

# 建筑公司施工员个人年终总结报告 建筑公司个人年终总结(汇总8篇)

辞职报告是保持个人和专业的形象，在人际关系和职业发展中很重要的一步。在以下的竞聘报告范文中，你可以看到一些成功的写作案例和优秀的表达方式，希望能够给你一些启发和帮助。

## 建筑公司施工员个人年终总结报告篇一

进入公司已经有将近一年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了年度工作目标。现将个人工作情况作如下总结：

为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考xx以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编

制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。对天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名一专多能的复合型人才。

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

## **建筑公司施工员个人年终总结报告篇二**

回顾过去的一年里，历经紧张忙碌奔波辛勤的工作环境中，渡过了难忘的一年。迎来了展望未来、目标奋进光辉灿烂的20xx年。在新的一年里，本人将一如继往的全面服从公司领导、严格遵守公司各项管理制度，认真努力加强业务技能学习，增强管理技术水平，在项目部的整体安排下，积极努力配合同事们做好本职份内工作。

人生存一世就有理想，有理想就有目标，有目标就有奋斗，就奋斗就能实现理想，就在实现理想这个过程中，将会遇到不同程度的人生磨练，随着经济改革开放这个浪潮中，现代化建筑行业也逐渐步入了更高、更严的科学化管理水平，使我们这一代从事建筑行业的管理工作者来讲，又将面临着人生挑战的一个起点，所以只有自我更新观念，努力学习，通过学习在实际工作中来逐步提高自己的科学管理能力，否之，将会受到这个历史潮流的淘汰。

## 一、加强学习，更新观念

我是一个性格倔强、较为好胜、永不服输、勇于战胜的人，因此，在实际工作中，往往爱说，爱坚持自己的意志观点，这样难免在实际工作中使一些同事们难以接受我这个观点。首先要申明的是，尽管如此，但我绝对是以工作上的认识、观点来坚持自己意见，而不是以个人私念来针对某一件事情。当然，人无完人，在今后的实际工作中，我将努力克服工作中的不足之处，来适应整体团队的工作环境。

为适应新形势下建筑行业的需求，自己只有更进一步的加强业务技术方面的学习，全面提高管理技术能力，在实际工作中，严格要求自己，坚持原则，实事求是，老老实实做人，扎扎实实做事，以一个公民的道德准则来衡量要求自己，并逐步更新观念，做一名合格的建筑行业管理人员。

## 二、坚守岗位，履行职责

作为一名建筑施工专业技术人员，如何在工作岗位上履行好工作职责是衡量一名专业技术管理人员工作业务水平，思想道德素质，工作作风是否简单粗糙的尺度。要做一名合格的建筑行业专业管理技术人才，他首先必须具有有一种爱岗敬业，忠于职守不怕吃苦，辛勤付出，勇于拼搏的事业心责任。并在实际工作中去认真发挥自己的专业特长，履行职责，做好份内工作，以求真务实的工作态度，扎实的工作作风，去处理好本职工作中的具体问题，遇事不回避，不踢皮球，向部门领导多请示、多汇报，尽职、尽责、尽心、尽力去处理好本职工作范围内的相关业务。

## 三、加强业务学习，全面提升管理技能

随着现代建筑行业技术规范要求的全面提高，作为一名建筑行业技术管理人员来讲，他必须适应建筑行业新的规范要求，不断更新业务知识，提升业务管理水平，掌握业务技能，才

能在实际工作中去更好的发挥。

只有在实际过程中，不断总结、不断完善，虚心学习、力求上进，严格要求自己，积极努力做好本职工作，团结同事，齐心奋进，为公司全面完成既定目标任务，打造精品楼盘，树造品牌形象而努力工作尽一份职责。

在此并祝公司在新的一年里，事业发达，鸿运高照，万事顺心如意！也祝公司全体员工家庭美满幸福，新年吉祥如意！

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑五方单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高。

一年以来，我更加重视学习邓小平建设有中国特色的社会主义理论和党的各种路线、方针、政策，坚持学习“三个代表”的重要思想，领会科技局系统开展的“树立正气、构建和谐、争创一流”主题教育的精神，通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认

