

2023年年终学校校长述职报告(优秀6篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

年终学校校长述职报告篇一

尊敬的各位代表，同志们：

大家好！

日月如梭，光阴似箭，转眼间20xx年即将过去，本人到二甲中学上班也已..四个月，在这一百二十多天里，我和全体教职员工一起在上级教育主管部门的正确领导下，务实工作、开拓创新，在师资队伍建设、教育教学管理、学生的思想道德建设和学校办学条件的改善等方面做了一些工作，也取得了一些成绩。在此，我就本学期的工作向各位代表汇报，请予评议。

1. “行为文化建设”总体思路的提出
2. 学校办学文化体系进一步明确和完善：校训、办学理念等厘清
3. “效益优先、质量第一”考核体制基本框架的构建
4. 进一步规范了值勤报告制度
5. “青年沙龙”网上交流平台——“教育行者”博客圈运行

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育、全面提高教育教学质量关

键是教师，基于这样的理念，我把打造一支高素质的教师队伍作为学校的重要工作。

1. 通过“构建有效课堂，推进有效教学”大型教学研讨月活动提升教师教学技能
2. 组织开展“为责任而读书”的读书月活动
3. 邀请特级教师、教育专家进校园进行帮教帮学
4. 组织部分教学线领导和教师赴白蒲中学考察学习，并在校推进反思改革
5. 通州市高三生物复习研讨会在我校成功举行
6. 南通市高中化学优课评比活动在我校成功举行，有效提升了我校化学组的研究氛围
7. 组织初中部教师赴杨思中学参观学习
8. 成功举办“校园开放日”活动

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教学质量，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动得到回报，赢得尊重，确立二甲中学在通东地区应有的地位。

2. 在“有效教学活动月”后，亲自检查教师听课笔记
3. 规范对教师晨读课、晚自修下班的管理
4. 加强教学线工作的督促和管理
1. “我的班旗我设计”校本活动课程的开展

2020年秋季田径运动会

3. “心智家园”恢复运行，创建南通市二星级心理健康辅导中心

2. 教师节、重阳节老教师慰问活动

3. 赴上海看望身患白血病的退休教师

4. “和谐”杯教职工排球比赛

1. 在原有的基础上进一步规范了用车、用餐、采购制度

2. 做到了原则上个人不用公车

3. 坚持做到与学生教工同起身，同放学

5. 出版了两本编著，在国家级刊物发表了两篇论文

各位代表，四个月来，尽管本人一直努力地工作着，也取得了一点成绩，但存在问题也是很多的，比如，教职工福利待遇的期待与实际可能还存在一定的差距；有效教学体系还有待进一步完善；管理的理念还有待转化为师生的自觉行动；对年轻同志具体的传帮带工作做得还不够。在此恳请各位代表及全体教职工对我的工作多批评，对学校工作多提建议，谢谢。

年终学校校长述职报告篇二

我叫xxx，现年xx岁，2020年x月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入xxx小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指

正。

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

五育并举，德育为先。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活.....一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高

上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

一年来，我把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成xxx镇示范学校的目标。

年终学校校长述职报告篇三

本人自xx年9月担任主要负责人以来，至今已有六个年头。有关个人的简历就不再赘述。任职以来，在上级部门的领导与全体教职工的热心帮助与大力支持下，学校工作得到了一定的发展，办学水平也有了一定的提高，尤其是得到了全体教职工的大力支持，学校的发展态势日趋明显。在这里，对于工作中给了我支持和帮助的大家一并表示感谢。

现将20xx年工作述职如下：

这一年来，我在履行校长职责中，坚持“上级领导，校长负责，支部监督，民主管理”的管理理念，在学校管理工作中做到“依法治校，制度管理，分工明确，责任到人”。在工作中，团结同志，增强凝聚力。

在去年的教职工大会上，我在学校工作报告中提出“深化教育教学改革，扎实推进素质教育，进一步强化校园建设，做好布局调整工作，紧抓新课程改革实验，带动学校教育科研再上新台

