

2023年变电站月度工作计划 变电站工作计划(优秀9篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇一

xxxx年是集团公司“十二五”规划及实现“158111”目标的第一年，为了紧跟上级的工作规划，我站按照公司及分管领导的部署，为把站内工作搞上去，做到制度标准化，工作一流化，使得全站xxxx年工作有序的进行，做到有的放矢，我站将重点围绕以下几点展开工作。

- 1、贯彻执行安全第一的安全生产方针，严格执行安全生产工作规程、规定，切实加强职工安全生产意识。通过对值班员的业务培训与学习，来提高值班员的安全技术素质，坚持以人为本，严抓员工的培训。

- 2、大力开展反违章活动，杜绝各类人员责任事故。违章时人身和误操作事故发生的根源，人身事故和误操作事故都是由于管理不严、措施不力、不执行俩票三制、违章指挥、违章作业或违反劳动纪律造成的。要把反违章工作真正落实到每一项检修或工作中。不但要执行规程制度，还要认真考核规程制度执行情况，。杜绝本职范围内的各类违章行为，消除人身和设备隐患，夯实安全基础。

- 3、严格执行俩票三制，并不断加强俩票的培训，俩票三制是保证安全的重要组织措施，认真执行是防止各类事故发生的

有效手段，要细化工作票、操作票，交接班制度、巡回检查制度、设备定期试验轮换制度的具体内容，严格考核两票三制执行情况。

件应急处理预案，确保设备的安全稳定运行。

全年安全奋斗目标：

1、加强设备巡视力度，确保设备、线路的安全运行。

产,不发生变电事故。

3、不发生五类恶性事故。

1、继续加强技术培训工作，重点放在如何取得良好培训效果方面，力争使大家的综合素质明显提高。坚持做到每月组织反事故演习，对预想的事故进行模拟操作并做好各项记录，演习结束后集体讨论，并将发现在演习过程中存在的问题及时加以纠正，使每个人能不断提高自身事故处理能力。

2、针对不同时期设备的特殊运行工况，对值班员施以针对性的培训，提高了本人应对事故、防范事故、处理事故的能力。定期进行技术问答、事故预想、反事故演习的演练，使所有人员的业务技能得到一定的提高，并能胜任其相应工作，能够做到遇事不慌、沉着稳重、冷静应对。相互学习，共同促进，有效地防止误操作的发生，使所有成员的安全意识得到进一步加强，为安全生产奠定坚实基础。

一个班组要大家，只有互相团结，才能把工作干好。才能把一个班组建设好。才能完成各项指标任务。

就目前的现状来看，班组人员之间、运行人员和检修人员之间的沟通协调不够。原因是多方面的，可能是考虑自己的利益多一些，而兼顾别人的利益少一些，或者主观出发多一些，

从客观出发少一些。所以在今后最短期间内相互之间要加强沟通，增进友谊，相互协调，构建一个和谐、上进、团结的新团体。

协助相关单位完成35kv段煤一线0#转角便系统改造工程交接投运，确保双电源可靠供电。

1、备品备件统计

为了在技改、运行维护、检修和事故抢修过程中，尽量缩短设备停歇时间，保障电网安全可靠运行，必备用一定数量的易损件、事故备件、轮换消耗性备件，以保证设备维修的需要，不断提高设备的可靠性、维修性和经济性。我们针对这点对备品备件进行详细的统计、汇总和审核，把设备计划修理的停歇时间和修理费用降低到最低限度，努力做好备件的计划、保管等工作。制定购买计划，通知相关部门及早采购，做到不因备件原因而影响供电的可靠。

2、备件的库房管理

要做到备件入库检查、维护保养、登记上卡、上架存放，备件的收、发及库房的清洁与安全，库存量的控制，备件消耗量、备件最新信息的收集等。

3、完善《设备备品配件台账》，抓备件管理的核心

根据设备的实际情况，对每台设备分别建立机械专用件、机械通用件、电器备件《设备备品配件台账》，详细注明备件的名称、图号、标准、型号与规格、主要技术参数、简图、实际库存量、库存地点、参考价格等备件信息，并不断修改，逐步形成比较完善的备件管理技术资料，为备件计划、库存、统计分析等管理提供技术依据。

XXXX年工作计划已经制定。全站员工要树立一盘棋的思想，

大力营造和谐的氛围。统一思想和认识，紧紧围绕创造一流工作为主线，积极实践，脚踏实地、真抓实干，为集团公司“十二五”规划和“158111”目标而努力工作。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇二

落实公司管理体制；员工遵守厂规厂纪；人员基本稳定；无误操作或工伤事故发生。

20xx年110kv变电站全年运行良好。设备运行正常。维护良好。未受雷电的影响，公司电网运行正常，为公司的正常生产带来了有力的保障；公司范围内的.施工电源及时配套带给；协助公司各增容设备的高压及低压的电器设计。安装及维护；公共部分维护良好。