真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强。

伴随着石家庄市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

由于工程部人手紧张，今年春天开始的室外管网工程和小区环境工程也有我来负责，这是从业以来第一次完整负责室外工程，由两个单位设计，近十家单位参与施工，其中有些单位施工人员理论水平较差。针对这一现状，没有等、靠、要，充分发挥知识面较宽、协调能力较强的优势，采取自觉延长工作时间，前一天晚上电话落实第二天工作，加密现场指导，测量放线亲自复核等措施，圆满完成了领导交给的任务，同时经历了暴雨的考验，实现了雨停地面无积水的良好工程质量，同时引种了高科技花木，利用了槐安路建设中的先进技

术和施工方案，与同期施工的祁连街工程无缝对接，其中室外管网工程经开发区给排水处验收。在业内产生了较好的口碑。

这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

四季度接手的北京会馆项目，将重点放在给排水专业上，同时开展空调系统的研究。

整个一年当中，自己份内负责的强电专业顺利实现两次高压送电，对电力引入工程的流程、关键环节更加熟悉和掌握。在原来系统设计的基础上，结合不断变化的室内精装修设计徒手绘制的几十张照明和电力平面图是对耐力、理论知识的又一次考验，还好，系统运行正常，过关了。

三、一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定。

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

- 1、主笔课题介绍专题文章1篇，并在杂志发表。编写课题申报材料3份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄led行业的发展现状有了一个清晰地认识。
- 2、负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、北京会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史。一个人干了三个人的活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。
- 3、外出评标3次，规避资金直接浪费5万元，受到甲方赞扬。

- 4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。
- 5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。
- 6、负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内的。
- 7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问亿生堂电力工程。

#### 四、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

- 1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。
- 2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。
- 3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄

力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

20xx年悄然即去□20xx年正向我们走来，回顾过去，展望未来，我充满信心，做为福环公司的一名安全管理人员是我现行本质工作的追求目标，自肩负安全管理工作数十年以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的心态来对待我的工作，严格要求自己全面贯彻“安全第一、预防为本”的方针，强化安全管理，在公司正确领导信任和支持下，以积极地态度投入工作，今年的工作我感到非常充实，现将本年度的工作总结向公司领导汇报如下：

## 一、20xx年的主要工作内容

1、根据今年公司建筑面积开工大，受公司领导委托要求我主抓科技园项目安全各方面的管理，同时并负责上奥项目和环保园项目的安全生产、文明施工、消防、劳务等方面的检查工作，当时确感到身上的胆子特别沉重、压力大。目前安全形势日益严峻，但想到领导的信任和重托，要以一名合格的安全管理人员，积极进取为动力，放下包袱轻装上阵，从思想上围绕爱公司，行动上想着公司的利益，积极上进的精神投入到工作中，努力完成实现公司安全生产的目标，扎实做好安全管理各项工作，在管理中爱岗敬业，严谨安全意识和职业道德，不断增进业务水平的提高，只要利于公司利益发展，利于安全生产自己身先立足。

2、首先以公司安全部的名义编制20xx年度安全工作计划，确定安全生产管理目标，明确安全生产岗位责任，与各施工单

位签订本年度的施工安全协议书建立健全和完善安全生产组织管理机构和保证体系，积极贯彻落实关于《施工现场标准化管理》。

3、首先要求各施工单位按规定必须配备足够的安全管理人员，持证上岗，切实做好本单位施工现场的安全管理工作，落实和完善安全生产、文明施工、消防保卫等各项工作内容，制定安全、消防等施工方案和措施，严格规章制度和操作规程，杜绝违章指挥和违章作业，有效的预防和控制各类事故发生。

4、积极组织配合各施工单位对工人的入场安全三项教育工作，施工人员通过教育考试合格后方可上岗作业，特殊工种经岗位培训有关部门下发的有效证件上岗，禁止非专业人员从事各专业作业。

5、积极配合上级有关部门对各施工现场的安全检查工作，强化认真执行施工现场《安全管理标准化》规范要求，排除隐患，加大整改力度，确保检查达标。

6、严格要求施工现场及生活区的用电管理，认真执行施工用电管理规范要求，配备现场专职临电人员（持证上岗）加大现场临时用电设施线路检查维修力度。杜绝用电事故，确保了施工用电安全。

7、负责和监督各施工项目大型机械设备的备案登记，使用手续，并要求现场各大、中、小机械定期不定期的设备检查，严格操作规范，确保机械设备正常安全运转。

8、建立施工现场完善的消防管理体系，编制消防应急预案，并定期组织演习，加强对施工人员的防火教育，增强防火意识，做到现场、生活区消防设施器材齐全，灵敏有效，排除现场火灾隐患。切实做好防火、防盗、防抢、防突发事件各项工作，加强安防力量，并防范措施到位。

