

最新小学副校长述职报告(模板5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

小学副校长述职报告篇一

尊敬的各位领导，各位教职员工：

大家好！

20xx年，学校党总支始终把加强全校师生的思想政治工作放在首位，把加强党总支成员的思想政治建设放在首位。要求领导班子成员牢固树立“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”的执政观念；树立学校发展靠教师，学校的兴旺靠学生的人本观念；树立一切为了学校，一切为了教师，一切为了学生的服务观念。要求全体教职工要有“捧着一颗心来，不带半根草去”、“爱满天下”的博大胸怀，要有“敬业、乐业、专业、勤业”的奉献精神，要有“热爱学生、关心学生、理解学生、尊重学生、引导学生”的教学理念。要求全校师生规范行为，共同做到：

“十个学会”：学会生存、学会做人、学会负责、学会关心、学会学习、学会思考、学会健体、学会审美、学会交往、学会管理。

“四个特别”：特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献。

“三个改变”：不能改变过去就改变现在、不能改变环境就改变自己、不能改变事实就改变态度。

“三个规范化”：日常行为规范化、穿着打扮大众化，言行举止文明化。

以上行为规范，在学生处、团委会的具体安排下，通过教工例会、主题班会、演讲比赛、征文活动等形式，使之深入到每一位师生的心中，真正化作全校师生的自觉行动。

执政能力建设，这是一个对于作为各级主体的基层党组织都具有重大指导意义的历史性课题。党的执政能力首先要通过党的执政主体，即党的各级组织和领导个人的能力体现出来。我校在加强执政能力建设方面主要从以下三点做起：努力提高领导学校发展的能力，加强党的执政能力建设，首先要认清执政能力的内涵。提高党的执政能力，首先是提高党领导发展的能力，增强党的创造力、凝聚力、战斗力和影响力。我校党总支一班人，牢记自己的使命和责任，理直气壮、坚定自觉地围绕学校的中心工作和持续发展的目标开展工作。“稳定初中，确保职高龙头地位，在校生人数年稳定在6000人以上”。这就是我们的发展目标。我们认为这一发展目标是科学可行的。科学的发展观引领行政意识。科学的发展观的第一要义是发展。必须坚持发展不动摇，任何时候，任何情况下都必须把发展放在第一位。

小学副校长述职报告篇二

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮忙下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了必须的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良

好的习惯正在逐步构成。这些成绩是来之不易的，那里包含着领导的支持、帮忙；包含着教师们的智慧、心血和汗水。以下是我的述职报告。

一年来，自我通过自学和组织安排，学习了公共管理、领导科学、现代科技；通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自我的政治鉴别潜力、创新思维潜力、依法行政潜力、组织协调潜力和拒腐防变潜力。总之，对政治理论的学习，使自我在思想认识和业务管理潜力方面取得了巨大的收获。

抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我用心组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一齐，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际状况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步构成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

作为一名学校的副校长，务必做好校长的助手，当好配角。我十分重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意

识，做事敢负职责，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自我的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

小学副校长述职报告篇三

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

局党委任命我为章丘市道通实验校园副校长已经整整一年了，首先感谢各级领导和校园广大教职工在工作上给予的指导和帮忙。一年来，我紧紧围绕局党委“一一二三”工作思路，在校园党支部的正确领导下，团结带领有关人员，认认真真，扎扎实实地开展工作，较好地完成了本年度所承担的各项任务，现汇报如下：

一年来，我认真学习了十八大、二中和三中全会精神，及时学习了局党委的一系列会议精神和重要部署。透过学习，提高了我的政治理论水平，提升了我的业务执行潜力。

作为分管后勤和安全工作的副校长，我时刻感觉战战兢兢、如履薄冰，时刻绷紧安全之弦，时刻想着为全校师生服好务、为全校的健康持续发展保驾护航。

(一)后勤工作方面，以“无要求服务”为工作标准，用心高效地服务教学一线。

1、完成了运动场的改造工程、升旗台新建工程、心理咨询室建设工程和广场音响设备安装工程，成功改造了中水系统。

2、完成了绿化工程的移交，探索实施校园的绿化美化工作校内管理模式。

- 3、完成了春季和秋季的教育用品采购工作，及时为师生带来了所需的各项物品。
- 4、完成了校园的各项维修工作，保证了教育教学的顺利开展。
- 5、完成了本校的山东省办学条件标准化建设和国家义务教育均衡发展评估验收工作。
- 6、完成了校园的财务建账工作，完善了会计室各项财务制度，规范了校园的固定资产管理，保证了校园资金和物品的廉洁高效运行。
- 7、规范了餐厅的财务管理，及时安装了灭蚊蝇和防鼠设备，为全校师生带来了安全营养的午餐。
- 8、完成了校园的创卫现场和档案整理工作。
- 9、用心办理建校工程手续。

