作之外，我还在工程项目部团总支、安装团支部担任职务，同时也是队岗长。参与青年活动是我一贯的安好，我用心参与到团委的每一次活动当中，在团委的活动中很好的履行了自我的职责。在青年活动这一块，我的遗憾是因为工作繁忙的缘故未能按原有计划将汽机队青工的活动更多的开展起来□20xx年汽机施工现场宣传任务未能很好的完成，这是我本工程的败着。

我始终尊崇这样一句哲言——天行健，君子自强以不息，我从来都以一个优秀工程技术人员的标准来要求自己，我自我也因这个要求而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自我用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一向都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自我灿烂的青春去实现公司的腾飞，用无悔的热血去书写自我的篇章。

## **办公室管理总结报告 管理办公室工作总结篇五**

### **一、施工前期准备工作**

#### **1、熟悉和审查施工图纸**

核对建筑图与结构图，土建图和水电图是否在尺寸、标高、坐标和说明方面是否一致，技术是否明确，通过上述工作，整个项目部从上到下对该工程的施工图纸做到心中有数。该项工作首先由公司技术总负责会同项目部相关技术人员进行

自审，并将自审中碰到问题写成图纸自审记录，然后通过图纸会审时予以提出，最后得到反馈材料。

2、编审详细的施工组织设计和各专项施工方案，确定劳动力月度需用量计划，各项材料需要量计划和各项机械需要量计划及运输计划。

3、施工现场平面布置。确定好施工操作场地，材料堆场、办公用房及职工生活用房的布置。

4、建立工地现场通讯网络，以便及时对工程发生的问题，在第一时间得到解决。

## 二、施工技术方案

先确定好总体施工顺序，再对各分部的施工顺序予以确定。

### 1、基础工程

先了解基础工程的主要施工项目，比如挖土是人工还是机械挖土，是否有桩基，是独立基础还是条形基础，还是混合基础等等，再根据实际情况确定施工方案。基础工程是万丈高楼的根基，它的质量好坏，直接影响到整个工程的质量与安全，打好基础是最重要的一个环节。

### 2、主体工程

(1)模板工程：由于模板的施工质量直接关系到砼的质量观感等方面的问题，所以必须优化选择施工班组。安装后模板应平整，且拼缝严密不漏浆，并且有足够的刚度，强度且吸水性要小，模板构造应牢固稳定，可承受砼拌合物的侧压力和施工荷载。要加强各项技术检查及技术复核工作，保证工程质量。砼强度达到设计强度75%，方可拆模。

(2) 钢筋工程：钢筋进场应具备出厂合格证，并按不同的规格进行检验，合格后方可采用，现场施工管理人员应严格按照设计图纸及规范要求认真准确做好钢筋放样工作，控制钢筋尺寸、间距，加强复检工作，及时办理钢筋工程隐蔽验收手续。

上或组织上的原因需留置施工缝时，柱留置在基础的顶面、梁的下面。在施工缝施工时，清除砼表面疏松的石子，浇水冲洗，铺抹水泥浆一层，方可继续施工。拆模后发现缺陷及时修补，对于出现蜂窝、麻面等现象，凿除薄弱砼层和个别突出骨料，用钢丝刷和压力冲洗后，提高一级的细石砼层填塞，加强养护。

3、屋面工程：在屋面工程关键是防漏隔热，要做到不渗透、不积水、屋面坡度准确、排水系统应通畅、建筑线条应顺直、过水口、排水管和泄水孔应符合设计要求。每项工程完成应做好交接检查，未经检查验收，不得进行后续施工。

#### 4、装饰工程

装饰工程：应严格把好内外墙水泥砂浆打底，根据不同部位或设计要求一般采用1:2或1:3水泥砂浆打底，打底前做好贴饼和冲筋线，利于控制抹灰平整度、垂直度，抹灰前墙面浇水湿润，由专人按配合比拌制砂浆、分层抹灰、预防空鼓、开裂；刮腻子前先做好阴阳角护线，搭接处要平整度、阴阳角方正、垂直等要求。

### 三、季节性施工措施

认真制订雨季、炎热季节及冬季施工技术措施对确保工程质量、安全生产、加快施工工期等降低工程成本都具有举足轻重的作用。生产、技术、施工等管理部门应随时关注当天的天气预报或由项目经理部设专人做好与气象台的联系工作以便提前采取预防措施。

## (一)、雨季施工措施

雨季施工准备工作应纳入生产计划内考虑，一定劳动力安排，二定作业时间，搞好雨季所需的材料储备工作。

量和粗细骨料用量。合理安排施工作业计划，尽量减少雨季中屋面工程和室外工程工作量，同时采取雨晴内外相结合的作业计划安排方法，并留有一定的余地。9、防水工程应避免在雨天进行施工。10、六级以上大风应停止高空作业。