阶,全面提高学校办学水平,各方面再上等级。”的工作中心,一年来,我们在完成党风廉政建设,综合治理,安全,创建等常规工作外,我们的工作重点是围绕这个中心开展的。

学校总体办学思想

还是坚持“潜能教育”：以多元资源、潜在因素为挖掘突破口,注重师生潜能、资源潜在在平时的教育教学活动如何通过自身内化外显、团队协作、科研引领、专家指导等途径得以充分发挥,使学校的教育教学质量能够稳中有升,办学水平不断提高;同时,把创建学校特色的工作融入到打造稳定项目、建设师资队伍、开发校本教材、营造校园文化等方面中去,使学校各方面能够保持高位、可持续发展。加强学校软硬件建设,以一流的管理创办一流质量的农村学校。

1、作为校长,应该要“沉”下去,走近教师,走近学生,走进课堂,走进教材。因此,我经常深入到教学第一线听课、评课,有针对性地提出指导性意见;经常翻阅教师的备课和学生的作业,在备课上提倡“自己的教育教学思想与自身的知识经验以及学生实际相结合,教案设计与讲课要尽最大努力相符”;经常召开不同形式的师生座谈会,利用适当场合与教师个别谈话,了解教师的教学情况和学生的学习情况,特别注重倾听教师对教学管理的意见或建议以及学生对教学工作的意见和要求;经常参加学校里的教研活动,与教师们一起研究教材、设计教学方法,商讨解决教学中存在的问题,努力提高课堂教学效益。我认为校长要善于在课堂教学中发现带有倾向性的问题,通过典型事例,在教学实践过程中帮助教师领悟新的教学思想和方法,促进教育观念的转变。同时,要保持教师的角色,自加压力,努力做到学有专长,教有特色,这样,更有利于指导教学工作。

2、抓好基础教育,按科学规律办学:基础和特色好比两个翅膀,只有两个翅膀都硬了,学校才会腾飞。小学教育是基础教育,提出高大远的要求,必定会拔苗助长。我始终觉得,

当今尤其要加强日常行为规范的教育，常抓不懈，齐抓共管，一抓到底。科学文化知识的教育不能放松，基本知识和基本技能传授不能放松。在任何时候，都要向课堂教学要效益。如果在小学阶段，应该读的没有读，应该看的没有看，应该做的没有做，那将是学生终身的缺失，终身的遗憾。我们要为学生的终身负责。使所有的学生都能“学会读书，学会感恩，学会负责，学会合作，学会探究”。

3、坚决贯彻执行国家教育方针、政策和法规，以搞好学校、办好教育为己任，遵纪守法，廉洁奉公，有较强的事业心和责任感。一年来，我坚持带领广大党员干部深入学习党中央会议精神，自觉加强政治理论学习，把师生的利益摆在学校各项工作的首位，在工作中，但凡重大问题和决策面前，都坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面都能接受学校党支部和教代会的“事先咨询、事后监督”，切实从学校的发展、教师的利益出发。遇到困难，能够协同其他行政及广大教师共同解决；做出成绩，也尽量让其他同志或者年轻的同志有更多的锻炼机会；出现失误，也能开诚布公，坦露心迹的互相交流，直言不讳地开展批评与自我批评。

继续强化抓基础管理、抓常规建设、抓教学管理、抓课堂教学的意识，努力做到常规到位，管理细化、精化。以先进的理念规划、统筹、整合、引领学校教学工作，进一步提高对教学工作的计划、组织、管理和实施能力，不断加强对教学计划、教学管理、教学研究等教学工作的执行、落实、检查、反馈等方面的力度，从而形成良性、高效的教学工作管理机制。根据新课程的推进、教育信息化程度的提高、教师教学工作和学生学业评价的改进等新情况，重建和改善教学管理的运行机制，使教学管理机制进一步有利于课改的推进，有利于教师的专业成长，有利于学生的全面发展。