9、积极参加各施工项目的监理例会，经常组织施工现场各项安全检查活动和专题安全会议，对现场存在的隐患和问题进行排查，并要求限期整改，以福环公司安全部的名义对三个施工项目下发《安全隐患问题整改通知单》32起整改完好率达到85%以上，对整改不及时不到位的施工单位进行相应的处罚。

10、加强对个各施工单位劳务管理和检查。要求认真履行各项劳务用工手续，项目负责人和劳动力管理人员切实做好本单位的劳务管理工作。负责督促各劳务施工单位抓紧办理劳务备案相关手续，施工人员入场登记造册，身份证留存备案，以班组形式做好每月考勤和薪资表，保证及时足额发放农民工工资，加大对施工人员的动态管理，及时化解劳务纠纷，杜绝因各种原因引发的农民工群诉、群访和恶意讨薪等事件的发生。

## 二、存在的不足

一年以来的工作虽然取得了一定成绩，但也存在一些不足，思想解放程度不够，组织和沟通能力还有欠缺；涉及工作多样复杂，需要更好的学习；工作中不够大胆，要在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后的工作中不断总结经验，克服不足，努力把工作的更好。

## 三、明年的工作计划

1、在公司近期组织的中华传统文化教育《弟子规》的学习中，用《弟子规》的规范时刻要求自己，并落实到日常行动上，提高自身素质，改变不良陋习。

2、发扬孜孜不倦的进取精神，加强学习，在学习的同时讲究学习的方法，端正学习态度，提高学习效益，努力培养扎实的理论功底和踏实的工作作风，树立实际形象，力求把工作做的更好。

3、发扬吃苦耐劳的精神，勇挑重担，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤。积极适应各种环境，在复杂的工作中磨练意志，增强才干。

4、服从公司领导安排，听从指挥，当好助手，积极完成公司下达的各项任务。总之要干好本质工作，团结奋进紧跟时代步伐，维护公司利益。为xx公司持续稳定向前发展保驾护航。

## 建筑公司施工员个人年终总结报告篇三

今年以来，\_\_公司在\_\_街道党委、办事处的正确领导下，在班子成员的关心支持、帮助下，紧紧围绕办事处制定的年度工作要点和公司“1125”总体工作思路，认真履行自己的工作职责，圆满完成了各项任务目标。

经济指标完成较好

1-10月份完成\_\_总产值1.2亿元，实现利税780万元，在建工程22项，建筑面积18万平方米，工程质量合格率100%，优良率60%，在建工程安全报监率100%。\_\_小区11#楼创省级安全文明优良工地。

狠抓了施工中的安全管理

年初与各分公司(工程处)层层签订了安全生产目标责任书，使目标任务得到进一步量化、分解，同时，不断加大安全生产检查、督促力度，实行了总公司一月一检查，各分公司一周一次检查，项目部一天一检查和公司管理人员蹲点帮包工地制度，不断加大了安全设施的投入，并以“安全发展、预防为主”活动为契机，广泛开展了安全知识教育，进一步增强了广大干部职工的安全意识。从源头上有效地遏制了各类事故的发生。

## 工程质量稳步提高

坚持“百年大计，质量第一”的方针，不断强化广大干部职工的质量创优意识，层层签订质量责任书，落实了工程质量目标管理，不断充实完善了“奖优罚劣”制度，加大了每一环节的质量督查力度，确保向社会和建设单位提供合格满意的工程，1-10月份工程质量合格满意率98%以上。

## 建筑公司施工员个人年终总结报告篇四

今年寒假放假回来后第二天我就去了\_\_安全保障房建设工地去认知实习去了。这个项目总投资\_\_万元人民币，建设面积是14022平方米，是\_\_县20\_\_年度重点建设项目，建设单位是\_\_县城市建设发展有限公司，设计单位是\_\_县建筑规划设计院，质量监督是\_\_县建筑工程监督站，安全监督是\_\_县建筑工程安监办，施工单位是浙江金圣建设有限公司，监理单位是\_\_建航工程咨询有限公司，结构类型是框架，五层。开工日期是20\_\_。\_\_。\_\_，竣工日期是20\_\_。\_\_。\_\_，质量目标为合格。

