

# 最新医技述职报告 年度述职报告(模板7篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 医技述职报告篇一

1、与理工学院建立“实践育人基地”。长期以来，社会实践被作为“第二课堂”的组成部分，我们与理工学院的共建，将社会实践纳入其教学体系，系统地推进学生参与社会实践活动;要充分发挥学生工作部门的组织优势，实现社会实践全覆盖，动员和发动每一个学生在实践中受教育、长才干、做贡献，最终促使学生在接受实践教育过程中实现自主教育和自主发展。

2、与xxxx小学建立了教育培训活动基地。搞好教育培训活动基地，必须有其丰富多彩、寓教于乐、形式多样的实践活动内容来支撑。多年来实践，基地逐步形成了现在具有鲜明特色、鲜活生动的三大主题实践活动。德育教育——是引导中小小学生增强爱国情感，树立远大志向，树立正确的世界观、人生观、价值观，养成文明习惯。安全、法律教育——是学习交通安全、饮食安全、防火、防震安全常识和法律、法规知识(常识)板面、宣传，普及法律知识、强化法律意识，提高自我保护和防范的能力。社会劳动实践——是学会了基本的劳动知识和技能，培养了勤劳俭朴、艰苦奋斗的优良品质，增进了对劳动人民的思想感情。

3、与市委党校建立党员教育培训基地。理论水平是成就事业之本，教育培训是提高党员队伍整体能力素质的主要途径。通过市委党校的优势资源，加强对社区基层青年党员的培训

以提高能力与理论水平，更好的使他们发挥党员先锋模范作  
用。

积极为民服务我社区积极推广青年志愿服务，成立了一支  
由10余人组成的青年志愿服务队，我们根据志愿者的专长特  
点、社区群众的.需求以及社区可利用的资源等，建立健全服  
务机制和网络，广泛开展社区便民服务，重点为孤寡老人、  
军属、残疾人及下岗青工家庭、单亲家庭少年、离退休的老  
干部、困难户、低保户等特殊群众提供服务，充分发挥了团  
组织的作用。同时开设便民服务热线0416-2948599。热线开  
设在一站式服务大厅内由专门的青年团干部负责白天提供便  
民服务。

我社区积极成立青年治安联防队，大力开展安置帮教、治安  
巡逻等活动，为维护社区安全、稳定做出自己的贡献。

我社区积极组建社区精神文明志愿者服务队倡导助人为乐、  
见义勇为的社会风尚，宣传倡导社会主义核心价值观体系。

今年主要开展活动如下：

1、积极参加省、市、区文体活动及重大节日庆祝活动。

拓宽青年参与途径、激发青年参与活动热情，使社区青年在  
活动中展现当代青年风采。

2、青年志愿者队伍走进困难户。志愿者以“无私奉献、发扬  
爱心、义务互助”为宗旨，察看了困难群众的居住环境和生  
活状况，和他们一起拉家常，并细致询问生活中还有哪些困  
难，鼓励困难户要树立战胜困难的信心；通过走访慰问困难户，  
让志愿者深入基层，贴近群众，更让困难家庭实实在在地感  
受到社会的关怀与温暖。

3、迎“七·一”颂党思文艺活动。通过这次活动，进一步激

发辖区青年群众的积极性，凝聚人心，营造出健康向上、团结奋进的氛围，以充分展现干群团结一心、积极向上、赶超跨越的良好精神风貌。从而更好地使青年团员、居民群众思想进一步提高，作风进一步转变，党群干部关系进一步密切，为民务实清廉形象进一步树立，基层基础进一步夯实。

#### 4、庆“八·一”慰问边防官兵联谊活动。

通过“八·一”期慰问活动，加深了军民之间的了解，巩固了军民之间牢不可破的关系，并为以后合作共建和谐社会打开了新的思路，开拓了更宽广的道路。

5、中秋重阳节慰问杏山敬老院活动。志愿者为老人们打扫卫生，陪他们聊天、话家常，并仔细询问老人的日常生活起居和身体状况等，并为他们送上慰问品。老人们对大家的到来感激不已，连声称赞志愿者助人为乐的行为。

