

# 民政局经济责任审计实施方案(优质5篇)

方案是从目的、要求、方式、方法、进度等都部署具体、周密，并有很强可操作性的计划。方案书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇方案呢？以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

## 民政局经济责任审计实施方案篇一

建立了审计成果综合利用制度。在审计成果的利用上，我们实行了“一单到底”的运行模式。一项审计工作结束后，通过填制《审计结果督办单》的形式，将审计机关、纪检监察机关和组织部门紧密地联系在一起，形成了封闭的循环系统，使审计成果转化实现最大化。

### 三、规范工作程序，保证审计质量

为保证审计质量，审计机关注意从以下几个环节入手，使审计方法科学有效，内容全面具体。

(一)项目安排上着重把握“三个环节”。对于拟提拔、调任的优先安排审计；对不涉及升迁调动的适时进行审计；对群众反映强烈、问题较为突出的安排优势兵力打歼灭战。

(二)在审计过程中把住“三个关口”。一是把住“质量关”。在严格执行审计署6号令的基础上建立了“三级复核”制度，对审计项目全过程实施质量控制。二是把住“人情关”。在严格执行“八不准”的基础上，县委同审计局签订了廉政责任状，审计局同全体审计人员签订了廉政责任状，在廉政问题上实行一票否决。三是把住“评价关”。在对被审计单位评价上，我们严格区分主管责任和直接责任，由审计机关召开业务会议讨论决定，确保了对被审计对象的评价客观公正。

(三)在审计内容上注重“三个热点”。一是着重看财务收支

的真实性和合法性；二是着重看主要经济指标完成的情况及其经济效益情况；三是着重看被审计对象执行财经纪律及廉政情况。这样就保证了从多个角度去评价被审计对象，收到了事半功倍的效果。

(四)在审计方法上做到“三个结合”。一是经济责任审计与财政财务收支审计相结合。在项目安排上，注重把经济责任审计与财政财务收支审计统筹考虑，有效地节约了审计资源，提高了工作效率。二是审计与审计调查相结合。在实际工作中，我们注意发现被审计对象普遍存在的的共性问题 and 群众反映强烈的热点问题，针对这些情况及时对其进行专项审计调查，为县委、县政府及时解决问题，提供重要依据。三是经济责任审计与专项审计相结合。着重核实重大经济决策所产生的效果，为客观评价干部提供依据。

四、正确运用成果，发挥监管效能

## 民政局经济责任审计实施方案篇二

说明党和政府都十分重视经济责任审计工作，各级审计机关经过十多年的探索创新，促进了经济责任审计事业的快速发展，经济责任审计工作取得了显著成效。我们应以此为契机，倍加重视、倍加努力，开拓创新，开创经济责任审计事业的新篇章。笔者认为，目前加强经济责任审计工作应注重五性，即经济责任审计的主动性、及时性、严肃性、参与性和建设性。

主动性，是观念和行动最集中的表现，是放大经济责任审计功能的前提。我们要提高认识，解放思想，前移经济责任审计窗口，建好经济责任审计对象的档案，做好经常性的调查摸底工作，积极配合组织部门安排好审计项目计划，要主动地思考经济责任审计大框架，主动地适应组织部门干部监管的需求，主动地探索经济责任审计的难点、亮点、方法、结果运用、效率和效果，进一步完善制度建设，让经济责任审

计成为审计工作转型和绩效提升的重要方面，进而从机制、权力、源头上促使财政资金的高效使用。

及时性，就是要及时地组织经济责任审计项目的实施，高质量地完成好每一个审计项目，让领导和组织部门满意，让被审计单位满意，让人民满意。经济责任审计的难点就是时间紧、任务重、要求高。审计部门总希望组织部门对领导干部实行先审后离。但组织部门由于多方面的因素，不可能对所有领导干部都实行先审后离，审计机关也不可能在较短的时间内对组织部门交办的审计项目全部完成。我们要围绕离任必审，辅之以必要的任中审计，精心组织，加强领导，合理利用审计资源，全力以赴，精雕细刻，保证质量，报告及时，使经济责任审计的效果更好，领导更需要，社会更关注。