我之所以提前选择实习是因为我觉得有了一定的实际知识可以让我更好的去学习理论知识，争取早一日走上工作岗位，成为建设21世纪新中国的一份子。

工作的第一天有点寒冷，骑着车到工地的时候脚都已经冻僵了，看到工地上的工人们三三两两的围在一起烤火，这时候再想想我们在学校的时候每天八点多钟起床还嫌少是有多么的幼稚了。

我细细的打量了一下这个工地，一共有五套独立的地基，大约1万多平米。我又绕着全部的工地走了一圈，提前认识下这个“陌生”环境。早上刚去由于什么都不知道，就是看着工人么忙这忙那的有点好奇。

过了一会，我领到了安全帽，戴上了它之后感觉有点好玩，因为以前在学校戴安全帽的时候总是参观之类的，所以没有体会到工作的那种辛酸。起初，我帮几个大爷们递递钢管，因为工地建在村子旁边，周围一圈要用钢管扎成围栏。

一是为了周围群众的安全，二是保护工地，防止不良人员进入。围栏搭好之后，我去看了看施工的图纸，有建筑平面图、梁柱等等的各种图纸。

因为我们在大一下学期学过，所以对于大部分的图纸还是看得懂的，还有少部分看不懂的，我也虚心的去请教现场的施工人员。了解了配筋、钢筋、箍筋的等级，还有如何根据图纸配置实际楼板。

在我看图纸时，现场还有工作人员在用一个我没看到过的仪器测量柱子的高度，我很好奇的围上去看了看，后来知道那叫做水准仪。一个上午的时间就这样陆陆续续的过去了。

下午开始浇筑3、4两号楼的楼板，现场开来了一辆混凝土泵车，好大的一辆。后面陆陆续续还有好多运送混凝土的车子。看着泵车喷混凝土的那种速度，真感觉机械化现代建筑比以前人工不知快了多少倍啊。现场施工员叫我随着那些工人们一起去平整楼板面，因为混凝土打下来是不均匀的，我用了一块砂板开始了我第一天最辛苦的工作。

时间慢慢地过去，第一天就这样随着太阳的下山而结束。第一天的工作真是有点辛苦，我刚开始决定歇息几天再来，后来想想既然来实习了，就该坚持坚持。第一天学到了很多，平整楼板面时就有好多问题都是那些有经验的工人们告诉我的，学到了很多很实用的知识。

## **建筑公司施工员个人年终总结报告篇五**

十二里屯项目的收尾战役轰轰烈烈的打响了，正是有这个战

场，才给了我这个后生的许多学习机会。于是我从一个从不会打仗的小兵慢慢的蜕变着，慢慢的进步着。

安全工期质量造价永远是一个工程的核心内容。而作为施工技术人员，工程的质量更是我们的核心内容。质量是企业的生命，质量是企业发展的根本保证。在建筑市场竞争激烈的今天，如何提高施工质量管理水平是每一位施工人员必须思考的问题。只有我们施工人员把质量控制好，成本才会控制好，这样企业才会进入一个良性的循环当中。

本工程处于收尾装饰阶段，装饰作为主体的“衣服”，有一个好的主体而没有一件好的“衣服”也不是一个完美的工程。在河南的冬天，“衣服”除了好看还应该保暖。因此我们在帮它穿上“保暖内衣”的同时还要给它加上好看的“外衣”。

装饰是繁琐的，也是很注重细节的，哪怕一个面砖未勾缝都可能成为人们视线中的瑕疵，也会成为漏水的隐患处。

在这几个月的施工学习中，我深深明白一个施工员的主要工作就是控制质量。虽然只有四个字，但是我明白那是相当的沉甸甸。每天辗转在楼上楼下，时而在黑漆漆而潮湿的地下室。怎样控制好质量呢？我认为可以从这几点做起：加强检查，强化工人的技术水平，施工必须按照规范程序执行、技术交底清晰，加强自身责任心。

因此我的工作也就按照上面的思路执行。而最终总结为六个字，安排执行验收。我想只要做好这六个字，离一个好的施工技术人员就不远了。

从检查门窗洞口尺寸到检查地坪开裂，从风井标高控制到地下室地坪的抄平，无不都考验着一个人的细心程度。总工教导我们工作要做到细节，我想这是有原因的。一个看似小的细节很有可能都会造成不必要的损失。