回顾一年来的团建工作，在区团工委及街道团委的正确领导下，在广大团员青年及青少年的支持下，我们富海社区虽然取得了一点成绩，但还存在着许多不足之处。社区团建工作任务道远，我们要向一切先进青年敞开大门，把优秀青年吸收到团组织中来、推荐到党组织中去，始终保持团组织的生机和活力；利用现有的团建基础，积极探索、不断创新，大力建设学习型、创新型团支部；结合社区的需求和发展，积极建设社区青年中心，在为社区青年营造舒适的生活环境的同时，推进社区青年素质的全面提高。

## 医技述职报告篇二

□

不知不觉，来到xx一年了。现在，我将本学期高一音乐教学工作述职为以下四个方面，以便今后更好地开展工作，弥补不足，精益求精。

努力通过高中音乐欣赏课陶冶情操、激发学生对美的爱好与追求。坚持以审美教育为核心，注重培养学生对音乐的兴趣、爱好及情感。以学生为主体，让学生在愉快的音乐实践活动（听、看、唱，讨论、联想、想象及律动）中，主动地去发现、去探究，去感受音乐、理解音乐、表现音乐，并在一定基础上创造音乐。高中音乐欣赏课还加入了一项让学生自己介绍音乐，表达自己艺术见解的实践活动，这也使学生的能力得到了锻炼。同时，关注音乐学习方式的变革，处理好培养审美能力与学习知识技能之间的关系；进而培养学生的审美能力，提高音乐鉴赏水平，从而完善人格。

本学期的音乐课以音乐欣赏为主。既弘扬我国的民族音乐文化；也重点介绍世界音乐文化以及音乐文化与其他人文文化的同构关系，有益于开阔学生的文化视野。为了使学能轻松、愉快地上好音乐课，经常采用鼓励的方式使学生表现出良好的品质。努力做到用好的课堂设计来吸引学生的注意力。对于破坏课堂秩序的行为也进行了善意的批评与纠正；力求给学生一个较为宽松、和谐、欢快的学习音乐欣赏环境。

在教学过程中，自我感觉存在不足之处就是侧重了情感、兴趣的培养，忽略了高一学生对基本乐理知识的掌握参差不齐，只有更好地掌握了乐理知识才能更深层次地感受、理解音乐。

为了让学生能更自然地表现音乐，表达自己对音乐的理解，也让我对每位学生有个基本的了解，这学期的音乐考试我采用了：笔试，共分两种题型（简答和分析）。简答题主要针对课本中的一些重要知识点，而分析题是让学生当场分析一首作品。

动感地带校园歌咏比赛”。通过这次比赛评出了20xx“十佳校园歌手”。平时，我经常收集各种音乐文化资料，以便让学生能多听、多看、多接触优秀的作品，从而增长见识，并获得更多美的感悟。此外，我还很注重自学。如：练习钢琴专

业技能；阅读一些音乐、教育、文化等方面的报刊杂志；与各地中小学的音乐老师进行交流。

有个遗憾就是，没能实现组建学校器乐队的设想。学习器乐是一种很好的艺术实践。对于音乐课少、学习紧张的高中生来说，学习演奏一些乐器对他们的学习和生活是大有裨益的，让xx的学生有更多展现自己才华的机会，走向艺术人生。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx

年x月x日

### 医技述职报告篇三

我于20xx年7月由政府党组副书记、常务副旗长调任旗委任副书记，负责城镇经济工作、意识形态和社会发展事业工作。按组织要求，现就20xx年负责工作和自身建设述职如下：

#### （一）在政府任职工作情况

20xx年1—7月份，我在旗政府分管常务工作，为确保旗委决策落实，推动政府工作健康发展，我重点抓了三件事。

一是办公室工作。主持制定了（乌中旗人民政府工作规则）、（党政联席会议制度）、（接待工作制度）等规章规范，主持起草了（工作报告）、（旗委扩大会议报告）等重要文件，受到主要领导和各级干部的高度评价。重点规范加强了办公

室工作，制定了（办公室工作考核办法），建立例会制度，实行挂牌上岗，公开接受监督。大力改进文风会风，压缩会议和文件数量。重新制定接待标准，创新接待形式，使接待工作走在了全市前列，乌拉特宾馆成功升级为国家二星级宾馆。