(二)安全工作方面，以建立“章丘市安全标准化管理示范校园”为总抓手，坚持“安全工作防胜于治”这一理念，狠抓“安全教育和排查整改”这两项举措，确保校园“师生身心、校舍财产和周边环境”这三方面的安全。

- 1、狠抓安全教育，充分利用安全教育课、班队会和升旗仪式等群众活动，对学生进行安全知识教育，全面提高师生的安全意识，减少了安全隐患。
- 2、狠抓安全制度的落实，进一步完善了各项安全工作制度和应急预案，安装了防踩踏警示牌和应急疏散示意图，明确了应急疏散、消防栓管理和安全导护职责人，定期检查各类安全标准化管理记录，层层签订了各类安全职责书，组织了应急疏散演练，坚持安全预警提醒制度，依托校园信息平台 and qq 工作群及时发布安全隐患、恶劣天气预报和安全教育知

识，督促提醒警示全体教职工做好安全工作。

3、狠抓安全隐患的排查和整改，坚持每月一次和节假日前后进行安全检查，并对安全隐患进行立即整改，安装了传达室的反光凸镜和照明灯，延长了校园门口的减速带并划出接送学生车辆专用车位，召开了多次班主任安全工作专题会议和接送学生车辆人员座谈会，了解学生在车内的表现，及时反馈给班主任，加强对学生的教育，针对h7n9禽流感和水痘等传染病，执行了严格的晨午检制度，要求食堂停止采购与家禽有关的食品，严把物品采购验货关，购置了先进的消毒设备，切实做好消毒工作。

4、完成了两次学生健康体检工作，组建了规范的学生健康档案。

5、完成了章丘市a级平安企事业单位建立工作。

6、配合市局在我校成功召开了安全工作现场会。

作为分管校园后勤工作的校级干部，涉及的人、财、物相当多，个性是在工程和大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。因此，在思想上，我高度重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”。在工作中，严格按照政府采购制度进行物品采购，为了替校园尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，把自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。在生活中，我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，摆正了自己的主角，体现了共产党人的本色。

古人云：“以正德临民，犹树表望影，不令而行。”我始终牢记为人的道德规范，按照道德模范的标准要求自己的道德修养，让美德在自己的身上生根发芽，用自己的言行去践行为政道德和家庭美德，做一个情趣高雅、品德高尚的人。

(一)工作潜力有待进一步提高，要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

(二)工作艺术水平有待进一步提高，要更加合理地安排工作，为老师们营造幸福的工作环境。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，今后，我将凭着对校园的热爱、对事业的忠诚和对师生的负责，尽心尽力，用心作为，扎实做好校园后勤保障工作，为全校师生平安和校园的稳步发展而不懈努力奋斗。

小学副校长述职报告篇四

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任新城子乡中心小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在

《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班班上交流。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育

为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：3月精神文明月；清明文明祭祀活动；“慈善一元捐”活动；为汶川地震捐款活动；纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动；市文明学生评选活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还

需进一步增强。

1、以上进的精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

小学副校长述职报告篇五

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

我在过去的一年里继续担任了xx行知学校的副校长。在任期内履行了本职工作，围绕学校的教学和管理工作的。在市局和一把手的领导下，团结带领全校干部职工深入贯彻落实科学发展观，认真学习贯彻十九大和省党代会精神。以开拓进取、求真务实、恪尽职守、廉洁自律、依法办事为自己的工作指南，不断开创工作新局面。现将我在本届任期内学习、思想、

工作作风、廉洁自律、存在的不足和缺点等方面的情况做如下报告：

我做为副职一是要定位准确，做好正职的助手，与同事携手，做教师困难时的帮手。不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二是要努力去做管理的专家，有自己的认识与主见，不人云亦云，处事循规蹈矩。

我认为做副职还要从三个方面去做到位：

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出中肯看法，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，不推诿、不扯皮、果断指挥，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实班子的决策。坚定行政后勤工作的服务意识，不断地提高了服务质量。扎实地开展各项工作，做到标准不降低，行为不走样，高质量地完成“规定动作”。

三是补台到位。从对工作、对学校负责的角度发挥好补台作用。帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。发现突发问题并努力把问题解决在萌芽状态，主动做好补救工作。

作为分管行政工作的副校长，主抓后勤财务，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。但我从未在校长面前讨价还价，从未在教职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航，把一个党员干部应有的廉政风尚体现在日常的工作中。

一年来，协同学校领导重视了以下方面的工作。

1. 按照校长办公会的决定，积极参入新校建设，做好顾问，做好服务，做好咨询。做到了不管休息日不管早晚，只要建设单位需要，我会立即赶往现场。从不吃人家一顿饭，尽心尽力提供力所能及的帮助，为新校的早日落成不遗余力。

