

# 最新企业成本管理论文(实用5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 企业成本管理论文篇一

企业的成本管理能够给企业带来巨大的经济利益，是保证企业能够稳定发展的一种管理模式。特别是对于矿山企业来说，成本管理是一项非常重要的工作。但是目前很多矿山企业还是使用传统的管理模式，对成本管理的观念相对落后，管理风险陈旧，对企业的经济管理成本较高等等方面的问题，导致矿山企业在这个快速发展的经济市场环境下，变得难以有效的发展。要想改变这种模式就要加强对对成本管理的控制。本文就对目前矿山企业成本管理存在的问题进行分析，并针对每一个问题提出相应的管理办法。

在目前我国的经济市场来看，提高企业的经济效益，降低产品成本是非常有效的手段。在经济危机之后，我国很多矿山企业认识到成本管理的重要性。对企业的活动的成本进行合理的控制，能够有效的降低企业在活动中不必要的资源浪费。成本控制的实施能够保证企业完成预定目标的重要手段，在金属矿山的开发中也不例外，成本管理是矿山企业管理活动中永恒的主题，成本控制的内容广泛，成本控制的直接结果降低成本，增加利润，从而提升全面的管理水平，增强核心的竞争力。企业的盈利状况直接关系到企业未来的发展，这不仅仅关系到我国矿山企业本身，还对国家造成一定的影响。因此，矿山企业的成本管理问题需要社会和企业共同来完成。

### 1. 对成本管理重视不足、水平较低

目前我国矿山企业中普遍存在成本管理观念不足的现象，对成本管理的概念以及意义有明显的盲区，很多的企业仍旧按照传统的企业管理的范围进行实施，而忽略了其在企业相关领域成本上的管理，看待成本管理的目光不够长远，而降低成本的手段也只能是节约成本消耗，剪裁员工等方面进行考虑，给公司的长期发展造成了很大的弊端。很多企业在对成本管理的概念上有很大的误区，认为成本管理是企业的高层和企业的财务部门所考虑的事情，导致企业内部分化严重，管理成本的不懂技术，懂技术的对财务又不了解，极大的降低了在生产过程中成本管理的作用，员工感受不到市场的压力，使得企业的成本管理也无法取得相应的效果。

## 2. 成本管理动力机制不完善

只有保证企业的成本管理与总战略目标保持一致，这样一方面企业能快速找到成本管理方向，同时能提高成本管理的速率。但是目前很多矿山企业没有意识到这点的重要性，企业在进行战略总目标制定时不能全面考虑、分析，导致成本管理与目标战略脱离；而在对总目标分解时往往不能合理分解，成本管理不能为目标、战略提供动力。虽然很多矿山企业内部都有相关的成本管理制度，但是对成本管理考核和鼓励机制的建设还不到位，没有这一制度，就无法增加工作人员的积极性。在进行成本控制时，基本上只注重相关的财务、供应和调节等部门的工作，没有部门的合作意识，没有产生上下联动制度和系统化的管理意识。在这种情况下，对于企业的成本控制非常不利。

## 3. 现行成本管理模式的完全适用

目前很多矿山企业的成本管理的方法相对陈旧，因为当前世界生产发展的趋势是多元化的生产模式，数量少但是品种多，因为消费者的需求并不是一成不变的，只有品种较多的商品才能满足消费者的选购需求，或者直接根据消费者的需求进行定制商品也是现在消费的一种主流手段。在这种情况下，

传统的成本管理方法就已经不适合现在的成本计算了。

#### 4. 环境成本方面仍处于空白

因为缺少有效的环境成本管理机制，让企业的管理人员在实行项目投资的决定时不仅不能预计环境成本的数据，又缺少合适的成本评估手段，导致项目的决定出现错误。另外，在对企业日常的运行管理工作中，因为不能合理的使用环境成本，让企业的每个产品的成本出现偏差，在生产的过程中环境成本在后方管理的现状，进而企业的环境成本不断增加，这些原因都会很大程度上减少企业的市场竞争能力。