二是财政税收工作。全面调研、论证并主持实行20xx年财政零基预算和苏木乡镇财税体制改革，在提升财政运行质量、调动苏木乡镇增收节支积极性方面收到了明显效果。在担任旗税收秩序整顿领导小组副组长期间，组织开展了税收秩序整顿工作，查补漏税款1300万元，不仅规范了纳税行为，做到了应收尽收，而且有力推动了全旗矿业秩序整顿进程。

三是优化经济发展环境，制定出台了（关于进一步优化经济发展环境的决定）、（关于对损害经济发展环境行为责任追究办法）等政策法规，对执法部门的乱收费、乱罚款、乱摊派现象进行了从严治理。全力推进行政审批制度改革，贯彻实施（行政许可法），清理行政审批事项156项，发文取消57项。并于7月份正式启动了行政服务中心，进驻审批项目89项。为推进政府公开、扩大对外开放和招商引资发挥了积极作用。

## （二）在旗委任职工作情况

城镇经济工作：

1、抓服务，力求宏观和微观相结合。一是按照旗委、政府把发展工业经济作为全年工作首要任务的要求，进一步落实了（加快工业经济发展意见），多次深入企业进行调查研究、了解情况，对现有企业分类排队，一个企业一个企业地分析研究，查找问题，搜寻症结，提出对策。二是先后多次深入重点企业了解情况，采取现场办公的形式，及时帮助企业解决面临的实际困难和问题，为企业排忧解难。三是组织研究论证供热公司转制方案，成功实施了公开拍卖，完成了供热公司国有转民营的体制改革。四是充分协调金融、税务、工

商、电力、邮政、电信、国土资源等部门，努力促使各条管部门为地方经济和社会发展提供有效服务。五是狠抓城镇和中心集镇的建设工作，会同有关领导和部门，研究规划，论证方案，制定相关政策。先后聘请专家对海镇、甘其毛道口岸建设进行了规划编制；对金泉工业基地产业发展和基地总体规划进行编制；完成了蒙古国资源合作开发项目的配套规划工作。六是深化教育卫生体制改革，积极调整中小学布局，全面整合教育资源，组织研究制定了《学校布局调整实施意见》、《教师全员聘任制实施方案》和《教育系统人事制度改革、人员分流实施方案》，共撤销学区4个，中小学17个，分流教师803人，新录用222人。同时积极探索卫生系统、自来水厂等公益事业改革。

2、抓调整，力求工业经济增长的质量与效益并重。一是以重点项目为突破口，优化资本结构，重点培育了电力、焦炭、高载能、石油化工、有色金属冶金、农畜产品加工六大产业集群，努力构筑优势区域、优势产业、优势企业“三优”联动的工业发展新格局。二是以矿业秩序整顿为突破口，优化产业结构，着力发展循环经济。我担任旗矿业和税收秩序整顿领导小组组长，对全旗的矿点和矿山企业进行了现场调查，制定实施了《乌拉特中旗矿业秩序治理整顿实施方案》，依法对全旗81个矿点和企业进行治理整顿，打击无证开采，关闭不具备安全生产条件的. 矿山2处，对12户存在环境污染严重的矿山企业进行了限期整改，为地方财政增加可用资金2800多万元。积极整合铁矿资源，提高了高载能工业准入门槛，限制高污染、低水平的项目进入，积极倡导发展循环经济。

一年来，我从强化学习、提高素质入手，重点抓了“学习团结、作风、廉政”四个环节。

### （一）加强学习，创新领导能力

在认真坚持中心组学习制度、自觉地参加中心组集中学习的

同时，利用早晚、周末等一切可以利用的时间，坚持不间断的自学，坚持从实践中学。在学习过程中，创新学习方法，做到了“三个结合”，一是把学习理论与总结实践经验结合起来；二是把学习理论与学习当代经济、科技、文化、法律等知识结合起来；三是把学习理论与本职工作相关的方针、政策结合起来。本年度共撰写学习心得体会及学习论文6篇，读书笔记近5万字。