2020年雨雪纷飞的一月，从郑州站场迁至南宁，我又投入到中铁五局南宁铁路工程的战役中。虽然这场战役还没有正式打响，但是一场战争的准备是相当重要的。在这场战役的准备工作中，我们不是冲锋在前的‘战士’，我们却充当起了战役的啦啦队，用文艺演出去征服别人，用文艺演出去打响自己的招牌。文艺演出只是一个插曲，而迎接我真正的角色是投入到这场战役中好好发挥一名战士的作用。

工程的设计图纸没有下来，因此前期内业准备工作也就成了我工作的重心。从房建到铁路工程虽然有一定的跳跃，但是本质都是工程。一个成功的团队是从来不打没有准备的战役。我相信我们是属于成功的团队。经过领导班子的努力，标准化建设和相应规章制度已经成型。这些看似是文字的东西，它却沉淀了多少领导班子的结晶，也为项目部的更高更快更好的发展提供了强大的内在动力。标准化等这一系列的文字，是工作的指导思想，是工作的思路，也是我们行为的一种规范，更是项目部的一种武器。对于这个曾经听过但是从来没有见过的武器，要想在战场上好好发挥它的作用，还得仔细的研究与琢磨。如果自己的武器都搞不懂的话，那就贻笑大方了，也就更谈不上项目赢利了。现在是一个看重结果的时代，但是没有那个精心准备的过程又怎么会有可喜的结果呢。因此，标准化学习对于我来说就是在熟悉自己在施工过程中要运用的“武器”。

标准化作为一个方向，一种规范自己的标准，我们就必须严格执行。从胸牌到工作服，从会议室到食堂布置，它都有着很强的指导意义。

面对陌生的战场，陌生的环境，我要做的不仅是擦枪还要磨刀，何谓磨刀，磨刀即学习，刀不快，何以杀敌，因此只有用毛主席的一句话来勉励自己：好好学习，天天向上。八个字简单却又不简单，学习是一件有时候看起来比较寂寞的事情，但是又是必须做的事情。不思进取则不可进步。磨刀不误砍柴工。因此在这些日子看着标准化，想着标准化，也许

里面的内容有时候看起来似乎是过眼云烟，但是却又印在心头，因为学习了心中总会有个印象。不知道谁说过这么一句话，我们施工员的施工经验也许远远不如那些工人，但是我们施工员却知道在哪里去找答案找资料找方向。因此这个标准化的学习应该是自己今后的工作指导依据。

## 二、实习内容

1、郑州部分：这几个月的实习工作中，我的主要工作是协助动号长进行一些现场检查工作，然后再做一些零星部位的施工控制工作。现场检查主要分为门窗洞口尺寸检查、地坪开裂检查、墙面空鼓检查、面砖勾缝检查、踏步高宽尺寸检查、窗台开裂检查、外墙渗水检查、楼层垃圾情况检查、安全检查。控制工作主要分为风井标高控制、防爆波电缆井施工控制、地下车库1米线控制、室内净空的测量、提材料计划。总工教导我们说，施工员不仅要干的好还要与各方协调好。因此除了施工现场的工作外，回到办公室也得进行一系列的资料处理工作。比如工程联系单的拟稿、各种通知的拟稿、分户验收资料的整理。只有通过这些训练我才会真正的成长，才会真正的感受到这个施工的内涵。因此我认为一个合格的施工员不仅要把施工现场的各项工作干好，还得结合施工实际处理好与甲方监理方的协调工作（写工程联系单就是其中一种沟通方式）。

2、南宁部分：在到达南宁的两个月中，实质意义的工作比较少，但是这种看似不是很实质的东西却让我吸收的东西更多。从郑州到南宁的这种变迁，应该说是一种观念的转变，思路的转变，出路的转变。工程前期准备工作是繁琐的，却有种运筹帷幄中，决胜千里外的感觉。文字展现在我面前的是一种大局，一种趋势，一种理念，因此我这两个月做的最多的就是学习制度，知道制度是怎么来的，有何意义，怎样来学以致用。学习制度学习标准化，做工程部资料内业整理，这些都是为一场战役而准备。

