

# 个人生产工作总结和工作计划 安全生产 工作报告

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 个人生产工作总结和工作计划 安全生产工作报告篇 一

什么是安全？安全就是企业员工在生产过程中没有危险、不受威胁、不出事故等，企业财产在生产经营活动中不受损坏。比如企业员工在生产过程中的人身安全、车辆在行驶过程中的安全等等；在生产中通过计划、组织、指挥、协调、监控等活动消除在生产经营活动过程中的不安定和危险的因素，避免事故发生，保证企业在良好的生产环境中实现自己的经营目标。

安全生产是什么？狭义的安全生产是指在生产过程中防止事故的发生，使在生产经营中保证企业员工的安全和健康、企业的财产不受损失。广义的安全生产就是包含整个社会生产、生活各个环节与方面的安全，为实现安全、和谐的目的，在社会生产、交换、流通和消费活动过程中采取的各种措施、办法开展的一系列安全活动。

安全生产管理指从事经济和生产管理部门，以及企业、事业单位进行的具体的安全管理的活动。

1、安全生产管理。它包括国家安全生产的监督管理和企业的自主安全生

产管理。国家安全生产监督管理主要是立法、执法和监督检

查等管理，企业根据国家的法规和政策，对企业自身的安全生产进行具体的直接管理。

2、安全技术。它包括机械（起重与运输机械）安全技术，电气安全技术，消防安全技术，化工安全技术，锅、压、管、特安全技术，矿山安全技术，建筑安全技术，冶金安全机会速等科学技术。

3、劳动卫生。主要是防止职业病、职业中毒和物理伤害，确保劳动者的身心健康。

在我们实际工作中，安全生产的内容既包含劳动保护（保护人）的内容，又包括财产安全（保护物）的内容。在保护人和保护物两个方面，由于保护人是主要的，因此，劳动保护是安全生产的主要内容。劳动保护包括劳动安全、劳动卫生、工作时间和休息休假管理、女职工和未成年工特殊保护方面的内容。

## 个人生产工作总结和工作计划 安全生产工作报告篇二

安全生产是安全与生产的统一，其宗旨是安全促进生产，生产必须安全。搞好安全工作，改善劳动条件，可以调动职工的生产积极性；减少职工伤亡，可以减少劳动力的损失；减少财产损失，可以增加企业效益，无疑会促进生产的发展；而生产必须安全，则是因为安全是生产的前提条件，没有安全就无法生产。

“没有规矩不成方圆”。任何一项管理工作都需要相关的制度进行规范，工作的有序进行都需要相关管理制度作为执行的依据。

制度建设的第一要义“现实性”。我们在哪些方面需要建立什么制度？要用制度约束、规范什么行为？如果不建立健全

制度会不会造成大的社会危害和损失？对社会生活和工作产生不产生重大影响？这就是制度建设的现实性问题。制度建设要抓住重点，把握关键，符合现实需要，解决实际问题。

制度建设的成败关键在于“合理性”。就是制度的内容是不是客观公正？是不是符合以人为本的精神、平等的精神？是不是体现实事求是、求真务实的精神？保证制度合理性就要做充分的调查分析，充分的征求员工的意见建议，就要避免随意性，做好论证分析。

制度建设的效果如何在于它的“科学性”。制度在程序上如果不完善、不科学，那么制度的贯彻落实就会大打折扣，甚至执行过程中暴露出太多问题，导致制度无法执行或者废止。比如制度的执行主体、监督主体明确不明确？制度执行情况监督条款具体与否？制度违犯后的乘除能不能确保落实？可操作性强不强？也就是说制度规定要明确，不能模糊或者摸棱两可，监督和追究应该得到保障，彰显出制度的效果。

制度建设的难点是平等性和严肃性。制度建设并不是说制度制定出来就完事了，还要包含制度的具体落实，落实向来是制度建设的难点。制度要体现平等，任何人或者任何成员都要自觉遵守制度，在制度面前都是平等的，不能有特殊，特殊对于制度的破坏是最严重的，也是对制度严肃性的挑战。制度不严肃，违犯后得不到应有处罚，那么，制度就会废弛，形同虚设了。

制度不是一成不变的，最终肯定变为形式主义了。企业面临的市场环境是不断变化的，员工队伍、企业组织相应的也是变化状态中，根据不同的时期阶段、环境、法律法规等因素发生变化时，制度建设要注意实时更新，在实践中不断地完善。