##### 1. 提高成本控制的意识

由于成本管理不断得到企业的重视，企业的管理人员要意识到成本不仅仅知识财务部门的任务，也要结合整个企业各个部门系统的进行。矿山企业使用的技术、设备和方案都会直接对企业的成本有直接的影响。所以，在进行成本管理时要同时关注技术和经济，把技术方面的可操作性，和经济效益的是否符合作为评判标准。掌握好矿山开发工作进行前的环节，从实际上进行成本的管理。成本管理是一个需要全方位，系统化的工作。这就不止需要企业的管理人员，财务工作人员参与，还需要全体工作人员共同完成。成本管理利用对人力、物力、财力的监督管理进行全方位的控制与计划，需要各个部门的团结合作，沟通交流。同时也要不断对工作人员进行教育培训，提高工作人员的专业素质水平、成本控制意识和责任感。企业也可以通过签订合同，让工作人员和公司的经济效益紧密联系，增强归属感，进一步确保各个部门工作之间的分配清晰，相互管理，相关监督。

##### 2. 培养相关管理人才

矿山企业的员工在生产过程中起着重要的作用，也是为企业降低成本的主力军。换句话说，企业的员工素质越高，技能

越强，则企业的发展就会快很多，因此，加强企业的人才管理也是降低企业成本的一种方式。传统模式中为了降低成本裁员这是一种很不利于企业发展方式，在一定程度上对企业所有的员工造成了一定的心里负担，会影响到工作的情绪和工作的质量。然而，与员工建立长期的合同，经常对员工进行培训和组织活动，提高员工的工作兴趣和工作能力，从长远的角度来看也是一种较为有效的降低成本的模式。

### 3. 改善企业成本管理动力机制

全方位的进行成本管理就要结合企业的实际情况，制定符合实际的战略目标。对于目标成本进行分析，对于需要消耗的资源进行预估，确定成本。其次，还要升值和非升值的工作，如果不是升值工作，可以进行取消，这也是控制成本的方法之一。最后，应该把实际所需的成本和标准工作成本进行比较，找出存在的差别，分析是否出现浪费情况，制定改进计划。如果发生成本浪费的情况要对相关的责任人进行业绩报告，对成本的管理情况进行嘉奖和惩罚，提高管理人员的控制意识。

### 4. 采取措施降低资金成本

第一，在采购方面，必须要加强管理。关于原材料的购买，尤其是主要的配套设施和大型的材料，要严格进行控制。结合实际的生产需要，合理的准备，提高设备的使用率，降低储备的资金就是提高收益的体现。第二，在投入方面，要用“集约经营”的新思维来改变传统的“生产需要大量投入”的观念。其次，我国矿山企业还要改变传统的成本控制方式，使用计算机技术来实现现代化管理，降低运营成本。开发计算机成本控制软件，用高效、实时、全方位的信息技术完成对成本的计算和控制。

### 5. 加强环境成本的控制

企业要了解环境成本是在会计工作中的成本范围的判定、统计分配和会计披露方式。明确知道环境成本的基本理论概念以及实践方式。加强对于环境成本的控制，对企业财务管理人员在环境成本的会计披露独立审计中涉及的审计范围、风险判断、审计过程和方法提出明确的规范。运用环境成本管理的相关方法在项目投资分析和日常经营管理过程中的应用和建议。

## 6. 采用科学的成本管理方式

科学的成本管理方式有很多，比如作业成本法是一种真正具有创新意义的成本计算方法，是通过现代高新科学技术的制造环境变化来的，能够充分满足生产的需求。在企业的生产过程，以及相关的消耗，部门之间直接或者间接的物资供应等等方面都进行了详细的同步计算，大大提高了成本信息的真实性和准确性。矿山企业应该多使用这种新型的成本管理方式，让管理更加科学有效。