严肃性，就是要严肃认真地对待经济责任审计的每一个环节，做到环环相扣，滴水不漏，依法审计，客观公正。一是要清正廉洁，不循私情，严格执行中央八项规定和审计署廉洁从审八不准规定，始终保持审计人员的良好形象；二是审计人员要增强办案的敏锐意识，善于发现蛛丝马迹，查处各种违法违纪问题，增强审计的威慑力；三是对查出的问题要严肃对待，认真核查数字的准确性、证据的充分性及定性依据的适用性，做到铁证如山，准确无误，严格防范审计风险。

### 民政局经济责任审计实施方案篇三

摘要：经济责任审计是通过对单位的财务活动、财经法规和经济效益进行审计，来评价领导干部任期内履行经济责任情况。经济责任审计范围广、内容多、年限跨度大，且政策性强。审计结果直接关系到一个干部的使用和奖惩，同时也涉及到所在单位（企业）财经状况的评价和管理的加强。经济责任审计不但责任重，而且也有风险，如何认识审计风险，采取有效的措施加以防范，是我们当前开展经济责任审计必须关注的问题。

关键词：经济责任审计；风险管理；评价；导向

经济责任审计是通过对单位的财务活动、财经法规和经济效益进行审计,来评价领导干部任期内履行经济责任情况。经济责任审计范围广、内容多、年限跨度大,且政策性强。审计结果直接关系到一个干部的使用和奖惩,同时也涉及到所在单位(企业)财经状况的评价和管理的加强。经济责任审计不但责任重,而且也有风险,如何认识审计风险,采取有效的措施加以防范,是我们当前开展经济责任审计必须关注的问题。

经济责任审计对领导干部任职期间的财务收支、重大经济决策、内部控制执行、个人经济责任等情况进行全面审查和评价,可以定量分析领导干部的工作业绩和成效,正确评价其是否履行了相应的经济责任。能够对领导干部的各方面素质进行综合地评价,是解除领导干部受托责任的重要机制,也是组织部门考核、任免、选用领导干部的重要参考依据。以往的领导干部考核方法主要是以定性为主,采用听取汇报、民主测评、领导推荐等形式,这些方法往往是凭借主观上的评价,而缺乏对领导干部经济责任履行情况较为准确的定量考核;经济责任审计,力求对被审计人的工作业绩、经济责任进行审查达到量化考核,为部门使用干部提供参考依据,所以经济责任审计关系到审计对象的政治生命。在这种情况下,现代风险导向审计的开展尤为重要,在现代风险导向审计模式下,通过风险评估找出审计的重点领域,提高审计工作的效率,减少审计风险的发生。

## 一、现代风险导向审计的含义

现代风险导向审计模式的应用现代风险导向审计模式是一种全新的审计技术,称为“经营风险导向审计法”,或“战略系统风险基础审计法”。现代风险导向审计模式的基本思路是以审计对象的经营风险为导向,借助于“战略分析—经营环节分析—剩余风险分析”的基本思路,将审计对象会计报表重大错报的剩余风险与单位经营风险之间的关系紧密联系起来,它要求审计人员从经营风险产生的源头发现会计报表中的重大问题。经济责任审计不仅要进行财务收支审计,而且要综合审

计领导所在单位经济指标、重大经济决策和重大项目的效益性以全面评价其经济责任情况。将这种风险控制模式应用于经济责任审计,则要求审计人员采用“自上而下”和“自下而上”相结合的方法,对审计对象会计报表重大错报的剩余风险进行专业判断,其最大功效在于可以提高审计人员发现审计对象会计报表中重大错报的能力。

## 二、经济责任审计的风险及其表现

经济责任审计风险是指审计人员在党政领导干部经济责任审计过程中,所收集的会计资料不真实、不可靠、未能全面了解责任者所在单位的情况而作出了错误的估计和判断,从而导致经济责任审计评价不准确或发表了不恰当的审计意见,引起不良后果的可能性。经济责任审计风险和其他审计风险一样,处处存在,贯穿于审计工作的全过程。在审计实践中,我们常见的风险有以下几个方面:

### (一) 审计准备阶段的风险

审计准备阶段的风险,主要是指审计人员在审计前未按规定规定的审计程序开展工作而使被审计对象以不按法定程序进行操作为由提出异议或申请行政诉讼的可能性。主要表现在:

1. 没有坚持“先审计后离任”原则,在责任者调离原单位且到各单位上任以后,审计工作才介入,为审计核实、定性、评价带来困难。
2. 忽略审计通知书的时间界限,不是在实施审计前三日把审计通知书送达被审计单位并抄送责任者,而是电话口头通知,甚至在进驻审计日才把通知送给被审单位。
3. 审前不作调查,对责任者和所在单位(企业)的情况心中无数,编制的审计方案流于形式,抓不住重点,责任不明确,措施不到位。

## (二) 审计实施阶段的风险

审计实施阶段的审计风险,主要是指审计人员在审计实施过程中因专业技能、政策水平、综合素质等主观和客观原因的影响,导致审计结果产生偏差的可能性。主要表现在:

1. 取证风险。如果审计人员所取得的审计证据不完备就不能满足客观性、相关性、充分性和合法性,就会导致审计结果偏离事实,而产生风险。(1)获取了与责任者的经济责任不相关的审计证据,如工作方法、生活作风等不属于审计范围的证据,并写进审计报告。(2)审计工作底稿取证手续不全,如:对有关事项调查当事人的询问记录,没有被调查人的签章;被审计单位提供的有关材料不盖公章。(3)审计人员违反作业准则,调查取证时一人单独进行。

2. 检查风险。指审计人员由于在实质性检查的现场作业中所造成的的失误使审计结果偏离事实的可能性。(1)对被审计单位内部控制制度的执行情况没有或不认真检查测试,凭书面和口头汇报去判断。(2)在进行审计抽样检查时,选取的样本量不够,使审计结果误差较大,可能会遗漏违纪违法的审计事项。(3)对资产核实时,单纯从数量上检查,忽视资产的构成和存货对成本、利润的影响。

## (三) 出具报告阶段的风险

出具报告阶段的审计风险,主要是指审计人员由于出具的审计报告对审计事项把握不全面,对责任者的经济责任评价不准确,未能按照规定征求被审计对象的意见,给审计主体带来不良影响和损失的可能性。主要表现在:(1)把一些未经查证或证据不足,评价依据或标准不明确的事实和问题写入审计报告。(2)没有按审计规范征求被审单位和责任人对审计报告的意见,或口头上征求意见而不要求书面意见。(3)对被审计单位和责任人提出的异议不去核实也不作解释。

### 三、经济责任审计中的风险管理

领导干部经济责任审计既包括合规性、合法性审查,又包括经济性、效率性和效果性的评价,成为集传统财务合规性审计与绩效审计为一体的综合性审计活动,这种审计活动必然存在一定的风险。经济责任审计是从经济活动入手,通过审计来正确检查评价干部任职期间履行经济职责、遵纪守法等情况,其结果为干部部门调整、任免领导干部提供依据,并借以促进干部管理制度的完善。也正是因为经济责任审计“审事评人”的特殊性以及其与干部管理、调整、任免和考核的相关性,直接关系到干部个人形象乃至政治生命,关系到对干部的选拔使用,并具有政治性强、审计内容广、关注层面多、工作要求高等特点。因此,经济责任审计产生风险的可容忍程度也低,经济责任审计的性质和目的决定了其比一般的财务收支审计、专项审计等具有更大的风险性。

经济责任审计的审计主体是各级审计机关及其审计人员,审计客体是经济责任主体。经济责任审计范围不能仅局限于财务收支真实性、合法性的评价,也不能将范围扩展到所有领域,经济责任审计的范围的确定要考虑审计机关的审计力量和审计能力,经济责任审计内容的广泛性、审计时间的紧迫性使审计工作必须贯彻全面审计、突出重点的原则,不能面面俱到。现代风险导向审计模式下,通过对重大错报风险的定量分析和风险警示系数的引入,现代风险导向审计对总风险水平的控制效果大大加强,因此在经济责任审计中使用现代风险导向审计模式不仅可以有效地揭露和阻止由于决策失误、管理不善造成的重大经济损失浪费等问题,而且可以保证提供资讯的真实性,增强工作的透明度,提高管理品质和运作效率,同时也可降低审计风险。

### 民政局经济责任审计实施方案篇四

我公司根据《中华人民共和国节约能源法》《xx省节约能源条例》,认真落实国务院和省政府降低能源消耗的多项措施和

指示。根据公司能源利用现状，我公司搞好企业能源管理工作的同时，努力探索和提高企业能源利用效率的途径和办法。我公司为进一步强化节能基础管理工作，于20xx年成立了节能办公室，配备了专职管理人员，完善了节能管理的基础工作。