既然人的因素在实际生产中始终起主导作用，那我们应该相信，通过加强对人的安全教育管理，让安全始终穿插在生产

现场，始终强调安全对正常生产和人的重要性，真正做到安全一票否决，坚决杜绝一切可能形成安全隐患的发生。

筑起安全生产的首道防线必须以安全教育为先导，采用群众喜闻乐见的形式对现场的作业人员宣讲安全生产基本知识，大力开展亲情化、人性化的宣传教育活动，采取以情感人、以情服人、以情育人的安全教育方式，建立健全横向到边、纵向到底的安全教育网络，加大宣传教育力度，让员工切实认识到加强安全教育就是对自己、对他人的关心、关怀和关爱，增强员工安全意识，在潜移默化中树立新的安全价值理念，营造人人“珍爱生命、关注安全”的浓厚氛围，引导员工从“要我安全”向“我要安全”的转变。

任其发展最终导致事故的发生。所以工作中加强员工的责任心培养是十分必要的，是不可缺少的。克服安全工作“说起来重要，做起来次要，忙起来不要”的错误思想，树立“一切为安全工作让路，一切为安全工作服务”的观念，坚持安全为天，安全至上，把“安全第一，预防为主”的方针贯彻到每一个员工的心里，从而保证安全生产的健康发展。

培训工作是一项枯燥无味反复性的工作，随着社会的飞越发展，科学技术的不断更新，因此，强化员工的培训工作显得尤为重要。一个技术水平较低的员工，既使你责任心很强，但发现问题后，你也不能及时准确地去处理生产中存在的问题，这样就会导致延误处理问题的最佳时机，最终给生产造成巨大的经济损失。因此，可以看出培训工作是必要的，尽快提高员工的技术水平是紧迫的。培训的方式是多种多样的，既可采用内培，也可采用外培，还可采用师徒之间传、帮、代等，让新员工在工作中学习，学习中工作现在主动学习的人少了，被动学习的人多了，培训效果的好与坏关键在领导，你的工作抓得细、抓得实，他就学得多，掌握得牢，因此，培训工作决不能走过场，一定要强化培训，坚持不懈。

全运行来确保安全生产。设备陈旧老化，更新速度慢，维护

不够，因此这些设备存在许多缺点，这就要求我们的员工在日常的巡检工作中要做到，精心检查、准确判断，查找事故隐患的根源，把事故隐患消灭在萌芽状态，避免影响安全生产。

随着现代科学技术的迅猛发展，一批技术先进的、本质安全型的设备诞生，在设备采购、设备更新时应考虑这些先进的、安全的设备。安全管理工作是要有一些必要的投入，投入与安全是成正比的，领导应给予考虑。大型机械和特种设备要精心操作，坚持反违章操作、违章指挥。特别要反对超负荷运行，维护和检修是保障大型机械和特种设备正常、健康工作的重要环节。由于设备操作原因或由于设备本身质量问题，造成的不安全事故，任何一个工程都曾经发生过，损失是惨重的，教训是深刻的。因此，应坚持日常维护、检修制度，把物的不安全状态消灭在萌芽状态，减少因人的不安全行为违章指挥，违章操作。因机械设备的缺陷引发的事故，确保安全生产。

要定期进行安全检查，可根据不同季节、阶段有针对性的检查。要提前制定检查方案和主题内容，严格按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的要求，多采取“四不二直”的检查方式，“不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同和接待，直奔基层、直插现场”。在检查过程中，要坚持不走形式，突出敏感时期、高危阶段、重点环节的检查。

## 个人生产工作总结和工作计划 安全生产工作报告篇三

为贯彻落实全国安全生产月活动，根据公司《关于全面开展xx年安全生产月活动的精神，我油库即制定了“安全生产月”活动方案，成立了领导小组，在6月份将着重围绕“安全责任重在落实”的主题氛围，以不同的载体亮点，把问题反思持续改进、自查自检问题整改、普及全员安全知识、应

急演练联动响应和培训作为开展活动的关键环节，把“安全生产月”工作落到实处。

1. 主题明确，计划周密。6月2日，组织召开了“安全生产月”活动动员会，根据活动方案计划，部署了“安全生产月”活动，安排了工作重点。利用6月一整月时间，发动全员从增强活动认识、加强安全隐患管控、提高安全知识和技能水平三个层次，分三个阶段全面展开。三个阶段分别为：活动宣传、活动实施、活动总结阶段。