1、安全记录及电量状况

截至20xx年12月31日□110kv总降未中断安全记录□1#10kv主变安全运行365天。从20xx年1月1日起，到20xx年12月31日，变电站送出总用电量功率因数达0.95以上。

2、截至20xx年12月31日，变电站继电器保护及安全自动装置动作18次，其中保护动作跳闸17次，接地选线装置动作1次（10月9日），均正常动作。

3、设备的消缺状况

本站全年发现设备缺陷30相（包括电炉变），已处理28相（余下2相是1#主变未加装散热器和电炉变链接阀渗油现象），设备消缺率93.33%。

1、结合公司实际生产状况配合生产部对用电负荷进行调整分配；

- 3、各类用电报表制作和审核；
- 4、处理电炉变渗油及对部分10kv馈线柜进行简要的实验；
- 5、对员工进行安全及专业知识培训；
- 6、公司10kv电气设备预防性试验；

在安排工作时坚持“安全第一。预防为主”的原则，严格执行，《电业安全规程》及公司各项规章制度。

本站今年依然坚持认真学习上级的安全文件精神，积极参加公司组织的安全培训，定期召开全站安全工作，总结近期安全生产状况，剖析不安全的思想和行为。透过学习各种事故通报。规程。张贴安全画报，增强职工的安全意识。班组每周进行一次安全自我检查，站领导随时进站进行抽查，及时发现不安全因素。查出问题及时处理，杜绝安全事故的发生。组织开展一次消防演练，让员工掌握灭火器的使用及灭火要领。

一年来，我站严格执行“操作票”和“工作票”制度，认真学习“两票”的相关制度及规定。坚决执行“写票操作，开票工作”的原则。“两票”合格率达100%。对单项操作严格管理，一年来均无误操作事件发生，有力保证了公司电网的稳定运行。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇三

龙楼巡操队——云青

这次高级工学习与1x年学习内容和考核方法完全不一样□1x年是中级、高级同课同考，加了一项现场作答。今年培训组对培训内容按照网公司的培训大纲中提取知识点；考核分为理论和操作两大类，理论分为微机考和笔试考；操作分为仿真

事故处理、操作票填写和测绘。学习时间只有六天，所以每位学员都有很大的压力，如何把这些压力变为动力，这是报到后第一件要考虑的问题——从思想上重视它。学习变电运行专业知识，提高业务水平，适应岗位要求。

学而至用是学习真谛，变电站是电网中的中枢，是完成电网电压变化和完成供电分配的中间站，它汇集了各种电压等级把电能分配到用户，具有电压高、电流大、面积广的特点。其设备的安全、可靠非常重要。要做好这些设备的运行监视、巡视、维护、检修和事故处理，对于一名变电站值班员来说，不能只是一个空框架，具有非同一般的职业人员而喻的，这关系到人身安全、生活和生产的命脉。学会相关知识不但充实了自己的知识，同时提高了自己的技能水平及班组能力，也是我们作为一名变电站值班员的基本职责，也只有这样才能实现无人值班站，管好一座、两座变电站的设备的综合素质，才能适应岗位要求。认真听、课后习是学习的根本真理，子曰：“温故而知新，可以为师矣”。在四天的理论课程中，每一科目老师都以成年人教育的方式来授课，不仅速度快而且讲解内容也是大体而告之。所以课堂上分心不得，把教师的课题立即放在现场，形成理论和实物相结合。正如教师说的，几天的时间不可能把这些内容教完，考核时不一定在所授内容之中。这表示了我们在课堂学习中所学的知识不一定列入考核中，如果想在考核中取得好的成绩就得在课后对课本进行细化学习。犯愁的是自习过程中怎么理解课本中的内容？这几天的时间里，课堂上听教师的讲课，晚上在住宿处复习和自习。

每一节课教师所讲的内容都抉择了我们海南各变电站普遍存在的设备为主，常出现的异常、事故进行案例性分析，让学员们感到真实易懂。真实性地把事故处理仿真化，作为信号、光字牌、现场巡视等进行事故判断，并要求对事故处理进行书面描写；二次设备现场测量及绘图，二次设备回路测量以检修职权范围不在于变电运行人员，但作为变电运行人员必须懂得这一回路的结构及工作原理，才能在日常工作中进行

观察和分析异常，这不但可以提高值班人员的变电知识常识，而且提高变电站值班员对事故前防御肯定了安全性。

变电运行中的事故往往都是由一些异常和障碍引起的，如果能把它们消灭在萌芽状态，并认真分析总结原因，不仅能迅速提高变电站值班员解决和处理问题的能力，更为变电安全运行奠定了基石。几年的变电站运行工作中，对于每起设备异常和障碍以这条准则指导自身的工作，并在实践中不断提高自己解决和处理问题的能力和素养，持之以恒，争取更高的进步。