### 三、技术问题处理

#### 郑州部分

在实际的工程中，总会遇到各种各样的技术问题，当遇到这些问题时，只有及时的选择优化的处理方案才会保证工程的质量。因此我结合本工程存在的一系列问题做一个简单的总结。本工程主要存在的问题有外墙渗水、地坪开裂、踏步高度不一致。

1、外墙渗水在工程中，渗水永远是一个大事情。前期发现渗水如果没有处理好会给后面的住户带来很大的麻烦也会给我们自身造成很大的损失。渗水应该说是一个工程难题，但是只要我们做好细部工作，这个问题也会迎刃而解。渗水一般都是有渗水路径，只要我们找到渗水路径就会很好处理。由于本工程是高层框剪结构，剪力墙在支模的过程中采用套管和拉杆进行拉结。取模后往往应该及时对拉杆眼进行严密封堵，封堵不严那拉杆眼就成了渗水路径。本工程正是由于部分的拉杆眼没有封堵严密，从而造成外墙渗水。针对外墙渗水的问题，我们采用的是将渗水点找到，然后在将渗水点凿开，往拉杆眼中注入密封胶，注入的过程中一定要连续且饱满。密封胶注入完毕后，运用防水砂浆将凿开处抹平即可。当然这只是针对简单的渗水问题的处理方法，如果是严重的渗水又得另当别论。

#### 2、地坪开裂

地坪开裂也是工程中的一个通病，几乎是不能避免，但是可以减少。那地坪开裂的原因有哪些呢？我认为有以下几个原因。

原因之一，所用的水泥安定性差或刚出窑的热水泥。所用的水泥在凝结硬化时收缩量大，也就是说水泥的干缩性大，在同一楼层中采用不同品种，或不同标号的水泥混杂使用，凝

结硬化的时间以及凝结硬化时的收缩量不同而造成面层裂缝。

原因之二，是砂子粒径过细或含泥量过大。砂子粒径越细砂子表面积越大，吸附在砂子表面的水泥浆量将随之增加，所以在水泥用量不变的情况下，水泥砂浆的强度将减低。再者，砂子中含泥量过大，水泥砂浆中泥土在硬化脱水过程中体积将收缩，致使地坪表面开裂。

原因之三，养护不及时或不养护。水泥砂浆终凝后，水化作用还将延续，在温度高、空气干燥的季节里，若不养护，地面更会产生干缩裂缝。

原因之四，水泥砂浆过稀或搅拌不均匀，导致砂浆的抗拉强度降低，则水泥砂浆整体面层一边受致拉应力，就会出现水泥面层开裂现象。

地坪开裂可能大家认为只要将其重新抹点水泥砂浆即可，就看不见裂缝了。工人往往会为了应付检查而做表面功夫，其实这只是错误的，要想完全处理好，就得选择一个较好的处理办法。针对地坪开裂目前比较普遍的是采用树脂灌注法。环氧树脂是最常见的裂缝灌注材料。它具有较高的机械强度，并能抵抗混凝土所遇到的大多数化学侵蚀，树脂可以灌入到0.05的裂缝。除某些特殊的环氧树脂之外，当裂缝是活动的、有渗漏的、不能干透的或者裂缝数量极多时，通常不易采用树脂灌注法。

### 3、踏步高度不一致

踏步高度往往是人们在走路的过程中都能够感受出来。如果太高，则走起来比较费力，忽高忽低则容易摔倒。因此踏步高度应该选择最佳的，也应该一致，这样上楼走起来才舒服。而施工过程中出现踏步高度不一致的原因那就很简单了。工人往往都一味的追求数量而忽视质量，在施工时偷工私自减少施工程序。按照施工要求，做踏步施工时，应该放线来作为一

个基准。这样只要根据基准走，踏步的高度就很容易控制了。

南宁部分施工设计图纸没有到位，因此暂时没有遇到技术上的问题，而考验自己更多的是今后工作思路的问题。怎么管理工人，怎么控制质量，怎么保证工期，怎么保证安全，怎么控制成本，怎么运用制度管理，这些都是理论上的东西。所以自身遇到最大的难题是：面对新的工程，我要做这些思考，但具体考虑得到位不？可行性有多大。