2. 责任落实，强化领导。以油库主任建立安全第一责任人，落实“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”的原则，做到四个强化。做到人人目标明确，责任清楚。

3. 加强宣传，营造氛围。以“人人参与安全、事事尊重安全”的原则，以“安全责任重在落实”为主题，以宣传“重在落实”为基本点，把“安全生产月”推向高潮。一是开展分级动员专题会议，提高认识；二是开展落实责任，签订责任活动；三是开展主任深入一线，督导审查活动；四是开展领导引领检查，强化隐患整治行动；五是开展板报、条幅、标语张贴宣传，纠正违章活动；六是安全专业知识与技能教育，落实安全生产活动；七是流程梳理，规范操作程序活动；八是设备设施专项检查，隐患治理活动；九是区域消防责任划分与界定，隐患排查专项活动；十是全员参与，普及安全知识活动。通过悬挂安全生产条幅、标语及宣传会议的形式，以及宣传活动的深入开展，进一步提高了员工安全意识，营造了良好的安全生产氛围，把“安全生产月”活动推向了高潮。

1. 问题反思，形势严峻。重点把遗留安全问题作为工作的重点之中。建立安全隐患档案，制定安全管理制度，成立应急小组。要求各管理人员以“安全生产月”活动为契机，全面推进安全生产工作，激发全体员工参与意识，强化员工自我、应急、教育、检查、隐患等安全管理。坚决杜绝各种事故的

发生，确保我项目部安全生产形势稳定。

二是施工管理人员安全意识有待加强；

三是安全管理人员安全管理意识有待加强，业务素质不够过硬；

四是安全检查力度有待提高，检查记录不够全面。

3. 强化措施，务实管理。重点明确安全生产月的活动要求及今后工作重点，切实推进项目部指示精神及安全隐患排查措施。把危险源辨识、风险预控作为工作切入点，一是首先落实安全管理人员深入一线安全检查、督导、问题整改，其次梳理安全管理制度。规范制度规范化、标准化、体系化；二是规范安全管理日常工作，主要包括检查记录、工作总结、基础档案、基础工作、人员配置、隐患管理、问题整改、教育培训、检查、事故管理等。

2. 问题直接，分析透彻。在过去工作总结的过程，很多存在的安全问题、隐患部位不敢上报。员工思想扭转不过来，目前，安全总结反映问题、隐患突出，也比较尖锐。分析问题过程细致、整改措施到位。

3. 沟通交流，信息畅通。总结过程中，各成员针对此问题进行了沟通、交流、学习及时掌握了安全总结要点与总结技巧；并通过此次安全活动，让项目部全体人员及施工人员、领导掌握活动排查情况。二是结合安全活动排查情况制定了下步工作重点，采取措施，制定计划，强化实施。

1. 巩固、发展、提高“安全生产月”的成果。在长效基础管理上着手狠抓，强化隐患排查推广，落实责任与监督，完善各项安全管理制度，努力实现全年安全工作目标。

2. 人员配置、资金投入抓重点。进一步加强思想认识的提高，

尤其是安全第一责任人的思想认识提高。

3. 完善和强化安全检查和监督措施，加强安全生产检查和监督力度，防止检查走过场，搞形式，变事后检查为事前检查，以常规检查和突击检查相结合，重点部位检查和一般检查相结合，确保将事故消灭在萌芽状态。

4. 以安全专项治理工作为重点。认真抓好在施工坡面的安全、环境卫生整治工作；严格要求，严格管理，做到安全文明施工。

5. 加大安全生产宣传教育和培训力度。深入持久地开展各种形式的隐患预控、安全生产宣传教育工作，以对安全生产的方针政策宣传和教育为重点，努力提高各员工的安全、技能素质。