## 一、节能目标完成情况

1、节能量□20xx年节能目标183tce□实际完成节能量为360tce□完成全年节能任务的197%。

2、单位产品综合能耗降低率或单位产值综合能耗降低率□20xx年主要产品万张皮革综合能耗19.85吨标煤，比去年20.95吨标煤下降5.2%□20xx年节能目标183tce□实际完成节能量为360tce□完成全年节能任务的197%。

## 二、节能措施落实情况

1、组织领导。根据石家庄市发展和改革委员会《关于开展千家节能重点企业(单位)20xx年节能目标责任评价考核工作的通知》精神，我公司成立了由公司董事长李白娃为组长的公司节能工作领导小组并且每半年安排一次会议研究部署公司的节能工作；公司成立了专门的节能管理机构——节能办公室专门负责公司的节能工作。办公地点设在公司办公室。

2、节能目标责任制。根据我县下达给我公司的节能降耗目标任务，我公司结合实际制定20xx年节能工作要点，对节能工作进行动员部署，建立节能工作协调机制，将节能目标分解到各部门、各岗位，并多次召开领导小组会议，进行考评及落实考核奖惩制度。

3、节能管理。公司按照《能源管理体系要求》，建立体系文件；依据□xx省能源管理师管理试行办法》要求的人数取得节



能主管部门认可的能源管理师资格;按照《用能单位能源计量器具配备和管理通则》要求,建立能源计量器具配备制度和管理制度;能源计量器具配备符合标准要求;设立能源统计岗位,建立了能源消费原始记录和统计台账,定期开展能耗数据分析;安排专人填写能源利用状况报告并按时上报;按照《企业能源审计技术通则》,开展了能源审计并落实了能源审计整改措施。

4、节能技术进步□20xx年我公司投资4000万元的100万张牛皮清洁生产技术改造项目,现已完成建设安装,并且投入运行。每年可实现节能量约1100吨标煤。

5、执行节能法律法规标准。组织开展对我公司重点用能部门、重点用能岗位节能考核,按照市县制定的对千家企业的考核办法,对我公司重点用能部门车间、岗位实施了年度考核,并将考核结果及时做了通报,并将存在的问题提出了整改要求,并督促及落实。

### 三、存在的主要问题

1、节能目标分解和落实情况方面。我公司在能源管理上虽已建立了管理考核制度,但还不完善,节能例会制度尚需完善,计量管理工作还比较薄弱。主要采用以记分数评高低,节奖超罚,激励力度不大,对节能工作指导作用不十分明显。

2、节能技术进步和节能技改实施情况方面。技术改造项目对先进技术采用有待提高。变频调速的使用范围仍然较少,需要加大力度。

3、节能法律法规执行情况。公司虽然依法依规配备能源计量器具,并定期进行检定、校准,但对此工作落实不够,管理还有待加强和完善。

### 四、20xx年度节能工作总体评价

20xx年我公司节能目标为183tce□实际完成节能量为360tce□完成全年节能任务的197%□20xx年公司主要产品综合能耗万张皮革综合能耗19.85吨标煤，单位产品综合能耗降低率5.2%□20xx年我公司依据《中华人民共和国节约能源法□□xx省节约能源条例》开展节能工作，认真落实中央、省市节能减排的各项通知和指示，在能源管理、能源计量、节能技改等方面取得了较大进步，特别是技术改造方面效果明显。

## 五、20xx年节能目标和措施

20xx年我公司主要项目和措施如下：

- 1、针对公司现状，通过各种形式加强节能宣传工作，提高广大员工对节能工作的重视程度。
- 2、加强相应岗位人员的节能减排技术的培训。针对现有职工技术状况，对需要和缺少的节能减排技术有针对性的组织培训。公司各部门、车间可以组织不同层次人员有针对性、有目的进行培训，尽快提高工作人员的技能水平。对重要耗能岗位及主要耗能设备的操作人员进行指导，提高员工的业务水平和技术水平。
- 3、逐步淘汰老式转鼓，整改使用滑槽转鼓和超载转鼓