2、增强食品安全意识，努力创建“四心食堂”。

按照市教育局建设平安校园的精神，确定食品安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校食品安全工作关系到广大师生员工的根本利益，时刻牢记，永不放松。我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我都努力监督把关，确保了师生的生活安全。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它为了使我校食品安全工作规范化、制度化。学校成立了《食品安全管理工作领导小组》，制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。

为真正做到“学校尽心、学生舒心、家长安心、政府放心”。坚持了伙食监督委员会每周一次例会，各班的生活委员和教师代表对食堂的20多项指标逐一打分，进行评价。食堂负责人要对整改问题向大家逐一汇报说明，对发现的问题采取有效措施，及时解决。每月进行一次价格比对，比对校园超市的商品价格是否与周围的中百便利店价格持平，比对伙房的饭菜价格是否与其它市区学校持平，努力将食品价格控制在合理的范围内，既保护广大师生的利益又能让各经营部门健康发展，此点深受广大教师和学生家长的欢迎。在历次的教育局组织的电话随访中，我校的后勤工作较其他学校都名列前茅，我想主要是我们把最难搞好的伙食工作搞得比较好了。

3、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各教室用品及时

到位。改善了办学条件，提高了办学效益。对闲置的物资及时收拾归口存放，发现损坏的物品及时安排有关人员维修。同时规范物资管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用的物资经常清理，归类、整齐摆放，并落实好了防潮、防尘、防腐措施。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。

一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未违规向学生收取任何费用，校服、学生军训、生活就餐、学习资料等都是按照上级主管部门的规定进行的。另一方面，学校各项开支严格按制度执行，重大开支由校长办公会商量决定。在加强制度管理的同时，能做到“宽严有致保证重点”。在教职员工和学校间建立起了财务运行的信任桥梁。

4、作风情况。

我作为一名领导干部，知道自己肩负的责任，在工作生活各方面，做到了四个坚持，一是坚持x作风；二是坚持深入基层、贴近实际的作风。一年来，无论是教学工作还是管理工作，都能坚持亲自参与，掌握基本情况，以利于更好地开展工作；三是坚持艰苦奋斗工作作风；四是坚持开展批评与自我批评的作风。开展批评与自我批评是我党的优良传统和作风，带头开展批评与自我批评，对于自己做得不足方面，认真总结和改正，勇于纠正和改正错误。对于其他同志的不足之处，及时给予正面引导帮助和批评教育相结合，督促其改正，不搞好人主义，本着对工作对同志负责的态度，认真履行了自己的职责。

5、廉洁自律情况。

党风廉政建设工作是否搞好，关系到党的形象，关系到人心

向背，关系到党和国家的前途和命运，我作为一名党员领导干部，更应该具备应有的政治责任感和使命感，自觉接受党的纪律约束，为群众做出表率。

一年来，我始终自觉遵守执行党的八项规定，在思想和行动上与党中央保持高度一致，做到令行禁止；始终牢记并遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，一贯保持和发扬党的民主集中制原则，在工作上公道正派，办事讲原则，自己带头并教育和引导全体中层干部依法行使手中的权力，廉洁自律，保持了共产党员的本色。我始终牢记两个务必的谆谆教诲，忠诚实践“三个代表”重要思想，大力弘扬求真务实精神，大兴调查研究之风，在思想和行动上努力做到了清正廉洁、克己奉公、弘扬正气。加强了自身建设，认真学习了《党章》、《党内监督条例》、《纪律处分条例》等政策、纪律和制度，在工作中规范工作行为，严格要求全体干部杜绝吃、拿、卡、要和门难进、脸难看、事难办的不正之风。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，从学校大局来思考问题，寻求的解决办法。工作之余，也学习一些教育管理和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2. 按时完成了xx市委组织部举办的干部在线学习的各项内容，并通过了学分考试。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持党员先进性的具体标准，进一步解放了思想，更新了观念，深化了教育改革的理论基础，为全面提高后勤

管理水平，把我校办成教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的学校奠定了基础。

3、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然上级信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

回顾我一年以来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了一定的成效，但也清醒地认识到自己的不足之处：

一是不能正确处理工作和学习和关系，理论学习和深度和广度也不够。

二是理论学习和实际工作脱节，运用理论指导实践解决问题还够。

三是工作开拓创新的力度不够。总认为工作慢慢来，不能操之过急。

在今后的工作中，我将进一步解放思想，开拓创新，以更扎实的工作，更良好的形象，更显著的业绩，为学校的发展做出新的更大的贡献。同时要扬长避短，克服不足、认真学习、发奋工作、本着身体力行，把党组安排的工作做得更好。