6. 隐患抓重点，整改彻底。整顿和提高安全隐患整治水平，整改到位。

## 个人生产工作总结和工作计划 安全生产工作报告篇四

作为一名车间副主任，在年底时应如何作工作述职报告？如果你正为述职报告怎么写而不知所措，可适当参考以下这篇车间副主任个人述职报告。

作为车间副主任，在分管领导及主任的领导下，在各部门的真诚协作和大力支持下，始终坚持“生产加工铁手抓质量、质量管控铁手抓过程、过程管理铁手抓细节”的生产加工理念，以《打叶车间细节管理规则》（以下简称“规则”）为平台，以继续推行落实《规则》为手段，以全面提升车间整体生产加工及服务水平为目标，本着“狠、严、细”的工作原则，在安全文明生产、产品质量管控、员工教育与培训等方面，励精图治、全力拼搏、开拓创新，顺利完成了公司交给的各项工作

任务，并取得了较好的成绩。现将任车间副主任以来的工作情况述职如下，请予评议。

任车间副主任以来，在整个生产过程中，始终牢记“质量就是生命”的方针。严格执行行业标准和《质量管理体系》要求，一切工作都服从、服务于质量，自始至终把质量放在第一位。

一是狠狠抓住“质量意识”这根弦。质量意识的强弱，直接影响到“质量责任”与“规范意识”。近二年在车间主任领导下，在操作工的“质量意识”教育与培养方面下了硬功夫，花了大力气，效果十分明显。

二是狠狠抓住“规范操作”这根绳。规范操作是保证生产加工质量的技术基矗根据操作技能与规范化要求，对员工进行了多次自培自训。在生产过程中帮教，在帮教中提高；在实践中探索，在探索中进步。无论新老操作人员在操作技术与规范上均有了长足进步。

三是狠狠抓住工艺指标这根筋。工艺指标既是行业的标准，也是客户的要求。近二年特别是20xx年，车间克服往年只看成品是否合格的陋习，把只看成品工艺指标合格转变为确保每道工序工艺指标达标，并且以一贯之，从不放松，真正保证了产品质量的持续稳定性。

产品质量的优劣主要在于过程管控严松度。在质量管控中，高度重视每道工序的严格控制，真正从产品结果控制向过程控制转变。

首先，严把各道工序质量关。坚决杜绝不合格产品流入下一道工序，使整个生产流程良性循环。

其次，严把杂物控制关。自始至终把杂物挑选工作作为质量管控的重要环节，从铺叶解把到复烤机尾，序序把关、层层把关、“严防死守”，确保一类杂物为零。

再次，严把产品水份关。加工中水份控制是产品质量的重中之重。年度烤季从回潮、润叶、复烤等重要环节、对水份管控是费了心思的，根据各中烟公司不同的个性化需求，进行调整与控制，满足了客户的要求，如红云集团在加工过程中“临界点润叶工艺”和“低温烘烤工艺技术”给我们上了生动的一课，受益非浅。对参数的调控与等级的对比起到了技术性的指导作用，真正能将加工水分把握得住，把握得准。

近二年始终如一地把《规则》贯穿于各项工作的环节中去，坚持以《规则》考核工作，用《规则》规范工作，把工作落实到细节里。坚持以人为本，严格考评考核制度，使每项工作做到位、做到家；做好、做实、做细每件事。

第一、班与班、机台与机台之间交接记录做得细。不留遗漏、不缺项目，真正做到了数据全、数字准、项目齐。\*\*\*清楚，\*\*\*明白。

第二、当班考评考核做得细。从劳动纪律、规范操作、安全检查、生产流程、到设备运行状况，均有考评考核结果。既有数字上的量化，又有文字上的记录，为车间的全面管理提供了科学的第一手资料。

第三、安全工作抓得细。安全是生产的重点、要点，安全就是稳定，安全就是效益，安全无小事。近二年始终把安全工作纳入“绩效考评考核”。实行“值班主任、段长、机台”三层考核，每班一考核为日考，每周一考核为周考，每月一评比为月考，将考核结果纳入绩效奖罚。通过三层严考细评，车间安全生产工作无一例安全事故。

(一)存在的不足：

1、管理不到位。

3、《规则》落实不彻底，时松时紧、时好时坏。

## (二)改进措施:

- 1、管理不到位是因为“规则”没落实。因而在今后工作中要加大各项工作的落实力度、检查力度、考评力度。
- 2、不按程序办事处事，是因为对操作技能与工作内容不明了，因此在今后工作中要加大对员工“规范化”培训的力度与深度。
- 3、“规则”落实不彻底，是因为执行力度不够。在今后工作中要严格要求员工对定了的事就要执行，执行就要到位；凡事都必须要有“安排、落实、检查、考核、评定”等程序，不可或缺。