## （二）讲求团结，创新领导方法

一是搞好与正职的关系，做到了“三不”，即尊重而不吹捧，请示而不依赖，服从而不盲从。二是搞好与班子成员的关系，做到了“三不”，即支持而不拆台，分工而不分家，通气而不封闭。三是搞好与基层的关系，做到了“二不”，即信任而不干预，爱护而不庇护。四是勇于开展批评与自我批评。对不同意见，指出不指责，帮助不讥讽；对自己的不足，剖根寻源，勇于承担责任，敢于自我批评。

## （三）求真务实，创新领导作风

## （四）勤政廉洁，创新领导形象

认真执行廉政建设有关规定，遵守党的政治纪律，严格要求自己，不搞特殊化。

以上是我近一年来工作的基本情况，如果说取得一定成绩，这与各级领导的支持帮助和同志们的配合是密不可分的。在肯定成绩的同时，还有许多不足之处。主要表现在：创新力度还不够强，深入基层调查研究还不够，特别是为基层办实事还不多。今后我要进一步加强自身党性锻炼，提高驾驭复杂局面的能力，开拓创新，真抓实干，全力搞好自己的本职工作。

## 医技述职报告篇四

\*\*\*\*年对我来说是机遇与挑战并存的一年。说机遇是因为我们学校是徐汇区十二所加强初中建设的学校之一，今年我们学校的领导班子作了调整，使我有了一个可以充分施展才能的舞台；说挑战是因为我们国校长是一位在教育教学和科研等方面颇有建树的特级教师，我们的贺书记是一位经验丰富的老校长，在他们面前我惟有加倍努力、辛勤工作才能适应新的形势。

回顾一年来我走的路，我在学校领导带领下，紧紧围绕学校的中心工作和“三年发展规划”做了这几个方面的工作：

一、带领总务处员工在学校保洁、公物维修、设备添置、开学准备、食堂和“三产房”管理等方面做了大量及时而有序的工作。

二、配合学校的整章建制工作，参与制定总务处的规章制度和岗位职责共36项，这些规章制度和岗位职责落实到岗到落实专人使总务处的工作逐步理顺，各项工作走上正轨。

三、参与学校暑期绿化、安装、房修、装修、操场六大类36个建设项目的规划、申请和方案的制定、实施、质量的监督和工程量的审定（其中六月份的申请报告就写了11份）。

四、牢固树立“健康安全第一、责任重于泰山”的思想，配合校长室与盒饭公司签订合作协议并亲手制定学校食堂卫生基本要求等食堂规章制度共8项，督促食堂全面落实预防食物中毒的各项防范措施，确保了学校食品卫生的安全。

五、全力协助校长室和人事处做好学校的安全保卫工作，在“119”消防宣传日即将到来之际，组织学校全体教职员工参加消防知识讲座暨消防技能培训，并更新了学校教学大楼的消防水带、在学校内部建立红外线报警网络，为学校

的“创安”工作精心准备十大类48份材料。

六、为配合学校的“防非”工作，组织专人加强学校的门卫工作，全校范围内的每天二次消毒工作，并亲自参与学校病人“留观室”的设立，“防非”专用药品和器具的准备、“防非”宣传资料和“防非”日志的编写、每星期一次的学生晨检等。

七、积极参与学校“三十五周年校庆”准备工作，在大力加强校园文化建设的同时根据学校的需求购置了空调、电脑、碎纸机等大批“校庆”物资和设备，完成了对学校门房间、花坛、落水管道的改造。

八、通过发放和回收《设备需求调查表》等多种形式，协助校长做好学校20xx年度预算工作。

总结即将过去的一年，在我的努力下：

我们学校的食堂一次通过区食品卫生监督所的验收取得食品卫生许可证。

我写的学校与食堂合作协议和食堂规章制度等被教育局食品卫生监督员和部分兄弟学校选作参考文本。

我们的学校成为长桥地区除华育中学外第二个上海市安全单位。

今年9月23日，我被选作代表在全区中、小、幼总务主任会议上发言，当时我们学校的总务处受到了教育局领导的表扬。

我本人荣获：

徐汇区教育系统“防非”先进个人。

学校\*\*\*\*年度特殊奉献奖。

在荣誉面前我时刻保持清醒的头脑。我清楚：成绩只能代表过去，在我身上还存在着这样或者那样的问题。比如说自己是个党员干部，但是平时我与年级组和教师沟通很不够。

今后我一定继续努力学习，努力提高自己的政治素养和工作能力。做到：在工作中，严格要求自己，廉洁自律；在考验面前，始终保持清醒头脑，不做有损于国家、集体、学校和他人的事；“清清白白做人，堂堂正正办事”；不辜负学校领导的信任和师生的期望。