## (二)、炎热天气施工措施

1、夏季混凝土浇捣后水份易蒸发，结构施工期间安排专人做好混凝土构件以及砌体抹灰等的洒水养护工作。2、试配混凝土配比时应考虑到天气炎热的情况，如加缓凝剂延缓混凝土的凝固，降低坍落度损失等。混凝土施工根据具体情况增加缓凝剂，合理组织劳动力和机械设备。3、指派专人负责做好混凝土养护工作，采用浇水蓄水养护，使混凝土表面经常处于湿润状态，防止发裂现象。4、砌筑工程施工时，砌块隔夜浇水，充分湿润。粉刷砂浆严禁倒在楼板上储存，做到随拌随用。5、施工期间，做好后勤工作和卫生工作，做好人员的防暑降温工作，防止中暑和中毒以及疾病发生。6、做好一线生产工人的后勤服务工作，采用有效的防暑降温措施。现场搭设茶水棚，确保茶水和冷饮的供应。合理调整作业时间，尽量避让中午高温气候。

## (三)、防台风措施

特别是脚手架、电源线进行仔细检查，发现问题要及时处理，经现场负责人同意方可复工。

## (四)、冬季施工措施

1、冬季施工期间，合理安排作业计划，适当调整施工顺序，

有关分项工作尽可能避免早晚施工。密切关注气象预报，随时掌握天气变化和寒潮信息，以便及时采取防护措施。2、结构施工时，按设计和规范要求规定的时间严格掌握好拆模时间，没有切实有效的措施不提前进行拆模施工。3、砌筑用的砖和块材在使用前应将冰霜清除干净，适当浇水或适当加大砂浆稠度；清除砂中的冰块和冻结块；掺加适量防冻剂；砌筑用的砂浆随拌随用，砌筑时不铺灰过长，每天下班时砌体上表面不铺灰，并用保温材料覆盖。4、现场水管必须全部做好保温工作，砂浆机、搅拌机在停止使用时，必须倒尽物料，用水清洗干净，并将积水放尽；所有有水箱的机械设备，下班后要放空水管中的水。5、施工现场的作业场所和道路有良好排水坡度和有效的排水设施，以利及时排除积水防止冰冻。6、备足一定数量塑料薄膜和石棉被等覆盖物，用于覆盖新浇混凝土。7、钢筋焊接时应尽可能避开低温天气，以防接头冷却太快产生液断，闪光对焊采用玻璃棉覆盖保温约3-5分钟，电渣压力焊采用延长拆除焊接盒时间的办法进行保温。

#### 四、安全生产管理

有关制度，深入现场做好“三宝四口五临边”工作，认真进行作业安全检查制止违章作业，组织工地职工学习安全技术操作规程和制度，每天都亲临现场检查，发现问题立即解决、牢固树立每位工作人员、施工工人的安全生产意识，杜绝安全隐患发生。

#### 五、工程技术资料

工程技术资料的登记、收集、上交是现场施工管理体制重要的一项，资料员应对资料做到准确性，及时性，完整性，这些档案资料是施工单位在竣工决算的依据，也可为建设单位合理使用、维护，改扩建提供最原始的依据。

建筑的不断创新发展，也对我个人提出了更高的要求。只有自己不断的提高技术水平，不断地去了解新技术，新材料，



新工艺才能不被这个充满竞争的社会所淘汰。

## 办公室管理总结报告 管理办公室工作总结篇六

20\_\_\_\_年企业经济形式跟随社会环境的变动,在这个看似有形实则无形的巨大的市场的海浪里沉浮。任何一个个体的命运无不被周围的环境影响着,企业也是一样的。

我们都在力图找到一条更便捷的更顺利的更舒畅的路来达到理想的那个生活境界,打个比方来说就是都希望走“两点之间直线最短”的那条道路,殊不知,我们每个个体、社会存在的每个企业(一个团队类似一个个体)都会因为自身业力的不同,从而产生不同的人生观与世界观,这就造成了我们的“各业”与“共业”的这个大的环境里套着小环境的各种各样的圈子,人们亦如很多个运行着的小星球一般,转在这些大大小小的圈子里面。因为万有引力的定律,人们或团队之间不断的产生着作用力与反作用力的各种依存或排斥的关系。因此,这就造成了我们每个人做每一件事情的时候,就很难走“直线最短”的那条路。

越是把简单问题复杂化的人就越会自己造成很多弯路和麻烦,最后将自己有限的精力缠绕到一些人为设置的坎坷上,最后自己的心智都将枯竭一般。越是把复杂问题简单化的人,越能踏踏实实的往一个具体的目标努力,这样看似的简单反而会更易接近自己理想中的生活或境界,不仅会得到所谓的成功更会让自己心灵澄明跟宁静,无论处在什么环境,人最终的幸福就是拥有宁静美好的心灵来享受生命的这个过程,如果连这个都做不到,那么说啥都没用了,啥都是瞎折腾一般。生活需要每个人真实去体验跟品位,其中的酸甜苦辣、冷暖风雨尽在不言之中。

20\_\_\_\_年初,是我从业20年的第一次工作转折点。我从一个纯粹的技术人员走上了技术管理者的岗位。在我工作的第18个年头的时候,我自己的内心就出现一个想法,我要突破自