#### 四、浅谈管理

记得大一的第一节管理课上，学到了第一个管理的理论知识点就是：最早系统提出管理职能的是法国的法约尔。他提出管理的职能包括计划、组织、指挥、协调、控制五个职能，其中计划职能为他所重点强调。他认为，组织一个企业，就是为企业的经营提供所有必要的原料、设备、资本、人员。指挥的任务要分配给企业的各种不同的领导人，每个领导人都承担各自的单位的任务和职员。协调就是指企业的一切工作都要和谐地配合，以便于企业经营的顺利进行，并且有利于企业取得成功。控制就是要证实一下是否各项工作都与已定计划相符合，是否与下达的指示及已定原则相符合。

当然以上的管理理论只是法约尔理论，后来相继有许多人也提出了不同的管理理论。但是不管是什么理论，它都只有一个目的就是运用理论创造更多的价值。理论与实践是分不开的，只有将理论和实践结合才会达到一个好的管理效果。

而如今面对一个施工员管理一大群工人看似用不上这些复杂的文字东西，但其实我们在大管理和小管理中都潜移默化运用到了以上的一些知识。

管理的职能包括计划、组织、指挥、协调、控制五个职能，要做一名出色的管理者理论上应该从这五方面着手。把这五方面做好，我们离一个好的管理者就不远了。

曾经我看到过这样一组公式：

领导=地位+威信 管理=权利+制度

而我对以上两个公式的理解是：领导是用他的地位和威信去影响人，管理是用权力和制度（比如标准化，比如什么什么准则）去控制人。对于一个企业来说，对领导的要求体现在企业的定位、发展方向、风险的规避、管理的理念等方面；而对管理的要求着重于充分利用企业的各种资源，实现企业的正常、有效地运转。记得去年在刚去公司培训的时候，聂董事长说过这么样的一句话：管理有三种，第一是人管人，第二是制度管人，第三是用情管人（换句话说就是以人文本的理念），而这三种人管人是最累的。为什么呢？因为有时候人都有这逆反心理。制度管人比较轻松，但是在执行力上不严格要求制度也会是一个空架子。而用情来管人则是比较人性化的一种管理，这个社会是金钱社会，但是有时候感情的作用是可以大于金钱的影响的。谁都知道人往高处走，水往低处流，但是设身处地的用情去管理那是最好的。有效的把这三种管理模式结合在一起，那是最好的，制度管理为主，用情管理为辅。比如项目部乱扔烟头的现象不止一次，完全依靠那个制度去管理是根本起不到什么作用，制度上是有保护公共卫生这条，但关键是谁去执行这个制度，怎么合情理的执行，被罚的那个人会不会理解这种处罚，罚款是一件比较伤害面子和感情的事情！但是一个团队需要这个唱黑脸的人！被处罚者心情比较郁闷之时，突然另外一个唱红脸者以好言相劝且宽慰，此举红脸黑脸对唱起到一个好的互补作用，加强团队稳定。

管理是领导带动团队一起去奋战，一起去赚钱，这不是一句空话，人都是要生活的，因此一个团队的战斗力与领导关系非常大。一头羊带领一群狮子，那么那群狮子也会变成羊，而一头狮子带领一群羊，那群羊也会变成狮子。因此一个团队关键是一头狮子在带队还是一只羊在带队，领导的眼光和为人处事都是下属的一个风向标，领导的风格也会潜移默化

的去影响下属的风格。

一个人（狮子）是不会轻易成功的，而成功的人更需要的是他的团队（羊）。打造团队，让团队中的每只羊都变成狮子，走出去都有威慑力，那就不用怕找不到食物。

## 五、标准化的思考

标准化顾名思义一切行为都得讲究标准，讲究规范，它是一个指导思想，一个指导方向，一种工作思路。只有严格执行标准化，标准化建立起来的企业形象，项目形象才会深入人心。

## 六、个人计划

1、把cad绘图软件学好。

2、在今后的工作中运用标准化合理的去管理，坚持标准化中的制度。

3、加强与施工班组的交流。

4、坚持写施工日志，做好总结工作。

5、学习铁路相关规范。

## 七、个人总结

要想在工作中学到更多知识，那么我就得做更多。我知道这只是我工作生涯的开始，因此我会加倍的努力投入工作来吸取更多的东西。用踏实的态度工作，把细节工作做到位，换种工作思路，于是我们就有出路了。简单的事情重复做我们就是赢家，重复的事情用心做我们就是专家。做一个谦虚的，术业有专攻的，为人处事周全的施工员。