在经过了经济危机的考验之后，我国矿山企业，需要有高度的风险意识，提高对于企业综合实力的重视，特别是在成本管理过程中的改革，是企业发展中的重点。为了能够在竞争的激流中扎下深根，矿山企业要明确成本管理的重要意义。现阶段以信息全球化计算机技术为中心能够推动矿山企业的成本管理发展，本文通过说明目前企业成本管理中的不足，并提供了相应对策。成本管理是需要长期的，稳定的，不能只遵循当下的发展规模，而影响了企业的大局观。提高矿山企业成本管理水乎，能够有效的促进我国经济的发展。

## 企业成本管理论文篇二

### （一）没有树立正确的成本管理意识

我国很多企业还没有树立成本效益观念，一些企业管理者认为利用成本考核指标进行管理虽然能够降低成本，但是过于

追求产品成本额的降低不利于企业效益的提高。同时，很多企业虽然进行了成本管理，但是成本管理并没有切实贯穿于从产品设计到产品产出直至售后服务全过程，只是应用于某个环节中，这样就很难达到成本管理理想效果。此外，很多企业管理者并没有加大对战略成本管理控制的宣传力度，各个部门对成本管理内容并不了解，这样会使得战略成本管理工作开展难度加大。

## （二）没有建立健全企业战略成本管理体系

机械制造企业在产品生产过程中具有工序繁多、流程繁杂的特点，在进行成本管理过程中必须实现各道工序实际成本数据的控制才能真正推动成本管理工作的开展。目前，我国有相当一部分机械制造企业成本控制还停留在成本核算的基础上，没有建立健全自身成本管理体系，生产管理手段也较为落后，没有实现利用现代化信息技术进行产品设计和制图，更没有相应的系统软件来记录企业产品生产过程中各环节的费用情况。这样就难以科学合理地对分析产品生产实际成本与标准成本的差异及原因，使得企业实施战略成本管理难度增大。虽然有一些机械制造企业建立了战略成本管理系统，但多数起到的是辅助作用。以企业存货盘点为例，成本管理对存货现存量提出了要求——一日清月结，但企业在进行实际成本管理时多数采用月末盘点的方式进行盘点，这样一来系统每日刷新的物流和资金流就无法进行控制管理，存货资金占用较高，就造成企业资金浪费。此外，由于企业战略成本管理体系的缺失还会使得一些员工对信息化管理技术接受较慢，经常会出现成本管理与业务开展之间的矛盾，不利于企业管理水平的提高。

## （三）各个部门缺乏足够的沟通交流

财务部门是企业内部战略成本管理实施的主体，而财务部门与各个部门沟通较少，并不了解企业生产经营过程中的一些细节问题，只是定期或不定期向上级管理层递交成本管理信

息数据。这样一来就会出现企业战略成本管理孤立化，一些实质性问题得不到解决，成本管理形式大于实质，会对企业未来发展造成一定影响。

### （一）树立正确的战略成本管理意识

我国机械制造企业应当在传统成本管理方式方法的基础上结合企业经营管理实际情况，树立正确的成本效益观念，将成本节约与企业发展充分结合，兼顾成本、产品质量、市场等各方面因素，为企业赢得市场竞争优势。对此，企业管理层应当加大对战略成本管理的宣传力度，可以定期组织一些成本管理活动和培训，为企业战略成本管理工作的实施营造一个良好的大环境。同时，企业不应当将成本管理局限在产品生产上，而是应当树立全面预算管理的意识，充分结合产品设计、原材料采购、销路等环节对生产成本、管理费用、销售费用等进行预算并向管理层上报预算情况，之后将企业成本逐级分解到每个成本单位。这样做不仅能够提高资金使用效率，而且还能够进一步推进成本管理工作的顺利实施。

### （二）进一步完善企业成本管理体系

首先，企业应当对原来成本项目和成本要素形成的成本信息进行整合，使信息与相应的经济活动相对应，将企业在生产经营管理过程中的各种产品已耗、未耗或预计将要消耗的资源进行全面、准确地反映；其次，企业还应当根据自身成本核算对象选择合适的方法，结合产品特点利用品种法、分批法、分步法对产品进行核算管理，确定合理的成本转移价格。