## 医技述职报告篇五

20xx年对我来说是机遇与挑战并存的一年。说机遇是因为我们学校是徐汇区十二所加强初中建设的学校之一，今年我们学校的领导班子作了调整，使我有了一个可以充分施展才能的舞台；说挑战是因为我们国校长是一位在教育教学和科研等方面颇有建树的特级教师，我们的贺书记是一位经验丰富的老校长，在他们面前我惟有加倍努力、辛勤工作才能适应新的形势。

回顾一年来我走的路，我在学校领导带领下，紧紧围绕学校的中心工作和“三年发展规划”做了这几个方面的工作：

一、带领总务处员工在学校保洁、公物维修、设备添置、开学准备、食堂和“三产房”管理等方面做了大量及时而有序的工作。

二、配合学校的整章建制工作，参与制定总务处的规章制度和岗位职责共36项，这些规章制度和岗位职责落实到岗到落实专人使总务处的工作逐步理顺，各项工作走上正轨。

三、参与学校暑期绿化、安装、房修、装修、操场六大类36

个建设项目的规划、申请和方案的制定、实施、质量的监督和工程量的审定（其中六月份的申请报告就写了11份）。

四、牢固树立“健康安全第一、责任重于泰山”的思想，配合校长室与盒饭公司签订合作协议并亲手制定学校食堂卫生基本要求等食堂规章制度共8项，督促食堂全面落实预防食物中毒的各项防范措施，确保了学校食品卫生的安全。

五、全力协助校长室和人事处做好学校的安全保卫工作，在“119”消防宣传日即将到来之际，组织学校全体教职员工参加消防知识讲座暨消防技能培训，并更新了学校教学大楼的消防水带、在学校内部建立红外线报警网络，为学校的“创安”工作精心准备十大类48份材料。

六、为配合学校的“防非”工作，组织专人加强学校的门卫工作，全校范围内的每天二次消毒工作，并亲自参与学校病人“留观室”的设立，“防非”专用药品和器具的准备、“防非”宣传资料和“防非”日志的编写、每星期一次的学生晨检等。

七、积极参与学校“三十五周年校庆”准备工作，在大力加强校园文化建设的同时根据学校的需求购置了空调、电脑、碎纸机等大批“校庆”物资和设备，完成了对学校门房间、花坛、落水管道的改造。

八、通过发放和回收《设备需求调查表》等多种形式，协助校长做好学校20xx年度预算工作。

总结即将过去的一年，在我的努力下：

我们学校的食堂一次通过区食品卫生监督所的验收取得食品卫生许可证。

我写的学校与食堂合作协议和食堂规章制度等被教育局食品

卫生监督员和部分兄弟学校选作参考文本。

我们的学校成为长桥地区除华育中学外第二个上海市安全单位。

今年9月23日，我被选作代表在全区中、小、幼总务主任会议上发言，当时我们学校的总务处受到了教育局领导的表扬。

我本人荣获：

徐汇区教育系统“防非”先进个人。

学校xxxx年度特殊奉献奖。

在荣誉面前我时刻保持清醒的头脑。我清楚：成绩只能代表过去，在我身上还存在着这样或者那样的问题。比如说自己是个党员干部，但是平时我与年级组和教师沟通很不够。

今后我一定继续努力学习，努力提高自己的政治素养和工作能力。做到：在工作中，严格要求自己，廉洁自律；在考验面前，始终保持清醒头脑，不做有损于国家、集体、学校和他人的事；“清清白白做人，堂堂正正办事”；不辜负学校领导的信任和师生的期望。