1、积极推进二期课改向纵深发展，以开展课堂教育教学改革实践为起点，做好新教材的培训工作的，不断进行新教材教学的理论与实践研究；整合相关要素，进一步大跨度地提升学

校教育教学软、硬件的品位。认真做好教学常规工作。严格执行课程计划，开齐课程开足课时，严格执行《学校管理规程》，教学常规工作进一步规范化、制度化。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改、课外辅导工作、学困生跟踪帮教记载等，除了定期进行检查之外，还采取不固定的随堂听课、加大随机抽查备课及作业批改情况的力度，做到经常性的给老师一定的压力，使老师踏实做好教学常规工作，为完成教学任务打下良好的基础。

2、通过加强学习、提高教师的教学理念。教师的教学理念直接影响着教师的教学质量，因此，我特别注重不断改变教师的教学观念和提高自己的教学理论水平。把每双周三下午第三节至第四节固定为各教研组学习活动时间。内容有：专题讲座、理论学习，单周三为校本研讨活动，内容有观看优秀课例谈体会、开公开课或探索课、说课训练、集体备课、经验交流座谈等。我们还通过各种活动形式和订征各种报刊杂志，供教师学习等，使教师改变传统的教学方法，逐步更新教学观念，改进教学方法，为提高教学质量夯实了基础。

3、特别注重新教师的培养工作，采取“一对一”带教措施，逐步增加师徒交流频度，借鉴兄弟学校的经验，不断开展教学经验交流活动，有效地提高了新教师的业务能力。

4、重视基础质量，采取良好的激励机制，抓好分层教学工作，不断研究新方法，发现并解决新问题。

5、在上好各学科课程之外，注重开展各项课外活动，既丰富了学生的学校生活、又提高了学生的综合素质，有效促进我校素质教育的发展。本年度,在参加市、区举行的各项比赛中，我校有35人次获奖。

6、抓好体卫工作。进一步健全机构，制订好计划，落实具体措施。具体做到五个落实。

- 1) 落实课程计划与足够的运动锻炼（包括两课两操两活动）；
- 2) 落实环境卫生地段包干责任制；
- 3) 落实少先队大队部做好班风评比登记，（特别是学生的个人卫生）。
- 4) 落实配合上级做好健康检查等宣传教育工作。

特别是在落实预防传染工作中，我们更是严格按上级的要求抓好各项措施的落实，专人负责督导各项措施的落实情况与资料的积累与上报。在做好以上工作的同时，我们积极开展各项活动，如举行校内单项体育比赛、校运会、组织学生到社区清理卫生等，既推动了学校的体卫工作，又培养学生环保意识。由于我们重视体卫工作，使校园始终保持了净化、绿化、美化的良好育人环境，学生体格状况较好。

强化师德建设我们以全面提高教师素质为目的，切实加强我校教师队伍的政治思想教育和职业道德建设，进一步提高我校教师的道德水平，使全体教师牢固树立科学的世界观和高尚的职业道德，建设一支充满生机和活力，与现代化教育和城市化建设相适应的教师队伍。今年的师德建设中总体目标是通过师德建设系列活动，使广大教师树立正确的世界观、人生观和价值观，进一步弘扬敬业奉献和求实创新精神；树立正确的教育观、人才观和质量观，积极投身教育实践与改革；言传身教，为人师表，爱护学生，严格要求学生，尊重学生人格，着力培养学生的创新精神和实践能力，全面推进素质教育，全面提高教育质量。力争人人成为师德达标教师，争创师德达标学校。在工作中，我们做到：

- 1、加强政治理论的学习。与学校政治学习相结合，有计划地组织全体教师认真学习有关文件与论著，尽管很多是说教式的，但我们还是看到了成效。

2、全体教师在学习的基础上,有计划的了解学生、家长、社会反映强烈的师德问题列为重点整改的内容。教师根据《中小学教师职业道德规范》的有关规定,结合本人的实际情况,自己制订整改计划,做到自我反思,自我完善。