### （三）加强各个部门之间的沟通交流

首先，企业可以通过建立并推广成本管理信息化erp系统，连通企业采购、生产、物流、销售、售后等环节，进一步实现各环节信息资源共享；其次企业管理层还可以给予财务部门一定的权力，让财务部门参与到企业决策中来，加强企业内

部审计工作，及时了解各个部门的资金使用情况以及运营过程中的细节问题，避免一些不必要损失的出现。最后，企业可以通过组织沟通交流活动的形式，更好地发挥员工的主动性，增强企业凝聚力，推动机械制造企业战略成本管理工作的顺利开展。

## 企业成本管理论文篇三

### 1.1成本核算方法落后

目前，我国企业数量众多，在国民经济的发展中都起着重要的作用。由于我国经济发展迅速，很多制度的建立健全跟不上经济发展的速度，各项制度还相对落后。长期以来，我国现代企业的规模得不到进一步的扩大，企业内部的各项管理也不够健全，企业中大多采用均摊法进行成本核算，这种方法大致是将企业总成本加上管理费用除以产品数量得到单位成本。由于这种方法核算出的结果并不能与现代企业的管理实际情况相符，导致企业无法准确得知产品的成本组成。例如，企业生产产品的同时也会出售半成品、原材料、废品和残次品并以此获利，但是实际的会计成本中并未将这项收益加入销售利润中，反而将这些销售环节中产生的各种费用加入成本中，大大提高了产品的成本价格，不利于企业的长期健康发展。

### 1.2成本管理制度落后

当下，我国大多企业成本核算都是针对单个产品进行核算，但是却没有将不同的产品整合起来形成整体性的核算，不能在整个生产过程中形成一个系统的成本核算方法，这种个体化、单一式的成本核算并不能达到最后的成本控制效果，导致企业生产经营过程中的各项成本无法形成一个整体的联系。现代企业生产产品都是批量化的，成本核算只从单个产品来核算成本，不能准确核算出批量产品成本，无法准确控制企业成本。在这种情况下，就有可能造成成本管理脱节，对成

本管理控制的精准度带来严重的影响，如果要进行反复的核算就会造成资源浪费，对于企业的持续发展显然是不利的。

### 1.3 企业成本管理观念存在误差和局限

部分企业的高层管理者认为，成本管理只是少数核心人员和财务人员的工作，其他部门和人员不应参与成本定价和费用管理。但企业中往往存在的现状是，相关领导和财务人员不懂产品技术、生产流程，在进行成本核算时靠单纯的经济学手段进行定价，与生产实际脱节，使得核算不准确。再者，管理层认为，降低成本可以给企业带来更多的利润，但是却忽略了如果过分地降低成本势必会影响到企业的产品质量，这就需要企业在成本控制中把握一个“平衡度”，让成本和质量可以达到平衡；同时，提升生产技术水平。如果将产品、技术、质量、成本控制统一联系起来，能够让成本控制更加客观，这就能使企业的成本管理更加科学合理，使得企业获得更高利润。

### 2.1 企业应灵活应用多种企业成本计算的方法适应市场竞争的发展

在实际的生产生活中，应根据自身需求，建立符合自身发展的成本计算方法。例如：品种法，该方法主要用于大批量生产的企业，一般以产品的品种为计算对象，设置产品明细账目，一般以月为周期定期进行核算；分批法，该方法主要用于小批量生产企业，以产品的批次或订单为对象，设置明细账目，多数按照每一批次完工时的生产费用计算该期成本，一般以月为周期进行核算；分步法，该法主要用于多步骤生产企业，以产品和生产的各个步骤为计算对象，设置账目，一般以月为周期定期进行核算。