# 建筑公司施工员个人年终总结报告篇六

来到公司九年多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了□xx工程□xx住宅楼工程□xx工程□xx住宅楼工程。

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

## 1. 工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

## 2. 班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

## 3. 安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

#### 4. 与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

#### 5. 技术管理

##### 1. 自身方面

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

##### 2. 在施工技术方面

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

## 建筑公司施工员个人年终总结报告篇七

本人2019年2月来进入入江苏华建深圳公司(原江苏建安一公司深圳公司)，一直工作在施工第一线。

自20xx年至xx年担任给排水施工班长，先后参与或独立承担了美丽365花园、朗钜御风庭、等工程的给排水施工任务，给排水安装工程均能够一次性通过深圳市建设主管部门的验收，优良率达100%□xx年至今从事美丽365花园、朗钜·御风庭、云顶·天海花园、榭丽花园三期等工程的给排水施工员及资料员工作。其中朗钜·御风庭工程荣获了市优质样板工程和扬子杯的称号。

面对这样的成绩，我深深感到这是得益于上级领导的关心和支持，得益于公司和工程处、项目部领导对我的信任，并且通过自己不懈的努力而换来的。面对如此成绩，我要倍加珍惜。回首这十几年的工作历程和取得的成绩，我作为在一线的工程技术人员，对自己的工作作一些总结。

我20xx年从学校高中毕业后在江苏江都工业设备安装工程公司做安装钳工。2019年10月进入江苏华建(原江苏一建)设备安装处工作。刚开始来深圳的时候，对民用住宅不太熟悉，对施工工艺不是太熟悉。我就虚心的请教师傅，晚上的时间看图纸，并作好笔记，白天带着问题到现场看工人师傅施工，看不懂的就请教施工员，很快我对给排水施工工艺及图纸不

再感到陌生，由不懂到懂一直到能够拿图纸独立施工。我一直都这样认为，能够按图纸施工是最基本的要求，怎样安全高效的完成施工任务是我一直所追求的。我不仅埋头苦干，还学会了巧干。至1999年初承蒙领导的信任，我开始担任水工班的班长。作为30多人的施工班组，怎样带领大家出色完成工程任务是对我的一大考验。我深信只有不断学习，提高自己才能更好的胜任工作。施工中控制人工、材料的耗用是一门学问，我利用业余时间学习安装工程预算定额。只有掌握好安装定额才能做到心中有数，有的放矢，学会定额拆分做到每个工作面需要多少人工、材料心中有数并加以控制。随着电脑的普及，我利用业余时间自学电脑，用电脑做施工预、决算使自己的工作效率比原来快几倍。我始终坚信干一行爱一行，学无止境。

近年来，随着科学技术的突飞猛进，新材料、新工艺层出不穷，日新月异。几乎所有工程给排水均采用了新材料。给水系统普遍使用了pp-r给水管，钢塑复合给水管pe给水管；排水系统普遍采用了pvc排水管，柔性铸铁排水管安装。在开始使用这些新材料时，我们也在探索，学习产品说明书，掌握这些新材料的特点，请教厂家技术人员，加强对工人的技术培训。经过长期的学习和探索，目前我队施工人员已基本上掌握了这些给排水新材料的施工要领，做到人人手到擒来。在设备安装方面，近几年随着高层建筑的增加和节能的需要高层建筑都使用高层变频供水设备、气压供水设备。在这些新材料、新工艺的施工过程中，我们边学习边总结，在实践中不断提高，为日后工作打好基础的同时也为兄弟项目部(工程处)积累经验。通过实践我们感觉到，这些新材料、新技术、新工艺的应用，大大的提高了工作效率，减轻了工人的劳动强度，增加了经济效益。

## 建筑公司施工员个人年终总结报告篇八

我叫xxx□现任xx公司担任施工员一职。来到公司九年多了，

一直奋斗在施工线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了□xx发行中心工程，工程建筑面积35000m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号□xx技术学院35#、36#住宅楼工程，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号□xx文化街c区、d区，该工程为群体工程、水岸花园9#住宅楼工程，工程建筑面积5521m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号□xx小区工程，工程建筑面积80000m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”、“市级优质结构杯”等称号。

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我对20xx年以来的工作进行总结，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

## 1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

## 2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以

增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

### 3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

### 4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

### 5、技术管理

#### 1、自身方面

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。

在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。

在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

#### 2、在施工技术方面

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。