虽然这次学习时间紧缩，学习时间工作并同的过程中不难得到的是：我学到了真实的知识，特别是测绘这课“适我而立”。

20xx年09月18日

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇四

为了认真贯彻“安全第一、预防为主”的方针，确保职工在电力生产的生命和设备安全，确保电网安全稳定运行，保证我站的安全运行，特制定我站20__年度安全生产目标。

- 1、不发生火灾事故；
- 2、不发生因本站人员责任“三误”事故（误碰、误整定、误接线）；
- 3、不发生继电保护事故；
- 4、不发生系统稳定破外事故；
- 5、不发生开关设备事故；

- 6、不发生接地网事故；
- 7、不发生污闪事故；
- 8、不发生倒杆塔和断线事故；
- 9、不发生一般设备事故和一般电网事故；
- 10、不发生户内外小动物短路事故；
- 11、不发生设备障碍事故；
- 12、不发生违反调度纪律的情况；
- 13、不发生任何习惯性违章现象；
- 14、不发生同等级以上责任的交通事故；
- 15、不发生异常和未遂。

采取措施：

- 1、加强对职工的安全思想教育，提高职工的安全意识和工作责任心。
- 2、搞好现场培训，提高职工的业务技术水平。
- 3、坚持过好每周的安全活动。
- 4、坚决杜绝习惯性违章，搞高职工的自我保护意识及相互保护意识，做到“三不伤害”。
- 5、定期组织学习安规并组织考试。
- 6、认真学习事故通报及有关安全文件，吸取事故教训。

- 7、严格执行操作制度。
- 8、严格执行交接班制度、设备巡视制度、加强设备缺陷管理，
- 9、做好防小动物工作，每月进行一次防小动物检查工作。
- 10、搞好消防工作，定期对消防器材进行检查，消除火灾隐患，对危险品不得带入站内，开展消防培训工作。
- 11、做好社会综合治理工作，加强保卫制度，非本站人员不得在站内住宿，大门要上锁，对来站联系工作人员要有介绍信，并做好登记。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇五

落实公司管理体制；员工遵守厂规厂纪；人员基本稳定；无误操作或工伤事故发生。

20xx年110kv变电站全年运行良好。设备运行正常。维护良好。未受雷电的影响，公司电网运行正常，为公司的正常生产提供了有力的保障；公司范围内的施工电源及时配套提供；协助公司各增容设备的高压及低压的电器设计。安装及维护；公共部分维护良好。

- 1、安全记录及电量情况截至20xx年12月31日□110kv总降未中断安全记录□1#10kv主变安全运行365天。从20xx年1月1日起，到20xx年12月31日，变电站送出总用电量功率因数达0、95以上。
- 2、截至20xx年12月31日，变电站继电器保护及安全自动装置动作18次，其中保护动作跳闸17次，接地选线装置动作1次（10月9日），均正常动作。

3、设备的消缺情况本站全年发现设备缺陷30相（包括电炉变），已处理28相（余下2相是1#主变未加装散热器和电炉变链接阀渗油现象），设备消缺率93、33%。

1、结合公司实际生产情况配合生产部对用电负荷进行调整分配；

3、各类用电报表制作和审核；

4、处理电炉变渗油及对部分10kv馈线柜进行简要的实验；

5、对员工进行安全及专业知识培训；

6、公司10kv电气设备预防性试验；

在安排工作时坚持“安全第一预防为主”的原则，严格执行，《电业安全规程》及公司各项规章制度。

本站今年依然坚持认真学习上级的安全文件精神，积极参加公司组织的安全培训，定期召开全站安全工作，总结近期安全生产情况，剖析不安全的思想和行为。通过学习各种事故通报。规程。张贴安全画报，增强职工的安全意识。班组每周进行一次安全自我检查，站领导随时进站进行抽查，及时发现不安全因素。查出问题及时处理，杜绝安全事故的发生。组织开展一次消防演练，让员工掌握灭火器的使用及灭火要领。

一年来，我站严格执行“操作票”和“工作票”制度，认真学习“两票”的相关制度及规定。坚决执行“写票操作，开票工作”的原则。“两票”合格率达100%。对单项操作严格管理，一年来均无误操作事件发生，有力保证了公司电网的稳定运行。

今年在公司的正确领导下，我们认真贯彻落实国家电网公司

《变电站管理规范》，公司《变电运行管理制度》等运行管理制度，坚持以人为本，突出标准化、规范化管理，依靠科技进步，强化安全管理，不断深化、细化变电运行管理措施，超前研究解决工作中存在的问题，取得了一定成效。

XXXX年主要工作

年广大运行检修值守人员，克服了人员少、工作任务繁重等诸多困难，精心操作、精心作业，认真巡视，扎扎实实做好了各项工作，圆满完成了年工作目标。没有发生由于运行人员、检修人员责任造成的人身伤亡和重大设备事故，没有发生现场误操作、误触电事故，实现了××年安全生产三个一百天。