### 2.2 改善会计成本管理体系

成本管理贯穿于企业生产经营的全过程中，因此，建立一个

连续循环的成本管理体制，将会计成本事前管理、事中管理以及事后管理有机地融合起来，该项措施的切实落实尤为重要。现如今，企业成本的降低不仅仅要通过降低生产成本来实现，还应在节约行政开支上下功夫。企业可以实行奖惩制度，奖励成本控制好的部门，惩罚控制不好的部门。

## 2.3树立正确的成本管理意识

企业成本核算工作应该是企业所有部门、所有成员共同参与的事情，绝不应该是少数管理人员和财务人员的事情。准确核算产品的成本需要采购部门、生产车间、技术部门和管理部门统一协调，相互配合。只有在各个环节充分利用一切可利用的资源才能从实质上降低产品成本，促进企业的发展。

当今时代，企业要想长期可持续发展就必须做好成本管理，企业领导层要清醒认识到会计成本管理在企业成本管理中的重要地位，并采取合适的会计成本管理方法，加强管理。现代企业会计成本管理的关键在成本与利益对比中寻求利润的最大化，任何企业的发展都需要不断获得利润或者不断增加利润，然而要想获得不断增长的利润就需要建立健全会计成本管理制度，准确核算产品的成本，通过有效的方法降低成本，增强企业的竞争优势，帮助企业获得更大的市场份额，在经济大潮中更好地生存和发展，为国家的经济发展贡献更多的力量。

## 企业成本管理论文篇四

随着企业竞争的激烈性和全球经济的衰退，为了获得更大的企业利润，企业务必要加强经济核算，努力控制成本，以低成本、短工期、符合设计要求的质量，达到提高效益的目的。本文分析了我国现阶段施工企业成本管理现状，探讨适合于施工企业施工成本控制的方法。

施工；企业；成本；管理；现状；对策。

目前我国基础建设投资步伐较前几年已经放缓,施工企业的竞争更趋于白热化,使得工程项目利润空间受到挤压,造成了目前施工企业非常艰难的现状。要想改变这种局面,就必须扩大利润空间,在施工合同金额已经确定,找建设单位变更索赔也非常困难的情况下,降低工程成本尤其显得重要,就必须完善成本管理。

施工企业成本管理人员的观念淡薄,落实情况较差。很多施工企业还停留在按部就班的完成产值的观念中,并没有把全过程、全方位、全要素、全员参与控制成本支出提到日程上来,忽视了产值增大,利润减少的情况;有些施工企业已针对成本管理制定了相关的方法和措施,但在具体实施过程中却因为机制、分工等种种问题得不到真正落实。这种只安排工作而不考核其工作效果,或者只奖不罚、奖罚不到位的做法,不仅会严重挫伤有关人员的积极性,而且会给今后的成本管理工作带来不可估量的损失。

2、成本管理水平较低,对生产成本控制不严,浪费现象严重。有些项目施工队伍选择不当、工作效率低等造成人工费的浪费严重;有些项目不严格执行领料用料制度、有的材料失窃时有发生,造成材料费浪费严重;有些项目机械设备闲置等造成的机械使用费浪费严重;监督机制也不健全,出了问题往往找不到责任人。

3、忽视工期对成本的影响。比如工期延长造成设备租赁费等费用的增加,为了抢工期额外发生很多质量上的事故而造成成本增加。

4、非生产性支出管理不严,铺张浪费严重。企业存在超规格购置小车,对小车管理不严的现象,对业务招待费、差旅费等重要费用也没有控制标准。

提高全员施工成本管理意识。企业要全员全过程参与到成本管理中来,成本核算制是项目成本管理的依据和基础,由公司

对各项目成本核算员实行统一委派, 集中管理, 定期或不定期学习、交流、考核并竞争上岗, 建立健康有序的施工成本管理与核算工作网络程序。

2、要合理地制订资金使用计划, 使成本控制与进度控制相协调, 严格按照工程技术规范和安全操作规程办事, 减少和消灭质量和安全事故的发生, 把各种损失减少到最低限度。在进度管理的同时更要加强施工质量管理, 控制返工率, 在施工过程中要严把质量关, 使质量管理工作贯穿于项目的全过程中, 做到工程一次成型、一次合格, 杜绝返工现象的发生, 避免因不必要的人、材、物等大量的投入而加大工程成本。