在分管领导及主任的领导下，在吸取教训克服不足的基础上，既要扬长避短，又要主动创新；主要在以下三个方面要有新的突破。

(一)、要在《规则》推行与落实上下苦功夫，练好内功，养好习惯，真正将《细则》条款落实到工作中去，落实到细节中去。

(二)、要在现场管理上花大气力，常抓不松、持之以恒，以彻底改变车间的面貌。

(三)、要主动加大与相关部门的沟通力度，防止信息慢缺，确保工作顺畅运转。

我相信，只要一心扑在工作上，诚恳作人，扎实做事，恪尽职守，一如既往的强化内管，始终如一的保持良好的精神状态，以强烈的事业心与责任感去努力克服困难，迎接挑战，牢固树立“自信不自满，潜心做事”的思想，相信自己的各项工作就会有喜色，也一定能为公司的腾飞做出自己的新贡献。

# 个人生产工作总结和工作计划 安全生产工作报告篇五

20xx年，按照公司有关安全文件指示、安全标准化建设要求、集团和甲方检查整改方案以及\*\*市安监局和\*\*县安监局的安全领导下，我们认真贯彻落实上级一系列安全指示精神，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，紧扣今年“强化安全基础推动安全发展”为主题，牢固树立“以人为本、生命至上”理念，在分公司矿山全体员工的共同努力下，促进了安全形势的持续稳定发展□xxx年实现了伤亡事故为“零”的可喜成绩。

我矿山积极参加了今年六月份以“强化安全基础推动安全发展”为主题的安全生产月活动、“打非治违”、“查隐患、抓整改、防事故”等安全生产活动。

为很好的贯彻执行集团公司的文件指示精神，每次专项活动我分公司矿山均编制了专项活动方案，成立了专门的领导机构并在领导机构的带领下积极组织、全面部署、认真落实、注重实效。同时日常的安全工作与各类的专项活动紧密结合，以日常的安全工作作为专项活动的基础，以专项活动提升日常的安全工作的质量，确保xxx年度安全工作的持续稳定。

## 1、建立健全了安全管理机构

今年我分公司矿山成立的第一件事就是组建安全管理机构，矿长、安委会主任、安委会副主任、安委会成员均已到位。成立了安全部，设置了两名专职安全员。安全管理人员均持证上岗，持证率达到100%。

## 2、加强制度建设，落实各级安全生产责任

今年5月初，由安全部起草编制了《\*\*分公司矿山各工种岗位责任制》、建立健全《安全管理制度》，从分公司经理、各

部门、各车间和班组层层签订《安全生产责任状》促使安全工作认识到位、领导到位、人员到位、责任到位。制定并落实领导带班带班上岗制度、安全检查制度、安全教育培训制度、隐患排查治理制度，有效地实现了安全工作的落实。

### 3、注重安全教育，加强基础培训

根据实际情况，我分公司矿山自成立之初便组织从业人员进行培训教育，要求矿山特种作业人员必须持证上岗、持证率要达到100%。我矿制定了每日搬迁安全会议制度，作业前前全员安全培训、考核。今年已累计培训、考核从业人员62人/次；组织安全技术学习24人/次。提高了矿山管理人员的业务水平、技术，强化了全体员工安全隐患识别能力和事故防范能力。使我矿山职工从思想上认识到安全生产重要性和必要性，将安全认识转变为自觉行为融汇到日常工作中来。在6月份安全活动月期间，我矿山组织了应急救援演练，有效地提高了从业人员在事故状态下的自救和应变能力。

### 4、狠抓“三违”，严控现场

我矿根据公司“打非治违”的通知精神，制定了详细的安全检查机制，制定了每月两次（1日和16日）安全大检查制度。加大日常安全检查和重点部位检查力度，积极开展各类安全隐患专项整治工作。

根据露天矿山的实际情况，有针对性的对存在重大危险源的部位进行了专项检查，对全矿所有各类安全隐患进行了认真细致的排查，对有安全隐患的地点进行不定期检查、监控、排除。

1) 对露天矿山容易发生的运矿道路安全事故，查处矿车超速5次，超车8次，超载12次，同时我矿山比邻鑫淼采石场，其运矿车随意在我矿山道路行驶，对我矿山公路运输造成极大威胁，对此，我矿采取措施，、封住入口，拒其入内行驶。