1、落实安全生产目标，层层签订责任状

公司年初召开启动大会后，我们制定了安全生产目标及控制措施，层层签订了有硬指标、操作性强的“安全生产责任状”，将安全责任逐级分解，落实到了班组、个人。

2、加大了设备维护力度，电网装备水平和设备健康状况得到持续提升

我们结合春、秋季检修，认真落实了各项反措，积极开展了设备治理工作，不断提高了设备的健康水平。在对变电站进行详细检查和分析的基础上，制定了细致的检修和整改措施。合理安排，配合调度，及时消除了设备重大缺陷，保证了电网的安全稳定运行。如在××年4月12日凌晨一点多钟雷鸣闪电、大雨倾盆之时，河西变电站、岩头寨变电站、城郊变电站、大溪坪变电站纷纷来电告急，大溪坪变电站、河西变电站站用电消失，城郊变电站10kv电压互感器高压熔断器烧毁，岩头寨变电站302断路器电流互感器烧坏，检修运行人员不顾风雪交加、雷鸣闪电，连夜赶扑现场抢修电气设备，确保了电网的安全稳定运行。结合停电，对锈蚀点进行处理。如河

西变电站10kv间隔除锈喷漆，罗依变户外设备进行除锈喷漆处理。加强了设备缺陷管理，设备缺陷消除率、整改率达100，保证了设备安全运行。

3、认真巡视、精心操作，圆满完成全年停送电任务

为了搞好停送电操作，维操队、变电站在人员少，在配合操作、零星操作，计划外操作多，最多时一个维操队同时对3个变电站进行操作。面对困难，运行人员严格执行“两票三制”，把倒闸操作和设备巡视，检修作业作为变电运行工作的重中之重。认真执行操作前警示制度，大型操作事先制定操作方案，做好“三大措施”准备，提前到达操作现场，检查操作票的正确性、规范性和标准化。对于小型操作，严格执行操作前“危险点”提醒制度，控制和掌握人员情绪变化，有效的防止了误操作事故的发生。××年执行操作票715张，工作票92张，双票合格率达100。

4、加强了班组建设，工区逐步实现了规范化，标准化管理

我们按照省公司班组建设考核标准，坚持年初制定安全生产目标、年工作计划、月工作计划，并按计划落实完成，坚持每月定期、不定期召开班务会，每月四次安全活动，每季开展一次反事故演习活动，每月进行一次事故预想、运行分析、安全培训，半年进行一次工作总结、政治学习，民主生活会一年一次，定期开展安全性评价，对各站安全工器具按周期进行打压试验，严格执行工器具“32”字管理方针，常用调试设备按照贯标的要求进行了检定，并贴上了合格证，对不合格的及时进行了封存、补齐措施。

5、突出标准化、精细化，运行检修管理水平不断提升。

**年为贯彻落实国网公司《变电站管理规范》、《设备巡视标准化作业指导书》、湖南省《标准化作业管理规定》、州局《标准化作业实施细则》、湖南省电力公司关于《双票管理

补充规定》、《现场安全监督要点》，我们在变电运行管理的标准化、精细化方面做了大量工作。为加强变电运行、检修管理管理的计划性和可操作性，我们施行了标准化作业，现在我们凡是有操作、作业，就有标准化作业指导书，并按流程作业，一年来杜绝人身、设备事故发生。

加强了新设备投运验收关，先后对河西变414间隔，及栖凤变新设备进行严格验收。坚持按图纸督促施工单位解决遗留问题，对新站及新设备认真落实设备主人责任制，及时消缺（如岩头寨变、罗依变少油开关换油，栖凤湖变、城郊变防小动物孔洞封堵，罗依变、河西变35kv□10kv间隔除锈喷漆。为加强变电运行业务管理，修编了《35kv变电站现场运行规程》，完成了各变电站主接线图，新投运、新增加间隔的变电站设备台帐的重建工作，地网电阻的测试，直流系统蓄电池充放电试验。对城郊变扩容工程、栖凤变新投运设备进行了双重编号。配合计量检定站安装了城郊变314线路预付费系统。完成了iso9001—xx质量体系外审的审查。定期检查消防器材，安装了大溪坪变融冰刀闸。全年完成事故抢修消缺60多次。目前防冻融冰攻坚战已打响，物资器材已相应准备就绪，随时应战冰雪大战。深刻吸取了7.4重大伤亡事故教训，开展了“三要六查”安全周活动，取得了一定的成绩。

6、加强业务培训，提高业务素质

为了提高人员业务素质，适应不断更新的现代化装备，我们先后采取了送出去学习、自己组织培训的方式来提升职工业务水平。如新调规培训、班组建设培训、主变模块操作培训、继电保护培训、双票管理培训、变电运行检修培训、二次回路安装培训、标准化作业双票管理补充规定培训等共计受培人数达75人次，对新接触的设备我们高度重视其性能和使用方法，今年10月15日我们邀请厂家人员在古丈变对维操队全体人员进行了微机防误装置现场手把手培训，收到了良好的效果，提高了人员业务素质。