3、合理安排施工任务, 确保按期完成施工任务。凡是按时间计算的成本费用, 在加快施工进度、缩短施工周期的情况下, 都会有明显的节约。因此, 加快施工进度也是降低项目成本的有效途径之一。为了加快施工进度, 也会增加一定的成本支出, 如在组织两班制施工的时候, 需要增加模板的使用费、夜间施工的照明费和工效损失等费用。因此, 在签订合同时, 应根据业主要求和赶工情况, 将赶工费列入施工图预算。

4、加强人工费控制和材料成本控制。(1)人工费一般占工程全部费用的10%左右, 所占比例较大, 所以要严格控制人工费, 加强定额用工管理。主要是施工队伍要选择实力较强, 遵守信誉的队伍;改善劳动组织、合理使用劳动力, 提高工作效率;执行劳动定额, 实行合理的工资和奖励制度;对施工队伍加强技术教育和培训工作;压缩非生产用工和辅助用工, 严格控制非生产人员比例。(2)材料成本是整个项目成本的重要环节, 材料费一般占工程全部费用的60%左右, 不仅比重大, 而且有潜力可挖, 材料成本控制的好坏将直接影响工程成本和经济效益。主要要做好材料用量和材料价格控制两方面的工作来严格控制材料费。在材料用量方面:材料部门坚持按定额实行限额领料制度, 根据本月消耗数, 联系本月实际完成的工程量, 分析材料消耗水平和节超原因, 会同项目经理制订相应的措施, 分别落实给有关人员和生产班组;根据尚可使用数, 联系项目施工

的形象进度,从总量上控制今后的材料消耗,而且要保证有所节约;尽量避免和减少二次搬运等。在材料价格方面:在保质保量前提下,要货比三家,择优购料;降低运输成本;减少资金占用;降低存货成本。

5、加强机械费的控制。根据工程的需要,正确选配和合理利用机械设备,做好机械设备的保养修理工作,避免不正当使用造成机械设备的闲置,从而加快施工进度、降低机械使用费;同时,还可以考虑通过设备租赁等方式来降低机械使用费。

6、优化设计方案,节约生产成本。在编制施工组织设计或方案时,应该选择技术上可行、经济上合理的施工方案,优化施工组织设计,达到施工组织设计与经济效益相统一。同时根据施工现场的实际情况,科学规划施工现场的布置,为减少浪费,节约开支创造条件。

7、严控临时设施费及其它非生产性费用,避免造成铺张浪费。工程项目的临建设施应秉承经济适用的原则布置,最好是使用可以周转的成品或者半成品。对业务招待费等重点费用要核定标准,总额控制。

8、竣工验收阶段的成本控制。竣工验收阶段的成本控制工作,主要包含对工程验收过程中发生的费用和保修费用的控制。项目完工后,要及时进行总结,并与调整的目标计划成本进行对比,找出差异并分析原因。在对项目进行全面总结评价的同时,施工企业根据工程项目成本控制过程的实际情况,注意总结成本节约的经验,吸取成本超支的教训,改进和完善决策水平,从而提高经济效益。

9、加大应收账款的清欠工作,提高应收账款的回收率,公司资金集中统筹,调剂使用,可以减少贷款,从而达到减少财务费用的目的。

[1]陆惠民等. 工程项目管理, 东南大学出版社, 20xx年9月;

赵权主编. 企业成本控制技术, 广东经济出版社, 20xx年7月。

## 企业成本管理论文篇五

矿业企业的成本控制方法有很多种，但是随着经济的飞速发展，企业间的竞争也变得日益激烈，传统的成本管理已经不能再度满足现状企业转型的需要，企业想要在激烈的竞争中生存下去就要对企业成本管理论文成本控制的手段加以改进，要针对目前的新形势对成本管理的手段进行改进与革新。