有针对性的召开露天矿运输道路安全专题会议3次。

2) 自“20xx安全年”专项行动开展以来，既打防结合又教育引导，这次行动共查处“三违”人员5人，共下达整改通知43份，查出各类隐患56处，目前均已督促全部整改。

3) 认真安全隐患排查建档登记治理，强化对各类安全生产事故隐患的排查和整改，彻底消除事故隐患，有效防止和减少各类事故发生。

## 5、深入开展《露天矿山安全质量标准化二级》活动

按照公司标准化要求以及安监部门关于矿山而标准化建设标准，我矿山始终把安全和质量放在首位，把自己的每项工作与《矿山安全质量标准化标准二级》紧密结合起来，上标准岗，干标准活，提高达标水平。

1、通过开展公司要求的安全活动以及当地安全部门的防震知识，进一步加强了我矿山所有工作人员的安全意识。

2、对存在安全隐患的当场予以排除，不能立即解除隐患的立即着手整改。对隐患一抓到底，不排除、不松劲。

3、端正了员工的工作态度，对待安全就是“真抓实干”、“高压严打”“零容忍”，下达生产任务时同时也下达安全措施，进一步确保了员工的生命、财产安全，确保了我矿山xxx年全矿“零”事故的安全形势。

1、员工素质偏低，应加强培训、教育。特别是采矿车间人员调动频繁，入矿教育和人身工伤保险未及时跟进。

2、从业人员因单纯追求生产进度和经济利益，虽能意识到安全生产的重要性，但在工作过程中易忽视安全。

虽然这次行动取得了一定成效，仍与公司的要求还存在一定的差距，仍存在一些安全隐患、安全生产形势不容乐观。

1、虽然20xx年我矿安全工作实现了“零”事故，但安全这根弦将继续绷紧，思想上保持高度警惕，工作上警钟长鸣。

2、对发现的隐患进行整改，确保在隐患排除，推动我矿山安全生产工作持续稳定的达到良好状态。

3、生产是动态的，安全也是动态的。坚持把检查重点放在安全隐患治理、整改落实检查上。同时，对安全隐患整改情况进行定期回检，重点复查，跟踪问责，切实做到安全隐患不彻底消除决不放过。

4、继续执行领导带班制度，加强现场监察。

5、继续坚持执行早会、每十天的安全教育会等制度，加强安全教育，从思想上提高安全意识，达到“人人安全”的安全理念。

6、统筹推进，做好专项行动与日常安全生产相结合。即做好各类专项行动的组织、动员、安排、布置等工作，又要把专项行动有机的融入到日常安全生产之中去。以日常安全生产工作提供专项行动坚实基础，以专项行动促进日常安全生产工作质量的提高。

7、20xx年安全工作依然坚持“安全第一，预防为主，综合治理”方针。对“三违”依旧采取“高压严打”“零容忍”态势，巩固全成绩；提高全员安全意识，做安全事，干放心活；加大安全奖惩力度，争取实现xxx年“零”伤亡事故的安全目标。

# 个人生产工作总结和工作计划 安全生产工作报告篇六

xx生产部在公司总经理正确指导和支持下，经过广大员工的共同努力，积极开展工作取得了一定的成绩，但也存在着某些不足需要我们总结经验努力克服。

## 1、配合进行1#机的技改及备件选购整理工作

一号机的技改工程从去年年底拉开帷幕，由于前期的准备工作没有完全到位，对现有设施的认识不够充分，以至于基础的重建工作耽误了一号机改造的整个进程，在公司总经理的多次督促下，经过各方面的通力协作，机组比计划晚了半个多月完成了安装过程进入调试阶段。由于新机组与原机存在较大差异调试仍然存在较大的困难，我们与技改方共同分析原因查找问题，在不断解决了超速、游车、油雾探测器频繁动作等缺陷之后机组终于可以稳定运行并网发电，并在高峰用电期间发挥了相当大的作用。

在一号机正常运行的阶段，生产部对一号机的遗留备件进行了大规模的清点，多次赴江阴及其他厂家订购、定做有关备件，仔细复核尺寸，并将到厂的备件进行彻底的除碳清洁并经过防锈处理后分类保存，确保随时可以使用以满足一号机备件需求。