己的从前了。因为我感知到我的思想在逐渐的成熟起来，在近20年的成长过程里，我储备自觉的工作能力、良好的心理承受力、优秀的与人沟通协调能力和比较全面系统的专业知识，这些都是岁月给我的礼物，我要通过一种方式把这种积累变成具体的事物来实现对于企业或者往大点儿说是对于社会的一种资源的回馈。而最终，我要用岁月给予我的这个沉甸甸的礼物去塑造我所能做到的那个自己。（创立中国微软的学者李开复先生写过一本书：“做的自己”推荐每一个人都去用心读一下，即使已经不再年轻的人们，通过阅读这些励志的书籍，无疑都可以获得心灵成长必须的一些营养。人生如果非要给它加上一个意义的话，我觉得就是心灵的成长跟心灵的觉悟过程。这个觉悟不是说人越老就越象一根油条一样被世俗煎炸的晦涩无味，让人未尝一口就不免要远离，而是成长到“慈悲”的圆融通透的心态，能主动认识到自己的不足而改进，能把自己遇见的每一个人都要当作老师一样去尊敬，去从心里接受别人的长处，当你立身于正知与正见之中的时候，你会为自己和他人营造一个很美好的气场，从而使周围的每个人都处在一个团结上进，心态阳光积极的气氛里。

过去的工作和学习的经历它给我的人生转变打下一个坚实的地基，而在这个地基上成长起来的我，内心坚强而有主见，懂得服从而不缺少创意，理解他人如同理解自己。在合适的时间里，我选择了做我从前不十分感兴趣的管理工作，以便在我的能力范围内去完善我所发现或者所感觉到的一些管理方面的疏漏跟不足之处。当然，个体的感觉跟事实往往会有一些出入，人们的工作习惯和工作风格也会因学识、经历、修养、品性的不同而出现不同的做事方法，但我相信每个人最终的目标都是想把自己份内的事情做好，我丝毫不怀疑人性里美好的一面，我想做到的就是让团队里的每个人都发挥出自己积极向上，心态健康阳光，努力工作，勇于进取的那一面，而将心里的不满和阴郁消减到最少，甚至可以消失，以达到一种“无为而治”的境界里。

我理解我的团队，他们并不是一群生活在真空里的“圣人”，他们是普通的劳动者，要养家糊口过日子的百姓，但同时他们又是具有一定专业知识有责任感的知识型人才，如何跟团队之间的人进行有效的沟通，如何连接起上层领导和普通员工这条沟通的纽带，如何在有限的的时间里完成具体的任务，这是基本任务；如何突破在现有的各种条件制约下，组织全体研发人员提升技术水平，开发新的产品是我的根本职责；我很清楚我必须作好的事情都有那些方面，除此就是在不断的成长中，找到更好的更合适的办法，解决问题。

在我担任主管产品开发的部长的近10个月的时间里，承蒙前人的努力和大家的支持，完成了\_\_\_\_\_和yyyy的参展及市场推进，应该很荣幸的认为好的机遇给我站在别人的树荫下乘凉了，许多因缘我们并无法说清，但我只知道虔诚的努力付出一定才可能有所收获的道理。前人种树的时候，未必知道树究竟可以长到多么大，多么久才可撑起一片荫凉；但前人一定懂得只有种了树才有可能让后人享受树的荫凉。我们每时每刻的工作其实都象是在播种着令自己、家人以及社会人群美好生活的种子一样，这样的种子我们都希望可以长成一棵大树，撑起一方荫凉来。

在新产品推广的过程里，由于经验的局限，我对并条机的理解相比对织机的理解要强一些，因此参与并条机具体工作比参与喷气织机的具体工作要付出多一些。对喷气织机还停留在组织协调以及初步了解的阶段，要想提升一个段位还需要一段时间的研究跟学习，因为对一事物不了解透彻就没办法给出更好的意见来。一个搞技术的管理者先要懂得技术才是根本。当然，我知道在很多方面我做不到技术\_\_的角色，但我愿意培养和发现更多的可以做技术\_\_的人才来，让他们很好发挥自己的一技之长，为企业作出更大的贡献。

按照这个思想，除了具体的技术事物之外，我有意加强对人的培养，我认为任何的管理都是以人作为根本来进行的，脱离人的实际情况来空谈管理无异于空中楼阁。任何管理办法

的实施都是为实现人尽其能，物尽其用。

面对市场竞争的激烈化，我们作为技术人员首要的任务就是保持和创造产品技术的\_\_性，因为任何不正当的竞争手段都没办法动摇产品本身的技术魅力，在非平等竞争的环境中，产品的技术和质量才是最有力量的竞争砝码。

在我力所能及的范围内，我将继续努力精进。不单是为自己个人的成长，更为企业培养和留住更多的人才，人才培养是企业要付出的巨大成本。绝对不是一天半天就能完成的任务，而要形成一种风气，形成一个体系，重视人才，重视质量，重视诚信。