## 医技述职报告篇六

本人xxxx年毕业于郑州第二师范学院，普师专业，获专科学历□xx年9月参加工作，任教于初中思想品德学科教师岗位，于xx年12月获小学二级教师职称资格。

现任段店中学七年级7、8班和八年级1—3班的思想品德课教学工作，所教学生成绩优良，积极向班主任学习班级管理经验，帮助多名后进生，提高他们的学习能力和品德的进步。

在教学工作中，按照“六认真”要求自己：

- 1、认真备课，根据教材内容及学生的实际设计好每一堂课。积极参加教研活动，向经验丰富的同行学习。
- 2、认真上课，力图准确，生动地传授教学内容，提高学生分析问题，解决问题的能力，在教学中融汇德育工作。
- 3、认真布置和批改作业，研究，筛选课外题集，布置精炼和有效的作业。认真批改，有针对性的讲解或面批。
- 4、认真辅导，针对学生学习的薄弱环节拾遗补缺。平时多鼓励，帮助后进生，做有针对性的个别辅导。
- 5、认真组织考核，在命题工作中注重科学性，主干性，在阅卷工作中向经验丰富的同行学习。
- 6、认真组织课外活动，指导学生参加公民教育实践活动，促使学生关心社会，服务社会，增强分析问题，解决问题，团结协作的能力。

以上是我对任现职以来教学工作的总结，希望能发扬优点，克服不足，总结检验教训，继往开来，以促进教学工作更上一层楼。

## 医技述职报告篇七

尊敬的程董，全体员工同志们：

伴随着宏泰国际大酒店xx年年终评优表彰大会激昂的音乐，我们怀着愉悦的心情，迎来了新世纪又一个新年。在这里我首先代表董事会祝辛勤工作的各岗位全体员工致以衷心的感谢和新年的祝贺！祝你们新春快乐，阖家欢乐，万事如意！过去的一年是对宏泰国际大酒店发展具有重要及深远意义的

一年。经过xx年一年的运营，酒店初步对太康县整体三产业市场及主要消费人群有了全面系统的了解及划分，在酒店董事会的带领下，在全体员工自动自发、尽职尽责做好本职岗位工作的基础上，使酒店内部各项管理工作，接待能力水平初步得到了社会广大宾客认可，确定了在太康县酒店餐饮行业当中龙头标杆的位置。但是在经营创收方面由于受诸方面因素影响(先期市场定位不准确，新开业饭店竞争等)，销售收入和净利润指标均未能完成董事会下达的主要财务指标，经营情况不容乐观。

同志们□xx年是机遇与挑战并存的一年，压力与动力同在。我们面临的市场竞争将更加激烈，客源也有待有于进一步汇聚□xx年基本确定酒店以餐饮、客房、温泉会馆三大营业点为重点，辅以各类会议室、宴会厅，多功能厅等配套设施，围绕着实行绩效考核制度，加强营销宣传，强化靓点服务，提高菜品出品质量，重视各类婚庆宴包桌，强化节能降耗，控制能源成本从而提高酒店整体盈利能力为酒店基本经营方针□xx年酒店所做的主要工作有以下几个方面：

1、建立规范工作系统：为使酒店的日常运作逐步纳入到工作有计划、有指导、有跟踪、有总结的管理系统中去，有效地将计划性工作和应急性工作密切结合起来，建立明确的工作目标，要求各部门建立计划性的工作制度，通过每月总结、计划，对各项工作有计划、有落实，按计划步骤予以实施。建立每月工作汇报制度，通过对工作的完成情况，对各部门负责人予以考评。

3、强化持续推行绩效考核管理□xx年是宏泰战略发展的一年，为此酒店董事会根据xx年全年经营状况，适时的、科学的提出了xx年全年1850万元的经营收入总目标。针对董事会制定的全年目标经营总指标，要求酒店各部门切实制定出科学、合理、可执行性工作计划。每月每季度召开上月/季度工作总结会，总结实际实施进度，提出需解决的问题，使各项工作

落实到人，做到事前计划，事中有控制，事后有总结。也以此作为对各部考核的依据。对各部门及班组年度总目标及月度分解目标跟踪落实。

4、推进星评工作：我与酒店各部门负责人认真研究，制定方案，并组织检查整改，确保一次性顺利通过星级酒店评定性审核工作，力争酒店于xx年上半年被省评星委员会批准成为太康县首家四星级酒店。