3、加强师德规范考核。根据学校制订的教师师德考核办法,并把师德考核与教师年度考核相结合,通过自评,互评,学生参评,领导测评等形式对教师的师德进行全面评价,评选结果作为年度考核中“德”的分数的主要依据,作为考评定级的依据。

定期不定期地对教师师德整改落实情况进行指导和检查。全体教师也统一了思想,提高了认识,明确了目标。切实重视师德的建设。我们已经做到教师的师德考核结果与教师的评奖、评优和晋级相挂钩。

1、政治上有头脑,遇到困难局面和复杂情况时,仍能头脑清醒地把握住方向。

2、有总揽大局,驾驭全局,善于想大事、抓大事,高瞻远瞩分析问题、权衡利弊。

3、有较高的协调能力,善于调解各种矛盾,排除内耗,创造和谐的人际关系和良好的工作环境。

4、具有民主作风,能坚持集体领导和民主集中原则,不主观武断,注意倾听不同意见,善于团结同志,集中大家的智慧,调动一班人的积极性。心胸宽广,豁达大度,严于律己,宽以待人。

学校坚持让每一位学生能够得到优质教育为终极目标,教育教学成效突出,通过整体搬迁改建,学校教学设施不断完善,基本达到上海市农村小学办学标准。

年终学校校长述职报告篇四

尊敬的各位领导、人大政协同志、全体教师：

大家中午好！

你们冒雨来参加会议，听取我的汇报，支持学校的工作，我向你们表示崇高的敬意和衷心的感谢！一年来，在镇政府的大力支持下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在xx镇中全体教职工的大力支持和努力工作下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作汇报如下：

一年来，我每一天坚持学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自我，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守。不断提高自我理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自我的工作岗位上埋头苦干。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来，认真

贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员工作积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的学校管理体制，创立了团结奋进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。

其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、《xx镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。

四是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则、学生出入登记制度。

五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。

六是积极开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播体操等丰富多彩的学校文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生

思想活跃、心理健康、积极积极，构成了讲礼貌树新风的良好的学校景象。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。

同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学本事和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校异常致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。

有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。

一年来□xx镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教

师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20xx年中考中有43名学生到达县一中分数线，创造了学校历史成绩。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。所以，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全礼貌”学校。

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，积极参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

3、部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。

3、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在必须差距。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一齐，同心同德、齐心协力，尽自我的本事为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

多谢大家！

年终学校校长述职报告篇五

各位领导、老师们：

么轰轰烈烈的壮举，但各项工作扎扎实实，也取得了点滴成绩。下面将学校这一年度的工作进行梳理，向各位领导及全体教师进行简要汇报。

一、教学工作

通过各种方式和途径提高教师教学水平，打造高素质教师队伍。教导处在张爱青主任的主持下抓好常规教学管理，提高教学质量。

带领两位老师到南京洋思和东庐中学时行学习，将先进的理念与教学方法带回来，与本校实际进行结合，提高我们的教学质量。

2、骨干教师培训。利用中午时间每周安排一次培训活动，十名年轻骨干教师进行业务学习，梳理课程标准，学习教学理论，讨论教学问题，通过培训学习，这些老师教学思想有了新的提高和认识，且不断进行改革创新，提高了教学效率。

3、教研活动。分低、高年级两个教研组，每组每两周活动一次，主要通过课例研讨，将理论与实践相结合，依托教研室的单元整体尝试教学模式，以裴娜娜、刘艳侠两个课改实验班为主，大胆进行尝试改革，已形成比较固定的教学模式，且学生素质和教学质量有显着提高。

4、开展活动，促进发展。围绕教育问题开展教师辩论赛，为督促老师们读书丰富知识开展聊书会，为提高教师基本功水平开展基本功大赛，通过一系列活动，促进教师业务水平的提升。