总之**年我们变电人员全身投入了古丈电网的运行维护工作中，保证了全县电网安全稳定运行。**年即将过去，*年灿烂的春天即将到来，我们将在在新的一年里继续坚持以人为本，突出标准化、规范化管理，依靠科技进步，强化安全管理，不断深化、细化变电运行管理措施，以古丈电网的稳定为我们的任务，以古丈电网的安全为我们的目标扎扎实实的工作，为企业的发展、经济效率的提高做出我们应有的贡献。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇六

【篇一】

一、电网建设与改造：

- (一)、主网部分：完成35kv高庄变电站新建工程。（上半年）
- (二)、配网部分：配合开发公司完成用户工程。（全年）
- 2、完成高庄变电站和白王变电站10kv出线工程。（全年）
- 3、逐步完成隐患线路、设备改造工作。（全年）

二、安全生产方面：

- (一)、实现全年的安全奋斗目标：及时完成上级和局下达的各项生产任务。
- 2、加强设备运行维护管理，确保主、配网、变电安全运行。
- 3、实现全年安全生产，不发生主网、变电事故。
- 4、实现主网、变电、配网事故率低于部颁标准。
- 5、不发生五类恶性事故。

（二）主网部分：加强设备、线路的巡视力度，确保设备、线路的安全运行。

2、制定各单位的安全生产“双措”计划和本年度安全生产工作要点。

3、今年三月份对设备进行预防性试验。

（三）配网部分：继续严格执行线路工作计划、审批、监护制度，确保全年安全生产无事故。

2、加强线路、设备的巡视工作，及时消缺。

3、继续抓好反习惯性违章工作。

4、完善生产规章制度，加大考核力度，健全生产资料。

5、各单位制定本部门的“双措”计划和安全生产工作要点。

三、职工培训：2月份对我局工作负责人和工作票签发人进行新版工作票、操作票、事故抢修单填写培训。

2、5月份对各单位线路主管进行岗位技能业务培训、考核。

3、7月份对全局生产运行人员进行技术、理论知识培训。

4、9-11月份组织一次青工技术比武。

5、对变电职工每月进行一次业务考核。

【篇二】

一、安全不放松

1、贯彻执行安全第一的安全生产方针，严格执行安全生产工

作规程、规定，切实加强职工安全生产意识。通过对值班员的业务培训与学习，来提高值班员的安全技术素质，坚持以人为本，严抓员工的培训。

2、大力开展反违章活动，杜绝各类人员责任事故。违章时人身和误操作事故发生的根源，人身事故和误操作事故都是由于管理不严、措施不力、不执行两票三制、违章指挥、违章作业或违反劳动纪律造成的。要把反违章工作真正落实到每一项检修或工作中。不但要执行规程制度，还要认真考核规程制度执行情况，。杜绝本职范围内的各类违章行为，消除人身和设备隐患，夯实安全基础。

3、严格执行两票三制，并不断加强两票的培训，两票三制是保证安全的重要组织措施，认真执行是防止各类事故发生的有效手段，要细化工作票、操作票，交*制度、巡回检查制度、设备定期试验轮换制度的具体内容，严格考核两票三制执行情况。

件应急处理预案，确保设备的安全稳定运行。

全年安全奋斗目标：

1、加强设备巡视力度，确保设备、线路的安全运行。

产,不发生变电事故。

3、不发生五类恶性事故。

二、搞好人员素质培训工作

1、继续加强技术培训工作，重点放在如何取得良好培训效果方面，力争使大家的综合素质明显提高。坚持做到每月组织反事故演习，对预想的事故进行模拟操作并做好各项记录，演习结束后集体讨论，并将发现在演习过程中存在的问题及

时加以纠正，使每个人能不断提高自身事故处理能力。

2、针对不同时期设备的特殊运行工况，对值班员施以针对性的培训，提高了本人应对事故、防范事故、处理事故的能力。定期进行技术问答、事故预想、反事故演习的演练，使所有人员的业务技能得到一定的提高，并能胜任其相应工作，能够做到遇事不慌、沉着稳重、冷静应对。相互学习，共同促进，有效地防止误操作的发生，使所有成员的安全意识得到进一步加强，为安全生产奠定坚实基础。

三、加强班组建设

一个班组要大家，只有互相团结，才能把工作干好。才能把一个班组建设好。才能完成各项指标任务。

就目前的现状来看，班组人员之间、运行人员和检修人员之间的沟通协调不够。原因是多方面的，可能是考虑自己的利益多一些，而兼顾别人的利益少一些，或者主观出发多一些，从客观出发少一些。所以在今后最短期间内相互之间要加强沟通，增进友谊，相互协调，构建一个和谐、上进、团结的新团体。