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

## 民政局经济责任审计实施方案篇五

经济责任审计作为“从源头上遏止的有效手段”，各级党委和政府都非常重视，广大干部群众也给予极大关注，是必须要做好的重要工作。提高经济责任审计质量，充分运用好经济责任审计成果，有利于推进科学发展观、构建和谐社会各项政策措施的落实，有利于加强对权力的制约和监督，有利于推进公共行政管理与公共财政管理体制的建立和完善，有利于强化领导干部的责任意识和廉洁从政意识，因此，经济责任审计成果的充分运用具有重要而深远的意义。

### 一、经济责任审计成果运用的主要途径

经济责任审计成果运用关键是要把审计监督与组织监督、纪检监督有机结合起来。

（一）把经济责任审计成果运用到对领导干部的考察任用中去，避免或减少用人上的失察和失误。

经济责任审计成果可以反映被审计者对党的经济工作方针政策和国家法律法规贯彻得如何，经济决策能力如何，民主集中制执行情况如何，经济工作实绩和廉洁自律情况如何。组织部门对于准备提拔任用的领导干部在考察过程中，把经济责任审计成果作为领导干部考察的重要参考依据，在很大程度上可以弥补传统干部考察方式的缺陷。把经济责任审计成果运用于干部的调整任免，是对领导干部实施有效监督和管理的重要手段。

要把经济责任审计成果充分运用到领导干部的任前考察中去，一是组织部门下达经济责任审计任务建议书必须要在领导干部届满、辞职、退休前或有职务变动的意向性考察期间下达，

同时考察组与审计组加强协调与配合；二是将经济责任审计结果报告作为干部任职前公示的内容之一，目前，各级组织部门在干部使用管理上普遍实行了任前公示制度，如果将经济责任审计结果报告作为干部任前公示的内容之一，使经济责任审计与干部任职公示制度有机结合起来，在干部监督与管理方面必将会收到更为理想的效果，一方面可以让群众更全面、更具体的了解拟任用的领导干部，尤其是经济管理方面的工作能力；另一方面可以有效提高经济责任审计作用和效果，使两项制度同时得到完善。

（二）把经济责任审计成果运用到对领导干部的日常教育与监督中去。

一是把经济责任审计结果报告作为领导干部谈心、谈话及实行诫勉的重要内容。对于审计结果报告中反映的一般性问题，组织部门和纪检部门可以采取谈心、谈话的方式向被审计者甚至领导班子集体进行反馈，提出改进意见和要求，有针对性搞好对被审计单位的督促整改，一方面可以让领导干部和领导班子从中找到经济管理、干部管理、作风建设等方面存在的薄弱环节乃至重大失误，吸取经验教训，起到提醒和警示作用；另一方面可以使离任的领导干部到新的岗位后改正以往的不足，避免犯同样的错误。对于问题性质比较严重，但还够不上纪律处分的问题，组织部门应及时对被审计者进行诫勉，限期整改。这是转化运用经济责任审计成果的一个很重要的方面。二是把经济责任审计成果作为加强对领导干部教育的重点内容。对经济责任审计成果的运用要有经常性、长远性的思想，不可采取实用主义的态度，就事论事，为“审”而“审”，重要的是要善于从中发现倾向性、苗头性问题，总结出带普遍性、规律性的东西，运用到干部教育管理中去，可以增强教育的针对性和实效性，有利于领导干部普遍树立财经法纪观念，增强领导干部的‘责任意识、廉洁从政意识和经济管理意识，提高领导干部的领导水平和经济决策水平；三是积极探索经济责任审计结果报告公开制度。经济责任审计结果报告是对被审计者任职期间经济责任履行

情况的综合评价，将经济责任审计报告在一定范围内予以公开，对于那些严格遵守国家财经纪律，认真履行经济责任，工作成绩突出的领导干部是一种表彰和鼓励，而对于那些在任职期间严重违反国家财经纪律规定，损公肥私或者玩忽职守，给国家财产造成损失的领导干部，是一种警示、教育和制约。同时，在各级政府部门积极推行政务公开的基础上，把审计报告在法律政策许可的范围内向群众公开，可以保证政务公开中相关内容的真实性、准确性，加强群众对领导干部的监督，有利于改善干群关系。