5、博客评比。要求大家坚持写博客，以促进写作水平的提高，养成勤写文章的好习惯。

6、抓好教学常规管理工作，规范教学，提升质量。教导处认真抓好教师备课、讲课、作业、辅导、检测等环节，避免教学的随意性，认真组织学生汉字书写大赛、口头作文比赛、期中教学质量检测等活动，保障教学规范有序进行，确保教学质量稳步提升。

7、课程改革。为了全面推进素质教育，学校根据师资情况及现有办学条件，开设了17个社团活动，如摄影、书法、舞蹈、体操、围棋、篮球、乒乓球、羽毛球、朗诵、手工、乐器、合唱、阅读、计算机、话剧等，每周利用周三下午第二、三节课时间进行活动，丰富学生的在校生活，提高了他们的学

习兴趣。经过扎实开展教学工作，教学成绩一直在全镇处于领先水平。去年暑假19个考试科目，在五所完小中，我校取得10个第一，4个第二，寒假20个考试科目，我校取得11个第一，6个第二。并且去年我校课题获省三等奖。

二、德育工作

学校以少先队大队为主阵地，大队辅导员曹凤华负责此项工作，围绕月德育教育主题，积极开展各项德育实践活动，提高学生道德水平。每周按时举行升旗仪式，通过国旗下讲话对学生进行相关主题教育。各班每周开展主题班队会，通过讲故事、观看视频、组织实践活动等形式，对学生进行教育。去年4月开展以“我的中国梦”为主题的手抄报评比活动，5月感恩教育亲子读书活动，6月珍爱童年珍爱幸福游园活动，9月以爱校为主题开展“画画我们的校园”绘画展，10月开展“唱响中国梦，共抒爱国情”歌咏比赛，今年3月开展学雷锋实践活动，4月份组织全校学生观看爱国影片，缅怀革命先烈。通过扎实地开展德育活动，学生们展现出向上的精神风貌和高尚的道德情操，他们的表现得到家长的认可和社会的好评。

三、安全工作

学校始终把安全工作放在重要位置，王爱军主任认真抓好此项工作。通过升旗集会、安全健康课等形式对学生进行安全教育，请交通、铁路、公安、卫生院等部门到校进行专题讲座，使学生牢记躲避危险，保障安全的知识。通过定期不定期进行安全检查，及时发现问题进行整改，排除安全隐患，保障学生的在校安全。本学年共计开展四次安全逃生演练，并通过现场演示灭火器的使用使学生掌握逃生技能和自救方法。严格门禁制度，加强保安工作管理，保障学生人身和学校财产安全。通过认真抓好安全工作，一学年学校无重大安全责任事故发生，并被教育局评为“消防安全示范校”。

四、体育工作

学校积极开展体育活动，保障学生每天体育锻炼一小时。体育工作主要由张炜坤老师负责，大课间活动认真开展，学生活动形式多样，除了做好广播体操、武术操外，各班还按体育室安排的场地和内容进行活动，如跳绳、呼啦圈、篮球、沙包等，保证学生活动充分。体育室还组织全校性的大型体育活动，如拔河比赛、武术操比赛、篮球赛、冬长跑、趣味运动会等，使学生能充分而全面地进行体育锻炼，提高身体素质。学校体育成绩也一直在全镇处于领先水平，且代表沙河驿镇参加市级运动会也取得较好的成绩。