四、完善35kv电网并列运行系统，实现俩路进线电源实时并列运行

协助相关单位完成35kv段煤一线0#转角便系统改造工程交接投运，确保双电源可靠供电。

五、完善及库存管理工作

1、备品备件统计

为了在技改、运行维护、检修和事故抢修过程中，尽量缩短设备停歇时间，保障电网安全可靠运行，必备用一定数量的

易损件、事故备件、轮换消耗性备件，以保证设备维修的需要，不断提高设备的可靠性、维修性和经济性。我们针对这点对备品备件进行详细的统计、汇总和审核，把设备计划修理的停歇时间和修理费用降低到最低限度，努力做好备件的计划、保管等工作。制定购买计划，通知相关部门及早采购，做到不因备件原因而影响供电的可靠。

2、备件的库房管理

要做到备件入库检查、维护保养、登记上卡、上架存放，备件的收、发及库房的清洁与安全，库存量的控制，备件消耗量、备件最新信息的收集等。

3、完善《设备备品配件台账》，抓备件管理的核心

根据设备的实际情况，对每台设备分别建立机械专用件、机械通用件、

电器备件《设备备品配件台账》，详细注明备件的名称、图号、标准、型号与规格、主要技术参数、简图、实际库存量、库存地点、参考价格等备件信息，并不断修改，逐步形成比较完善的备件管理技术资料，为备件计划、库存、统计分析等管理提供技术依据。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇七

20xx年上半年，我变电工程分公司在集团公司和电建总公司的正确领导下，全体职工坚持以安全生产为前提，以经济效益为基础的战略思路，充分发扬“团结、诚信、高效、创新”的企业精神，坚持以人为本，在经营管理上做文章，通过克服重重困难，以市场为导向、以改革促发展、以发展促效益、以效益促企业的指导思想，团结一心，艰苦创业，顺利完成各项工作任务，最终以可喜的工作成绩迎来了08年的新春。

新年伊始，我分公司认真围绕“安全第一，预防为主”的原则，全面开展了安全基础培训活动，统一思想、有序布置、排查反思、检查督办。以习惯性违章为重点，大力贯彻安全意识，进一步增强了监督约束机制，把安全责任制落到了实处。

一年来，我分公司认真贯彻“安规”、“两票”、“三制”，坚持“谁带班，谁负责”的原则，充分发挥班组长的行政保证本职，健全安全管理体系和监督体系，严格“安规两票”的现场执行，达到安全管理立体化的要求。大力开展创无违章企业和反习惯性违章活动。

现场作业实现人员互监体制，严肃保障安全的各项组织、技术措施的到位落实，采取集中学习和安规考试等方式，对公司广大职工进行安全教育和培训。今年对进入班组的新成员张文忠、马俊、刘鹤、孟永胜等四同志进行了系统的学习和培训，经考核合格后走上正式岗位。通过强化培训，全体职工对安全生产重要性的认识明显提高，“安全存在于细节”的思想更加确立，使职工对安规进一步了解和熟悉，进一步增强了干部职工的安全生产意识。严格落实岗前安全培训制度。通过大家的努力，全年顺利实现了分公司控制异常和未遂的‘预定安全目标，截至目前无作保人身、设备事故的发生。

全年承揽的重点工程：

(1) 3月5日—6月1日，承担并全面完成了灵石县铁新煤矿35kv变电站的施工任务，历时三月有余，现已顺利投入运行。

(2) 3月份期间对全县78家厂矿用户电气设备的春检预试，历时2个月，累计发现设备缺陷314件次，并逐一进行了处理，保障了用户及系统的。安全运行。

(4) 对我电建工程总公司所辖维管用户中煤九鑫变电站、天

星变电站、铁新变电站以及水峪变电所、西山水泥变电所等进行维护工作48次，处理缺陷67起，使用户设备运行可靠、完善。

在工程进度期间，其中值得赞誉的是，我们的职工在今年的工作中大力发扬不怕苦、不怕累，勇于拼搏的大无畏集体主义精神。在接承铁新煤业公司双回路供电工程时，由于该煤矿为了及时迎接省级有关部门的验收工作，要求我分公司人员必须按时完成35kv双回路供电系统的安装工程。接此任务后，全体员工本着“想用户所想，急用户所急”的服务宗旨，苦苦战斗三个多月，终于顺利、按时完成了工程施工任务，受到了该矿的一致赞誉。

待完成工程项目：

(1) 灵石煤矿有限公司35kv变电站整体重建工程。

显著，达到“以服务赢市场、引增量”的目的；四、总公司各项安装服务标准的出台，较好的解决了优质服务与无偿服务之间的矛盾，进一步拓宽了公司的服务渠道。

今年，公司紧紧围绕“规范”二字，坚持“早安排、早动员、早启动”“分兵把守、分块负责”和“因地制宜、量力而行、注重实效”的总体思路，以电力市场发展为导向，加强企业软硬件建设。经过一年的努力，基本上实现了“凡事有人负责、凡事有章可循、凡人有人监督、凡事有据可查”，工程管理秩序明显规范，工程质量和效率明显提高，企业形象日益攀升。