### （三）把经济责任审计成果运用到推进反腐倡廉工作中去

近年来，违法违纪案件特别是经济领域的案件总体呈上升趋势。涉及经济领域的案件，情况复杂，隐蔽性强，发现和揭露的难度大，通过经济责任审计能够主动发现案件线索，为纪检监察部门和司法机关拓宽办案渠道，促进办案工作的深入开展。经济责任审计作为一项制度，把审计监督机制引入到对领导干部的管理之中，促使各级领导干部严格要求自己，廉洁自律，增强领导干部自我约束意识，从制度上开辟了一条反腐倡廉的有效途径。一是把经济责任审计制度与党风廉政建设责任制紧密结合起来，进一步完善廉政建设的责任追究制度，一方面可以把审计发现的重大经济损失作为责任追究的内容之一，对通过审计查实，确属领导干部负有责任的，要坚决依据责任追究的规定处理；另一方面，对被审计者发生重大经济违法违纪的问题，而上级部门和领导干部长期失察，或者视而不见，听之任之，处理不力，要按责任追究规定予以追究。二是经济责任审计要为从源头上预防和治理提供依据。党的十五大在反工作的总体部署上强调要标本兼治，从源头上抓起，铲除滋生的土壤。充分运用经济责任审计成果，可以发现一些苗头性的问题，能够把一些消极现象解决在萌芽状态，防止发展成为违法违纪案件，可以总结出在哪些环节上、在什么情况下，在什么样的问题上领导干部容易犯错误，防患于未然，可以发现在体制、机制、政策、管理等方面存在的漏洞和薄弱环节，能够有针对性地采取对

策，有效地从源头上预防和治理。

（四）把经济责任审计成果运用到党委和政府领导的决策中去。

一是把经济责任审计成果作为党委、政府从体制上、机制上研究解决经济工作中的突出矛盾的决策依据。经济责任审计的成果，比较全面地揭露了被审计单位的财政资金分配和专项资金管理中存在的不真实、不合法、不规范以及败、损失浪费问题，反映出被审计单位管理的专项资金是否被截留、资金使用是否产生效益等方面的总体情况。对经济责任审计成果进行综合分析，可以反映出—一个时期当地经济管理工作及经济运行中的突出矛盾，有利于党委、政府从体制上、机制上研究解决问题，从而有效维护经济秩序，推动地方经济的健康发展；二是利用经济责任审计成果，服务体制改革，维护政令畅通。体制改革是一项繁杂的系统工程，关系到社会方方面面的利益调整，社会生活中必然会出现许多的矛盾和问题，需要政府审时度势地采取宏观决策和措施，确保国民经济持续快速健康发展。尤其是在体制改革所涉及的一些重点领域，许多改革措施和政策的制定和落实都面临不少难题。领导干部经济责任审计必然要涉及到政府各部门在经济领域的宏观政策的落实情况，能够检查与监督宏观调控政策措施的贯彻执行情况及其结果，便于政府纠正政策制定和执行过程中出现的偏差，可以使各项政策全面、有效地落实到位，推进经济体制改革顺利实施。

## 二、影响经济责任审计成果运用的主要因素

（一）经济责任审计联席会议制度的协调配合机制尚不完善，影响了经济责任审计成果的全面运用。

中办，国办《关于切实做好经济责任审计工作的意见》中明确要求，要建立健全经济责任审计工作联席会议制度，定期交流和通报情况，重视和利用审计成果，及时研究和解决工

作中遇到的重大问题。从目前的实际情况来看，各地的经济责任审计联席会议制度基本上已建立，但对联席会议的主要职能各地的认识不一致，而且各地普遍没有出台具体的联席会议议事规程，联席会议的召开和议题的确定都带有较大的随意性，在重视和利用审计成果方面的作用也没有得到充分发挥。同时，会议成员单位协调配合机制也不够完善，一定程度上影响了审计成果的运用和深化。

（二）“先审计、后离任”的原则得不到有效贯彻落实，难以保证经济责任审计成果充分运用到干部的选拔任用工作中去。

按照《县级以下党政领导干部任期经济责任审计暂行规定》的要求，领导干部应当先审计后离任。但许多地方的组织部门在具体操作上，对于领导干部的提拔大部分都是先提拔后审计，有的地方甚至是审计归审计，任用归任用，造成了审计机关实施经济责任审计的目的不明确，给经济责任审计成果运用带来了不利影响。