5、人才队伍建设：由于太康县外出年轻劳务输出多，宾馆一线员工流动性较高，形象素质好的服务员及管理人员引进招聘难，严重制约了酒店的服务质量提升和品牌形象建设，“以人为本，善待员工”一贯是宏泰国际大酒店遵循的优良传统。xx年我们将组织开展员工技能比赛，及各类公共关系课培训。全面提高员工整体综合素质与服务水平。培训有潜质的员工为后备管理梯队，并大胆使用，给全体员工提供一个学习，成长进步的平台。

6、强化执行能力：在这个经济高速腾飞的年代，已经不是大鱼吃小鱼的时代，而是快鱼吃慢鱼的时代，企业的执行力成为每个企业的核心竞争力，当一个企业在没有战略时，战略决定成败，一个企业有了战略时，执行力决定成败。xx年宏泰国际大酒店确定全年营业额总任务为1850万元。在这个战略目标指引下，强化中层以上管理人员的执行力，我们要明白“员工不会做你需要和布置的事，只会做你检查和奖励的事，执行力是检查出来的”，以劳动纪律、日常质检，工作任务反馈制度为切入点，把酒店的管理质量及执行力提升上去。

7、品牌形象提升：品牌形象建设一直是酒店的核心工作，尽管xx年由于诸多方面问题使酒店的声誉受到影响，但在行业内和领导的心目中对酒店的印象还是较好的。新的一年，我们将从“一软一硬”两头抓：一是软件建设方面，增设餐饮点菜师、大堂副理，调整餐饮菜品特色，灌输“意识管理”理念并想办法引进形象素质好的服务员充实到餐厅和客房，以做

好贵宾接待和日常客户服务，把县政务接待和大企业集团内部接待重点做好的同时，侧重团队宴会；二是在硬件方面进行必要的设备设施维护改造，保持四星级标准和满足接待需要，稳定酒店政务接待和宴会接待第一品牌。

8、确立市场定位，加强营销推广，开展市场调查，利用喜庆节假日组织丰富多彩的特色促销活动，提高酒店知名度。

9、自身修为方面：将致力改变自身稳健思想为自信、开拓、创新，多与同事沟通交流，敢于承担责任。重点在餐饮和客房、温泉会馆多种创新经营方面入手，寻求利润新的增长点。

公元xx年的日历即将被翻过最后一页。回忆过去的一年，我们不能忘记，我们在时间紧、任务重的情况下紧紧团结在一起，开拓创新，扎实工作，创造了团结拼搏的宏泰精神；回忆过去的一年，我们还不能忘记，大家那最值得怀念的共同挥洒汗水的一幕幕经历，最值得珍藏的感人至深的亲情和友情。你们为宏泰国际大酒店创酒店行业强势品牌作出了巨大贡献，在宏泰国际大酒店的发展史上写下浓重的一笔！这说明宏泰的战略是清晰的，定位是准确的，决策是正确的。

诚信缔造伟业！宏泰人应该有清醒的认识和更为远大的目标。当前，我县的消费观念和消费导向正发生着深刻的变化，经济的飞速发展已进入一个良性的互动之中，随着新兴各类竞争酒店的开业，将会进一步瓜分现有的市场蛋糕，酒店的客源会受到影响，导致经营负面被动性和降低竞争力，酒店的利润难以保障，宏泰国际大酒店正面临着前所未有的机遇和挑战！xx年，我们要继续以客户需求为导向，利用酒店所处的优势环境，挖掘资源，整合资源，为客户提供更快捷方便的服务，坚持“顾客满意是我的追求”为理念。宏泰将努力创建全县乃至全市级酒店行业龙头，在企业文化发展和经营收入上再上一个新的台阶，演绎出浓墨重彩的一章！

机遇与挑战同在，光荣与梦想共存！宏泰经过深化管理体制，

实施多元化、综合化的发展战略，弘扬优秀的企业文化，维护保养好硬件、致力提升软件，做好节能降耗。认真做好政务和集团接待，推动酒店品牌化建设。我坚信定会迎来更加绚烂的明天！