工程突破和奋斗目标一年来，我公司面对变幻莫测的市场竞争形势，没有退却，没有放松，而是紧紧抓住煤矿及相关企业发展的契机，坚持深化改革，创新体制，努力开拓市场，形成了集变电工程、配电工程、电气维修为一体的试验、安装的高效运营机制。在公司资金困难，物价上涨，时间紧、

任务重的不利条件下，职工充分发扬不怕苦、不怕累的优良传统，团结一心，艰苦奋斗，全面完成了各项工程建设任务。

奋斗目标：

(1) 来年无任何人身、设备伤亡和损害事故，安全生产实现“零”目标；

(2) 经济效益在今年的基础上有更进一步的提高；

(4) 进一步深化和完善优质服务措施，提高优质服务水平，力争创建“青年文明号”“窗口企业”。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇八

要使一个新站能正常安全的运行：

第一、首先制订并完善变电站的各种规章制度，各项责任目标落实到人，分工明确。

第二、抓好安全生产工作，提高供电保障，应坚持“安全第一，预防为主”的方针，完善管理体系，制定技术指标考核管理措施，严格执行各项规章制度，提高设备健康水平，做好预防工作和事故预想，以保证设备安全运行，要求运行人员加强设备巡视，提高设备质量，发现设备隐患及时汇报和处理，使事故消除在萌芽状态，保证连续可靠供电。

第三、加强两票的管理工作，值班员在接到工作票时，认真审核，发现问题及时指出，有操作任务时，提前做好设备停送电的准备工作，缩短操作时间。加强值班人员学习培训工作，提高值班人员技术水平，组织职工有计划不定时地开展安全生业务技术的培训活动，围绕本站的安全生产工作存在的问题和设备缺陷认真分析，提出解决的方法和建议，并

做好记录。通过学习使职工在思想上要有“安全生产重于泰山”的理念。自觉严格按《电业安全工作规程》开展各项工作。

一、加强建设，强化安全第一思想。

二、加强队伍组织纪律性，强化员工安全工作的执行力。

“要我安全”到“我要安全”的转变，真正实现员工自我管理、自我行为控制、自我安全保障。

四、加强安全稽查工作，强化反习惯性违章处理。

事故发生是概率性事件，而概率是什么，是可能性。事故的发生，特别是人身事。

都是以往违章行为积累到一定程度的结果。因此，要避免事的发生，就必须彻底杜绝违章行为。这也是我们之所以大力开展“反违章、除隐患”百日安全活动的意义之所在。

第五、看一个好的集体，工作的成与否，首要的看这个集体是否团结，集体的团结、上同心，在所以工作上就已经起到了决定性的第一步。所以我们要加大精神文明的建设，在思想上，全站人员团结一致，达成共识，提高认识，大力开展思想道德建设和精神文明建设，加强环境建设，着力美化本站站貌，文明用语，围绕着“人民电业为人民”的宗旨，树立“用户至上，服务光荣”的观念，大力开展精神文明创建活动。大家共同努力建设成和谐的变电站。

新的一年，新的开始，在各位领导下，通过业绩目标考核的细分，一定能完成领导下达的各项任务指标。

变电站月度工作计划 变电站工作计划篇九

20xx年运行部在厂领导的正确带领下，以xxx厂长提出的“七种意识”、“六个坚定不移”为指导，以实现增产增收、节支降耗及生产管理水平和经济运行质量双提升为目标，严格落实“三严一反”、“两票三制”，加强员工的技能培训和事故案例学习，着力提高运行人员的反事故能力，克服机组长期运行设备缺陷多、煤质不稳定、人员紧张等困难，凝心聚力，攻坚克难，实现了全年安全生产无事故，在经济运行方面煤泥、洗混等低热值燃料的掺烧量较往年有了较大提高，发电成本大幅降低，煤电综合经济效益显著提高，较好地实现了发电生产管理水平和经济运行质量双提升的目标。

坚持“安全第一、预防为主”方针，树立本质安全意识，实施“全面、全员、全过程、全方位”安全管理，强化事故防范措施落实，防止人身伤亡，防止重大设备事故，防止人员误操作，提高安全生产可控、能控、在控水平。

（一）、加强安全工作组织领导，强化安全生产责任制，实行安全生产目标管理，提高安全生产执行力，强化安全监督与考核。

20xx年我们认真落实安全生产责任制，完善各项安全生产制度，构建并完善三级安全体系，即在安全工作上个人保班组、班组保部门，部门保厂，把安全任务逐项分解，落实到具体的责任人，层层落实安全责任，明确各班组的安全目标、责任和考核标准，让安全目标明确，责任清晰，部门及时与班组、个人签订安全目标责任书，有效地保证了全年度安全目标的顺利完成。