（三）经济责任审计成果运用中的不透明和不具体、影响了利用效果的发挥。

按照规定，经济责任审计结束后，审计机关根据审计情况写出审计结果报告，审计结果报告在报同级人民政府的同时，抄送纪检监察部门和组织部门，审计机关的经济责任审计结果不公开披露。纪检监察部门和组织部门如何运用审计结果以及审计结果运用情况如何反馈等没有明确规定，至于存在什么经济问题的干部应提醒、诫勉、追究责任以及降职、免职等也没有具体标准。审计结果不公开、不透明，随意性大，审计结果运用缺乏标准，这在一定程度上造成了经济责任审计与领导干部任用脱节的问题，不利于将群众监督与审计监督相结合。

（四）经济责任审计评价缺乏体系和标准，评价难度大，难

以根据评价任用干部。

运用经济责任审计成果，其中一个重要前提是审计评价必须客观公正、真实可靠，经济责任审计，既属于审计的一般范畴，又不同于常规的业务审计，具有很强的特殊性。它所评价的对象是领导干部，所鉴定的内容是领导干部的经济责任，直接目的是为监督和管理干部提供重要依据，最终落脚点是“评人”，关系到被审计者的政治生命，政策性非常强。目前一些审计机关在对领导干部经济责任的审计评价比较笼统，或者对发现的问题干脆采用写实的方式进行描述。这在客观上给组织部门运用经济责任审计成果增加一定的难度。

（五）严格区分责任界限?的难度大也是影响经济责任审计成果运用的因素。

影响一个单位财政财务收支情况、经济活动情况的因素是多样的、复杂的，有历史的，有现实的，有主观的，有客观，有班子集体的，有领导干部个人的。只有将相关因素进行实事求是分析，才能对被审计者的功过是非以准确评价。有些经济责任的界定没有明确依据，如乡镇党委书记与乡镇长共同行使经济管理职权，而两者的职责界定却没有明确规定，在经济责任审计过程中取证和评价的难度较大。另外，当前各级审计机关审计力量不足，加上明确界定经济责任的难度和工作量较大，影响到了审计成果质量，也直接影响经济责任审计成果运用。

### 三、加强经济责任审计成果运用的建议

（一）进一步明确经济责任审计联席会议的职能，完善联席会议的工作制度，加强协调配合，着力抓好经济责任审计的成果运用。

各级经济责任审计联席会议要切实承担起领导、规划、指导和协调的职责，一方面要进一步明确联席会议的工作职责，



完善联席会议的工作制度，逐步建立起联席会议的正常运作机制，保证经济责任审计成果得到有效运用。另一方面，各级纪检、监察、组织、人事和审计部门在工作中要加强协调配合，在审计成果分析运用上要各尽其职，协调一致。有关部门要作好经济责任审计成果的后续分析研究，对审计成果进一步深化、细化，充分运用到干部教育管理监督中去。

## （二）坚持“先审计后离任”的原则。

组织部门应该严格按照《县级以下党政领导干部任期经济责任审计暂行规定》的要求，在领导干部离任前及时安排审计，保证审计实施所必须的时间，坚持对领导干部“先审计后离任”的原则。同时，审计机关也要根据组织部门的要求优先把经济责任审计项目列入审计计划，并根据组织部门考察领导干部的实际需要，突出审计重点，确保审计质量。

（三）应尽快抓紧制定“经济责任审计成果运用办法”，积极探索审计成果运用有效途径。

研究制订符合实际、切实有效的“经济责任审计成果运用办法”，是从制度上保证经济责任审计成果得以充分运用的根本保障。各级纪检、监察、组织、人事和审计部门对此一定要予以充分重视，认真研究并抓紧制定。同时也应该把审计成果的公开作为经济责任成果运用的一个重要方面，积极进行探索。

（四）尽快建立一整套科学的审计评价体系和标准，为经济责任审计成果的更好运用创造条件。

不同部门的领导干部之间的经济责任范围有很大差异。经济责任涵盖的范围非常广泛，各级纪检、监察、组织、人事和审计部门必须通力协作，共同研究确定不同性质的部门其领导干部的评价标准，在此基础上，形成评价体系，保证经济责任审计成果的有效性。

（五）充实和加强经济责任审计工作的力量，保证审计质量，提升审计成果质量。

各级党委、政府应重视和支持经济责任审计工作，充实和加强经济责任审计力量，各级审计机关要充分重视对审计人员的业务培训工作，不断提高业务水平，不断提高经济责任审计质量，不断提升审计成果，为保证经济责任审计成果的充分运用作出应有的努力。