## 2、保证全年顺利完成发电任务

进入xx发电任务较往年有很大的增加，特别是夏季进入用电高峰期，机组以连续并网运行11天半创造历史发电的纪录，在此期间生产部面对繁重的工作量，适时的安排班次调整了班组运行人员以适应新形势下的工作需求，经受住了未曾预料的严峻考验。由于连续发电机组多以疲劳状态运行，出现问题的概率明显增多，解决机组的临时检修和不可缺少的定期保养也是迫在眉睫的问题，在保证机组无重大安全事故发生

的前提下，利用发电间隙合理组织人员尽可能快的完成必须的抢修工作，保证了机组全年的正常稳定运行。

1、由于发电任务繁重，机组的检修工作相应增多，生产部根据任务的轻重缓急合理安排落实有关的检修项目，将检修工作票与报修单落实到人基本做到小修不过夜，并发现问题或故障及时解决，在保证检修质量的前提下将大的事故基本消除在了萌芽状态。

2、不断强调运行人员加强责任心，认真贯彻各项既定的规章制度，严格执行交接班制度，设备巡视检查制度，并将行政办公会议及值班长会议的决议有效落实，努力发挥一线青年党员及骨干员工的先锋模范作用，在奖金考核中拉开了员工之间的差距加大了奖惩力度，这一做法起到了很好的效果。

3、不断督促员工加强对工作环境及设备卫生状况的重视。在保证机组安全稳定运行的前提下，努力解决“三漏”问题，保证设备及厂区处于健康的生产工作环境之中。下半年由于机组待命时间较多，运行人员以设备的油漆工作作为工作重点，3台机组将以崭新的外观进入x□

4、加强员工的岗位学习，提高自身业务水平及动手实践能力，在xx全体员工经过学习顺利通过安规考试及现场考问。

1、上半年为通过iso9001质量管理论证，多次组织全体员工进行全厂区的卫生清扫工作，力争不留死角，彻底打扫、整理机修车间、分油机、卸油泵房等零散设备较乱，积存垃圾较多的区域，对备件进行了整理归类，使用设备保养卡，检修卡等有效手段，并使设备管理工作进入电脑化管理的新阶段。在最终的评审中生产部以一项不合格顺利通过论证。

2、在xx里，生产部不断加强安全管理工作，严格各类考核制度，将责任心与奖金挂钩对员工进行每月考评，真正调动各方面的工作积极性，确保无大小安全事故的再次发生。

3、督促员工重视各类保安装置及设备的使用及运行状态。2、3号机组在安装了油雾探测器以后,从机组的安全角度出发,又各加装了一套连杆大端瓦测温巡检装置,使安全装置对机组的保护更加全面可靠。但我们也深刻的认识到,影响安全的可能还是人为因素,因此对员工的安全教育丝毫不敢放松,员工清醒的认识到设备一些潜在或细微的隐患如果没有及时得到解决将可能出现的严重后果。强调运行过程中红外测温仪的正确使用,在高温高热环境下加大巡检力度及时发现设备存在的问题及时处理或及时报修。

4、生产部成立了两级安络,建立了安全、消防台帐并逐渐完善。在厂区内施工、操作严格执行电气工作票、动火工作票等有关制度,及时更换过期的消防器材并定期进行消防演习。

xx生产部未出现重大安全事故,机组顺利运行全年,为电网提供了7000余万kwh上网电量,这是我们共同努力的结果。但我们从一年的工作中也看出了不少问题,这类问题的存在将直接影响到生产部今后工作的顺利开展。

1、个别员工的主动性,积极性较差,影响运行检修质量,如果疏于管理隐患也会变成大错。调动此类员工的工作积极性的办法就是加大考核力度,将切身利益与本职工作紧密相连才能有效提高个人的主观能动性与积极性。

2、事故的防范及应变处理能力还有待于提高。这不仅是员工们普遍存在的问题,也是管理人员存在的不足之处。只有对运行的设备了解透彻,积累大量的管理经验,在处理突变问题时才不至于出现盲目性或多走弯路,我们的管理及运行工作才会高效、有序。

xx生产部顺利完成了公司下达的各项工作指标,值得我们欣慰,我们会将扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的工作经验带入下一年度,并不断克服工作中的不足之处。在x年我们生产部依然会把安全放在全部工作的首位,顺利完成年初即将

进行的机组大修任务,在避免出现各类恶性事故的前提下,调动各方面的积极性,努力完成全年的发电计划,将各项工作带上新的台阶。