（二）、转变思想，坚持“三严一反”不动摇，杜绝安全生产事故。

今年以来，运行部各级管理人员牢固树立“抓安全就是行善

积德”的思想，坚持“三严一反”不动摇，不断加大现场监督管理力度，严格落实生产责任追究及各项安全考核制度，对三违现象从严、从快、从重处理。全年发电运行队共下发现场检查通报85份，处罚三违人员308人次，其中严重三违7人次，合计罚款金额30800元，“反三违”效果显著，有力地促进了全年安全生产，杜绝了轻伤以上人身事故及重大设备损坏事故。

（三）、严格执行“两票”制度，管理人员加强对现场工作人员行为规范的监督检查，强化两票执行的检查和考核，及时纠正违反两票制度的现象并进行整改，杜绝误操作等人为责任事故。

运行人员在“两票”实施过程中存在以下问题：一是运行人员对安全规程的学习，理解不深不透，没有真正掌握岗位规程，因而不能结合实际运用，存在安全措施执行不完善现象。二是部分运行人员安全思想淡薄，图省事，存在侥幸心理，缺乏自我保护意识，两票实施存在流于形式的问题。三是基层管理人员尤其是班长、值长对“两票”的重视程度不够，个别班组存在无票作业现象。针对以上不足，部门管理人员深入现场多引导、多指导，发现问题及时纠正，对共性问题及时通报考核，起到较好的效果，使运行人员养成自觉、严肃执行“两票”制度的习惯，并正确树立安全生产责任意识。

（四）、开展典型事故案例学习，提高运行人员的认知水平，拓宽运行人员视野，结合我厂实际制定反事故措施并进行落实，组织运行人员进行反事故演习，着力提升运行人员事故处理能力。

为吸取20xx年上半年#1锅炉爆管及#2炉e给煤机皮带烧损事故运行值班人员处理不当造成设备事故扩大的教训，提高运行人员事故处理能力，发电运行队从4月份起组织全员开展了典型事故案例学习活动，结合我厂实际制定反事故措施如：组织学习南京金陵电厂两起电气误操作导致人身伤害事故案例，

为了防止电气误操作事故的发生，认真吸取各类事故教训，做到举一反三，防患于未然，并参照新版电力安全工作规程（发电厂和变电站电气部分），修订完善了《防止电气误操作技术措施》，对“高低压设备停送电操作卡”操作内容进行了细化补充，对操作任务进行重新调整分类，下发各班组进行实施；组织学习华能德州电厂#5汽轮机进水造成中压转子动叶片损伤事故，结合我厂汽轮机系统实际情况，制订防止水冲击的反事故技术措施。全年共学习火电厂各类生产事故案例120多个，进行事故案例考试8次，根据设备异常状态编制事故预想95项，组织各值开展锅炉爆管、单循环泵运行、线路开关跳闸造成全厂失电、#1机组机械超速保护失灵反事故演练各1次，消防演练1次，进行其他反事故演习（桌面演习）50余次，经过8个多月的努力，运行人员安全生产意识及事故处理能力的到了显著提高□20xx年下半年消灭了机组非计停，全年两台机组非计停次数（3次）比去年下降了40%，机组运行周期和非计停次数达到了国内同类型机组较好水平。

（五）、根据季节特点，积极开展安全专项检查。

20xx年发电运行队根据季节特点组织开展春季安全大检查、雨季四防、秋季安全大检查及冬季五防、安全月、重大节日等安全专项检查活动12次，共排查并上报各类隐患、缺陷220余项（锅炉124项、汽机58项、公用系统18项、化学20项），全部监督落实整改，为机组安全运行提供了可靠保障。

20xx年电厂累计发电137015.418万kwh□上网电量121697.7955万kwh□综合厂用电率9.35%，发电标煤耗338□79g/kwh□比计划值降低3□21g/kwh□消耗燃料83.0435万吨，其中低发热量燃料35.4413万吨（洗混17.1967万吨，煤泥14.0934万吨，洗研4.1511万吨），占总燃料量的42.68%；向矿直供电1972.1278万kwh□供汽10.3989万吨。

三、运行管理：严格落实各项规章制度，坚持“勤指导、勤监督、严考核”的方针，不断提高机组经济运行水平，全面提升运行人员对运行生产工作的驾控能力，对设备缺陷及隐患做到超前预控、超前发现、超前处理，推进运行管理工作制度化、规范化和标准化建设，实现机组长周期连续安全、稳定、经济运行。

（一）、运行制度管理：部门做到各项管理工作有计划、有布置、有落实、有检查、有考核、有反馈，使部门管理工作逐渐标准化、制度化，精细化。