成本管理的目的就是要用最少的物质消耗，换来最大的经济效益，不断的创造财富，满足社会发展的需要。成本管理是现代企业生产经营管理的重要部分能够直接影响企业成本的高低，决定着企业的经济发展状况、企业的生存与发展，尤其是这些优势金属企业必须加强成本管理，通过降低成本实现企业的经济增长，是企业谋求生存与发展的必经之路。

目前有色金属矿业企业大多都采取了成本管理，并取得了一些成效，但是现阶段的成本管理主要停留在节约各项成本费用上，虽然能在一定程度上对成本进行缩减，但是与企业科学发展和可持续发展的战略目标仍旧存在很大的差距。目前存在的问题主要表现在：控制目标不明确，成本费用核算不合理，管理理念落后缺乏对总成本降低理念，成本管理制度不健全。

### 1、控制目标不明确

有色金属矿业企业管理者大多都是的考虑本企业考核指标的完成程度，将成本控制的目标单单指定在节省成本开支，提高利润。但是这样却忽视了企业的持续发展能力，压制了企业发展的必须成本，也就导致成本管理过程中发生管理错位，由于片面的追求成本管理结果，造成控制的目标不够明确。同时过度追求成本控制，最终导致整体成本加大。

## 2、成本管理缺乏全局观与市场脱节

矿山企业的开发生产，具有复杂的工艺流程，工序分散的特点，然而却有许多的企业都没有注重成本管理的和价值产业链的分析，企业对于采矿和选矿等都采取执行生产的方式，偏向单一生产，成本控制缺乏大局观往往只对单一成本进行控制。同时有色金属受国际和国内市场的制约，也就导致价格产生很大的波动，一些企业的成本控制没有对市场经济进行分析，缺乏市场观念，导致成本信息在管理决策上很容易出现错误，往往片面的认识是通过提高产量来降低成本，而这种观念往往会导致，市场货物堆积，可能会引起矿产价格的下调，不利于公司的经济增长。

## 3、成本费用核算不合理

成本核算中存在很多问题，其中存在成本核算不统一，指标选择不合理，一些有色金属企业在成本核算过程中没能根据矿山企业的生产统计实际情况进行合理的生产成本分配，对于各类生产指标与成本的关系分析不足，造成成本核算质量较差。

## 4、管理观念落后以及缺乏总成本降低理念

很多有色金属矿业企业管理比较落后，依旧停留在节约成、费用上，虽然能在一定程度上降低成本，但比较局限。同时采矿工艺复杂，成本主要分为原矿成本和选矿成本。其中原矿是开采及运输过程中的一些成本。而企业往往都只注重某一个别环节的成本控制，缺乏总成本降低的理念，没能达到降低成本的目的。

## 5、成本管理措施不合理

目前我国很多矿业企业在成本管理生方法都比较单一，无法适应现今市场经济不断发展的大潮，往往是采用不合理的强

制措施降低成本的降低，有些企业甚至是减少对新技术的，以及新设备的投入来进行节省成本，殊不知，这些方法不亚于杀鸡取卵，虽然这种方法能够减少成本的支出，但是却大大降低了企业的健康发展的合理性，减少了企业对新技术新设备的引进，往往会造成企业生产能力的下降，同时使得企业在产品竞争中对丢掉竞争能力，不利于企业通过技术实现自身的发展。

## 6、成本管理制度不健全

有很多企业都对成本标准方面做了许多的尝试性的工作，但是都没有能够形成一套完备的矿业成本管理体系。没有形成成本标杆管理体系，缺乏客观的、准确的成本控制体系。有色金属矿业企业不同于其他行业，需要针对企业建立一套符合自身发展需求的成本管理体系。