五、家校共育工作

经过两年的努力，家校共育工作取得一定进展，为推动地方教育的进步起到相当大的作用。网校点击量已达到46万之多，老师、学生及家长积极参与网校建设工作，发表文章，讨论问题，使网校发挥了实效性的作用。家校联系群虽然并不是所有成员都能参与讨论，但大多数家长是关注群动态的，且群成员人数增至170多人。微信平台坚持每周向家长推送两次信息，及时地将学校的工作动态向社会传递。校刊每月一期，学生每人一张，带到家里，便也家长了解学校的情况，更新家长的教育理念，丰富家长的家教知识。家长委员会在唱秀荣、张素青、杨玲等的组织下生机勃勃，正在发挥越来越重要的作用。家长学校一年来成功举办七次，并得到教育局高绍文局长的重视，曾两次参加，并且迁安电视台予以报道。通过家长学校的培训学习，不少家长的教育观念得到极大的更新，并且对教育的重视程度不断提高，越来越能理解学校教育的不易，懂得支持学校教育的重要和必要，并且能够积极地用参与的行动来表现对学校工作的支持。如进入课堂听课，与老师进行教学研讨，进入考场帮助老师监考，到图书馆进行亲子阅读，在学生社团活动中当老师，在学生游园活动中当主持人，在赛场上当裁判等等，今后这项工作还将继续稳步开展下去。

六、财务工作

严格收费制度，杜绝滥收费现象，不许乱征订教辅用书。采取放权审批的管理方式，只要有利于教学，每位老师都可以申请购买物品，但一定本着节约实用的原则，避免不必要的浪费，使钢用在刀刃上。财产责任到人，坚持谁损坏谁赔偿的原则，控制学校财产流失。学期初和学期末对班级财务进行清查，并纳入班级管理考核中，将有限的资金投入教育教学重大开支之中。如添置速印机、修水囤、买书橱茶几藤椅沙发、派老师外出学习、楼道楼厅及专用教室布置等等。下一步将进行楼厅文化布置，下学期将继续安排老师外出学习。

述职人：__

20__年x月x日

年终学校校长述职报告篇六

年年谈工作，岁岁论收获。每到年末，心中不免有了许多的感慨，感慨光阴的流逝，感慨岁月的无情，感慨许多事情还未完成……但我也提醒自己必须停下来、静下来，认真回顾一年来所做的工作，及时地进行梳理、总结，在反思中找到前进的动力。现就一年来的工作做如下汇报：

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自我。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自我坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论领悟，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，发奋加强自我的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级持续一致；在领悟上，经常领悟党和国家的方针、政策，领悟教育教学方面的专著、杂志，撰写，不断提高自身的理论水平和工作潜质；在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益；在学校管理上，有事业心和职责感，有比较

清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得必须成绩，并逐步构成了学校自身特色；在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的用心性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民一主管理，构成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，构成和谐的校园氛围。

1. 建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。透过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2. 将管理职责具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实职责，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3. 强化后勤管理。在财务管理方面，咱们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，务必先研究，后列支，群众签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度。在设施设备管理上，咱们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，咱们除了规范管理外，发奋钻研专业知识，自我动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4. 抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全职责人，签订安全职责书，实行安全职责追。此外经常开展安全教育，

进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一齐安全职责事故。

作为一名校长我深知质量是学校的性命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“群众备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的群众备课活动已构成了自我的特色。在联片教研活动中，我校的群众备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。透过群众备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年五月份，全县鼎盛杯小学生素养与潜质大赛，我校一举夺魁。七月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第十届全民一户外会武术比赛中，王宝老师荣获银奖；姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖；其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项；牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的领悟兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时刻，整个校园内激情涌动、艺彩飞扬！受到上级领导和兄弟同仁的好评。

xx—xx年我校开源节流，在有限资金状况下，发奋改善教学环境。透过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自开车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项

建筑、建设和维修咱们都力争花钱最少质量最好。同时咱们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和领悟创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

xx—xx年11月，我校被评为大庆市礼貌标兵单位[]xx—xx年9月教师节，我校被评为县督导评估先进单位、提高教学质量先进单位、十佳学校[]xx—xx年6月，县妇联在我校召开了“家庭教育”现场会，我校被评为家庭教育先进单位。这些成绩的取得是在上级领导的关怀指导下，全体教职员工共同发奋下取得的。