### 1、提高对于成本管理的认识，明确成本管理的目标

首先管理层应该充分认识到有色金属矿业企业成本管理对企业发展的重要意义，并将成本管理作为企业经营管理的核心内容。同时要在企业内部宣传成本管理的相关知识，让员工在完成工作进度的同时，加强对成本管理的认识，拥有降低成本的意思。同时，企业不能仅仅将成本管理的目标界定为简单的压缩成本开支，提升利润水平，还要联系企业的实际情况，不能盲目的进行成本控制，导致各个环节生产脱节，明确成本管理的目标，科学严谨的进行成本控制，让企业能够得到健康和持续的发展。

### 2、站在全局的角度，了解市场经济跟上市场经济的节奏

企业要将开采，选矿等等作业都纳入到成本管理的体系中去，要将整个生产过程的成本管理进行。将矿产的生产、销售等全部统合在一起，站在全局的角度上，避免偏向单一的生产环节的成本控制，而导致数据不够准确。同时要加强对市场

经济的了解，改变陈旧的思想观念，适应市场经济的发展。同时以安全和市场为成本驱动因素，在满足安全生产的成本前，不断变化的市场经济为导向不断优化成本管理策略，能够实现安全成本和市场动态化，为矿山安全管理和营销工作提供准确的数据。关注市场经济的发展趋势，放眼全局进行成本控制，能够促进企业的健康持续发展。

### 3、细化成本核算内容，强化成本管理

在对有色金属矿业企业成本核算的时候，要结合实际的成本计价，分期核算，合法性、一贯性和权责发生制的原则进行成本核算。在成本核算的过程中要强化对矿山成本费用的审核和控制，细化成本核算内容，从开采过程中到运输的过程中进行控制，将具体的开采，掘进，等主要的生产作业都进行分析，进行合理的资源分配。为矿业企业的成本管理工作的实施提供准确的依据。

### 4、合理调整生产，优化成本资源

成本的合理性与生产的合理性密切相连，采取科学的生产轮换制度，能够降低生产对设备和人工的成本，打破现有的生产模式，优化生产，促进企业取得更多的利益，同时做到生产和降低成本的相互结合，在生产中不断摸索优化成本资源的手段，将成本控制在一个合理的位置。同时要求工人在工作时要爱护生产机械，进行简单的保养，以达到减少成本的优势，同时做到生产和防治相结合，两者齐头并进，才能再得到更多的效益同时减少成本的投入。

### 5、运用科学合理的成本管理与控制手段

实行成本管理的目的就是在获得最大利润的同时减少对成本的投入，实行成本管理要有适合企业自身发展的实际选取合适的方式。主要进行目标的设计，预防客观高成本，并在日常管理中严格按目标成本进行实施与考核。制定合理的消耗、

支出定额，并作为成本控制的依据，在生产中严格执行劳动定额和工时定额管理。实行标准的成本管理，并对成本管理的成本进行责任化和分级化，将员工的绩效同成本管理相互结合起来，调动员工的积极性，加大公司对成本管理的力度。

## 6、建立完善的成本管理制度

成本管理预算不只是管理层需要考虑的，它需要企业全体员工进行实际操作的一项工作，这样就需要制定一套完整的成本管理体系。其中成本预算管理是目前企业成本管理的重要方法，企业要利用好这种预算手段，对成本支出的费用进行预测与分析，总结成本管理的预算，能够更为精细化的实施成本管理，将影响利润的各方面因素都考虑到成本预算管理中，在确保技术、机械、人员支出正常情况下尽可能的去收缩成本，同时要确保企业各个环节都能有效的落实成本管理的执行，从而从内部优化管理达到减少成本的投入，以最优秀的手段，最精简的支出获取最大的效益。

伴随着全球矿业的景气周期调整，对有色金属的价格方向产生了极大的影响，同时在有色金属矿产资源有限的新形式下，传统的企业模式存在着许多弊端，迫使企业进行企业整改、转型。这也使得企业对新技术和新机型的投入就不断增加，随着这些新技术，新机械的增加，公司的成本投入也随着的增涨，为了谋求更多的利润，这时企业对成本管理的要求就变得愈加重要，结合现阶段公司的实际情况，不断调整管理模式，优化企业成本管理，通过减少成本的方式，实现企业受益的提升。